

## 2040年を勝ち残るエンゲージメント経営の導入・構築実践講座

2025年以降、職員採用ができずに倒産するリスクがある時代に突入する!

職員募集に困らない経営スタイル=WJUメソッドを公開!!

# 2040年の勝ち残りの切り札 WJUメソッド 「エンゲージメント経営の実践」

～エンゲージメント経営・役割等級制・ジョブ型人事考課・オーダーメイド雇用・働き方改革・管理会計を一体としてマネジメントする～

定員  
20名

第1回

令和5年

7月7日(金)・7月8日(土)

PM1:00～PM5:00 AM10:00～PM5:00

第2回

令和5年

8月4日(金)・8月5日(土)

PM1:00～PM5:00 AM10:00～PM5:00

※原則4日間の参加となります。



本間 秀司氏 細田 譲治氏 細田 真奈美氏 谷田川 賢一氏

会場

コリドースクエア銀座7丁目2F(HMSセミナールーム)  
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03-6823-8700

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師  
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**  
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社  
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント **細田 譲治氏**  
WJU社会保険労務士法人代表社員 社会保険労務士 **細田 真奈美氏**  
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント **谷田川 賢一氏**

対象

次世代の経営トップ・経営幹部  
経営企画室スタッフ  
(同業者のご参加はご遠慮願います)

参加料

HMS会員 【税込】 本体価格  
(法人・個人会員) 99,000円 (90,000円)  
(購読会員) 104,500円 (95,000円)  
一般 110,000円 (100,000円)  
※参加料には資料・飲食代を含みます。

開催のご案内

### 医療・福祉法人にこれから待っている、働く人が急激になくなる未来

#### 北海道旭川市 5年ごとの人口推計

23,832人	2015年	10,153人
20,861人	2020年	12,255人
17,462人	2025年	13,494人
14,265人	2030年	15,474人
12,732人	2035年	19,757人
11,832人	2040年	17,278人
11,116人	2045年	14,516人
41～45歳		86～90歳

この表は何だと思いませんか?

この表の左の数字は、北海道旭川市の介護職員の平均年齢である41～45歳の5年ごとの人口推計です。そして、右の数字は、介護サービス利用者の平均年齢である86～90歳の5年ごとの人口推計です。この表で分かることは、ご利用者は倍に増えるが働く人は半分に減ることのみならず、法人の最重要課題がご利用者を確保することではなく、働く人を確保することになることです。

これからは、働く人が集められない、働く人に支持されない法人は倒産のリスクにさらされることとなります。逆を言えば、働く人が集まる法人は売上に困ることはないのです。

### エンゲージメント経営は必須条件

このように経営環境が激変していく中、「今まで上手くいっていたので変える必要はない」「うちは家族経営で、職員を大切するから」「医療・福祉は尊い仕事だ」と言って、従前の職員との向き合い方、福利厚生、就業規則、労務管理、人事制度、給与制度を使っている昭和の経営では、働く人に選ばれることはありません。また、もしあなたの法人の競合法人がエンゲージメント経営を始めたとしたら、そのリスクは計り知れません。WJUでは、数年前から複数のクライアント法人でエンゲージメント経営の導入を進めており、すでに大きな成果を上げています。

今回、医療・福祉業界に特化した、WJUメソッドのエンゲージメント経営について学習する研修(2回4日間)を企画しました。ご参加された法人は、「エンゲージメント経営は職員のやる気を引き出すだけではないんだ」とショックを受けるかもしれません。しかしながら「これが2040年に勝ち残る法人の姿か」と理解することでしょう。多くの法人の方のご参加をお待ちしています。

日程		プログラム	
第1回	7/7(金) PM1:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「本質」	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンゲージメント経営は何のために行うのか</li> <li>エンゲージメント経営の本質である WIN-WINの関係づくりとは</li> <li>エンゲージメント経営を導入するための条件</li> <li>エンゲージメント経営のストラクチャーの理解</li> <li>WJUクライアントのエンゲージメント経営導入事例から学ぶ</li> </ul>
	7/8(土) AM10:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「構成」	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンゲージメント経営は、人事制度、働き方改革対応・管理会計を一体でマネジメントする</li> <li>人事制度は、役割等級制・ジョブ型人事考課・オーダーメイド雇用で運用する</li> <li>役割等級制・ジョブ型人事考課・オーダーメイド雇用の個人ワーク</li> <li>働き方対応は必須</li> <li>エンゲージメント経営の福利厚生</li> </ul>
第2回	8/4(金) PM1:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「成功のセオリー」	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンゲージメント経営の構築「成功のセオリー」</li> <li>エンゲージメント経営を通して経営に参加する職員を増やし強い経営を実現する</li> <li>利益があって、始めてできるエンゲージメント経営と管理会計</li> <li>HPIによるエンゲージメント経営の情報発信手法を理解して採用につなげる</li> </ul>
	8/5(土) AM10:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「構築の6ステップ」	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンゲージメント経営の構築6ステップ</li> <li>エンゲージメント経営を構築してみる:個人ワーク</li> <li>エンゲージメント経営構築のスケジュール</li> </ul>

### お申し込み方法

お申し込みは、セミナー申込書にご記入の上、FAXにてお申し込みください。参加料は、指定口座にお早目にお振り込みください。ご入金確認後「受講票」及び「会場地図」をお送りいたします。お申し込み後のキャンセルの受付は、準備の都合上1カ月前までとさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねますので代理出席をお願いいたします。催行人数に満たない場合は、中止となる場合があります。パック旅券等の保証は致しかねますので予めご了承ください。なお、可能な方はWebからのお申し込みをお勧めいたします。

お申込み日 月 日

**FAX.03-6823-8701**

### 2040年を勝ち残るエンゲージメント経営の導入・構築実践講座 2日間2回(4日間コース) 申込書

法人及び施設名				●参加料のお振込みは下記にお願いします。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ ※入金照合のため口座名義を下記にご記入下さい。 振込名義( )	
住所	〒			TEL	( )
				FAX	( )
参加者氏名	所属	役職	e-mail		