

『脱・社福経営』で高業績を築く社会福祉法人恵仁会の経営戦略セミナー

制度の三歩先を読み、時代の流れに乗った魅力ある組織体制づくりと業績をつくる経営戦略!!

徹底した現場主義とコスパ重視のDX推進で
高業績を築く社会福祉法人恵仁会の経営戦略

～全事業が高稼働を実現する全体最適型マネジメントと

人材採用の競争力、給食部門の黒字化、定期巡回の成功でさらなる躍進～

開催日 令和7年 **12月4日(木)** 13:00～17:00会場 **アイオス永田町 2F 会議室**
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870講師 社会福祉法人恵仁会 理事
特別養護老人ホーム鹿屋長寿園 施設長 **林田 貴久 氏**

プログラム

I.すべての事業で高稼働を実現する恵仁会の全体最適型マネジメント

- ・高稼働を支える施設・通所・在宅事業の共通戦略
- ・黒字経営のために法人が最初に整えるべき組織基盤
- ・職員体制とリーダーの機能分化(リーダー再定義)
- ・現場の納得と主体性を引き出す業務設計と運営手法

II.介護保険制度改正・報酬改定を追い風にする経営発想

- ・制度設計者の意図を理解する経営的アプローチ
- ・次期介護保険制度改正・報酬改定の論点と、各サービスへの備え
- ・通所・訪問サービスの制度的再整理と収支構造の再検討
- ・制度に振り回されない視点とは何か

III.在宅・通所サービスの稼働を高める定期巡回を軸とした地域展開

- ・鍵となる定期巡回サービス事業の構築と展開
- ・通所リハ・通所介護の高稼働戦略
- ・在宅サービスにおける多職種連携と地域とのつながり
- ・全事業の“稼働の相乗効果”をつくる配置と連携

IV.持続可能な経営をつくる満足度・人材定着・稼働率の三位一体戦略

- ・「食」「環境整備」「関わり」が稼働率を支える理由
- ・職員定着と採用に向けた法人文化と制度整備
- ・業務効率化とケアの質向上を同時に進める仕組み
- ・地域と信頼を築く“選ばれる施設”のつくり方

<講師メッセージ>

物価高騰、人材不足、公定価格・・・今や、介護事業も病院も約6割が赤字という状況にあり、このままでは地域住民の生活を支える資源が失われていきます。一方で、黒字経営の事業所も約4割存在しています。この差は何か？公定価格である介護事業は利用者あつての経営です。稼働率が9割を割り込むようでは間違いなく赤字に転落します。赤字が数年続けば、いよいよ事業廃止も視野に入ってきます。

このセミナーでは、制度の三歩先を読みながら時代の流れに乗った経営戦略を立てることを実践を交えてお伝えします。具体的には、制度設計の背景を読みながらどう一手を打つかという発想を身につけ、経営を楽しむということです。施設系も在宅系もバランスが必要ですが、これからの勝機は在宅サービスに有ります。

赤字経営を一時的にV字回復させるのは簡単ですが、それを維持して組織を強くしていくことは容易ではありません。私はコンサルではありませんが、次期介護保険制度改正・介護報酬改定を見据えた戦略的な話をお伝えすることができると思います。 林田 貴久

参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(購読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

12月4日(木)

『脱・社福経営』で高業績を築く社会福祉法人恵仁会の経営戦略セミナー 申込書

住所	〒			「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。 振込名義() ※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター 貴久氏 にお申込はこちら→	
法人及び施設名					
TEL		FAX			
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	e-mail (必ずご記入ください。)		
※受講方法選択 【当日受講】 ☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 ☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講(送料1,210円) ☐ CD受講(送料1,210円) ※オプション ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) ☐ CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。					

【ご注意】お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)