

10月アーカイブ配信のご案内

1 2026年8月28日(金)開催分

配信期間

2026年10月2日(金)AM9:00~10月16日(金)AM9:00

最低賃金引き上げと賃金高騰(人材争奪)時代の医療福祉業界の経営戦略セミナー

産業界で加速する“賃上げ5%時代” 今秋の最低賃金引き上げ“先手必勝”の対応策を徹底指導!!

医療福祉業界の最低賃金対策と給与規程見直しを含めた人事戦略

~主要先進国と比較しても賃金水準が低位にとどまる中、政府主導の賃上げ政策が加速し、人件費上昇への対応が不可避の局面へ~



保健・医療・福祉サービス研究会
医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
代表取締役社長

本間 秀司 氏



WJU社会保険労務士法人
代表社員 社会保険労務士

細田 真奈美 氏

プログラム

- I. 日本経済と賃上げ時代における構造変化
- II. 医療・福祉業界は“賃上げ競争”に勝てるか
- III. 最低賃金引き上げが突きつける経営課題と対応の方向性
- IV. 高収益体質への転換に必要な人事制度の再構築と今後の経営戦略



HMS会員(法人・個人会員) 29,040円【税込】(本体価格26,400円)
(購読会員) 30,470円【税込】(本体価格27,700円)
一般 31,900円【税込】(本体価格29,000円)

2 2026年4月10日(金)開催分

配信期間

2026年10月9日(金)AM9:00~10月23日(金)AM9:00

2026年賃上げと居宅介護支援事業所の働き方改革と採用・人事戦略セミナー

経営者に問う!! どうする2026年のケアマネ採用と賃上げ問題!!

始まったケアマネジャーの処遇改善に対応した居宅介護支援事業所の2026年賃上げと人事戦略



株式会社マロー・サウンズ・カンパニー
代表取締役

田中 紘太 氏



株式会社トライドマネジメント
代表取締役

長谷川 徹 氏

プログラム

- I. 介護保険制度・報酬改革の最新動向に対応した
株式会社マロー・サウンズ・カンパニーの人事戦略
田中 紘太 氏
- II. 居宅介護支援事業所の生産性向上の取り組みと
株式会社トライドマネジメントの人材育成
長谷川 徹 氏
- III. 全体質疑・全体討論



HMS会員(法人・個人会員) 29,040円【税込】(本体価格26,400円)
(購読会員) 30,470円【税込】(本体価格27,700円)
一般 31,900円【税込】(本体価格29,000円)

3 2026年9月26日(土)開催分

配信期間

2026年10月16日(金)AM9:00~10月30日(金)AM9:00

2027年介護報酬改定“先読み”経営戦略セミナー

2027年介護報酬改定で介護経営はこう変わる!生き残る事業所・淘汰される事業所の分岐点とは



保健・医療・福祉サービス研究会
介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表
一般社団法人ケア・ダイバーシティ・ラボ 代表理事

小濱 道博 氏

プログラム

- I. 2027年介護報酬改定の最新動向と今後の方向性
・介護給付費分科会の最新審議
・2027年改定で変わる介護経営
・給付適正化と生産性向上政策の本格化
- II. サービス別「危険ポイント」と今後の対応
・居宅介護支援の変化
・訪問介護・通所介護の再編リスク
・地域密着型サービスの方向性
・施設系・居住系サービスの重点政策
- III. 人材不足時代を生き抜く経営戦略
・処遇改善加算と賃上げ対応
・外国人材活用の最新動向
・ICT・AI活用による業務改革
・生産性向上が求められる時代への対応
- IV. 2027年改定を勝ち抜く介護事業戦略
・高稼働経営への転換
・地域包括ケア深化時代の生き残り戦略
・制度改正時代に選ばれる事業所づくり



HMS会員(法人・個人会員) 27,060円【税込】(本体価格24,600円)
(購読会員) 28,380円【税込】(本体価格25,800円)
一般 29,700円【税込】(本体価格27,000円)

超高稼働の実績を築く介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー

常に100%稼働で運営を行なっている法人がある。一方、常に低い稼働率で運営している法人がある。
この差がどこから生まれるのか、成功の方程式を知り、大競争時代に強い法人を作らなければならない。

100%稼働を職員の当たり前にする 介護事業別運営ノウハウと経営戦略



保健・医療・福祉サービス研究会
医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
代表取締役社長

本間 秀司 氏



HMS会員(法人・個人会員) 27,060円【税込】(本体価格24,600円)
(購読会員) 28,380円【税込】(本体価格25,800円)
— 一般 29,700円【税込】(本体価格27,000円)

プログラム

- なぜ、稼働率100%を目指さなければならないか？
 - ・2040年多元的社会に必要な事業とは
 - ・第8次医療計画、第9期介護保険事業計画の概要を理解する
 - ・2021年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実(ワムネット)
 - ・これからは利益の少ない経営、赤字の事業所は許されない
 - ・エンゲージメント経営なしでは、地域で存続していけない危機感を持つ
- 100%稼働するための条件
 - ・職員の「当たり前」を100%稼働にする
 - ・現場の意識をどのように変えて行くか
 - ・「営業活動」の徹底
 - ・自法人居宅の意識改革
 - ・空床を作らない方法
 - ・成功の方程式・成功のセオリー
- 事業別100%稼働の方法
 - ・特養ホーム・老健施設
 - ・デイサービス・デイケア
 - ・小規模多機能・看護小規模多機能
 - ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住
 - ・居宅介護支援・訪問看護・訪問介護(定期巡回含む)

民間病院のための病院不動産戦略セミナー

民間病院のための病院不動産戦略と経営判断

～売買・賃貸・MS法人・承継をどう設計するか～



トキワユナイテッドパートナーズLLPパートナー
とぎわ税理士法人 代表社員(税理士)

陶山 龍治 氏



株式会社フローク・アドバイザー 代表取締役
トキワユナイテッドパートナーズLLP パートナー(不動産鑑定士)

成田 隆一 氏



株式会社フローク・アドバイザー ディレクター・不動産コンサルタント
一般社団法人シニア住生活協議会 代表理事・理事長

吹野 昌典 氏

プログラム

- I. 病院承継における税務上のノウハウ
～最新の税務当局の考え方など～
- II. 病院不動産の売買、賃貸の際に失敗しないポイント
～行政、税務も気にする関係者間の賃料、売買価格設定のキモ～
- III. 不動産投資のキホンと新潮流
～医療法人(理事長先生個人含む)の収益力アップ、
相続事業承継に使える不動産投資～
- IV. 全体質疑・全体討論



HMS会員(法人・個人会員) 31,020円【税込】(本体価格28,200円)
(購読会員) 32,560円【税込】(本体価格29,600円)
— 一般 34,100円【税込】(本体価格31,000円)

申込日 月 日

FAX.03-6910-2878

10月アーカイブ配信セミナー受講 申込書

住 所	〒			振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名 義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
法人及び施設名			ご担当者名		
T E L		F A X		e-mail	
☐ 2026年 8月28日(金)開催分	① 最低賃金引き上げと賃金高騰(人材争奪)時代の医療福祉業界の経営戦略セミナー				「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則配信開始1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、配信開始日3日前に「受講用URL」、ホームページの配信ページでご視聴いただけるパスワードと、資料ダウンロードURLをお送りいたします。 振込名義() ※振込名義は入金照合のためなるべくご記入ください。 【お願いとご注意】 ※受講ご希望のセミナーの□に、チェック印をお願いいたします。 ※この講座・セミナーは過日開催されたものです。
☐ 2026年 4月10日(金)開催分	② 2026年賃上げと居宅介護支援事業所の働き方改革と採用・人事戦略セミナー				
☐ 2025年 9月26日(度)開催分	③ 2027年介護報酬改定“先読み”経営戦略セミナー				
☐ 2026年 5月15日(金)開催分	④ 超高稼働の実績を築く介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー				
☐ 2024年 3月11日(水)開催分	⑤ 民間病院のための病院不動産戦略セミナー				