

## 病院における経営改革の進め方と経営戦略セミナー

単年度約10億円の赤字であった松坂市民病院を2019年度まで11年連続黒字化、8年連続で医業収支率100%超を維持した病院経営改革の実践家である世古口務氏が、院内医師をはじめ看護部・コ・メディカル、医事の意識改革と経営改善を分かり易く指導!!

“病院経営改革”の実践家 世古口務氏が徹底指導!

# 病院の「黒字化」「安定経営」に向けた 改革推進への具体策

～診療報酬、医療の質、職員教育、医師確保と働き方、給与・福利厚生等の側面からこれからの病院経営を徹底指導～

開催日 令和4年 **10月16日(日)** AM9:00～PM0:40

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL 03-6228-5995

講師 元 市立伊勢総合病院院長・元松坂市民病院総合企画室副室長  
メディカル・データ・ビジョン株式会社 顧問(病院支援担当) **世古口 務氏**

対象 経営トップ・経営幹部・看護部・コ・メディカル・医事課職員・コンサル等



## プログラム

- 2022年診療報酬改定後の病院経営を読む
- 病院経営に向けた職員の意識改革とチーム医療の取り組み  
～松坂市民病院の改革事例から経営の本質を学ぶ～
  - 赤字の原因は職員にあり。黒字を達成させるのも職員なり
  - 病院経営の「赤字」と「黒字」の境界線を知る
  - 診療報酬を読み解き、重要項目の取り漏れ、取りこぼしを防ぐ
  - 病院経営指標(経常収支比率、医業収支比率、病床利用率、病床稼働率)を理解する
  - 医療の質の確保 一患者満足度、職員満足度を知る
  - 経営を担う幹部職員育成のコツ
  - 業績に貢献する組織づくりとチーム医療の進め方 一病院は専門職集団であることを理解する
  - 職員のモチベーションが上がる給与、福利厚生のあり方とは  
一働きやすさ=離職防止=医療の質向上へ
  - 優秀な医師を確保し、安定経営を実現するために  
一赤字経営は医師不足だけが問題ではない
- 2024年診療・介護報酬同時改定までに準備すべきこと  
～すぐに実務に活かせる「落ち穂拾い作戦」とは～
- 質疑応答・ディスカッション

## 参加のお誘い

2008年、医師数が最少になった松坂市民病院ではDPCを導入し、その後大きく経営改善を達成しました。その事例を踏まえ、現代の病院改革に何が必要なのか、どう取り組むべきなのか、算定を踏まえた上でわかりやすく解説していきます。

その他にも、「建物はそのまま、医業収益が14年間で2倍」となった事例など、経営の立て直しを含め現場で培った正しい運営方法とその改善方法のノウハウを学んでいただけます。

病院経営を担う経営トップ、幹部の皆様のご参加をお待ちしております。

## 参加料


	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(購読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6228-5996

10月16日(日)

病院における経営改革の進め方と経営戦略セミナー 申込書

住所	〒			「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、オンデマンド受講の方は開催後、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。 DVD・CD受講は開催後1週間程度でお届けします。	
法人及び施設名	振込名義( ) ※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義(力)ホケンイリョウフクシサービスクエウカイ お申込はこちら⇒ 				
TEL	F A X		e-mail		
参加者(送付先)氏名	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職	
<input checked="" type="checkbox"/> 希望の受講方法に☑を付けてください。 <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> オンデマンド受講 <input type="checkbox"/> DVD受講(参加料+送料1,210円税込) <input type="checkbox"/> CD受講(参加料+送料1,210円税込) <input checked="" type="checkbox"/> オプションご希望の方は☑を付けてください。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(DVD代11,000円+送料880円税込) <input type="checkbox"/> CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)					

## 会場受講について

新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、会場受講の受付を見合わせ、オンライン開催となりました。オンライン受講・オンデマンド受講・DVD受講・CD受講は引き続きお申し込みいただけます。