

## 時代を読み躍進する医療・介護・福祉事業の事務長育成・本部機能強化セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!

# 医療法人・社会福祉法人の事務長育成と 本部機能強化策プログラムの実践講座

~真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを  
医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った、事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!~

開催日 令和8年 6月5日(金) 12月4日(金)  
13:00~16:30 13:00~16:30

会 場 アイオス永田町 2F 会議室  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870

対 象 事務長・事務長候補・経営幹部(経営トップと事務長と一緒に参加をお勧めします)  
※医療・介護・福祉事業者以外の方・同業者の参加はご遠慮ください。

講 師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師  
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏



## プログラム

## I. 時代は、大きく動き出した

- 2026年～2030年 力勝負の時期
- 2031年～2036年 集約・統合の時期
- 2037年～2042年 新しい秩序構築の時期、これから10年で、地域のポジショニングが決着する。

## II. 今、なぜ事務長・経営企画室なのか ~法人の成長・発展を左右する事務長の力量~

- 大変革の経営は、理事長が方針を決定し、事務長・本部・経営企画室が一体となって動く必要がある。
- 2040年の医療・介護・障がい・就学前の事業の姿。成功の条件を理解する。
- これからは、資金計画策定が重要な経営課題であり、事務長・経営企画室で、作り込む。
- 新・地域医療構想に勝ち残る事業設計図が必要。
- 200床未満の病院経営は、訪問看護・介護事業が勝負。介護事業の事業設計図はどうするか?

## III. 事務長・本部・経営企画室の強化とその具体策

- 事務長・本部・経営企画の役割を定義する。
- 事務長・本部・経営企画の作り方と連携。
- 経営企画の育成が10年後、20年後を決める。

## IV. 個別の経営課題と事務長・本部・経営企画室の実務

- 給食事業への対応と黒字化、そして、給食事業を大きな成長の柱にする。
- 人事制度・人事考課制度・エンゲージメント経営の再構築の仕方。
- 病院から見た介護事業の選び方。介護事業所から見た病院の地域連携室への営業の仕方。
- 障がい事業の進め方。
- 2040年までのスケジュール・マスター・プラン

## 講師メッセージ

今、医療法人の経営環境は、「奇跡の3年(補助金で黒字決算)」が終わり、一気に経営が悪化しています。また「ゼロ・ゼロ融資」の返済が本格化するも、稼働が戻らず、医療収益(医療)・サービス活動収益(福祉)は戻りません。加えて、人員確保ができず、確保できても紹介事業者へ多額の手数料支払いがあり、給食をはじめとする委託料は値上げラッシュ、水道光熱費高騰に加えて材料・消耗品の一斉値上げで追いつかなければなりません。このような状況の中、これから日本の多くの街では、厳しい競争の末に、地域のポジショニングが決着します(WJU独自の見解)では、どうすれば良いか? WJUは、事務長・本部・経営企画室の役割や働きが「2040年の勝ち残りの鍵」と考えています。

今回のセミナーを企画するにあたり、これからの経営に不可欠な、人事制度・人事考課制度・エンゲージメント経営・給食事業の再構築、営業の仕方、障がい事業への進出などについても説明いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

参加料	【申込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円(21,600円)	
(購読会員)	25,080円(22,800円)	
一般	26,400円(24,000円)	

\*オーデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等  
経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日 月 日 ※ご希望の日程・受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

■ 6月5日(金) ■ 12月4日(金) 時代を読み躍進する医療・介護・福祉事業の事務長育成・本部機能強化セミナー 申込書			
住 所	〒		
法人及び施設名	<small>※申込欄に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前まで)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンライン受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から<b>14日間</b>ご視聴いただけます。 振込名義( )※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名義(カ)ホケンリヨウフクシサービススケンキュウカイ</small>		
T E L	F A X		
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	e-mail (必ずご記入ください。)
※受講方法選択 【当日受講】 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 <input type="checkbox"/> オンデマンド受講 <input type="checkbox"/> DVD受講(送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD受講(送料1,210円)			
※オプション <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD追加(CD代9,900円、送料1,210円)	※金額は全て税込です。		

ご注意 お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行入数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)