

TV・スクリーンで経営幹部・管理職と一緒に受講できる!!

6/4 (木)  
PM1:30~PM5:30

# 医療機関(病院)の 管理会計導入と成果獲得 オンラインセミナー

PC、Mac、iPad、iPhone、Androidデバイスからご参加いただけます。  
お申し込み後に受講方法の詳細をご案内いたします。

もはやトップと一部の幹部だけでは病院経営はできない! トップは財務を理解し、現場管理者はトップと対話できる財務的視点が必要!  
医療機関に特化した経営指導と会計顧問を行う岸野康之氏が、それぞれの視点から徹底指導!

全国の豊富な導入事例に基づいた病院管理会計の導入から運用の実際を学ぶ!

## 医療機関(病院)の組織改革と財務管理に 貢献する、これからの病院管理会計の実務

~医療機関(病院)に求められる新たな管理会計の導入・運用ノウハウと、  
病院財務マネジメントの実際~



**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 税務会計・病院経営指導講師  
税理士・株式会社日本財務経営 代表 **岸野 康之 氏**

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

### プログラム

#### I. いま、なぜ病院管理会計がこれほど注目されているのか?

- ・病院の会計は「過去の記録簿」でなく「未来の航海図」でありたい
- ・医療機関は全部違うから、自分たち独自の管理会計を構築していく
- ・〇〇指標、〇〇比率で経営は良くならない、では何が必要なのか
- ・ほとんど同じ二つの医療機関が、黒字と赤字。それはなぜか?

#### II. 業績を上げて人が育つ、風通しが良い管理会計プロセス

- ・セグメント(部門)別管理会計に必要な、医療機関ごとの区分方法
- ・セグメント(部門)利益計画の立案、予算化、実施そして成果
- ・利益と成果に向けた管理会計の実際の運用、目的別事例の紹介
- ・トップと現場管理者が対話できる会計原則の確立、そして浸透
- ・法人、医療機関が複数ある場合の業績管理と管理会計の方法

#### III. 2020年診療報酬改定と、強い管理会計マネジメントと人材育成

- ・2020年改定情報を共有しているか?管理者、医事、財務の縦割り排除
- ・収入の元である診療報酬の、その元となるものを会計で解き明かす
- ・医療機関の態様に応じた診療報酬政策と管理会計政策を考える
- ・診療報酬改定、管理会計マネジメント、人材育成を有機的に把握する

#### IV. この20年で医療界に起こったこと、これから起こること

- ・医療の会計基準、出資持分、医療法改正、公立病院改革、税制の全容
- ・医療経営の存続に必要な法律、情報は揃った。あとは何をどう使うか
- ・医療経営、介護経営、関連会社経営...多角化を支える経営政策
- ・地域医療構想、424病院、働き方改革を越えていく医療機関造り
- ・ただ生き残るのではない、どんな姿で2040年を迎えるのか?

### 参加のお誘い

この20年、我が国の社会保障制度は大きく変革し、さらに加速して2040年を迎えます。加えて様々な予期せぬ事変が考えられる中、全国の医療機関は従来の手法に囚われない、柔軟で効果的な経営体制を確立する必要があります。

本セミナーでは、医療機関全体を網羅的、統合的に俯瞰して、各部門別のマネジメント体制(業績管理体制)の構築から、病院管理会計の手法と事例をご紹介します。更に管理会計では細かい会計項目の各論から、トップ・現場の長のマネジメントツールまで幅広く提供し、セグメント(部門)別の目標予算が設定できるところまでご案内します。

また2020年診療報酬改定を、管理会計の一要素として人員、施設、投資と連関させて把握し、それを活かした強い医療経営を提案します。合わせて医療の会計基準、出資持分、医療法改正、公立病院、税制から経済動向まで、「起こったこと、これから起こること」をお話しします。皆様のご参加を、お待ちしております。 岸野康之

### 参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(購読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

申込日 月 日 ※当セミナーは3月19日からの日程変更で6月4日に開催となりました。

FAX.03-6228-5996

### 6月4日(木) 医療機関(病院)の管理会計導入と成果獲得オンラインセミナー 申込書

住所	〒	「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、「受講用URL」をお送り致します。(DVD・CD受講は除く)。また、お申込と違う名義で お振込みされる場合は、入金照合のために振込名義を下記にご記入ください。	
団体名		振込名義 ( ) 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名義(ホ)カケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	Webからの お申込はこちら⇒
TEL		FAX	
参加者氏名	所 属	役 職	e-mail(受講用URL配信のため、必ずご記入ください。)

※希望される受講方法に☑を付けてください。  オンライン受講  オンデマンド(録画・6/6・7再配信)受講  DVD受講  CD受講  
 オンライン+DVD(参加料+DVD代11,000円税込)  オンライン+CD(参加料+CD代6,600円税込)

【DVD・CD送料のご案内】「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「オンライン+DVD」「オンライン+CD」の場合880円(税込)を別途ご負担いただけます。あらかじめご了承ください。

**HMS 保健・医療・福祉サービス研究会**

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F TEL: 03-6228-5995 E-mail: info@hifsk.co.jp https://www.hms-seminar.com/  
◎注意 お申し込み後のキャンセルは開催前8日前とさせていただきます。セミナー開催日の7日前以降のキャンセルのお申し出は受付ができません。◎