

## 2026年診療報酬改定と病院経営シンポジウム

12月後半に「意見のとりまとめ」と改定率が公表され、医科、歯科、薬局の行為別に財源を配分、パブリックコメント後、いよいよ答申を迎える2026年診療報酬改定を徹底予測し、施行までの早期準備と改定以降の経営戦略を探る!!

**改定の度に業績を伸ばす病院!! 改定をチャンスにするのは病院経営トップならびに経営幹部!!**

# 2026年診療報酬改定の答申直前予測と 新たな地域医療構想から考える病院経営

~2026年診療報酬改定の「意見のとりまとめ」や改定率を徹底分析し、

病院機能別(高度急性期・急性期・回復期・慢性期)入院医療・外来・在宅医療への影響とこれからの病院経営を討論~

開催日 令和8年 **1月24日(土)** 13:00~17:30

会場 **全国町村会館**  
東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03-3581-0471

参加料 HMS会員(法人・個人・購読・メール)13,200円(税込)  
一般(非会員) .....19,800円(税込)  
※後日受講(オンデマンド・DVD・CD)の方は、上記参加料に加え、  
編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。  
※当日は全体質疑のお時間を設けますので、会場やオンラインでのご参加をおすすめいたします。



厚生労働省 医政局  
地域医療計画課 課長

西嶋 康浩 氏



全日本病院協会 会長

神野 正博 氏



日本医師会 常任理事

江澤 和彦 氏



地域包括ケア推進病棟協会 会長

仲井 培雄 氏



日本慢性期医療協会 会長

橋本 康子 氏



医療法人社団 焔 理事長  
TEAM BLUE 代表

安井 佑 氏



ASK梓診療報酬研究所 所長

中林 梓 氏

## 開催のご案内

今日、中医協では注目の2026年診療報酬改定に向けた議論が進められており、年末には改定率の公表、翌年2月には答申が行われ、新報酬が示される見通しです。各医療機関にとって、改定直前の的確な情報把握と準備対応は、経営戦略上きわめて重要です。

一方で、病院経営に影響を及ぼすのは改定対応だけではありません。地域医療構想の推進、とりわけ今後進められる「新たな地域医療構想」により、地域で求められる病院の役割や機能分化は大きく変化していきます。高度急性期・急性期・回復期・慢性期の機能別の役割、外来・在宅医療の位置づけ、そして地域包括ケアシステムの構築といった中長期的課題に、各病院がどのように向き合うかが問われています。

本シンポジウムでは、厚生労働省、病院団体代表者、中医協委員に加え、病院経営者やコンサルタントを迎え、2026年診療報酬改定の答申直前予測に加えて、「新たな地域医療構想」を視野に入れた中長期的な病院経営の持続可能性について多角的に議論します。

2026年新春のこの機会に、短期的な改定対応と中長期的な地域医療構想の両面から、持続可能な病院経営を実現するための視点を共有いただければ幸いです。常に成長発展する病院経営に真剣に取り組まれる経営トップ、経営幹部、医事課の皆様方のご参加を心よりお待ちしております。

# 2026年診療報酬改定と病院経営シンポジウム

## <プログラム>

12:55	開会あいさつ	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
13:00	I. 講演「新たな地域医療構想を見据えた病院経営」	厚生労働省 医政局 地域医療計画課 課長 西嶋 康浩 氏
13:40		
13:40	II. 講演「2026年診療報酬改定を展望した病院団体の使命と病院経営の新戦略」	公益社団法人全日本病院協会 会長 / 社会医療法人財団董仙会 恵寿総合病院 理事長 神野 正博 氏
14:20		
14:20	III. 講演「2026年診療報酬改定の方向と政策的視点からの病院経営への提言」	公益社団法人日本医師会 常任理事 / 医療法人博愛会・医療法人和香会・社会福祉法人優和会 理事長 江澤 和彦 氏
15:00		
15:10	IV. シンポジウム 【座長】公益社団法人 日本医師会 常任理事 江澤 和彦 氏  「2026年診療報酬改定をチャンスに、業績を構築する病院経営戦略とは」  【シンポジスト】 一般社団法人地域包括ケア推進病院協会 会長 仲井 培雄 氏 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 橋本 康子 氏 医療法人社団和風会・社会福祉法人福寿会・社会福祉法人徳樹会 理事長 医療法人社団焔 理事長 / TEAM BLUE 代表 安井 佑 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師 / A S K 診療報酬研究所 所長 中林 梓 氏  【コメンテーター】 厚生労働省 医政局 地域医療計画課 課長 西嶋 康浩 氏 公益社団法人全日本病院協会 会長 神野 正博 氏	【座長】公益社団法人 日本医師会 常任理事 江澤 和彦 氏
17:30		



**全国町村会館へのアクセス**  
 ・有楽町線・半蔵門線・南北線「永田町駅」3番出口徒歩1分  
 ・丸の内線・銀座線「赤坂見附駅」徒歩8分

※アクセスの詳細については、全国町村会館のHPでご確認ください。  
 (お車でのアクセス方法やホテルまでの路線検索等掲載されております)  
<http://www.zck.or.jp/kaikan/access/>

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

**FAX.03-6910-2878**

### 1月24日(土) 【HMS政策研究集会】 2026年診療報酬改定と病院経営シンポジウム 申込書

住所	〒					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前まで)にお振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いた だけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。 振込名義( ) ※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義(力)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ お申込はこちら⇒				
法人及び施設名										
TEL	FAX		e-mail							
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職					
※受講方法選択 【当日受講】 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 <input type="checkbox"/> オンデマンド受講 <input type="checkbox"/> DVD受講(送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD受講(送料1,210円)										
※オプション <input type="checkbox"/> DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。										