

# VisionとStrategy 戦略

2018 6

## 1 私のVisionと経営戦略



少子高齢社会での可塑性を持つ  
有床診療所と老人保健施設

フェニックスグループ 会長 長縄 伸幸 氏

## 41 医療福祉経営最前線



医療・介護を支える  
子育て支援・キャリア支援でも実績  
医療・福祉複合体でワンストップサービス

フェニックスグループ 理事長 長縄 敏毅 氏

## 8 特集

### 「2018年介護報酬改定施行と 実地指導・監査対策を考える」

～知らなかったでは済まされない  
多発する介護報酬の返還・指定取り消し～

#### インタビュー

#### 曲解しやすい加算の算定要件 書類偽装は直ちに指定取消へ

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏

## 6 霞ヶ関リーダー

### 18 深眼真眼

### 19 セミナーダイジェスト

社会福祉法人 青森社会福祉振興団 視察研修ツアー  
ICT・ロボット導入と外国人介護人材活用を  
青森社会福祉振興団の先進的な経営戦略に学ぶ

動き出す保険外サービスの自由市場参入と新たな事業戦略セミナー  
自由市場参入で“脱公的保険依存経営”で体質改善  
介護事業者が取り組む保険外サービス事業戦略

“酒井麻由美”の新介護報酬の完全算定と新たな介護事業戦略セミナー  
2018年新介護報酬の完全算定と  
増収・増益をもたらす新介護事業戦略

- 24 医療機関経営 未来への処方箋<sup>⑧</sup> ..... 井上 貴裕  
テイラーの科学的管理法～仕事の観察から標準化を進める～
- 26 病院・介護施設経営に貢献するリハビリテーション部門のマネジメント<sup>⑦</sup> ..... 三好 貴之  
3段階から5段階へ多様化した老健 ～次期改定までに、基準アップとベッド稼働率向上を目指す～
- 28 地域包括ケアと高齢者医療・福祉経営<sup>⑨</sup> ..... 田中 優至  
「スーパー老健(超強化型)取得こそが地域包括ケアの拠点施設づくり」～18年老健改革のキーワードは、「地域包括ケアの実現をめざし、躍動する老健施設」～
- 30 平成30年改正の動向と介護経営戦略<sup>②</sup> ..... 小濱 道博  
次回改正も激震か?2021年介護保険法改正への動き
- 32 実践!小規模多機能 徹底攻略ポイント解説<sup>③</sup> ..... 榎原 宏昌  
中重度者ケア、リハビリテーションを得意科目にしよう!～医師、看護職員、リハビリテーション職との連携の具体策～
- 34 第4次産業革命とポスト・ヒューマン経営戦略 医療・介護・福祉におけるロボティクス・AI・IoT・マネジメント講座<sup>⑨</sup> ..... 谷本 正徳  
RPA(ロボット・プロセス・オートメーション)の加速度的な浸透を理解する
- 36 待遇改善現場実践レポート<sup>⑩</sup> ..... 社会福祉法人 慶生会  
『業界の一流を目指して共に働き、共に支え合う』～働きがいを生きがいに～

発行

保健・医療・福祉サービス研究会

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22

Tel: 03-6228-5995 Fax: 03-6228-5996

URL: <http://www.hms-seminar.com/>

E-mail: [info@hifsk.co.jp](mailto:info@hifsk.co.jp)