

## 超高稼働の実績を築く介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー

常に100%稼働で運営を行なっている法人がある。一方、常に低い稼働率で運営している法人がある。  
この差がどこから生まれるのか、成功の方程式を知り、大競争時代に強い法人を作らなければならない。

# 100%稼働を職員の当たり前にする 介護事業別運営ノウハウと経営戦略

～倒産続出時代に「ゆるい経営や甘えの経営」は許されない

100%稼働が当たり前の風土(カルチャー)構築の実践ノウハウを徹底指導～

開催日 令和8年 **5月15日(金)** 13:00～16:30

会場 **アイオス永田町 2F 会議室**  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司 氏



## プログラム

- **なぜ、稼働率100%を目指さなければならないか？**
  - ・2040年多元的社会に必要な事業とは
  - ・第8次医療計画、第9期介護保険事業計画の概要を理解する
  - ・2021年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実(ワムネット)
  - ・これからは利益の少ない経営、赤字の事業所は許されない
  - ・エンゲージメント経営なしでは、地域で存続していけない危機感を持つ
- **100%稼働するための条件**
  - ・職員の「当たり前」を100%稼働にする
  - ・現場の意識をどのように変えて行くか
  - ・「営業活動」の徹底
  - ・自法人居宅の意識改革
  - ・空床を作らない方法
  - ・成功の方程式・成功のセオリー
- **事業別100%稼働の方法**
  - ・特養ホーム・老健施設
  - ・デイサービス・デイケア
  - ・小規模多機能・看護小規模多機能
  - ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住
  - ・居宅介護支援・訪問看護・訪問介護(定期巡回含む)

※医療・介護・福祉事業者以外の方・同業者の参加はご遠慮ください。

## 参加のお誘い

私のところには、さまざまなコンサルティングのご相談が来ます。医療法人では、働き方関連4法+1が一番多いのですが、次が「介護部門を立て直してほしい」です。医療法人でよくある話が、「病床を埋めるために、介護保険事業を始めたが、始めた介護保険事業が赤字続きでどうしたら良いか分からなくなった」です。また、社会福祉法人は、「ショートステイの稼働率が落ち込んだまま戻らない」「デイサービスの稼働率が70%台に落ち込んでいる」「有老・サ高住がうまくいかない」。株式会社は「借金が返せないかもしれない」です。

一方で、破竹の勢いで事業を拡大していく法人さんが存在します。その多くは、特養ホームや老健施設等の介護保険事業を100%近くの稼働で運営しているのです。経営が難しいと言われる小規模多機能・看護小規模多機能を30以上も経営し、9割以上が黒字で、中には3000万円の営業で25%の営業利益率を上げている事業所もあるのです。

何が両者を分けるのか？私は、長くコンサルティング業に携わり、分かっていることがあります。それは、「人の能力に差はない」「赤字と黒字は紙一重」「事業には、成功の方程式がある」「成功するには、セオリーがある」ということです。

これからは、医療も介護も障がいも、勝ち組と負け組にはっきり分かります。もう、利益の少ない経営は事業継続のためには許されません。赤字の事業所があることは許されません。残された時間が少ない今だからこそ、「超」高稼働率で介護保険事業を再構築することが必要です。そのノウハウをコンサルタントの目線でお伝えしたいと思います。多くのご参加をお待ちしています。 本間 秀司

## 参加料

	税込	本体価格	
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)	※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。
(購読会員)	25,080円	(22,800円)	
一般	26,400円	(24,000円)	

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

5月15日(金)

超高稼働の実績を築く介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー

申込書

住所	〒			「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書はFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。	
法人及び施設名				振込名義( ) ※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスセンターケイカウカイ お申込はこちら→	
TEL	FAX				
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	e-mail (必ずご記入ください。)		

※受講方法選択 【当日受講】 ☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 ☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講(送料1,210円) ☐ CD受講(送料1,210円)

※オプション ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) ☐ CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。

ご注意 お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)