時代を読み躍進する医療・介護・福祉事業の事務長育成・本部機能強化セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!

~真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを 医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った、事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!~

令和8年 **2月4日 (7K)** 14:00∼17:30

アイオス永田町 2F 会議室 東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870

事務長・事務長候補・経営幹部(経営トップと事務長ご一緒の参加もお勧めします) 対象 ※医療・介護・福祉事業者以外の方・同業者の参加はご遠慮ください。

保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 本間 秀司 氏 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長



プログラム

I. 時代は、大きく動き出した

- ・2025年~2030年 力勝負の時期
- · 2031年~2036年 集約·統合の時期
- ・2037年~2042年 新しい秩序構築の時期、これから10年で、地域のポジショニングが決着する。

Ⅱ. 今、なぜ事務長・経営企画室なのか ~法人の成長・発展を左右する事務長の力量~

- ・大変革の経営は、理事長が方針を決定し、事務長、本部、経営企画室が一体となって動く必要がある。
- ・2040年の医療、介護、障がい、就学前の事業の姿。成功の条件を理解する。
- ・これからは、資金計画策定が重要な経営課題であり、事務長、経営企画室で、作り込む。
- ・新・地域医療構想に勝ち残る事業設計図が必要。
- ・200床未満の病院経営は、訪問看護、介護事業が勝負。介護事業の事業設計図はどうするか?

Ⅲ. 事務長・本部・経営企画室の強化とその具体策

- ・事務長、本部、経営企画の役割を定義する。
- ・事務長、本部、経営企画の作り方と連携。
- ・経営企画の育成が 10年後、20年後を決める。

IV. 個別の経営課題と事務長・本部・経営企画室の実務

- ・給食事業への対応と黒字化、そして、給食事業を大きな成長の柱にする。
- ・人事制度・人事考課制度・エンゲージメント経営の再構築の仕方。
- ・病院から見た介護事業の選び方。介護事業所から見た病院の地域連携室への営業の仕方。
- ・障がい事業の進め方。
- ・2040年までのスケジュール・マスタープラン

講師メッセージ

今、医療法人の経営環境は、「奇跡の3年(補助金で黒字決算)」 が終わり、一気に経営が悪化しています。また「ゼロ・ゼロ融資」の 返済が本格化するも、稼働が戻らず、医療収益(医療)・サービス活 動収益(福祉)は戻りません。加えて、人員確保ができず、確保でき ても紹介事業者へ多額の手数料支出があり、給食をはじめとする 委託料は値上げラッシュ、水道光熱費高騰に加えて材料・消耗品の 一斉値上げで追い打ちをかけています。このような状況の中、これ から日本の多くの街では、厳しい競争の末に、地域のポジショニン グが決着します(WJU独自の見解)。では、どうすれば良いか? WJU は、事務長、本部、経営企画室の役割や働きが「2040年の勝ち残り の鍵」と考えています。

今回のセミナーを企画するにあたり、これからの経営に不可欠 な、人事制度・人事考課制度、エンゲージメント経営、給食事業の 再構築、営業の仕方、障がい事業への進出などについても説明い たします。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

[稅込] 本体価格 HMS会員(法人·個人会員) **23,760円 (21,600円)** (購読会員) 25,080円(22,800円) 般 26,400円(24,000円)

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等 経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

由汉口 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。 FAX.03-6910-2878

		, 1	ルエッ人所	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		1707005 07 10 207 0		
2月4日(水) 時代を読み躍進する医療・介護・福祉事業の事務長育成・本部機能強化セミナー 申込書								
住 所	所					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いた		
法人及び 施設名	だけるパスワードをお送りいたします。DVD·CD受講は開催後 10日程)							D日程度 でお届けします。 のためなるべくご記入ください。
TEL			FAX			振込先:三井住友銀行 本店営業部 晋通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ お申込はこちら⇒ ロ		
参加者(送付先)氏名			所	属	役	職 e-mail (必ずご記入ください。)		
※受講	方法選択	【当日受講】□ 会場受講 □ オンライン受講 【後日受講(参加			【後日受講(参加料	+3,300円)】□	-] オンデマンド受講 □ DVD受講(送料1,21	10円) □ CD受講(送料1,210円)
※オプション □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) □ CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。								