

## HMS政策研究集会

2026年から2030年、力勝負の5年間をどのように経営するか?を考える

# 進む医療・介護・障害事業の再編統合 勝ち抜くトップの経営判断と戦略とは

～2026年診療報酬改定、2027年介護・障害福祉サービス等報酬改定を見据え、  
病院・診療所の淘汰・M&Aの動向と、介護・障害事業の新たな市場競争～

新春特別  
講演会

コンサルタントとして天才的な嗅覚と理論で未来を見通し、2026年に経営トップが成すべきことを提言!!  
厳しい経営環境でも、十分に利益を出すことは可能です! 利益を生み出せない理由は、組織構築の問題!!

2040年モデルでは、真の経営者にのみ、その席は与えられる

## 本間秀司 先生

開催日 令和8年 1月25日(日) 13:30～16:30

会場 アイオス永田町 2F 会議室  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870

参加料 HMS会員(法人・個人・購読・メール) 13,200円(税込) ※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・  
一般(非会員) 19,800円(税込) 運用費等経費として別途3,300円のご負担  
をお願いいたします。

2026年2月には診療報酬改定答申を迎える医療業界、そして翌2027年には介護・障害福祉サービス報酬改定を控える中、医療・福祉業界は一層厳しい経営環境に直面しています。人口減少・医療需要の縮小、地域格差の拡大、物価・人件費高騰といった環境変化の中で、病院・診療所の再編やM&Aが加速し、介護・障害事業との垣根を越えた競争が激化しています。

このような状況下で、豊富な実績を持つ本間秀司氏が、2026年以降の医療・介護・障害事業に求められる長期的視点と実践的経営戦略について、最新事例を交えて解説いたします。2026年の新春、経営トップ・幹部の皆様にとって必聴の特別講演会です。皆様のご参加を心よりお待ち申し上げます。



### 講師

保健・医療・福祉サービス研究会  
医療・介護・障害事業経営指導講師 本間 秀司 氏  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
代表取締役社長

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

1月25日(日) 【HMS政策研究集会】 「本間秀司先生」新春特別講演会 申込書

|            |     |    |                     |  |  |
|------------|-----|----|---------------------|--|--|
| 住所         | 〒   |    |                     | [申込欄]に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。<br>※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。<br>※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、<br>オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。<br>振込名義( ) ※入金照合のためなるべくご記入ください。<br>振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの<br>名義(カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター カイ お申込はこちら→ |  |
| 法人及び施設名    |     |    |                     |  |  |
| TEL        | FAX |    |                     |  |  |
| 参加者(送付先)氏名 | 所属  | 役職 | e-mail (必ずご記入ください。) |  |  |
|            |     |    |                     |  |  |
|            |     |    |                     |  |  |

※受講方法選択 【当日受講】☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講(送料1,210円) ☐ CD受講(送料1,210円)

※オプション ☐ DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) ☐ CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。

ご注意 お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)