

法人経営の将来を担うエリート養成講座 上級編

# Master Course

マスターコース <2024年度>【2日間4回コース】〔延べ8日間〕

定員  
15名

『次世代の2040年ビジョンを学び、法人経営づくりを担うエリートマスターコース』

～「エリート養成講座」を修了し、新たな強い法人の定義と自法人の改革づくりに貢献できる人材へ～



更なる高みを目指してステップアップ!

日程 令和6年 **10月3日(木)** ～ 令和7年 **1月10日(金)**  
13:00～17:00 10:00～17:00

会場 アイオス永田町2F(セミナールーム)  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL03-6910-2870

対象 エリート養成または同等のコースを修了された方  
※同業者のご参加はご遠慮願います

参加料

HMS会員 (税込) 本体価格  
(法人・個人会員) **297,000円** (270,000円)  
(購読会員) **313,500円** (285,000円)  
— 般 **330,000円** (300,000円)

※参加料には資料・飲食代を含みます。

講座の特色

- 現行のエリートコースでは物足りない。「もっと学びたい」という受講生の要望を具現化!
- 現行のエリートコースを糧に、2040年までの詳細な道筋を描く。
- 「もの見方と考え方」をさらに深め、法人に貢献できる強い中核職員を目指す。

講師

保健・医療・福祉サービス研究会  
医療法人・社会福祉法人経営指導講師  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司氏



## HMSエリートマスターコースの開催のご案内

今、医療、福祉事業の経営はますます難しくなっています。経営者が考えなければならないことは、もはや2040年に生き残っているというレベルではなく、厳しい経営環境の中でも、勝ち残っていける法人をつくることになったと理解しなければなりません。また、地域によって時間差はあるにせよ、各地で、2030年～2040年までにポジショニングの決着がつくことでしょう。そのため経営者は、残された時間をいかに有効に使い、勝ち残る法人づくりを考えなければならないと考えます。

そして厳しい経営環境の中で勝ち残る法人をつくるには、経営者が何よりも人を大事にし、管理職層にリーダーシップを、組織にエンゲイジメントと勝者のメンタリティーを醸成し、2040年から逆算して、強い経営を実現するための「20項目+α」を網羅した事業計画を策定しなければなりません。

HMSエリートマスターコースでは、医療法人は長期計画8年、中期計画4年として事業計画を作成。介護と障がいにおいては、長期計画9年、中期計画3年として、コース参加の成果物として、参加法人それぞれが事業計画を作成します。

事業計画作成にあたっては、強い経営を実現するための「20項目+α」について、それぞれ目的、目標、戦略、戦術を作成し、長期・中期計画に落としこむとともに具体的なアクションプランを作成し、明日から強い経営の実践を行えるようにします。このHMSエリートマスターコースは、2015年～2023年に学ばれたHMSエリートコース(レギュラーコース)の受講生、及び同等のコース修了者を対象とさせていただきます。また、参加者は、医療法人、社会福祉法人、株式会社などの組織に属している方のみとさせていただきます。ご参加いただきました皆様の法人が、2040年、地域に貢献するとともに、明確なポジションを確保し、地域、住民、働く人々から信頼される法人経営の構築に寄与できれば幸いです。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

## お申し込み方法


お申し込みは、セミナー申込書にご記入の上、FAXにてお申し込みください。参加料は、指定口座にお早目にお振り込みください。ご入金確認後「受講票」「会場地図」をお送りいたします。お申し込み後のキャンセルの受付は、準備の都合上1週間前までとさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねますので、代理の方のご出席をお願いいたします。催行人数に満たない場合は、中止となる場合があります。その際、バック旅券等の保証は致しかねますので予めご了承ください。なお、可能な方はWebからのお申し込みをお勧めいたします。

| 日程  |                                | プログラム  |  |
|-----|--------------------------------|--|--|
| 第1回 | 10/3(木)<br>13:00<br>▼<br>17:00 | 『2040年に勝ち残る強い経営を考える』   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・開講式</li> <li>・マスターコースのプログラム内容説明と参加者の目標設定</li> <li>・自法人の事業計画の見直し</li> <li>・2040年多面的社会および政策動向</li> </ul>   |
|     | 10/4(金)<br>10:00<br>▼<br>17:00 | 2040年に勝ち残るために、強い経営を実現するための20項目+αを理解し、それぞれの項目のアクションプランを策定する。                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・コンサルティング事例および他法人事例の分析</li> <li>・強い法人の定義と自法人の改革</li> <li>・エンゲージメント向上のための対策</li> <li>・交流会</li> </ul>   |
| 第2回 | 11/7(木)<br>13:00<br>▼<br>17:00 | 『2022年～2040年の<br>長期計画・中期計画を策定する』   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・20項目+αの項目に対する課題と対策</li> <li>・自法人の今後の事業展開</li> <li>・コンサルティング事例および他法人事例の分析</li> <li>・2022年～2040年の事業スケジュール作成</li> <li>・長期計画・中期計画策定(事業高・事業内容・人事戦略・地域分析など)</li> </ul> |
|     | 11/8(金)<br>10:00<br>▼<br>17:00 | 第1回で作成した20項目+αをもとに長期計画・中期計画を策定し、2040年までの道筋を具体的に理解する。                           |  |
| 第3回 | 12/5(木)<br>13:00<br>▼<br>17:00 | 『2040年までの資金計画と財務を考える』  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第2回で策定した事業計画の見直し</li> <li>・財務・資金計画</li> <li>・コンサルティング事例および他法人事例の分析</li> <li>・財務・資金計画と自法人の改革</li> <li>・管理会計との連携</li> <li>・交流会</li> </ul>                          |
|     | 12/6(金)<br>10:00<br>▼<br>17:00 | アクションプランと長期計画・中期計画を実現するために必要な資金計画と財務戦略を考え、各事業の収益性をシミュレーションし、管理会計と連携する。         |  |
| 第4回 | 1/9(木)<br>13:00<br>▼<br>17:00  | 『事業計画2040を策定する』  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第3回で策定した事業計画と資金計画の見直し</li> <li>・アクションプラン作成</li> <li>・コンサルティング事例および他法人事例の分析</li> <li>・グループ討議</li> <li>・自法人の事業計画2040の策定</li> <li>・閉講式</li> </ul>                   |
|     | 1/10(金)<br>10:00<br>▼<br>17:00 | アクションプラン、長期計画・中期計画、資金計画を盛り込んだ事業計画2040を策定し、講師からのアドバイスや参加者とのグループ討議によりブラッシュアップする。 |  |



お申込み日 月 日

FAX.03-6910-2878

| <2024年度> 法人経営の将来を担うエリート養成講座 上級編「マスターコース」 <第3期> [2日間 4回コース] [延べ8日間] 申込書 |     |    |       |  |  |  |
|--|-----|----|-------|--|--|--|
| 法人及び施設名  |     |    |       | <p>●参加料のお振込みは下記にお願いします。</p> <p>振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br/>           名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ<br/>           ※入金照合のため口座名義を下記にご記入下さい。</p> <p>振込名義( )</p> |  <p>Webからのお申込はこちら</p> |  |
| 住所   | 〒   |    |       |  |  |  |
| TEL  | ( ) |    |       |  |  |  |
| FAX  | ( ) |    |       |  |  |  |
|  |     |    |       | e-mail   |  |  |
| 参加者氏名  | 所属  | 役職 | 参加者氏名 | 所属   | 役職   |  |
|  |     |    |       |  |  |  |
|  |     |    |       |  |  |  |