

## 2027年介護報酬改定“先読み”経営戦略セミナー

2040年時代に向けて、介護経営は大転換期へ。人材不足、地域再編、ICT・AI義務化、生産性向上、給付適正化。  
2027年介護報酬改定の最新審議動向を踏まえ、これからの介護事業経営の方向性を徹底解説。

過去最大級改定で介護経営は大転換!!

# 2027年介護報酬改定で介護経営はこう変わる 生き残る事業所・淘汰される事業所の分岐点とは

開催日 令和8年 **9月26日(土)** **12月23日(水)**

13:00~17:00

13:00~17:00

会場 **アイオス永田町 2F 会議室**  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6910-2870

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師  
小濱介護経営事務所 代表  
一般社団法人ケア・ダイバーシティ・ラボ 代表理事 **小濱 道博**氏



### プログラム

#### I. 2027年介護報酬改定の最新動向と今後の方向性

- ・介護給付費分科会の最新審議
- ・2027年改定で変わる介護経営
- ・給付適正化と生産性向上政策の本格化

#### II. サービス別「危険ポイント」と今後の対応

- ・居宅介護支援の変化
- ・訪問介護・通所介護の再編リスク
- ・地域密着型サービスの方向性
- ・施設系・居住系サービスの重点政策

#### III. 人材不足時代を生き抜く経営戦略

- ・処遇改善加算と賃上げ対応
- ・外国人材活用の最新動向
- ・ICT・AI活用による業務改革
- ・生産性向上が求められる時代への対応

#### IV. 2027年改定を勝ち抜く介護事業戦略

- ・高稼働経営への転換
- ・地域包括ケア深化時代の生き残り戦略
- ・制度改正時代に選ばれる事業所づくり

### 開催のご案内

2027年介護報酬改定に向けた議論が始まる中、介護給付費分科会等では、「人材確保」「生産性向上」「経営の安定化」「地域包括ケアの深化」など、今後の介護事業経営に大きな影響を与える重要テーマが示されています。今後、改定の方向性や重点施策が徐々に明らかになる中で、介護事業経営には、制度改正を見据えた“先手の対応”がこれまで以上に求められます。

本セミナーでは、2027年介護報酬改定で何が変わるのか、どのサービスにどのような影響があるのか、また、人材不足・生産性向上時代を生き抜くための介護事業経営戦略について、小濱道博先生に実務ベースで分かりやすく解説いただきます。

制度改正時代を勝ち抜くための“先手必勝”の経営戦略を学ぶ絶好の機会です。経営者・施設長・管理者・幹部職員の皆様方のご参加を心よりお待ちしております。

### 参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(購読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日 月 日 ※ご希望の日程・受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

### ■9月26日(土) ■12月23日(水) 2027年介護報酬改定“先読み”経営戦略セミナー 申込書

住所	〒					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。 DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。				
法人及び施設名						振込名義( )※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 振込(力)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ お申込はこちら⇒				
TEL			FAX			e-mail				
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職					
※受講方法選択 【当日受講】 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 <input type="checkbox"/> オンデマンド受講 <input type="checkbox"/> DVD受講(送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD受講(送料1,210円)										
※オプション <input type="checkbox"/> DVD追加(DVD代14,300円、送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD追加(CD代9,900円、送料1,210円) ※金額は全て税込です。										

ご注意 お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)