

変化を恐れず病院改革に取り組んだ岡山博愛会病院の事業構想と経営戦略に学ぶ!

岡山市

百間は一見に如かず

令和5年

9/28木

AM10:00~PM4:20



## 病院改革で成長発展する岡山博愛会病院視察ツアー

「多数精鋭主義」を貫き、人材の若返り(医師平均年齢63.2歳⇒48.1歳、看護師47.4歳⇒35.8歳)で組織力、診療機能を強化!!

# 明るく地域で愛される病院を目指し 全職員で楽しい病院経営を考え実践

~若い医師・スタッフ等全職員で病院の魅力づくりと高業績を築く!!

新卒をはじめ応募が増加し、経営幹部・管理者・職員が自法人に自信と誇り~



退院時の花束贈呈



「楽しく食べて元気になろう(AeE)」



リハビリテーション

**開催日** 令和5年9月28日(木) AM10:00~PM4:20

**会場** 社会福祉法人岡山博愛会 岡山博愛会病院  
岡山市中区江崎456-2 TEL 086-274-8101

**定員** 先着20名

**対象** 全国の病院経営トップ、経営幹部、その他

**参加料**

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	28,215円	(25,650円)
(購読会員)	29,783円	(27,075円)
一般	31,350円	(28,500円)

※参加料には資料代・飲食代を含みます。

**懇親会** 9月28日(木) PM5:00~PM7:00  
会場: Ryoutei 奉還町本店  
岡山市北区奉還町2丁目5-23 TEL 086-214-3313  
会費: 6,000円(税込) ※自由参加となります。

### 参加のお誘い

岡山博愛会の祖業は、1891年(明治24年)にアダムス宣教師が日本初のセツルメントとして岡山市で始めた日曜学校であり、1905年(明治38年)には花畑施療所を開設し無料診療を開始しました。それ以降、132年の歴史を築きながらも、多くの困難を乗り越えてきました。特に2015年頃までは、人員も少なく、病院機能も不十分で経営的な危機に直面していました。しかし、多数精鋭主義を経営方針とし、病院再生を目指す改革が始まり、選択と集中のポジショニング、病床再編など様々なプロジェクトを全職員で進め、現在、地域の基幹病院から絶対的な信頼を得るケアミックス病院として異例の成長を遂げています。そこで本視察ツアーでは、全国で病院刷新や業務改善を進めている病院経営トップや幹部の皆様へ、「百間は一見に如かず」の精神で現地を訪れていただき、岡山博愛会病院の病院改革の実践について学んでいただくものです。どうぞ、成長発展する病院経営をめざす皆様のご参加をお待ち申し上げます。

### 視察のポイント

1. 時代を見据え、医局・看護部・その他の大胆な若返りの人事戦略と実践
2. 基本理念に基づいた患者サービスと患者本位の明るい病院づくりの実践
3. 常に急性期病院のニーズに即時対応する強力な地域連携室の運営ノウハウ
4. 病院の全部署で取り組む数々の改革、改善の取り組みの豊富な実践事例
5. 国の医制度報酬改革に先駆けて取り組む「おうちに帰ろうプロジェクト」
6. 診療機能を高める職員のモチベーションを高め専門性を伸ばす病院運営
7. 病院改革を効果的に推進する理事長・院長・事務局長・その他の役割分担

### 岡山博愛会病院「なんでも勉強会」

岡山博愛会病院では、毎月1回、全職員を対象に勉強会を開催しています。法人全体の職員数が約600名のところ、参加者数は毎回150~200名に及んでいます。本視察ツアー参加の皆様も、「なんでも勉強会」にぜひご参加ください。

#### 【開催日時・会場】

9月27日(水) PM5:30~PM7:00(ツアー前日)  
岡山博愛会病院(病院玄関にお越しください)

## 視察研修プログラム

AM9:50	<現地集合> 岡山博愛会病院
AM10:00	<b>① 視察研修ツアーオリエンテーション</b>
AM10:05	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 社会福祉法人岡山博愛会 理事長 <b>更井 哲夫</b> 氏
AM10:15 ▼ AM11:30	<b>③ 講演 「社福」岡山博愛会の概要と岡山博愛会病院の病床再編を含めた経営戦略</b> ～多数精鋭主義で病院改革を成し遂げた取り組みの実際と詳細を報告～ 岡山博愛会病院 事務局長 <b>三宅謙太郎</b> 氏
AM11:30 ▼ PM0:40	<b>④ 施設見学</b>
PM0:40▶	昼食休憩(50分)
PM1:30 ▼ PM3:20	<b>⑤ 実践報告 「病院改革における現場の取り組みとその成果」</b> ～おうちに帰ろうプロジェクトの取り組みを含めて～ 岡山博愛会病院 副理事長・院長 <b>中尾 一志</b> 氏 岡山博愛会病院 総看護師長 <b>佐竹 睦美</b> 氏 患者サービスセンター 入退院サポートセンター 医療ソーシャルワーカー 副主任 <b>山本加菜子</b> 氏 リハビリテーション科 作業療法士 課長代理 <b>前田 愛生</b> 氏 リハビリテーション科 言語聴覚士 主任 <b>松下しのぶ</b> 氏 リハビリテーション科 歯科衛生士 主任 <b>小林 茜</b> 氏 栄養部 管理栄養士 主任 <b>清水 英子</b> 氏
	コーヒータイム(10分)
PM3:30 ▼ PM4:20	<b>⑥ 全体質疑・全体討論</b>
PM4:20	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
	<現地解散> PM5:00～PM7:00 懇親会(自由参加) 会場:Ryoutei 奉還町本店 会費:6,000円(税込)

### 【法人の事業概要】

- 岡山博愛会病院
- 介護医療院 みくに
- 特別養護老人ホーム アダムスホーム
- 養護老人ホーム 友楽園
- 岡山博愛会 居宅介護支援事業所
- 訪問看護ステーション サマリア
- 訪問介護ステーション ホサナ
- デイサービスセンター ハレルヤ
- 岡山博愛会 御幸町クリニック
- 看護小規模多機能型居宅介護 のぞみ
- グループホーム まこと
- 岡山博愛会保育園

### 【視察先交通】

- 《飛行機の場合》 岡山桃太郎空港より岡山駅行きのバスで約40分(ノンストップ約30分) ⇒ JR岡山駅 ⇒ タクシーで約20分
- 《新幹線・JRの場合》 JR岡山駅 ⇒ タクシーで約20分
- 《お車の場合》 君津ICから車で約10分、または早島ICから岡山バイパス経由で車で約40分

#### 【お申込方法】

- 「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。
- 参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前まで)にお振込み下さい。※ご入金確認後、準備が整い次第「受講票」及び「会場案内図」をお送り致します。
- お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前とさせていただきます。
- セミナー開催日の7日前以降のキャンセルのお申し出は受付かねます。その際は、代理の方のご出席をお願いいたします。
- 新型コロナウイルスの状況によっては開催延期や懇親会が中止となる場合がございます。また催行最低人数を満たさない場合は中止となることがあります。その際開催日10日前までにご連絡させていただきます。(バック旅券等の補償は致しかねます)

Webからの  
お申込は  
こちら⇒



申込日 月 日

**FAX.03-6823-8701**

**9月28日(木)**

**病院改革で成長発展する岡山博愛会病院視察ツアー 申込書**

住所	〒				※お申し込みと違う名義でお振込みされる場合は、 入金照合のために振込名義を下記にご記入ください。 振込名義 ( ) 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
団体名						
TEL	FAX		e-mail			
参加者氏名	所属	役職	なんでも勉強会(9月27日開催)		懇親会(9月28日開催)	
			参加を希望する <input type="checkbox"/>		参加を希望する <input type="checkbox"/>	
			参加を希望する <input type="checkbox"/>		参加を希望する <input type="checkbox"/>	