会場&オンライン&オンデマンド&DVD&CD（選択可）

時代を読み躍進する医療・介護・福祉事業の事務長育成・本部機能強化セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!!　しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!

医療法人・社会福祉法人の事務長育成と本部機能強化策プログラムの実践講座

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!!　現場主義の本間秀司が1年の殆どを
医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った、事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

開催日　令和8年 **12月4日(金)** 13:00～16:00

会　場　アイオス永田町 2F 会議室
東京都千代田区永田町 2-17-17　TEL 03-6910-2870

対　象　事務長・事務長候補・経営幹部（経営トップと事務長ご一緒の参加もお勧めします）
※医療・介護・福祉事業者以外の方・同業者の参加はご遠慮ください。

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　**本間　秀司 氏**

プログラム

Ⅰ. 時代は、大きく動き出した
- 2026年～2030年 力勝負の時期
- 2031年～2036年 集約・統合の時期
- 2037年～2042年 新しい秩序構築の時期、これから10年で、地域のポジショニングが決着する。

Ⅱ. 今、なぜ事務長・経営企画室なのか　～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～
- 大変革の経営は、理事長が方針を決定し、事務長、本部、経営企画室が一体となって動く必要がある。
- 2040年の医療、介護、障がい、就学前の事業の姿。成功の条件を理解する。
- これからは、資金計画策定が重要な経営課題であり、事務長、経営企画室で、作り込む。
- 新・地域医療構想に勝ち残る事業設計図が必要。
- 200床未満の病院経営は、訪問看護、介護事業が勝負。介護事業の事業設計図はどうするか?

Ⅲ. 事務長・本部・経営企画室の強化とその具体策
- 事務長、本部、経営企画の役割を定義する。
- 事務長、本部、経営企画の作り方と連携。
- 経営企画の育成が 10年後、20年後を決める。

Ⅳ. 個別の経営課題と事務長・本部・経営企画室の実務
- 給食事業への対応と黒字化、そして、給食事業を大きな成長の柱にする。
- 人事制度・人事考課制度・エンゲージメント経営の再構築の仕方。
- 病院から見た介護事業の選び方。介護事業所から見た病院の地域連携室への営業の仕方。
- 障がい事業の進め方。
- 2040年までのスケジュール・マスタープラン

講師メッセージ

今、医療法人の経営環境は、「奇跡の３年（補助金で黒字決算）」が終わり、一気に経営が悪化しています。また「ゼロ・ゼロ融資」の返済が本格化するも、稼働が戻らず、医療収益（医療）・サービス活動収益（福祉）は戻りません。加えて、人員確保ができず、確保できても紹介事業者へ多額の手数料支出があり、給食をはじめとする委託料は値上げラッシュ、水道光熱費高騰に加えて材料・消耗品の一斉値上げで追い打ちをかけています。このような状況の中、これから日本の多くの街では、厳しい競争の末に、地域のポジショニングが決着します（WJU独自の見解）。では、どうすれば良いか？ WJUは、事務長、本部、経営企画室の役割や働きが「2040年の勝ち残りの鍵」と考えています。

今回のセミナーを企画するにあたり、これからの経営に不可欠な、人事制度・人事考課制度、エンゲージメント経営、給食事業の再構築、営業の仕方、障がい事業への進出などについても説明いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしています。　本間　秀司

参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員（法人・個人会員）	23,760円	（21,600円）
（購読会員）	25,080円	（22,800円）
一　般	26,400円	（24,000円）

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日　　月　　日　※ご希望の日程・受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

12月4日（金）　時代を読み躍進する医療・介護・福祉事業の事務長育成・本部機能強化セミナー 申込書

住　所	〒		
法人及び施設名			
ＴＥＬ		ＦＡＸ	

「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。
※参加料は、下記指定口座にお早めに（原則 開催1週間前までに）お振込み下さい。
※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から**14日間**ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後**10日程度**でお届けします。
振込名義（　　）※入金照合のためなるべくご記入ください。
振込先:三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
名義:カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
Webからのお申込はこちら⇒

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	e-mail（必ずご記入ください。）

※受講方法選択　【当日受講】□ 会場受講　□ オンライン受講　【後日受講（参加料＋3,300円）】□ オンデマンド受講　□ DVD受講（送料1,210円）　□ CD受講（送料1,210円）

※オプション　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（DVD代14,300円、送料1,210円）　□ CD追加（CD代9,900円、送料1,210円）　※金額は全て税込です。

ご注意　お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。（パック旅券等の保証は致しかねます。）

HMS 保健・医療・福祉サービス研究会　〒100-0014 東京都千代田区永田町 2-17-17 アイオス永田町　TEL:03-6910-2870　E-mail:info@hifsk.co.jp