

業績数字や決算書が読める、改善具体策を立案できるようになる・・・

「数字の読み方」を理解し、さらなる経営改善に活かす！
事務長、幹部職が基礎から応用までを徹底的に学べる2日間！

「法人経営の数字に強くなる」 計数強化合宿講座

<2日間コース>

～固有のビジネス知識である計数をプロのもとで徹底的に学ぶ～

開催のご案内

法人の数字である「計数」は、価値判断基準として経営には不可欠な項目です。しかし、計数は「固有知識」であり、数値や計算式の意味を明確におさえないと、理解し覚えることは難しい領域となります。計数は大きく分けて経営数値（貸借対照表、損益計算書）と業績数値（業績を作る構成要素の数値化）に分かれ、この両方を正しく理解することが大切です。

本講座では、経営数値や業績数値について基礎から学びたい方、また一定の知識はあるが、さらに整理だてて理解し、より経営に活かしたいと考える経営幹部の皆様、その技術について、全国で医療法人、社会福祉法人の経営改善や業績構築を指導されるキャレオスパートナースコンサルティングの竹林剛氏より2日間、じっくりと学んでいただきます。どうぞこの機会にご参加を心よりお待ちしております。

会場

令和5年

12月12日(火) PM1:00～PM6:00

12月13日(水) AM9:00～PM5:00

会場

コリドースクエア銀座7丁目2F
(HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03-6823-8700

対象

計数の理解と活用を必要とする
後継経営者、現役幹部、幹部候補

- (1) どの階層の方でも参加が可能です
- (2) 自法人の財務諸表の分析を行います、法人によってはオープンにしていない場合もありますので、その場合にはモデルの財務諸表を用います
- (3) 希望者には個別面談を承ります(事前予約制)

参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	49,500円	(45,000円)
(購読会員)	52,250円	(47,500円)
一般	55,000円	(50,000円)

※参加料には資料・飲食代を含みます。

講師

保健・医療・福祉サービス研究会
コンサルタント
キャレオスパートナース株式会社
コンサルティング事業部
取締役 部長

竹林 剛 氏



数字を経営の価値判断基準とする
感覚を身につける

財務諸表(貸借対照表、損益計算書)の
理解と活かし方

本強化合宿講座で
期待できる効果

業績数字(KGI*とKPI*)の理解と
活かし方

数字を変化させるための具体的な方法

※KGI Key Goal Indicator : 重要業績指標(結果数字)
KPI Key Performance Indicator 業績連動指標(マネジメント数字)

日程		プログラム	
1日目	12/12 (火)	PM1:00 ▶ PM1:10	研修の目的確認・受講者自己紹介
		PM1:10 ▶ PM1:30	アイスブレイク(研修に早くなじむ為のゲーム)
		PM1:30 ▶ PM2:30	講義① 「数字で経営を把握する重要性を学ぶ」
		PM2:30 ▶ PM2:40	休憩
		PM2:40 ▶ PM3:40	全体実習① 「財務諸表の意味を実感する」
		PM3:40 ▶ PM3:50	休憩
		PM3:50 ▶ PM4:50	全体実習① つづき ~実際に計算をしながら理解を深める~
		PM4:50 ▶ PM5:00	休憩
		PM5:00 ▶ PM5:50	計数に関する質疑応答(事前質問を含む)・ディスカッション
		PM5:50 ▶ PM6:00	1日目のまとめ PM6:10~必要に応じて個別相談
2日目	12/13 (水)	AM9:00 ▶ AM9:30	研修の目的確認 アイスブレイク
		AM9:30 ▶ AM10:30	講義② 「業績構造を数字で学ぶ」
		AM10:30 ▶ AM10:40	休憩
		AM10:40 ▶ PM0:00	個人実習① 「自法人・自部門の業績構造づくり」
		PM0:00 ▶ PM1:00	昼食・休憩
		PM1:00 ▶ PM2:00	講義③ 「KGIとKPIに基づく数字改善活動」
		PM2:00 ▶ PM2:10	休憩
		PM2:10 ▶ PM4:10	全体実習② 「数値を改善する具体策」
		PM4:10 ▶ PM4:50	個人実習② 「研修で学んだ事を自法人に活かす」
		PM4:50 ▶ PM5:00	2日目のまとめ PM5:10~必要に応じて個別相談


お申し込み方法

お申し込みは、セミナー申込書にご記入の上、FAXにてお申し込みください。折り返し申込内容確認書兼請求書をFAXいたします。参加料は、指定口座にお早目に(原則 開催1週間前までに)お振り込みください。ご入金確認後「受講票」及び「会場地図」をお送り致します。お申し込み後のキャンセルの受付は、準備の都合上セミナー開催日の8日前までとさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねますので代理出席をお願い致します。催行人数に満たない場合は、中止となる場合があります。バック旅券等の保証は致しかねますので予めご了承ください。なお、可能な方はWebからのお申し込みをお勧めいたします。

申込日 月 日

FAX.03-6823-8701

12月12日(火)・13日(水) 「法人経営の数字に強くなる」計数強化合宿講座 <2日間コース> 申込書

住所	〒					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。			 <small>↑Webからのお申込はこちら</small>
法人及び施設名						振込名義 () 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
TEL	FAX		e-mail						
参加者氏名	所 属	役 職	参加者氏名	所 属	役 職				