

# 看護部における急性期病院経営マネジメント実践セミナー

2008年に始まり、2014年には名称が「重症度、医療・看護必要度」になり、2016年、2018年改定で更に変わった重症度、医療・看護必要度をどう科学的に分析し、病床再編の方向性や経営改善にどう生かしまネジメントするか!!

## 病院経営を左右する重症度、医療・看護必要度の科学的分析と 看護部が行う効果的な経営マネジメント手法の展開

～急性期病院のコンサルティングで豊富な実績を誇る株式会社MMオフィス代表の工藤高氏と現場での看護管理の経験と重症度、医療・看護必要度分析のスペシャリスト、上村久子氏が分析データ活用の実際を事例に基づき分かり易く指導～

令和元年

開催日

6月23日(日) 9月29日(日)

PM1:30～PM5:30

PM1:30～PM5:30

会場

銀座同和ビル2F (HMSセミナールーム)  
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03-6228-5995

参加料

	【税込】	本体価格	消費税
HMS会員(法人・個人会員)	22,356円	(20,700円)	1,656円
(購読会員)	23,598円	(21,850円)	1,748円
一般	24,840円	(23,000円)	1,840円

※参加料には資料・コーヒー代を含みます。



株式会社MMオフィス  
代表

工藤 高氏



有限会社 高屋 病院経営アドバイザー  
組織力アップトレーナー

上村 久子氏

2018年度改定では危惧された重症度、医療・看護必要度(以下、看護必要度)の要件強化による急性期一般入院料1(旧7対1)のふるい落とし政策は取られなかった。逆にB項目の認知症、せん妄の評価で、ほとんどの旧7対1が看護必要度新基準をクリアした。しかし、2025年までに病床機能を現在のウィングラス型から砲弾型に変えていくという方針は全く変わっていない。改定では従来方法による看護必要度評価をI、DPC提出データのEFファイルからのIIの選択性にした。その科学的分析と他の看護部が行うべき経営マネジメントの手法について看護師、保健師、心理相談員の資格を持ち病院経営アドバイザーとして活躍する上村久子氏とともに解説したい。看護部および経営管理者層のご参加をお待ち申し上げます。

工藤 高

### I. 看護必要度と看護部が行うべき具体的な経営マネジメント

- 2018年改定後の看護必要度関連の入院項目動向
- 看護必要度が大きく上がった診断群の特徴
- 大幅に上がった病院は本当に急性期なのか
- 看護必要度以外の診療実績が求められる
- 他に看護部が行うべき具体的な経営マネジメント

保健・医療・福祉サービス研究会 診療報酬病院経営指導講師  
株式会社MMオフィス 代表・関東学院大学看護学部大学院 非常勤講師 工藤 高氏

### II. 看護必要度データの理解を深め経営改善に活用する

- 看護必要度の歴史：2018年改定で看護必要度はどう変わったか
- 看護必要度データを用いた分析方法と数値の意味：複数病院データを用いた分析事例
- 看護必要度を用いた経営シミュレーション：目標値設定に活用
- 看護必要度IとIIの違いと選択：流れは看護必要度IIへ
- 看護必要度は経営課題とリンクする：経営課題別の看護必要度活用術
- 看護部門をモチベートさせるデータの活用術：医療の質にも活用しよう
- 看護必要度のこれからは：看護必要度だけで語らない

有限会社 高屋 病院経営アドバイザー・組織力アップトレーナー  
(看護師・保健師・心理相談員) 上村 久子氏

### III. 全体質疑・全体討論

保健・医療・福祉サービス研究会 診療報酬病院経営指導講師  
株式会社MMオフィス 代表・関東学院大学看護学部大学院 非常勤講師 工藤 高氏  
有限会社 高屋 病院経営アドバイザー・組織力アップトレーナー  
(看護師・保健師・心理相談員) 上村 久子氏

プログラム

PM1:30  
▼  
PM2:30

PM2:40  
▼  
PM5:00

PM5:00  
▼  
PM5:30

申込日 月 日 ※参加ご希望の日付にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6228-5996

### 6月23日(日) 9月29日(日) 看護部における急性期病院経営マネジメント実践セミナー 申込書

住所	〒		HMS会員の方は、会員区分にレを付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 法人会員 <input type="checkbox"/> 個人会員 <input type="checkbox"/> 購読会員 ※参加料は 月 日送金します。 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ( ) 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金7577162 名義:カ) ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
団体名					
TEL	FAX		e-mail		
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
☐ 無料個別相談 ☐ CD受講希望 ☐ 出席+CD (CD代5,076円)					