

11月アーカイブ配信のご案内

Ⅰ 2025年7月9日(水) 開催分

配信期間:11月7日(金)AM9:00~11月21日(金)AM9:00

2026年度診療報酬改定の改革と訪問看護ステーションの経営戦略セミナー

24年度診療・介護報酬同時改定施行後の再点検と

26年度診療報酬改定に向けた訪問看護の経営戦略

【プログラム】

I. 訪問看護事業に関連する最新トピック

- ・訪問看護ステーションに関する指導要綱の見直し
- ・2025年度厚生労働省予算と訪問看護事業における補助金活用他の対応
- ・求人有効倍率が4%を超えた訪問看護師の人材不足問題
- ・医療DX促進がもたらす訪問看護事業への影響と対応策

II. 2024年度医療・介護報酬改定の影響検証と対応策

- ・2024年度診療報酬改定の影響と検証
- ・2024年度介護報酬改定の影響と検証
- ・定期巡回・随時対応サービス報酬改定と検証
- ・看護小規模多機能型居宅介護の報酬改定と検証

III. 2026年度診療報酬改定と訪問看護事業の展望

- ・2025年骨太方針「経済財政運営と改革の基本方針」
- ・経済財政諮問会議の議論の動向
- ・訪問看護関係団体の動向と国への要望
- ・2024年度診療報酬改定の積み残しへの対応
- ・2026年度診療報酬改定における訪問看護に関する動向
- ・メディアが報道した訪問看護の過剰サービス・不正の指摘事項
- ・集合住宅・精神科・障害施設の訪問看護報酬の改革を展望する
- ・一般居宅への訪問看護報酬の改革を展望する

IV. 訪問看護ステーションの開設運営と事業収支・採用・人材育成

- ・急増する訪問看護ステーションの要因と新設・休止・倒産の実態
- ・国が目指す訪問看護師数の確保と訪問看護師不足の実態
- ・訪問看護師不足を克服するステーションの魅力づくりと採用・定着・教育の進め方
- ・訪問看護ステーションの事業収支の動向と経営改善の事例
- ・訪問看護サービスの質向上と人材育成 ~新卒・中途採用・リーダー・管理者~
- ・訪問看護DX・テクノロジーのイノベーションと変わる訪問看護事業の将来する

V. 訪問看護の大規模化と多様化に対応した経営の強化策

- ・訪問看護ステーションの大規模化の必要性と具体策
- ・訪問看護の多様化と定期巡回・随時対応型訪問介護看護の事業化
- ・看護小規模多機能型居宅介護の事業化

VI. 益々期待される訪問看護事業の将来性とあるべき姿



公益財団法人日本訪問看護財団
理事

佐藤 美穂子 氏

■ 参加料 HMS会員(法人・個人会員) 27,060円【税込】(本体価格24,600円)
(購読会員) 28,380円【税込】(本体価格25,800円)
一般 29,700円【税込】(本体価格27,000円)

Ⅱ 2025年9月12日(金) 開催分

配信期間:11月14日(金)AM9:00~11月28日(金)AM9:00

建設費の異常な高騰の中 失敗しない新病院建設の考え方、進め方セミナー

新築工事だけでなく、改修工事も検討する時代

病院機能を担保しながら建設投資費用を縮減

【プログラム】

第1部 基本構想づくりから新病院完成まで

- 病院経営を取り巻く環境の変化に対応
- 効果的な改修工事の考え方、進め方
- 建設コストを削減するポイント
- 事例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え事例
②改修工事での工事中的稼働ベッド数を減らさない事例
③経営改革と並行して進めた建替えの事例
④県立病院建替えで大幅なコストを削減した事例

株式会社プラスPM 代表取締役(一級建築士)
認定コンストラクション・マネジャー

木村 譲二 氏



木村 譲二 氏



濱田 徹 氏

第2部 収益改善ができる病院づくり

- 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方
- 収益改善ができる病院計画
- 補助金活用の必須ポイント ー建設事業でしなければならないことー
- 建物の消費エネルギー削減手法

株式会社プラスPM チーフマネージャー(一級建築士)
認定コンストラクション・マネジャー、認定登録 医業経営コンサルタント

濱田 徹 氏

■ 参加料
HMS会員(法人・個人会員)
31,020円【税込】(本体価格28,200円)
(購読会員)
32,560円【税込】(本体価格29,600円)
一般
34,100円【税込】(本体価格31,000円)

3 2025年7月30日(水) 開催分

配信期間:11月21日(金)AM9:00~12月5日(金)AM9:00

2027年介護保険制度・報酬改革に向けた介護事業戦略セミナー 介護保険制度・報酬改定の方向性と サバイバル時代の介護事業の新戦略

【プログラム】

I. 新時代の収益向上策を考える

- ・稼働率、加算算定、平均介護度の向上が重要
- ・自立支援への取組が不可欠に
- ・共生型サービスという選択肢
- ・再注目の介護保険外サービス

II. 新たなビジネスモデルとしての事業者グループの構築

- ・倒産の多発と廃業の増加
- ・小規模事業者の淘汰の加速
- ・事業者グループとは何か
- ・大規模化策としての事業者グループ
- ・アウトソーシングが重要課題に
- ・事業者グループの構築が未来を紡ぐ

III. 氷河期を迎える人材確保策と補助金の活用

- ・補助金を最大限に活用する事業経営
- ・訪問介護への技能実習生の緩和の詳細
- ・新時代の外国人材の活用と海外の育成機関の実例
- ・令和8年度から介護DXが始まる
- ・生産性向上への取組が不可欠に

IV. 令和9年度改定の大胆予想

- ・介護保険部会の審議状況のポイント
- ・2040年問題の本質と制度改正
- ・介護事業は今後15年が伸びのピーク
- ・訪問看護と高齢者住宅に規制強化
- ・開催時点での最新情報



保健・医療・福祉サービス研究会
コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表
一般社団法人ケア・ダイバーシティ・ラボ 代表理事

小濱 道博氏

■ 参加料

HMS会員(法人・個人会員)
27,060円【税込】(本体価格24,600円)
(購読会員)
28,380円【税込】(本体価格25,800円)
一般
29,700円【税込】(本体価格27,000円)

4 2025年8月29日(金) 開催分

配信期間:11月28日(金)AM9:00~12月12日(金)AM9:00

訪問系サービスにおける外国人材活用の要件と受け入れ体制構築セミナー

危機的な在宅介護の未来を切り拓く!ハングリーで意欲的な外国人が、24時間の在宅介護で大活躍!!

外国人介護人材活用の要件と制度対応を整理し 訪問系サービスへの戦力化を進める経営戦略

【プログラム】

I. 訪問系サービスにおける外国人従事の本格解禁に伴う進め方とその要件

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表
一般社団法人ケア・ダイバーシティ・ラボ 代表理事

小濱 道博氏



小濱 道博氏



境野 みね子氏



山本 八寸代氏

II. 訪問介護事業での外国人起用の取り組みの成果と課題

日本ホームヘルパー協会 前会長 / 株式会社愛ネット 代表取締役 境野 みね子氏

III. 2026年度診療報酬改定と訪問看護事業の展望

株式会社SPIN 取締役・コンサルタント 山本 八寸代氏

IV. 定期巡回・随時対応サービスで大活躍する外国人の活動の実例

進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

■ 参加料

HMS会員(法人・個人会員)
31,020円【税込】(本体価格28,200円)
(購読会員)
32,560円【税込】(本体価格29,600円)
一般
34,100円【税込】(本体価格31,000円)

申込日 月 日

FAX.03-6910-2878

11月アーカイブ配信セミナー受講 申込書

住 所	〒			振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名 義:力)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
法人及び 施設名	ご担当者名				
T E L	F A X		e-mail		
☐ 2025年 7月9日(水) 開催分	1 2026年度診療報酬改定の改革と訪問看護ステーションの経営戦略セミナー				「申込欄」に必要な事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則配信開始1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、配信開始日3日前に「受講用URL」、ホームページの配信ページでご視聴いただけるパスワードと、資料ダウンロードURLをお送りいたします。 振込名義() ※振込名義は入金照合のためなるべくご記入ください。 【お願いとご注意】 ※受講ご希望のセミナーの□に、チェック印をお願いいたします。 ※この講座・セミナーは過日開催されたものです。
☐ 2025年 9月12日(金) 開催分	2 建設費の異常な高騰の中 失敗しない新病院建設の考え方、進め方セミナー				
☐ 2025年 7月30日(水) 開催分	3 2027年介護保険制度・報酬改革に向けた介護事業戦略セミナー				
☐ 2025年 8月29日(金) 開催分	4 訪問系サービスにおける外国人材活用の要件と受け入れ体制構築セミナー				