

2027年介護保険制度・報酬改革を前提とした経営判断とマネジメント実践セミナー

介護事業者必見の【経営・マネジメント編】— 変化する環境の中で、介護経営の選択肢を整理する —

これからの介護経営を、どう組み立てるか 人材・AI・連携・共生から考えるマネジメント

～制度理解のその先で、経営判断とマネジメントをどのように実践するかを考える～

開催日 令和8年 **3月13日(金)** 13:30～17:30

会場 アイオス永田町 2F 会議室
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表 **小濱 道博 氏**



プログラム

- I. 制度環境を前提とした経営判断とマネジメントの考え方
- II. AI 活用による管理・マネジメント改革
- III. 外国人材の定着戦略と人材マネジメント
- IV. 特定技能人材の流出・引き抜きへの対応
- V. 共同グループ・事業者連携による経営戦略
- VI. 共生型サービス・DE&I を踏まえた経営の方向性

※本セミナーの内容は、人材・AI・連携・共生を中心とした【経営・マネジメント編】です。
制度・法改正・報酬改定の理解を中心とした【制度編】については、同日午前で開催
するセミナーをご受講ください。

講師メッセージ

制度の方向性が見えてきた今、次に問われるのは「その制度環境の中で、どう経営を続けるのか」です。人材不足は一時的な問題ではありません。日本人採用を前提とした経営、管理業務を人力で回す体制、単独事業所で完結するモデル——これらは限界を迎えています。

本セミナーでは、AI活用、外国人材の定着、事業者間連携、共生型サービス、DE&Iといったテーマを通じて、制度を前提にした“現実的な経営マネジメント”をお伝えします。制度を知ったその先に、どう動くかを考える時間にしていただければと思います。

小濱 道博

参加料

| | 【税込】 | 本体価格 |
|----------------|---------|-----------|
| HMS会員(法人・個人会員) | 23,760円 | (21,600円) |
| (購読会員) | 25,080円 | (22,800円) |
| — 般 | 26,400円 | (24,000円) |

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

3月13日(金) 2027年介護保険制度・報酬改革を前提とした経営判断とマネジメント実践セミナー 申込書

| | | | | | |
|------------|-----|----|---------------------|---|--|
| 住所 | 〒 | | | 「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。 振込名義()※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ お申込はこちら→ | |
| 法人及び施設名 | | | | | |
| TEL | FAX | | | | |
| 参加者(送付先)氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (必ずご記入ください。) | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

※受講方法選択 【当日受講】 会場受講 オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 オンデマンド受講 DVD受講(送料1,210円) CD受講(送料1,210円)

※オプション 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。

ご注意 お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)