



HMS

Health care Management Service Presents

2020年12月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
12月2日(水)	WEB	【群馬県高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営オンライン視察ツアー	1	1月31日(日)	東京	2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー	13
12月5日(土)	東京	“中林 梓氏”のコロナ禍を克服する経営改善と病院経営戦略セミナー	2	2月4日(木)	東京	働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー	14
12月10日(木)	高知	【高知市】有限会社ナースケア訪問看護 定期巡回サービス視察ツアー	3	2月4日(木)	東京	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	14
12月12日(土)	東京	2021年介護報酬改定と老健施設の経営戦略セミナー	2	2月5日(金)	東京	2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座	15
12月12日(土)	東京	老健施設における在宅復帰促進と定期巡回サービス事業化セミナー	4	2月5日(金)	福岡	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6
12月13日(日)	東京	2021年介護報酬改定と短時間通所リハビリの準備対応と経営戦略セミナー	4	2月13日(土)	東京	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	8
12月13日(日)	東京	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	5	2月14日(日)	大阪	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	8
12月22日(火)	東京	定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー	5	2月25日(木)	東京	病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー	15
12月27日(日)	東京	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6	2月26日(金)	東京	ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー	16
1月10日(日)	WEB	“長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー	7	2月27日(土)	東京	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6
1月16日(土)	東京	21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座	7	2月28日(日)	東京	2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー	16
1月16日(土)	東京	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6	2月28日(日)	東京	2021年介護報酬改定における訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー	17
1月17日(日)	東京	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	8	3月5日(金)	東京	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	17
1月17日(日)	東京	2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー	9	3月5日(金)	東京	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー	18
1月23日(土)	大阪	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6	3月7日(日)	東京	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6
1月24日(日)	東京	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー	9	3月7日(日)	福岡	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	8
1月24日(日)	東京	21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	10	3月13日(土)	札幌	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6
1月24日(日)	福岡	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	6	3月14日(日)	東京	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	8
1月28日(木)	福岡	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	8	3月17日(水)	東京	多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	18
1月29日(金)	東京	21年改定と訪問系サービス(訪問介護・看護・リハ)準備対応と経営戦略セミナー	10	3月24日(水)	高知	【高知市】有限会社ナースケア訪問看護 定期巡回サービス視察ツアー	3
1月29日(金)	東京	21年改定と地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の新経営戦略セミナー	11	4月22日~9月24日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	19
1月30日(土)	東京	【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー	11	4月17日(土)	東京	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー	9
1月30日(土)	東京	【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム	12	4月17日(土)	東京	21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	10
1月31日(日)	東京	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー	13				

* 新型コロナウイルス感染状況で「会場＋オンライン」又は、「オンライン単独」での開催となる場合もあります。予めご了承ください。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<http://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
 - ②オンラインセミナー受講の場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
 - ③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
 - ④ご入金確認後、開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。(DVD・CD受講は除く)。
 - ⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
- ※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は開催日10日前までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたはCDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講またはCD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加またはCD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162

名義: カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

大好評!! コロナ感染のリスクなく、旅費もかからず、その場にしながらオンラインで視察を体感!
ICT化によるパーソナルベストなりハビリ・介護予防、円滑で効率的な業務とは? 配車アプリ【福祉MOVER】によるデイサービスの送迎業務の効率化とは?

キーワードは「健康と運動の習慣化!」。「選択型」で時代をリードする『近未来型』デイサービス!!

AI・ICT活用・大規模化・保険外サービス 通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略に学ぶ

～介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下で
デイサービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開～

開催日 令和2年12月2日(水) AM8:45～PM4:00

参加料

視察先 株式会社エムダブルエス日高 地域福祉交流センター
群馬県高崎市井野町1037-1 TEL 027(387)0007

【税込】 本体価格
HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円)

※本視察はPC用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて行うオンラインミーティング形式での開催となります。



シニアトレーニングジム



太田デイトレセンター 機能訓練



地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシュ便」

〈参加のお誘い〉

株式会社エムダブルエス日高は平成9年在宅介護事業に参入。在宅介護支援(ケアプランの作成)業務を中心に、利用者の様々な実情や要求を注意深く聞き取り、利用者にもっとも相応しいサービスは何かを追及しています。また介護はご家庭だけで担うものではなく、社会全体で担うものとし、介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下でデイサービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開をしてこられました。特徴はICT化によるパーソナルベストなりハビリ・介護予防や業務の効率化で、大規模化によって選択できる保険外事業を含めた多種多様なサービスや送迎システムを実現しました。

今回、コロナ感染拡大により、現地での視察が困難な中、本ツアーは代表取締役社長 北嶋史誉氏の講演に加え、日高デイトレセンター、太田デイトレセンターのICT化によるリハビリの実際をオンラインで隔々まで見学・体感いただくことにより、市場競争激化の通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略を学んでいただきます。通所介護・介護事業を営む皆様のご参加を心よりお待ちしております。

研修プログラム

AM8:45	① オンライン視察オリエンテーション
AM9:00 ▼ AM11:00	② 講演「近未来型デイで躍進するエムダブルエス日高の概要と 団塊の世代・保険外事業に対応した通所事業戦略」 ～徹底したICT・AIを活用した業務の効率化の実現と 高品質サービス(パーソナルベストなりハビリ・介護予防)の実践～ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉氏
AM11:10 ▼ PM0:10	③ オンライン視察(1) 日高デイトレセンター ・「ICTリハ」システムを導入した大規模デイサービス ・地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシュ便」 ・シニアに特化した「シニアトレーニングジム」
	－ 休憩 －
PM0:10 ▼ PM2:30	④ オンライン視察(2) 太田デイトレセンター ・最大収容定員550人の日本最大級の大規模デイサービス ・大規模デイサービスのオペレーション ・自社開発の送迎システム
PM2:40 ▼ PM4:00	⑤ 全体質疑・全体討論 日高デイトレセンター 松本 博氏 太田デイトレセンター 大山雄一郎氏 システム担当者 坂本 弘行氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

12/2					【群馬県高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営オンライン視察ツアー				
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
フリガナ 施設名									
TEL	FAX								
参加者氏名	所属	役職	e-mail (受講用URL配信のため、必ずご記入ください。)						
			@						
			@						

2021年介護報酬改定と老健施設の経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定における入所・通所リハ・訪問リハの改定内容を徹底予測!!

2021年介護報酬改定の準備対応と躍進する老健施設の新たな経営戦略

～介護保険制度・介護報酬研究の我が国の第一人者の小濱道博氏と地域オンリーワンの老健施設経営の実績をもとに全国の老健施設の「スーパー老健取得」や経営改善で成果を上げる田中優至氏が2021年介護報酬改定を徹底分析～

◎2021年介護報酬改定は、11月に議論の佳境を迎え、意見のとりまとめ案が公表される。それらを踏まえ改定の詳細を解説!!介護保険の理念の「尊厳」が焦点に!! どうなる入所部門の見直し、抜本改革必至の通所リハ、整備促進が期待される訪問リハ!!

開催日 令和2年12月12日(土) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (税込) (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (税込) (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

＜参加のお誘い＞

今日、新型コロナウイルスの感染拡大で一時的に中断を余儀なくされた2021年介護報酬改定の議論が介護給付費分科会で開催日を増やし、急ピッチで行われています。目玉として、コロナ禍に対応した感染症・災害に対応する新たな施策が追加されたことです。また、入所部門においては、2018年介護報酬改定で在宅復帰・在宅療養支援の10の評価指標、ポイント制、5つの施設類型への転換など大きな改革が行われたことを受け、次回改定では、見直しの範囲となることから、科学的介護の実現を含めた抜本改革が行われることは必至です。さらに、介護保険の理念の「尊厳」をもとに、2021年介護報酬改定の詳細を解説するとともに、地域包括ケアの拠点施設としてさらに躍進する老健施設の経営戦略について学んでいただけます。どうぞ、目前となった2021年介護報酬改定に完全対応する皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	I. 2021年介護報酬改定の意見のとりまとめ案の詳細解説 ～老健施設の入所・通所リハ・訪問リハの論点と改定内容を徹底解説～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱 道博氏
AM10:40 ▼ PM0:20	II. 2021年介護報酬改定に完全対応し躍進する老健施設の経営戦略 ～地域包括ケアの拠点施設と益々期待される老健施設の2021年介護報酬改定における増収・増益の実践ノウハウを解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏
PM0:20 ▼ PM0:40	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱 道博氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏

“中林 梓氏”のコロナ禍を克服する経営改善と病院経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定に伴う病院経営への影響を含め、病院経営に生かす戦略的な医療介護連携を提言!!

With&Afterコロナ時代への対応と増患・増収を実現する病院経営戦略

～2020年診療報酬改定後の新設点数・新設基準取得や地域連携、広報活動で増収・増益の実践事例を紹介我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かすこれからの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは～

◎新型コロナウイルス禍に伴い悪化した診療科別病院経営の実態から、冬場の感染拡大期に向けた感染拡大防止と経営的な対応策とは!! 積極的な増患・増収の経営改善から次なる22年診療報酬改定、24年診療・介護報酬同時改定を見据えた新たな病院経営戦略を解説指導!!

開催日 令和2年12月5日(土) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

参加料 HMS会員 23,760円 (税込) (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (税込) (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

＜参加のお誘い＞

パンデミックとなり、世界中を震撼させた新型コロナウイルスは、未だ衰えることなく全世界で感染が広がっています。我が国においても、日々感染者数が報告され、これから冬にかけてインフルエンザと合わせ、感染の拡大が心配される所です。病院経営においては、2020年診療報酬改定に続き、介護給付費分科会で2021年介護報酬改定の議論が進められ、11月には議論の佳境を迎え「意見のとりまとめ案」が公表されます。そこで、本セミナーでは、介護報酬にも精通され、我が国の診療報酬研究の第一人者の株式会社ASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏を迎え、これから先の制度・報酬改革に大きな影響を及ぼす、2020年度骨太方針、全世代型社会保障改革、医師等の働き方改革、他の最新トピックスと、2021年介護報酬改定の重点施策や医療介護連携について解説いただきます。そして、病院経営改善への対応策として、広報活動の強化、上位基準の取得、加算の完全算定などの増患・増収対策と共に、2022年診療報酬改定、2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた新たな経営戦略について分かり易くご指導いただきます。どうぞ、これからのビジョンと経営戦略を考えられる経営トップや経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 新型コロナウイルス感染拡大期への対応と病院経営最新トピック**
 - オンライン診療をはじめとする医療 DX (デジタルトランスフォーメーション)
 - 2024 年問題としての医師等の働き方改革への対応
 - 新型コロナ関連診療報酬と病院経営改善策
 - With&After コロナ時代の対応と病院経営戦略
- II. 2021年介護報酬改定の重点施策と医療介護連携**
 - 2021 年介護報酬改定を踏まえた病院経営戦略の必要性
 - 2021 年介護報酬改定の重点施策と「意見のとりまとめ案」
 - 病院・診療所に関連する介護報酬改定と医療介護連携
- III. 報酬完全算定・上位基準取得・増患増収対策と22年改定・24年同時改定を見据えた新戦略**
 - 高度急性期・急性期-DPC/PDPS・地域包括ケア・回復期リハ
 - 療養病床・特殊疾患、障害者、有床診療所
 - 外来医療：病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透折・リハビリ・その他
 - かかりつけ医機能強化、定額負担増で大病院の外来縮小と診療所、中小病院の外来対応策
 - 在宅医療：訪問診療は患者の状態、居住場所(居宅・集合住宅)に総管・特医総管
 - 在宅専門診療所の扱い、機能強化型(在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院)の要件見直しの対応
 - 訪問看護・訪問リハビリ、機能強化型訪問看護 ST、精神科・小児訪問看護の評価
- IV. 2025年改革シナリオと2040年ビジョンへの病院経営トップへの提言**

お申込み日 月 日

＜キリトリ線＞

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	12/5	“中林 梓氏”のコロナ禍を克服する経営改善と病院経営戦略セミナー		☐	☐	☐	☐
2	12/12	2021年介護報酬改定と老健施設の経営戦略セミナー		☐	☐	☐	☐
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名							
TEL			FAX				
参加者氏名	所属		役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)			
				@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

『百聞は一見にしかず』2018年改定で人員基準の緩和!! エリア独占の定期巡回サービス事業化で躍進する有限会社ナースケアの訪問看護STの経営戦略
全国唯一の訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス(5カ所指定)で大成功した事業化と運営ノウハウを解説指導!!

地域包括ケアシステム構築に在宅限界を高める在宅看護事業の将来とは…

地域包括ケアを担う定期巡回サービス事業化で 躍進する(有)ナースケアの在宅看護介護戦略

～訪問看護ステーションの経営管理の強化、人材確保・定着、画期的なICT活用と

定期巡回・随時対応サービスの事業化の進め方の実際を現地で学ぶ～

開催日 令和2年12月10日(木) AM10:00～PM4:40
令和3年3月24日(水) AM10:00～PM4:40

視察先 有限会社ナースケア
高知県高知市永国寺町2-2 TEL 088-855-8305

研修会場 江ノ口コミュニティセンター 5階 大ホールA
高知市愛宕町1丁目10-7 TEL 088-820-1022

定員 先着20名

参加料
【税込】 本体価格
HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

＜参加のお誘い＞

今日、我が国では、2025年の向け地域包括ケアシステム構築が大きな課題となっております。そのような中、地域包括ケアシステムを担う、訪問看護ステーションのインフラ整備をはじめ、小規模多機能、看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービスの整備が急がれています。特に、定期巡回・随時対応サービスは、地域包括ケアの切り札として創設され、2025年に15万人分の整備目標にしたエリア独占の強力なサービスです。しかし、現在約1000カ所と整備が立ち遅れ、全国の多くの事業所で利用者の獲得が思うように伸びず赤字の事業所も少なくありません。そのような中、高知市の有限会社ナースケアでは訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス事業所として、利用登録も多く高収益事業として5カ所を開設、大成功を収めています。本視察研修ツアーでは、訪問看護ステーションにおける経営管理の実践を学ぶとともに、地域包括ケアシステム構築に期待される定期巡回・随時対応サービス事業化の効果的な進め方と運営管理の実際について、現地で学んでいただくものです。どうぞ皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。



訪問看護ステーション



定期巡回・随時対応サービス



デイサービスライフ

研修プログラム	AM9:50	<現地集合> 江ノ口コミュニティセンター 5階 大ホールA
	AM10:00	①視察オリエンテーション
	AM10:10 ▼ AM11:10	②講 演Ⅰ「有限会社ナースケアの事業概要と 2025年の超高齢社会に向けた地域包括ケア戦略」 ～地域包括ケアシステム構築に貢献する有限会社ナースケアの理念・経営方針・人材育成、その他～ 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏
	AM11:10 ▼ PM0:40	③施設見学 ①訪問看護ステーション ⇒ ②定期巡回・随時対応サービス ⇒ ③居宅介護支援事業所 ⇒ ④通所介護、その他
		昼食休憩(50分)
	PM1:30 ▼ PM4:00	④講 演Ⅱ「訪問看護ステーションの効果的な経営管理の実践ノウハウと 地域包括ケアの実現を可能にする定期巡回・随時対応サービス事業化の実際」 ～地域包括ケアの切り札として創設された定期巡回・随時対応サービスの開設準備、 運営管理、利用者確保、人材確保、ICT活用、経営収支の実際～ 有限会社ナースケア 統括部長 吉良 智栄氏 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏
	PM4:00 ▼ PM4:40	⑤全体質疑・全体討論
		現地解散

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

☐ 12/10 ☐ 3/24 【高知県 高知市】有限会社ナースケア 訪問看護・定期巡回サービス視察ツアー

住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ		
フリガナ 施設名						
TEL	F A X					
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 @					
参加者氏名	所 属	役 職	参加者氏名	所 属	役 職	

2021年介護報酬改定と短時間通所リハビリの準備対応と経営戦略セミナー

リハビリ中心のプログラムで通所リハビリの趣旨に合っている短時間通所リハビリの変革は…

2021年介護報酬改定の施行に向けた準備対応と成長発展する短時間通所リハビリの新経営戦略

～科学的介護の実現を目指す2021年介護報酬改定で、自立支援や介護改善のアウトカム(VISIT+CHASE)が本格適用される短期集中リハ・認知症集中リハ・大規模減算、リハマネ加算、生活行為向上リハ加算、社会参加支援加算他の要件見直しは如何に～

◎「抜本改革?」で注目が集まる通所リハビリの2021年介護報酬改定の中で、どうなる短時間通所リハビリの改革の行方とリハビリテーションマネジメントの見直しは!! 科学的介護の実現でアウトカムツールとして期待されるVISIT+CHASEの運用は如何に!! 海外事例のデイホスピタルとして「卒業重視」への改革は!!

開催日 令和2年12月13日(日) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 27,720円 (税込) (25,200円) (法人・個人会員) 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員) 一般 30,800円 (28,000円)

＜参加のお誘い＞

2025年改革シナリオのキーワードである「施設から地域へ、医療から介護へ」の改革は、着実に実行され、2018年同時改定で外来維持期リハは2019年3月をもって廃止となりました。また、通所リハ・通所介護の再編統合の改革では、通所リハ・通所介護の機能分化に伴い、通所リハの短時間化とリハ機能の強化が図られ、通所介護の長時間化とともに長時間通所リハについては報酬引き下げ、実質的な通所介護との報酬統合が行われました。そして、通所リハは、ICFに基づく「活動」と「参加」の推進など、リハビリテーションマネジメント強化の大改革となった2015年から6年が経過する2021年介護報酬改定では、通所リハの大改革が予測されます。そこで、本セミナーでは、2020年診療報酬改定の医療リハビリに関する改定のポイントを押さえ、2021年介護報酬改定における「意見のとりまとめ案」の詳細を解説指導いただくと共に、実践者の皆様に2021年介護報酬改定への準備対応と成長躍進する短時間通所リハの効果的な運営の実践について、先進事例を報告いただき大いに討論いただきます。どうぞ、短時間通所リハの運営や新たに新規事業化を考えられる皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
AM9:00 ▼ AM10:30	I. 2020年診療報酬改定と継続リハビリテーションの重要性 ・2020年診療報酬改定と医療リハビリから生活期リハビリの継続性 ・急性期リハ、回復期リハ、生活期リハの流れと外来維持期リハの廃止 ・医療機関と介護施設の効果的な連携とリハビリテーション II. 2021年介護報酬改定の「意見のとりまとめ案」の詳細解説と対応の具体策 ・2021年介護報酬改定が通所リハビリに与える影響予測 ・短時間通所リハビリに求められる準備と対応策 III. 躍進する短時間通所リハの運営管理に期待されるもの ・魅力ある短時間通所リハのプログラムと効果的な運用 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント 診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏
	IV. 実践報告・全体討論 「我が法人における2021年介護報酬改定の対応と短時間通所リハビリの取り組み実践と今後の経営戦略」 ～3～4クール・サービスメニュー・人員配置・利用者獲得・送迎システム 地域連携・運営管理・経営収支・実地指導対策他、管理者のリーダーシップの実践～ 医療法人社団 淳英会 おゆみの診療所通所リハビリテーション 副主任(理学療法士) 丸 晃典 氏 医療法人社団 紺整会介護老人保健施設フェルマータ船橋 事務長代理・支援相談員 塩原 貴子 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント 診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏
AM10:30 ▼ PM0:40	

老健施設における在宅復帰促進と定期巡回サービス事業化セミナー

老健施設と親和性が高く、初期投資も低い定期巡回・随時対応サービスを生かした老健施設の経営戦略とは…

老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と定期巡回・随時対応サービス運営の実践

～2021年介護報酬改定を見据え、老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)で成果を築きスーパー老健を取得 定期巡回・随時対応サービス事業化で大規模改修補助金(1ベッド112.8万円)他の取得と開設運営の実践ノウハウを指導～

◎2021年介護報酬改定でさらに求められる老健施設の本来機能である在宅復帰・在宅療養支援の効果的な進め方を徹底解説!! 1999年に既に定期巡回・随時対応サービス(当時は制度なし)を開設運営し、老健施設の在宅復帰の実績を築いた田中優至が提言!!

開催日 令和2年12月12日(土) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 27,720円 (税込) (25,200円) (法人・個人会員) 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員) 一般 30,800円 (28,000円)

＜参加のお誘い＞

老健施設は、目前に迫る2021年介護報酬改定においても、本来機能である在宅復帰・在宅療養支援の促進がさらに強化されます。老健施設はご承知の通り、世界のどの国にも存在しない、日本独自の施設サービスで、特養ホーム、ケアハウス、グループホーム、有料老人ホーム、サ高住等入所・入居系サービスの中で、唯一在宅復帰・在宅療養支援機能を有するサービスであり、その機能と役割が求められるのは当然のことです。本セミナーでは、老健施設の在宅復帰支援を促進し、24時間の効果的な在宅療養支援の在り方を追求するもので、「地域包括ケアの切り札」として、2012年に創設されました定期巡回・随時対応サービスについて、老健施設の施設長として、制度のない1999年に2コース回し、在宅復帰・在宅療養支援に大きな成果を築いた保健・医療・福祉サービス研究会代表の田中 優至が、老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の運営ノウハウと同時に、定期巡回・随時対応サービスを生かした老健施設運営について解説いたします。また、株式会社SPIN代表取締役・前一般社団法人24時間在宅ケア研究会事務局の田中潔氏に、本年1月の介護事業経営状況調査で収支差が最大となった定期巡回・随時対応サービスの開設の意義から効果的な開設運営の実際と在宅介護事業の経営戦略について指導いただきます。さらに、定期巡回・随時対応サービスの開設で、改修が必要な老健施設の大規模改修(1床あたり、112.8万円)の補助金獲得について、株式会社 人とくらしラボ代表の川畑誠志氏に実践事例を交え、分かり易く解説指導いただきます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM2:50	I. 2021年介護報酬改定を踏まえた老健施設の在宅復帰・在宅療養支援の進め方 ～超高稼働を死守した効果的な在宅復帰支援の実践ノウハウと経営戦略を解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
PM3:00 ▼ PM4:10	II. 老健施設との親和性が高い定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際 ～定期巡回・随時対応サービス開設運営との相乗効果により在宅復帰率を向上させる手法について～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔 氏
PM4:10 ▼ PM5:00	III. 老健施設にとって大きなチャンスとなっている補助金活用の具体策 ～数多い補助金の中から、老健施設に生かせる補助金申請の進め方と今後の経営戦略～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント 介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表 川畑 誠志 氏
PM5:00 ▼ PM5:30	IV. 全体討論・全体質疑 田中 優至 氏 田中 潔 氏 川畑 誠志 氏

----- く り ト リ 線 -----

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	12/12 老健施設における在宅復帰促進と定期巡回サービス事業化セミナー	☐ 会場受講	☐ オンライン受講 ☐ DVD受講 ☐ CD受講
2	12/13 2021年介護報酬改定と短時間通所リハビリの準備対応と経営戦略セミナー	☐ 会場受講	☐ オンライン受講 ☐ DVD受講 ☐ CD受講
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ施設名			
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
			@
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)			

定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー

「包括報酬型在宅サービス」として益々期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの運営ノウハウと経営戦略に学ぶ!!

21年介護報酬改定への準備対応と失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実例

～第8期介護保険事業計画策定(2021年～2023年)見直し中、2021年からの公募選定に勝ち抜くためのプレゼンテーションからマーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、利用者確保、職員採用・教育・定着、勤務シフト・請求ソフト・運営の実例を学ぶ～

◎2021年介護報酬改定内容を解説し、定期巡回・随時対応サービスにおける改定準備と成長発展する今後の経営戦略を解説指導!! どのような人員基準の緩和、同一建物減算、夜間対応や危機的訪問介護との融合を含めた、定期巡回・随時対応サービスの将来を展望!!

開催日 令和2年12月22日(火) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円(税込) 本体価格(23,400円)(法人・個人会員)
一般 27,170円(税込) 本体価格(24,700円)(会報誌購読会員)
一般 28,600円(税込) 本体価格(26,000円)

＜参加のお誘い＞

2012年に地域包括ケアの「切り札」として、創設された定期巡回・随時対応サービスは、既に全国に1000か所以上の事業所が開設されています。本年1月に公表された介護事業経営概況調査においては、20以上ある介護保険サービスの中で、最も収支差が改善され、収支が高いサービスとして注目され、今後、第8期介護保険事業計画(2021年～2023年)策定で、2021年からの整備拡充が期待されています。そこで本セミナーは、目前の2021年介護報酬改定内容の詳細を解説すると共に、失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設と効果的な運営ノウハウを学んでいただくために企画したものです。講師には、前一般社団法人24時間在宅ケア研究会事務局として、全国の定期巡回・随時対応サービス普及と支援を行い、制度・報酬改革への提言を行ってきた株式会社SPIN代表取締役田中潔氏、現場管理者として定期巡回・随時対応サービスの豊富な経験と実績を有する株式会社SPINコンサルタント山本八寸代氏に講演いただきます。どうぞ、この機会に地域包括ケア研究会が「包括報酬型在宅サービス」として、地域包括ケアの実現に期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの事業化を考える皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM3:30	I. 2021年介護報酬改定への準備対応と失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設の進め方 ～開設に向けたマーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、利用者確保、職員募集(採用・教育・定着)、勤務シフト・請求ソフト他～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔 氏
PM3:40 ▼ PM5:10	II. 定期巡回・随時対応サービスの効果的な運営とその取り組みの実例 ～全国数多くの定期巡回・随時対応サービスの実践事例をもとにその運営管理の実践と高品質のサービス提供の人材育成の実例～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント 山本 八寸代 氏
PM5:10 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント 山本 八寸代 氏

----- く り と り 線 -----

お申込み日 月 日

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。	
1	12/13 “酒井麻由美”の21年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー
2	12/22 定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー
住所	〒
フリガナ施設名	
TEL	FAX
参加者氏名	所属
	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)	
@	

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税・送料込) □ CD追加(7,480円税・送料込)

“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー

11月末公表予定の2021年介護報酬改定の「意見のとりまとめ案」に基づき改定内容を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の重点施策を読み解き“先手必勝”の準備対応と介護事業の新経営戦略

～介護保険サービスにおける改定の共通部門から、訪問系サービス、通所系サービス、施設系(居住系)サービスの重点ポイントを徹底解説～

◎2021年介護報酬改定は、介護保険の理念である高齢者ケアにおける「尊厳」と「自立支援」を追求する改革となることが予測される!! 議論の佳境に入る2021年介護報酬改定は、感染・防災対策、科学的介護実現のほか、加算の整理統合など、大改革があり得るのか!!

開催日 令和2年12月13日(日) PM1:30～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 23,760円(税込) 本体価格(21,600円)(法人・個人会員)
一般 25,080円(税込) 本体価格(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(税込) 本体価格(24,000円)

＜参加のお誘い＞

本年春に始まった介護給付費分科会での2021年介護報酬改定の議論もいよいよ佳境を迎え、11月末には「意見のとりまとめ案」が公表されます。そこで、本セミナーでは、医療介護制度報酬に最も精通し、全国の医療介護事業経営者からの信頼が厚い、株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏を迎え、2021年介護報酬改定における「意見のとりまとめ案」をもとに、改定の重点施策から次期改定が介護事業者に与える影響予測、介護保険サービス別改定内容を解説すると共に、施行までの準備と対応策、2021年以降の経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ2021年介護報酬改定への準備や先手必勝の経営戦略策定を模索する介護事業経営トップ、経営幹部の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
I. 2021年介護報酬改定の議論の最新情報と重点対策	・2021年介護報酬改定のトピックスと改定の目玉とは ・2021年介護報酬改定「意見のとりまとめ案」を読み解く ・With&Afterコロナ時代に対応した介護報酬改定と感染・災害対策
II. 2021年介護報酬改定の介護保険サービス別の影響予測	・2021年介護報酬改定が与える介護経営へのインパクト ・2021年介護報酬改定の答申・告示・通知・Q&A施行他のスケジュール
III. 訪問系事業所の21年介護報酬改定の準備と対応策	・居宅・訪問介護・訪問看護・訪問リハビリ ・定期巡回・随時対応サービス
IV. 通所系事業所の21年介護報酬改定の準備と対応策	・通所介護、認知症対応型通所介護、通所リハビリテーション ・小規模多機能、看護小規模多機能
V. 施設系サービスの21年介護報酬改定の準備と対応策	・特定施設、認知症対応型共同生活介護(グループホーム) ・介護老人福祉施設、介護老人保健施設、介護医療院
VI. 地域共生社会の実現と地域包括ケアシステムの構築に向けた医療・介護連携強化の具体策	・医療機関との連携(病棟別：急性期、回復期、慢性期) ・介護事業所他との連携

----- く り と り 線 -----

(FAX.03-6228-5996)

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	12/13 “酒井麻由美”の21年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー
2	12/22 定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー
住所	〒
フリガナ施設名	
TEL	FAX
参加者氏名	所属
	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)	
@	

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税・送料込) □ CD追加(7,480円税・送料込)

“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー

目前となった2021年改定スケジュールは、12月後半に改定に関する審議報告、改定率を公表、1月後半にパブコメ、新報酬を答申!!
COVID-19の収束が期待される2021年から2024年診療・介護報酬同時改定、さらに国難といわれる2040年の介護事業経営を展望!!

2021年以降の介護事業経営はこう変わる!! 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の影響分析と 報酬改革をチャンスにする介護事業戦略

～介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が21年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!!
2021年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言～

東京会場	令和2年 12月27日(日) PM1:30～PM5:30 令和3年 1月16日(土) PM1:30～PM5:30 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL:03(6228)5995	福岡会場	令和3年 1月24日(日) PM1:30～PM5:30 2月5日(金) PM1:30～PM5:30 リファレンス駅東ビル貸し会議室 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14 リファレンス駅東ビル7F TEL:0120(46)0058
	令和3年 1月23日(土) PM1:30～PM5:30 大阪コロナホテル 大阪府大阪市東淀川区西淡路1丁目3番21号 TEL:06(6322)8697		参加料 【税込】 本体価格 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 一般 26,400円 (24,000円)
札幌会場	令和3年 3月13日(土) PM1:30～PM5:30 北海道建設会館 札幌市中央区北4条西3丁目1番地 TEL:011(261)6188	講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表	

小濱 道博 氏

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定が社会保障審議会介護給付費分科会で活発に議論され、11月には、議論の佳境を迎え、12月20日前後に「介護報酬改定に関する審議報告」が公表され、その直後に2021年度予算の大臣折衝が行われ、気になる改定率が公表されます。その後は、介護保険サービス毎の財源が配分され、パブリックコメントの上、1月25日前後に2021年4月以降の新報酬の答申が行われます。そこで、本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に2021年介護報酬改定の「介護報酬改定に関する審議報告」又は、答申内容の詳細を介護保険サービス別に徹底解説いただきます。また、同時に、介護事業経営の正念場となる2025年並びに国難といわれる2040年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ、常に“先手必勝”の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる

- 介護事業経営を取り巻く最新情勢とその対応策
- 2021年介護報酬改定施行後の介護事業の潮流を読み解く
- デジタル化の急加速と介護サービス提供体制の効率化（働き方改革）
- 大規模事業展開を行う医療法人、社会福祉法人、民間法人の今後の勢力図

II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営

- 2021年介護報酬改定における基本方針と重点施策
- 2021年診療・介護報酬同時改定の改定率とそのインパクト
- 居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- 通所リハビリ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- 短期入所生活介護・短期入所療養介護
- 小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- 特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- 介護老人保健施設・転換型介護老人保健施設・介護療養型医療施設・介護医療院
- グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス、その他

III. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出

- 2021年介護報酬改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届出るか

IV. 介護経営の正念場となる2021年介護報酬改定を展望する

- 2025年改革シナリオのロードマップと勝ち残りをかけた介護事業経営
- 人口減少に伴う介護需要減少地域のM&A加速と地域再編
- 2040年問題を展望した社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略
- 迫りくる介護保険財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方

※2021年新報酬の答申は、1月25日前後の見通しです。答申前の開催日程では、12月後半に公表される「介護報酬改定に関する審議報告」、「改定率」、その後開催される介護給付費分科会の最新情報をもとに2021年介護報酬改定の詳細と対応策や2021年以降の経営戦略を分かり易く解説いただきます。

〈キリトリ線〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

【東京】□12/27 □1/16 □2/27 □3/7		【大阪】□1/23 【福岡】□1/24 □2/5 【札幌】□3/13		“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)				□会場受講 □オンライン受講(東京開催分のみ) □DVD受講(12/27のみ) □CD受講	
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
			@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(東京会場受講のみ) □ DVD追加(12/27のみ、11,880円税・送料込) □ CD追加(7,480円税・送料込)					

21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座

経営幹部・管理者のために小規模多機能の2021年介護報酬改定における「介護報酬改定に関する審議報告」を基に最新情報を徹底解説!!

2021年介護報酬改定への対応と小規模多機能の収益力向上実務講座

～第8期介護保険事業計画の公募に完全対応し、地域包括ケアの中核サービスとしての役割を果たす失敗のない小規模多機能の効果的な開設運営と業績を築く地域広報や営業戦略を実践的に指導～

◎地域包括ケアシステム構築の中核サービスとして急ピッチで整備が進む小規模多機能は、更なる地域包括ケアの深化・推進で益々有望市場に!! 8カ所の小規模多機能開設運営に従事し、大成功を収めた神原宏昌氏が自身の実践やコンサルで培った運営管理ノウハウを分かり易く解説指導!!

開催日 令和3年1月16日(土) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業コンサルタント
小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師
天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **神原 宏昌氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
一般 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2021年介護報酬改定でどう変わる小規模多機能

- ・2021年介護報酬改定の改定率とその影響を読む
- ・「介護報酬改定に関する審議報告」を読む
- ・小規模多機能における改定の重点施策とその対応
- ・収益アップの3つの策(稼働、介護度、加算)

II. 2021年介護報酬改定の変更を見据えた加算取得

- ・生活機能向上連携加算、若年性認知症利用者受入加算、栄養スクリーニング加算
- ・初期加算、認知症加算、看護職員配置加算、看取り連携体制加算
- ・訪問体制強化加算、総合マネジメント体制強化加算、サービス提供体制強化加算

III. 中重度者に対応したケアを行う具体策

- ・医療依存度が高い利用者へのサービス
- ・小規模多機能の医療連携の具体策
- ・認知症がある利用者へのサービス

IV. 市区町村の第8期介護保険事業計画への完全対応

- ・小規模多機能の40万整備の有望市場と第8期介護保険事業計画
- ・市区町村の公募対応と行政との付き合い
- ・小規模多機能の経営収支と登録数別収支シミュレーション

V. 事業者・地域に向けた営業・情報発信・法人内連携の具体策

- ・病院、診療所、地域包括、居宅介護支援への営業の具体策
- ・地域住民への情報発信の具体策
- ・法人内連携の具体策
- ・目標と行動計画を明確にする営業管理の具体策

“長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー

財務がわかると経営が見えてくる、経営が見えたとビジョンや経営戦略が効果的に策定できる…

経営トップ・経営幹部のための財務諸表・病棟数字の読み方と比較データの活かし方

～財務3表(損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書)を的確に読み、他病院の診療データとの比較で業績向上に貢献する経営トップ・経営幹部の役割を実践事例に学ぶ～

◎数字が苦手な経営トップや経営幹部も、事例を通しやさしく学び、今まで難しかった財務諸表が簡単に読める! 経営分析から、経営改善の課題が明確になり、早期の戦略策定に活用する具体的な方法を判り易く解説指導!!

開催日 令和3年1月10日(日) AM9:00～PM0:30

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師
東日本税理士法人 所長・公認会計士

長 英一郎氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
一般 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

※当セミナーはPC用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて演習等を行うオンラインミーティング形式での開催となります。予めご了承ください。

＜参加のお誘い＞

毎月の経営会議が退屈であるという話をよくききます。会議資料は厚さにして20センチ。説明する事務長は数字の棒読み。現在の経営状況が分からないどころか、将来の経営戦略も立てられません。今さら簿記や診療報酬を学ぶ時間ありません。本セミナーは、短時間で財務諸表の読み方や他の病院との比較で病院の経営数字について学びたいという経営者や事務長、看護部長などにお勧めです。 長 英一郎

プログラム

I. 病院経営最新トピックス

II. 優しく学ぶ財務諸表の基本的な読み方

- 病院の経営状況を簡単に判断できる4つのチェックポイント
- 自院の財務格付けはいくつになるのか?
- 利益が出てなぜ金利が高いのか?
- 貸借対照表の改善ポイントは?
- 財務諸表を数字でなく図で説明する

III. 病棟数字の読み方、見せ方

- 病床利用率、平均在院日数、新入院患者数の関係
- 看護必要度を上げると病床利用率はどうなるか?
- 患者数の傾向を把握するためには?
- 問題点を抽出できる診療データの集計例

IV. 2020年診療報酬改定をふまえて把握したい数値

- 平均在院日数、看護必要度、在宅復帰率の御三家要件
- 後発医薬品割合
- 病床利用率と新入院患者数の関係
- 回復期リハ病棟のFIM利得

V. まとめ

※セミナー受講の際は、お手元に電卓をご準備下さいませよう、宜しくお願いいたします。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	1/10 “長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー			☐ オンライン受講 ☐ CD受講			
2	1/16 21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座			☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講			
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名							
TEL	FAX						
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)							

“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー

コロナ禍に伴い介護報酬改定に感染症、災害が加わった2021年介護報酬改定!! 2021年介護報酬改定の狙いと重点施策、介護事業へのインパクトを解説!!
政府が進めてきた2025年の医療介護改革シナリオのゴールまであと4年!! 2024年診療・介護報酬同時改定も視野に新たなビジョンと新戦略を展望!!

2021年介護報酬改定の狙いと重点施策と改定内容の詳細を徹底解説!!

目前にせまる2021年介護報酬改定に “先手必勝”で完全対応する介護事業戦略

～菅政権が進めるデジタル・ガバメントをはじめとする財政改革が及ぼす影響を展望し、
With&Afterコロナ時代に完全対応し、躍進する介護事業戦略を徹底解説～

東京会場 令和3年 1月17日(日) 2月13日(土) 3月14日(日)
AM9:00～PM0:40 AM9:00～PM0:40 PM1:00～PM5:00
銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL:03(6228)5995

福岡会場 令和3年 1月28日(木) 3月7日(日)
PM1:00～PM5:00 PM1:00～PM5:00
博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL:092(474)5280

大阪会場 令和3年 2月14日(日)
PM1:00～PM5:00
ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島6-2-19 TEL 06(6302)5571

参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員	23,760円	(21,600円)
一般	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

(法人・個人会員) (会報誌購読会員)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオと地域包括ケアシステム構築の総仕上げに向け、2021年4月介護保険制度改正と介護報酬改定が実施されます。現在、2021年介護報酬改定の介護給付費分科会の審議は佳境を迎え、11月末、「意見のとりまとめ案」、12月中旬以降に「介護報酬改定に関する審議報告」、20日以降に2021年後予算の大臣折衝と共に、改定率が公表されます。年が明けると中旬には介護報酬改定に関するパブリックコメントを経て、1月25日前後に答申が行われる流れとなります。そこで、本セミナーでは、医療介護に精通し、抜群の分析力と多くの法人でのコンサルティングでの優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を迎え、2021年介護報酬改定セミナーを開催いたします。どうぞ、早期の対応策と新たな経営戦略をお考えの経営幹部や現場管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の狙い、特徴、重点施策

- 2021年介護報酬改定の改定率・狙い、特徴、重点施策
- 2021年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別影響

II. 居宅系サービスの改定内容の詳細解説

- 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
- 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス

III. 施設系サービスの改定内容の詳細解説

- 老人福祉施設・地域密着型老人福祉施設
- 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
- 介護療養医療施設・介護医療院

IV. 居住系サービスの改定内容の詳細解説

- グループホーム・特定施設（ケアハウス・有老ホーム・サ高住）

V. 施行に向けた新設・変更基準の届出の準備対応策

- 指定基準（施設・人員・運営）その他
- 届出の早期準備と完全算定に向けた対応策

VI. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

- 2025年改革シナリオで残された課題とは
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

【東京】 ☐ 1/17 ☐ 2/13 ☐ 3/14		【福岡】 ☐ 1/28 ☐ 3/7		【大阪】 ☐ 2/14		“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)						☐ 会場受講 ☐ オンライン受講(東京開催分のみ) ☐ CD受講	
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名							
TEL			FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(東京会場受講のみ) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策や詳細を解説すると共に、地域に信頼され業績を構築する広報戦略を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の改革への完全対応と業績を築く通所リハ・通所介護事業の広報戦略

～選ばれる通所事業における自施設のサービスの魅力を明確にし、他施設との差別化を強力に推進、定期訪問(病院診療所、居宅、介護施設、団体、住民)、ホームページ、パブリシティ、地域研修会への講師派遣の実践に学ぶ～

◎社会保障審議会介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、12月に「意見のとりまとめ」が行われ、1月後半に答申!! 通所事業の業績構築において、やはり1に稼働、2に稼働、3、4に加算であり、高稼働なくしては、とても高業績はあり得ない!!

開催日 令和3年1月24日(日) AM9:00～PM0:40

令和3年4月17日(土) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (税込) 27,170円 (本体価格) (23,400円) (法人・個人会員) (24,700円) (会報誌購読会員) 一般 28,600円 (26,000円)

＜参加のお誘い＞

今日、科学的介護の実現をめざした2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会での議論が活発に進み、12月後半に「介護報酬改定に関する審議報告」が行われ、1月後半に答申が行われます。特に今回の改定では、通所リハビリは、大きな改革になることが予想されます。そこで、本セミナーでは、まずは2021年介護報酬改定の重点施策や改定内容の詳細と施行への準備や2021年以降の経営戦略について分かり易く解説いたします。また、コンビニより多く、早くからサービス提供量が飽和状態と叫ばれ、市場競争が激しい通所介護に対しても、過去2回の介護報酬改定で報酬引き下げを断行した経緯もあり、その結果、通所介護の休止、倒産、M&Aが急増し、厳しい経営を強いられています。しかし、一方で、利用者を増やし、高い業績を上げ、躍進している事業所も数多くあります。その多くの通所事業所が通所事業への情熱とブランディングや地域広報活動の実践にあります。従って、通所事業は、しっかりと運営すればまだまだ収益性も高い(10～20%)事業であり、これからの発展性も期待できます。そこで、本セミナーの後半では、通所事業における地域広報活動とブランディングについて学んでいただきます。どうぞ、この機会に通所事業の発展を考えられる皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	I. 科学的介護の実現をめざす 2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護の対応と今後の経営戦略 ～アウトカムスケール(VISIT・CHASE)の運用と地域のマーケティング手法と稼働率を上げる業務改善の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏
AM10:40 ▼ PM0:10	II. 業績を構築する通所リハ・通所介護事業の効果的な広報活動と人材育成の進め方 ～医療福祉人材は広報活動が苦手、広報活動(地域連携)の誤解を解消 広報の意義の理解と業績が上がる楽しくなる広報活動のノウハウを解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榎原 宏昌 氏
PM0:10 ▼ PM0:40	III. 全体質疑・全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榎原 宏昌 氏

2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定における老健施設入所・通所リハ・訪問リハの改定の詳細解説と新経営戦略を指導!!

2021年介護報酬改定を克服し成長発展する老健施設の新経営戦略

～更なる在宅復帰やリハビリテーション機能強化でどうなる在宅復帰・在宅療養支援評価指標 大きく変わる通所リハビリテーション、リハビリテーション機能強化で急がれる整備促進の訪問リハビリテーション～

◎目前となった2021年介護報酬改定への早期準備のために、「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」を基に改定内容を徹底解説!! 「尊厳」と「自立支援」をテーマとした2021年介護報酬改定が及ぼす老健施設への影響を分析し、改定を克服し、躍進する経営戦略を提言!!

開催日 令和3年1月17日(日) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (税込) 27,170円 (本体価格) (23,400円) (法人・個人会員) (24,700円) (会報誌購読会員) 一般 28,600円 (26,000円)

＜参加のお誘い＞

今日、介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、12月20日前後に「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、いよいよ年末に改定率の公表が行われます。国民負担の抑制を盾に引き上げに反対する財務省と、コロナ禍で経営悪化が叫ばれ、収支差が0.7%引き下げ(収支差2.4%)となった介護事業経営実態調査結果に、プラス改定を訴える事業者団体と厚生労働省、どう見てもマイナス改定はあり得ない状況に、0.5～1%の攻防となるのか、その行方が気になるところです。そこで、本セミナーは、老健施設(入所・通所リハ・訪問リハ)をテーマに開催するものです。更なる在宅復帰やリハビリテーション機能の強化、通所リハビリテーションにおけるVISITとCHASEの一体的な運用、訪問リハビリテーションの本格整備の促進策等への早期対応をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:10	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と2021年以降の老健施設の経営戦略 ～老健施設の入所・通所リハ・訪問リハの論点と改定内容を徹底解説～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏
PM3:20 ▼ PM5:10	II. 2021年介護報酬改定を克服し、成長発展する老健施設の経営戦略 ～老健施設に関する2021年介護報酬改定内容への完全対応策と老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実践/ノウハウを解説～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
PM5:10 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏

＜キ リ ト リ 線＞

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	1/17	2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー			☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講		
2	☐ 1/24 ☐ 4/17	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護広報戦略セミナー			☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講		
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) @		
フリガナ施設名							
TEL	FAX						
参加者氏名	所属		役職				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)							

21年改定と訪問系サービス(訪問介護・看護・リハ)準備対応と経営戦略セミナー

訪問介護・訪問看護・訪問リハサービスの2021年介護報酬改定の詳細と影響を徹底分析!!

2021年介護報酬改定の答申速報解説と 訪問介護・訪問看護・訪問リハの経営戦略

～我が国の介護事業経営コンサルタントの第一人者である小濱道博氏が介護報酬改定の答申速報の詳細を徹底解説!!
訪問系3事業(訪問介護・訪問看護・訪問リハ)の改定シミュレーションと増収・増益の経営戦略に学ぶ～

◎介護業界で最悪の人材不足の訪問介護事業を2021年介護報酬改定は救済できるのか? 業績が厳しくても利用者負担増で算定しない「特定事業所加算」!! 地域包括ケアの「要」である訪問看護ステーションは、中重度や看取り評価「特別管理加算」要件緩和、看護職割合6割以上の新設でリハ職活動制限!! 感染症や廃用症候群の患者への適時適切なリハビリテーション実施、長期間利用の見直しとして、要支援・I者の利用期間による報酬引き下げ案他!!

開催日 令和3年1月29日(金) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 29,700円 (27,000円) (法人・個人会員)
31,350円 (28,500円) (会報誌購読会員)
一般 33,000円 (30,000円)

(参加のお誘い)

今日、社会保障審議会介護給付費分科会では、2021年介護報酬改定4月施行される介護報酬改定の議論が活発に行われています。議論も佳境を迎え、12月には「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が出され、その後、次年度予算の大臣折衝と同時に改定率が公表されます。その後は、1月中旬以降にパブリックコメント、25日前後に新報酬の答申が行われます。そこで本セミナーでは、訪問系サービスの訪問介護、訪問看護、訪問リハに関する2021年介護報酬改定の答申速報を解説指導いただき、それぞれ、新報酬が及ぼす影響分析から今後の経営戦略について指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:00	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と 訪問系サービスの今後の介護事業戦略 ～訪問介護・訪問看護・訪問リハにおける 改定の重点施策と施行に向けた準備と対応策～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事/小濱道博氏 代表 小濱 道博氏
AM10:00 ▼ AM10:50	II. 訪問介護における2021年介護報酬改定の 影響分析と対応の具体策 ～2021年介護報酬改定のシミュレーションとこれからの訪問介護の将来～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント 山本八寸代氏
AM11:00 ▼ AM11:50	III. 訪問看護ステーションの2021年介護報酬改定影響分析と 地域包括ケアの「要」として躍進する訪問看護ステーションの将来 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏
AM11:50 ▼ PM0:40	IV. 訪問リハにおける介護報酬改定の影響分析と 施行に向けた対応の具体策 ～2021年介護報酬改定のシミュレーションと増収・増益のための経営戦略～ 株式会社リハケア・ウィル 代表取締役(理学療法士) 中間 信一氏

21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー

空床が多い老健施設に危険信号!! 人材不足・制度・報酬改革で職場の魅力と施設機能がなければ経営悪化が加速!!

21年介護報酬改定への老健施設の対応と 高稼働・高業績を築く地域広報戦略の実際

～老健施設の機能と住居型利用をはじめとした活用方法は、多くのケアマネジャーも理解が乏しく、地域住民は殆ど知らない
老健マネジメント(稼働率、高在宅復帰率、高回転率)と「待機する老健施設」をめざした広報戦略を徹底解説!!～

◎注目の2021年介護報酬改定は、11月に「意見のとりまとめ案」、12月後半に「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が出され1月後半には新報酬が答申!! 2021年介護報酬改定の重点施策と対応策や新たな経営戦略を分かり易く解説指導!! 地域広報(連携)活動は地域包括ケアの拠点施設としての老健施設の使命!!

開催日 令和3年1月24日(日) PM1:30～PM5:30
令和3年4月17日(土) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

(参加のお誘い)

介護業界にとって、大きなイベントとなる2021年介護報酬改定が目前となりました。今後、介護給付費分科会での議論は、11月に佳境を迎えます。その後は、12月後半に「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が打ち出され、令和3年度予算の大臣折衝後に改定率公表、1月後半にいよいよ新報酬の答申が行われます。本セミナーでは、2021年介護報酬改定における重点施策の解説から、全国の老健施設で空床が目立つ中、高業績を築く老健マネジメント(稼働率、高在宅復帰率、高回転率)や今後の経営戦略について指導いただくと共に、利用者獲得のための広報活動の進め方から、その実践ノウハウを指導いただきます。2021年介護報酬改定への完全対応と老健施設の空床を解消するための安定的な利用者獲得を考える経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:10	I. 2021年介護報酬改定への完全対応と高業績を築く 老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実際 1. 2021年介護報酬改定の重点施策と今後の対応と経営戦略 2. 好業績を築く老健マネジメント(稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実践 3. 老健施設運営の「要」となる相談室(支援相談員)の強化策 4. 老健施設の空床拡大の原因分析と空床を出さないベッドコントロールの実際 5. 老健施設における広報(連携)活動の意義と取り組みの実際 6. 2021年介護報酬改定以降も待機が出る老健施設経営への提言 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏
PM3:20 ▼ PM5:00	II. 老健施設の高稼働を約束する効果的な広報活動の具体策 1. 利用者獲得のための広報の意義 2. 広報活動と営業活動の違い 3. 推進プロジェクトの編成とメンバー構成 4. 広報先の選定と広報計画の策定 5. 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA 6. 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策 7. 超強化型を目指すための家族支援とベッドコントロール 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌氏
PM5:00 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌氏

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)	
1	☐ 1/24 ☐ 4/17 21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	☐ 会場受講	☐ オンライン受講 ☐ CD受講
2	1/29 21年改定と訪問系サービス(訪問介護・看護・リハ)準備対応と経営戦略セミナー	☐ 会場受講	☐ オンライン受講 ☐ CD受講
住所	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名			
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
			@
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)			

【HMS政策研究集会】
2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー

業界第一人者の”小濱道博”が答申後最速で全国の介護経営者に贈る…
2021年介護報酬改定の答申速報の
徹底解説と施行までの準備対応の具体策
～2021年介護報酬改定でどうなる訪問系、通所系、入所系、人居系
新報酬（新設・変更単位と基準）を徹底解説し新たな経営戦略を提言～

◎目前となった2021年介護報酬改定は、1月25日前後に答申!! 改定の答申速報（重点施策・改定内容の詳細）を解説指導!!見えてきた、改革のターゲットとなる介護保険サービス!! 改定率がすべての介護保険サービスに反映しない介護報酬改定!!

開催日 令和3年1月30日（土）AM9:00～PM0:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03(3581)0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表

小濱 道博 氏

参加料 HMS会員 8,800円（税込）（法人・個人・購読・メール会員）
一般 11,000円（税込）

※同日午後の「2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム」にご参加のお客様で、お弁当希望の方は、申込書欄の「お弁当希望」にチェックを入れ、参加料とお弁当代の合計金額をお振り込みください。

※新型コロナウイルス感染状況で「会場＋オンライン」又は、「オンライン単独」での開催となる場合もあります。

〈参加のお誘い〉
注目の 2021 年介護報酬改定は、1 月中からのパブリックコメントを行い1月25日前後に新報酬の答申を行います。そこで本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に、答申後最速で 2021 年介護報酬改定の重点施策と新設・変更の新報酬や新設・変更基準の詳細とその対応の具体策を分かり易く解説いただきます。コロナ禍の感染症対策、災害対策が追加され、サービスによっては大改革となる 2021 年介護報酬改定への早期対応と改定をバネに更なる躍進をお考えの皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム	
I. 2021年介護報酬改定の狙いと介護事業経営へのインパクト	・2021年介護報酬改定の改定率と過去改定比較
	・2021年介護報酬改定の基本方針と重点施策
	・2021年介護報酬改定がもたらす介護事業経営へのインパクト
II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と介護保険サービス別対応の具体策	・2021年介護報酬改定における全サービスの共通事項
	・居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
	・通所リハビリ、通所介護、認知症通所介護
III. 2024年診療・介護報酬同時改定を展望する	・療養通所介護・共生型サービス
	・短期入所生活介護・短期入所療養介護
	・小規模多機能・看護小規模多機能・夜間対応訪問介護・定期巡回・随時対応サービス
IV. 2024年診療・介護報酬同時改定を展望する	・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
	・介護老人保健施設・「地域密着型介護老人保健施設・転換型介護老人保健施設
	・介護療養型医療施設・介護医療院
V. 2024年診療・介護報酬同時改定を展望する	・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・その他
	・施行までに届け出を要する新設・変更基準

21年改定と地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の新経営戦略セミナー

地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の答申速報の詳細と経営戦略を徹底解説!!
2021年介護報酬改定の詳細解説と
小多機・看多機・定巡の新経営戦略
～地域包括ケアシステムの中心サービスとして益々期待される地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の
答申速報の詳細を解説し、2024年診療・介護報酬同時改定に向けた新たな経営戦略を語る～

◎小規模多機能の軽度者の報酬引き上げ、訪問体制強化加算や総合マネジメント体制強化加算の上位基準の新設はあるのか、泊りの空き室活用緩和策などのゆくえい、多職種協働の自立支援・重症化防止のケアの評価として「排泄支援加算」「褥瘡マネジメント加算」の看護小規模多機能への適用と訪問入浴の委託利用の緩和!! 定期巡回・随時対応サービスの計画担当者や管理者の業務可、併設事業所との業務可、オペレーター随時訪問介護員は、事務所にいる必要なし、他の改定とは!!

開催日 令和3年1月29日（金）PM1:30～PM6:00

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 29,700円（税込）（法人・個人会員）
一般 33,000円（税込）
【税込】 本体価格
31,350円（28,500円）（会報誌購読会員）

〈参加のお誘い〉
2025年の超高齢社会に向け地域包括ケアの深化・推進が大きなテーマとなる中、全国各地でそれら地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の開設が進んでおります。しかしその整備数は、目標にはるか至っていないことから、今日の介護給付費分科会の2022年診療報酬改定では、地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の整備促進を進めるための改革案が議論されています。そこで本セミナーでは、我が国介護事業経営コンサルタントの第一人者の小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏をはじめ、小規模多機能、看護小規模多機能の経営実践家の株式会社つづしヶ丘在宅総合センター代表取締役 金沢二美枝氏、全国の定期巡回・随時対応サービスの開設指導の豊富な経験を有する株式会社SPIN代表取締役 田中潔氏、有限会社ナースケア代表取締役社長 和田博隆氏を迎え、2021年介護報酬改定の答申速報の詳細解説と改定への準備対応と新たな経営戦略について、ご指導いただきます。どうぞ、経営トップ・経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM2:50	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と 地域密着サービスの今後の介護事業戦略 ～小多機・看多機・定巡における改定の重点施策と施行に向けた準備と対応策～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事/小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏
	II. 小多機・看多機における介護報酬改定の 影響分析と施行に向けた対応の具体策 ～2021年介護報酬改定のシミュレーションと増収・増益のための経営戦略～ 株式会社つづしヶ丘在宅総合センター 代表取締役 金沢二美枝 氏
PM2:50 ▼ PM3:50	III. 定期巡回・随時対応サービスにおける 介護報酬改定の影響分析と施行に向けた対応の具体策 ～2021年介護報酬改定のシミュレーションと増収・増益のための経営戦略～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏
	IV. 全体質疑・全体討論 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 小濱 道博 氏 金沢二美枝 氏 田中 潔 氏 和田 博隆 氏

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)	
1	1/29 21年改定と地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の新経営戦略セミナー	☐ 会場受講	☐ オンライン受講 ☐ CD受講
2	1/30 【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー	☐ 会場受講	☐ CD受講 ☐ お弁当希望
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
			@
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(1/29会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)			

【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム

「高齢者型社会保障」から「全世代型社会保障」へ 2040年に向けた求められる社会保障制度の持続可能性に対応した改革とは!!
科学的介護の実現、働き方改革が求められる!! 2021年介護報酬改定でどうなるこれからの介護事業経営!!

12月の「意見の取りまとめ」に向け議論が進む2021年介護報酬改定の答申速報をもとに徹底討論!!

2021年介護報酬改定の詳細解説と 改定を経営刷新に生かす今後の介護事業戦略

～田中滋先生の特別講演はじめ厚生労働省・介護給付費分科会委員が2021年介護報酬改定内容を詳細に解説すると共に
我が国を代表する団体トップや介護事業経営者がこれからの介護事業戦略を解説指導～

開催日 令和3年1月30日(土) PM1:00～PM6:00

参加料 会 員 13,200円(税込)

・HMS会員(法人・個人・購読・メール)

一般(非会員) 19,800円(税込)

会 場 全国町村会館

東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03(3581)0471

※上記参加料には、資料・コピー代を含みます。

※新型コロナウイルス感染状況で「会場+オンライン」又は、「オンライン単独」での開催となる場合もあります。予めご了承ください。

〈参加のお誘い〉

今日、社会保障審議会介護給付費分科会では、12月の「意見のとりまとめ」をめざし、2021年介護報酬改定の議論が進められております。また合わせて、「全世代型社会保障検討会議」では2040年に向けて社会保障制度の抜本的な見直しのために「全世代型社会保障」への議論が進められています。これは、2025年以降に高齢者人口がピークになる一方で生産人口の加速度的な減少に伴い給付と負担のバランスの崩壊をいかに克服するかの議論となるでしょう。つまり、国民にとって最も大切な社会保障制度の持続可能性の追求にほかなりません。そこで、当会では、社会保障制度の将来を展望いただくと共に、いち早く2021年介護報酬改定情報をお届けするために令和3年1月30日(土)に介護事業経営シンポジウムの開催を計画いたしました。講師には、皆様ご存知の社会保障審議会介護給付費分科会会長、公立大学法人埼玉県立大学理事長の田中滋氏をはじめ、2021年介護報酬改定を担当する厚生労働省、介護給付費分科会委員、業界団体長、介護事業経営者の皆様に、2021年介護報酬改定の詳細解説と改定を克服する経営戦略について、ご講演並びに討論いただきます。どうぞ、2021年介護報酬改定に対応した新たな介護事業戦略の策定を考えられる経営トップや経営幹部の皆様にご参加賜りますようご案内申し上げます。

プログラム

PM0:55 ▶	開会挨拶	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM1:00 ▼ PM1:40	I. 特別講演「2021年介護報酬改定と2040年に向けた介護事業経営の将来」 ～2025年の総仕上げに向け進化する地域包括ケアシステム～	日本地域包括ケア学会 理事長 / 公立大学法人埼玉県立大学 理事長 田中 滋 氏
PM1:40 ▼ PM2:20	II. 講演「2021年介護報酬改定の概要と介護事業経営への期待」 ～2021年介護報酬改定の基本方針と重点施策～	厚生労働省老健局 老人保健課 講師調整中
PM2:20 ▼ PM3:00	III. 講演「2021年介護報酬改定がもたらす介護事業経営への影響」 ～高齢者の尊厳を保障する介護サービスと経営～	公益社団法人日本医師会 常任理事 / 社会保障審議会 介護給付費分科会 委員 江澤 和彦 氏
PM3:10 ▼ PM6:00	IV. シンポジウム 座長 日本地域包括ケア学会 理事長 / 公立大学法人埼玉県立大学 理事長 田中 滋 氏 「2021年介護報酬改定への完全対応と新たな経営戦略」 ～介護事業別の影響と施行までの準備と対策～	一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 武久 洋三 氏 公益社団法人全国老人保健施設協会 会長 東 憲太郎 氏 公益社団法人全国老人福祉施設協議会 理事 小泉 立志 氏 一般社団法人全国デイ・ケア協会 会長 近藤 国嗣 氏 公益社団法人日本看護協会 常任理事 岡島さおり 氏 社会福祉法人協同福祉会 理事長 村城 正 氏 【コメンテーター】 公益社団法人日本医師会 常任理事 / 社会保障審議会 介護給付費分科会 委員 江澤 和彦 氏

----- く り と り 線 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

1/30 【HMS政策研究集会】 2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名						
T E L	F A X					
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 @					
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	
			☐ CD受講希望 ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)			

2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー

慢性的な赤字経営の居宅の報酬底上げを狙う2021年介護報酬改定でどう変わる居宅介護支援事業所の経営
21年改定で大変革する居宅介護支援と新報酬下の新たなケアマネジメント実践
 ～大改革の様相が予想される居宅介護支援事業所の答申に伴う新報酬の詳細を徹底解説すると共に
 全居宅サービスの改定の重点施策とそのポイントを分かり易く解説指導～

◎ケアプランの標準担当件数35件の引き上げ、ICT活用・事務員配置の要件で低減制の見直し、介護予防支援（432単位/月）の引き上げ、同伴診療でかかりつけ医との連携促進、ターミナルケアマネジメント加算の再評価、多職種協働における退院・退所連携加算の評価の見直し老健施設の在宅復帰支援に効果を出す入所時連携の評価など、様々な論点で議論される2021年介護報酬改定の答申速報の新報酬を徹底解説!!

開催日 令和3年1月31日(日) PM1:30～PM5:30
会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 一般社団法人 日本ケアマネジメント 副理事長 白木 裕子 氏
 株式会社フジケア取締役社長
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、介護給付費分科会では、2021年介護報酬改定の審議が佳境を迎えております。今後、12月には「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、改定率の公表、1月中旬にパブリックコメント後、25日前後にはいよいよ新報酬の答申が出されます。そこで、本セミナーでは、今回、居宅介護支援事業所にとって大きな改定となる2021年介護報酬改定の答申速報を基に、2021年介護報酬改定の詳細解説を目的に改定セミナーを開催いたします。講師には、一般社団法人 日本ケアマネジメント副理事長・株式会社フジケア取締役社長白木裕子氏を迎え、2021年介護報酬改定の詳細と今後の居宅介護支援事業所の経営管理や新たなケアマネジメント実践について学んでいただきます。どうぞ、居宅介護支援事業所の経営トップ・経営幹部・運営を担う管理者・主任ケアマネジャーの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の狙いとその特徴

- ・ 2021 年介護報酬改定の基本方針とその狙いと特徴
- ・ 2021 年介護報酬改定の改定率と居宅サービスへの影響を読む

II. 2021年介護報酬改定の居宅介護支援の詳細解説

- ・ 2021 年介護報酬改定における居宅介護支援の新報酬とその詳細
- ・ 2021 年介護報酬改定に伴う居宅介護支援事業所の収支シミュレーション
- ・ 2021 年 4 月 1 日介護報酬改定施行までの居宅介護支援事業所の準備と対応策
- ・ 2021 年介護報酬改定以降の居宅介護支援事業所の経営の在り方を展望する

III. 2021年介護報酬改定における

居宅サービス別改定の重点施策とそのポイント

- ・ 訪問系サービス（訪問介護、定期巡回、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ）
- ・ 通所系サービス（通所介護、認知症通所介護、療養通所介護、通所リハ）
- ・ 地域密着型サービス（小規模多機能、看護小規模多機能、定期巡回）
- ・ ショートステイ（短期生活介護、短期療養介護）・福祉用具その他

IV. 2021年介護報酬改定後の新たなケアマネジメント実践

- ・ 2021 年介護報酬改定に対応した新たなケアマネジメントとは
- ・ さらに期待される主任ケアマネジャーの新たな対応とは
- ・ 脱ハンコを含め、今後加速するオンラインを含めたデジタル化
- ・ 期待されるケアマネジャー生産性向上と AI ケアプラン他 ICT 活用

V. 国が進める2025年ビジョンから2040年ビジョンへの転換に向けて

- ・ 国難といわれる 2040 年問題と新たなビジョン策定に向けて
- ・ 居宅介護支援事業所として 2040 年問題を考える

2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー

自立支援・重度化防止の推進をめざした2021年介護報酬改定の答申速報の詳細を解説し、21年以降の経営戦略を提言
2021年介護報酬改定の詳細内容の解説とこれからの通所リハ・通所介護の経営戦略
 ～「科学的介護の実現」をめざし、改革の議論が進む2021年介護報酬改定の通所事業の重点施策とは
 2021年介護報酬改定の影響分析改定シミュレーション）と今後の業績構築の具体策を徹底解説～

◎通所介護の「ADL維持等加算(算定率2.38%)の評価や要件の見直し、生活機能向上連携加算」におけるICT活用の拡大、療養通所介護の報酬包括化とは!! 通所リハビリテーションのリハマネ加算とVISITとCHASEの一体的な運用、生活機能向上リハビリテーションの見直し評価、社会参加支援加算の見直し、「入浴介助加算」の自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価、大規模事業所の報酬の再評価など変革する通所系サービスの改定内容を徹底解説!!

開催日 令和3年1月31日(日) AM9:00～PM0:40
会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 三好 貴之 氏
 株式会社メディックプランニング 代表取締役
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

厚生労働省は、高齢者の自立支援・重度化防止をテーマとする、2021年介護報酬改定の議論を進めています。その中でも、通所リハ・通所介護サービスには、大きな期待が寄せられ、様々な改革案が議論されています。通所リハ・通所介護の共通項目としては、「入浴介助加算」について、自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価。また、行き過ぎた大規模事業所減算を見直し、再評価を検討しています。さらに、通所リハビリテーションでは、リハマネ加算の見直しと共に、VISITとCHASEの一体的な運用、生活機能向上リハビリテーションや卒業加算ともいわれる「社会支援加算」の見直しを検討され、通所介護では、殆ど算定されていないADL加算、生活機能向上連携加算、療養通所介護の報酬包括化などが検討されています。そこで、本セミナーでは、通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好貴之氏に2021年介護報酬改定の答申速報から対応策、2021年介護報酬改定以降の経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の全容解説とそのインパクト

- ・ 2021 年介護報酬改定の基本方針とその狙い
- ・ 2021 年介護報酬改定の改定率と経営収支への影響
- ・ 介護保険サービス別の影響とそのインパクト

II. 2021年介護報酬改定の通所リハの詳細解説と対応策

- ・ 通所リハビリの重点施策と改定内容の詳細解説
- ・ 通所リハビリへの影響分析と改定シミュレーション
- ・ リハマネ加算算定と VISIT と CHASE の一体的な運用
- ・ 生活行為向上リハビリテーション加算の対象範囲の拡大と変更点
- ・ 社会参加支援加算の見直しと今後の事業展開
- ・ 入浴加算の見直し、大規模事業所の再評価と対応の具体策

III. 2021年介護報酬改定の通所介護の詳細解説と対応策

- ・ 通所介護の重点施策と改定内容の詳細解説 ・ 通所介護の影響分析と改定シミュレーション
- ・ ADL 加算の見直しと対応策 ・ 生活機能向上連携加算の ICT 活用拡大への対応策
- ・ 認知症通所介護、療養通所介護の見直しと対応策
- ・ 入浴加算見直し他の改定内容と対応の具体策

IV. 2021年介護報酬改定以降の通所事業の経営戦略

- ・ 2021 年介護報酬改定をチャンスにする経営戦略とは
- ・ 2024 年診療・介護報酬同時改定に向けて
- ・ 2040 年に向けた通所事業におけるビジョンと戦略

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----
(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	1/31	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー	☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講				
2	1/31	2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー	☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講				
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。				
フリガナ施設名			振込名義 ()				
			●振込先				
			三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162				
			●名義				
			カ)ホケンイリョウフクシサービステンキョウカイ				
TEL			FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)							

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実! 迫る!!
医療法人・社会福祉法人の事務長育成と本部機能強化策プログラムの実践講座
 ~真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!~

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病院・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和3年2月4日(木) PM1:30~PM5:30
会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
対象 事務長・事務長候補・経営幹部 (経営トップと事務長と一緒に参加もお勧めします)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
 医療法人の経営環境は、今まで、経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように、2018年改革が行われ、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても、働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず、経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった、敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&Aから法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務)が求められます。
 WJUは今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。

プログラム
I. 今、なぜ事務長なのか
 ~法人の成長・発展を左右する事務長の力量~
 ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
 ・事務長に求められる「条件」
 ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
 ・事務長育成プログラム
II. 本部機能の強化とその具体策
 ・本部機能を定義する ・本部の役割 ・本部と経営企画室
III. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務
 ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
 ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
 ・随時の業務 ・毎日の業務 ・週間単位の業務
 ・月単位の業務 ・年単位の業務
 ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー

対応を間違えてはいけない法律・制度をコンサルティング実務からの報告!
働き方改革・同一労働同一賃金対応の実践そして、人事制度・人事考課制度との連結
 ~この法律は、時間との戦いであり、日本人の価値観との戦い。
 正しい対応の仕方がある~

開催日 令和3年2月4日(木) AM9:00~PM0:40
会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 一般 26,400円 (24,000円)
 ※社労士・コンサルの方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉
 WJUは、働き方改革・同一労働同一賃金対応を、北海道から九州で、約10法人とご契約しコンサルティングを開始しました。まず、対応できている法人はありませんでした。また、多くの法人がこのまま2020年4月を迎えれば、大きなリスクがあることが分かって来ました。
 1. どの条件が揃うとサービス残業とみなされるかが分かっていない。だから、経営者、事務長、本部は、残業はないと思っている。しかし、現実には、各現場で、多くの残業がおこなわれている。
 2. 未払い賃金は2年の遡りになります。また、2020年の民法改定で、未払い賃金は5年遡りになる可能性が大きい。←これは、かなりのリスクです。
 3. 法人は、「就業規則」を直してあげないといけない。しかし、裁判になれば、「そんな指導も指示も無かったから、相手の弁護士に、(黙示の承認のはず)」と言われます。
 4. そうなれば、超過勤務は、割増賃金で、裁判で負ければ、その倍づつに…すでに、幾つもの、裁判事例、判例が出ています。
 5. 法人にとって、最大の難関が同一労働同一賃金です。「今の入職時期での賃金の違いを、法人の総人件費が上らないように、どのように、合わせて行きますか?」と言う答えを持っている法人さんはありません。
 6. この法律では、部下を持つ人は、どのように、部下に説明し、周知し、マネジメントするが分かっていない。
 7. 正しく、働き方改革・同一労働同一賃金対応に対応しようと思えば、形だけの、就業規則、賃金規程、キャリアパス、等級表・等級要件、人事考課、マネジメントマニュアルが必要になります。
 こういふ電話が1件や2件ではないことをお知らせします。「本間さん、出来るだけ早く来て相談に乗って欲しい。計算してみたら、年間で億を超える人件費が上がる計算になった。このままだと、確実に、私は職を失う。よろしくお願ひします」。分かった人は、共通してこの危機感があります。是非、セミナーに参加して、ご自分ごととして考えていただければと思います。多くの皆さんのご参加をお待ちしています。本間 秀司

プログラム
I. 働き方改革によって、医療・福祉関係法人の人事制度のあり方が変わる
 ・2040年を展望した社会保障 ・働き方改革本部の創設 ・高齢者雇用と人事制度
 ・働き方改革関連法~押さえておきたい3つのポイント
 ・労働時間の管理と、長時間労働の是正、経営者が注意すべき労働時間の概念
 ・有休消化と連続休暇はどのように対応するか
II. 同一労働同一賃金への対応は必須
 ・働き方改革関連法~押さえておきたい3つのポイント
 ・国は、非正規雇用という概念を無くす ・裁判事例からみる同一労働同一賃金の本質
 ・今後必ず上がるであろう人件費への対処方法
 ・同一労働同一賃金制度は人事考課制度で対応する
III. 人材不足にならないための戦略的な職員採用
 ・職員採用の実例 ・職員が集まるHP
IV. 優秀な職員の採用・定着のための新・人事制度と新・人事考課制度の実務
 ・職員に受け入れられる人事考課制度の事例
 ・人事考課制度で接遇が身につく競争力が増す
 ・人事考課制度の各フォームを提供
V. Q&A

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----
(FAX.03-6228-5996)

お申込み日 月 日		*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)	
1	2/4 働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー	☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講			
2	2/4 成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講			
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービステクニクウカイ		
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
			@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)					

病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー

大幅コスト削減に驚愕！ 社会保障費抑制で厳しい経営環境には、コスト削減というマネジメントがある！！
病院・施設経営の利益増に貢献する
コスト削減の実践ノウハウとその実際
 ～WJUが豊富なコンサルティングから独自に構築した、
 専門性の高いファシリティマネジメントの実践～

◎コスト(支出)削減(5000万円)は、100%純利益に直結し、5億円の増収(利益率10%の場合)に匹敵する!! 法人の支出には人件費、医療・給食材料費に始まり、経費には、水道光熱費、事務費、他の膨大な数の減らせる支出がある!!

開催日 令和3年2月25日(木) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

対象 医療法人・社会福祉法人・民間福祉・介護事業者
 ※上記以外、会計・税理士・社労士事務所、コンサルティング会社、設備会社等
 また団体名の記入の無い方のご参加はご遠慮いただいております。

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 ファシリティマネジメントコンサルタント テックスインターナショナル株式会社 代表取締役 **真鍋 竹春 氏**

参加料 HMS会員 26,730円 (24,300円) (法人・個人会員)
 一般 28,215円 (25,650円) (会報誌購読会員)
 一般 29,700円 (27,000円)

（参加のお誘い）

一般病院の約40%、社会福祉法人の約30%が赤字の時代です。特養は、実に40%が赤字です。そして、このような実態の中で、2020年の診療報酬改定、2021年の介護報酬、障がいサービス等の報酬改定が待っています。では、法人はどうしたらいいか？ 患者、利用者から支持されるための品質保証、ブランディング、事業構成が必要で。また、人材育成、採用も欠かせません。

もう一つ、法人ができる、大きなアクション(活動)があります。それは、資金収支計算書の支出の全てを見直し、単価の見直しをするか、契約の方法及び内容を変えるか、生産性を上げる活動に変えるか、制度を知って対応するかです。そのためには、専門の知識が必要で、専門家によるサポートが必要です。

今回、WJUが、全国の法人で行なっている、様々な支出削減のノウハウ、商品を開発することしました。多くの法人の皆様にお話しをさせていただきたいと思っております。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

第I部

- 医療福祉経営の大変革期の経営戦略とコスト削減経営の必要性
- 想像以上に膨大にあるコスト削減項目
- コスト削減はやっているという法人からも巨額のコスト削減結果が出る
- 事業高対比エネルギーコストの適正化と現状の説明とコスト削減の可能性
- COS:投資型電気代の削減プログラム
- ECS(エネルギーコンサルティングサービス)
:電気、水道、ガス、重油(ボイラー)の量を下げる
- エレベーターのフルメンテ:1日フルメンテ

第II部

- コスト削減が法人利益の決め手になる時代
- ファシリティマネジメントの理論と実際
- コピー機、その他の契約見直しで支出削減
- ICT化・人事制度を変えることで結果として人件費を下げる
- 給食材料、調理法の見直しで支出削減:クックチル、機能性給食
- アウトソーシングで支出削減:給与計算、人事考課
- アウトソーシング契約見直しと直営によるコストダウン

2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座

超高齢社会の進展で益々期待される急性期・回復期・生活期リハの継続リハビリテーションの重要性と新戦略を考える
2021年介護報酬改定における通所リハビリ対応と
リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ
 ～21年改定に伴い、更に求められる高品質・高稼働の通所リハビリと
 リハビリ部門管理者のリーダーシップ実践を徹底解析～

◎2021年介護報酬改定で注目される通所リハビリの抜本的改革! 「科学的介護の実現」でアウトカムツールとして期待されるVISIT+CHASEの一体的運用はいかに。

開催日 令和3年2月5日(金) AM10:00～PM5:00(6H)

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 **三好 貴之 氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

（参加のお誘い）

介護連携や活動と参加のリハビリがさらに推進されました。2021年介護報酬改定では、リハビリのアウトカムがさらに求められますが、そのためにはより効率的かつ効果的なリハビリ提供体制を構築し、各病棟での在宅復帰、ADL向上のためのチーム医療体制が必要となります。また、経営面では、診療報酬でのリハビリ期間短縮に伴い、介護部門でのリハビリ提供も重要性を増しており、今後、介護部門のリハビリを戦略的に拡大していく医療機関も増えていくことが予測されます。本セミナーでは、答申された2021年介護報酬改定の詳細概要から今後の方向を展望し、高品質かつ高収益のリハビリ部門を作るために部長、科長、主任等のリーダーは何をすべきかについて解説し、今後の対策について検討していきます。 三好 貴之

プログラム

I. 2021年介護報酬改定における通所リハビリ関連の詳細解説

● 2020年診療報酬改定の検証と2022年診療報酬改定に向けて

- ・ これからは、診療圏の人口動態マーケットに合わせたリハビリ提供体制を再構築する
- ・ 2025年地域包括ケアシステムにおけるリハビリ部門の強化ポイント
- ・ 2040年療養型過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
- ・ 2025年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入
- ・ 急性期病院の早期介入のためのプロトコル化と早期ADL支援の効果
- ・ 回復期リハビリ病棟のアウトカム評価はベッドコントロール対策と通所・訪問リハ連携強化
- ・ 地域包括ケア病棟での集団リハやPOCリハを導入し、サブアキュート入院を増加させる
- ・ 診療報酬で求められている「ADL向上」と「介護リハ移行」へ注力する体制を構築
- ・ 医療一介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策

● 2021年介護報酬改定の詳細解説と生活期リハビリ対策

- ・ 2021年介護報酬改定の徹底解説と部門別シミュレーションによる影響分析
- ・ 「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「VISIT」「CHASE」の本格運用
- ・ 病院・診療報酬・老健施設の通所リハ・訪問リハのリハマネジメントと新戦略
- ・ リハビリ強化(3職種・訪問リハ)の老健施設のリハビリ部門の今後の対応

II. 2021年介護報酬改定に伴う今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践

- ・ 近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」
- ・ 地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- ・ 多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- ・ これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ 教育対策と人事考課制度の重要性
- ・ 失敗しない目標管理制度の設計と運用方法のポイント

III. ワークショップ

「2021年介護報酬改定に対応した、病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」
 — 成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて —

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/5	2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座			☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講		
2	2/25	病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー			☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講		
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター			
フリガナ 施設名							
TEL			FAX				
参加者氏名	所属		役職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
						@	
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)							

2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー

2021年介護報酬改定における看護小規模多機能への影響と これからの看護小規模多機能の事業化・運営の具体策

～21年改定に伴い、地域包括ケア時代に益々期待される看多機の報酬、人員・設備基準の徹底解説と
事業化に求められる事業計画策定、採用、教育研修、運営ノウハウを学ぶ～

◎看取りを含む医療ニーズのある中重度の利用者への質の高い安定したサービスの提供や関係機関等との連携強化、ICT活用を含む業務負担軽減等を課題とする看多機。自立支援と重度化防止、緊急時の宿泊ニーズへの対応、通所困難な利用者の入浴機会の確保等を論点に、2021年介護報酬改定を徹底指導!!

開催日 令和3年2月28日(日) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 有限会社ホットケアセンター 代表取締役 **山根 優子氏**
「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」著者

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、まず最初に答申された 2021 年介護報酬改定の全容を徹底解説し、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響について解説いたします。そして、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待され、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方の実際について学んでいただくものです。

講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組み、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国モデルとして理想的な運営を行われ、本年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版されました。またご講演では毎回とても分かり易く実践的と大好評の有限会社ホットケアセンター代表取締役山根優子先生です。

どうぞ、この機会に、看護小規模多機能の事業化を考えられる経営トップ、経営幹部他、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の方向

II. 有限会社ホットケアセンターの事業概要

・訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化

III. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来

・地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
・地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化

IV. 看護小規模多機能の基準(施設・人員・運営)

・看護小規模多機能の指定要件
・施設整備・人員配置・運営等の基準

V. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方

・看護小規模多機能開設と事業構想 ・看護小規模多機能の公募と行政対応
・事業計画作成(立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他)

VI. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成

・看護小規模多機能のオープニングと内覧会
・開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
・安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー

ICT・AIデータベース活用で徹底した科学的介護を追求すると共に、働き方改革(業務改善・ペーパーレス他)と人材育成の実際!!

国が期待する科学的介護を実現する 「ICTリハ」導入と効果的な運営の実際

～経済産業省の「健康寿命延伸産業創出推進事業」に採択されたエムダブルエス日高の介護予防・介護度改善・自立支援に
成果を生む「ICTリハ」の8つのメニューと200のコンテンツでサービス提供、AI分析でパーソナルベストを選択～

◎アウトカムを求められる通所サービスで驚異の維持改善率(83.4%)を誇るICTリハのシステム内容と運営ノウハウを分かり易く指導!!

開催日 令和3年2月26日(金) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

医療法人を母体として設立されたエムダブルエス日高は、介護界の殻を打ち破り、介護界にイノベーションを起こしたアイデア集団であり、有能人材の宝庫です。本セミナーでは、市場競争が激化する通所事業で勝ち抜く経営戦略について、ICT・AI活用、ICTリハ、配車アプリ「福祉MOVER」、大規模化、保険外サービス事業化、人事戦略の実践事例を踏まえ、エムダブルエス日高代表取締役社長の北嶋史誉氏にご講演いただきます。また、現場管理者として、大規模デイ立ち上げ済み、その成功を築いた日高デイトレセンター所長の松本博氏にICTリハの詳細解説から運営の実際を解説いただくと共に、失敗のないデイ開設のための人材育成、広報・営業戦略を含め、ご講演をいただきます。どうぞ、市場競争が益々厳しくなる通所事業で、他と差別化し勝ち残りける経営幹部や管理者の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:30	I. ICTリハで躍進するエムダブルエス日高の介護イノベーションと科学的介護(介護予防・介護度改善)を実現する通所事業戦略 ～「団塊の世代」に対応した次世代型デイの運営ノウハウから 配車アプリ【福祉MOVER】、保険外サービスと人材に困らない人事戦略～ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉氏
PM3:40 ▼ PM4:50	II. ICT・AI活用で成果を上げるICTリハシステムの詳細解説と効果的な運営・人材育成・業績構築の実際 ～データから分析しパーソナルベストのデイプログラムを提案 利用者が集まるICTリハの広報活動と営業戦略を含めて～ 日高デイトレセンター 所長 松本 博氏
PM5:00 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉氏 日高デイトレセンター 所長 松本 博氏

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/26	ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講	
2	2/28	2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講	
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター	
フリガナ 施設名							
TEL			FAX				
参加者氏名	所属		役職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
						@	
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)							

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー

ホームページは、魅力的なコンテンツが勝負!!財務戦略と同等に重要である広報戦略が法人の業績を左右する!!

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげる

ホームページ制作と広報・ブランディング戦略

～なぜ、今のホームページでは患者・利用者・職員が集まらないのか? 効果的なホームページ制作には基本があり、応用が必要! そのための広報戦略・ブランディング向上戦略とは!!～

◎どんなに多額の募集コストをかけても応募がない!! 一方でホームページで人材が集まるその違いは何か!!

開催日 令和3年3月5日(金) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**
WJU ICTネットワーク株式会社 専務取締役 **早川 裕介 氏**
Brave Marketing 代表 **葛西 真澄 氏**

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

※同業者、メディア関係者、会計事務所、税理士事務所などの皆様のご参加はご遠慮ください。
(参加のお誘い)

今、診察室が常に満員の病院と閑古鳥が鳴いている病院の二極化が始まっている。「病院が患者さんを待ってはいけい時代が終わった」「これからは介護施設も選ばれる時代になった」と言われて久しい。では、どうしたらいいか?その答えは、患者さん本位、利用者さん本位のサービスを提供することに尽きる。しかし、すでに患者・利用者本位は、業界では当然のことになっている。これからの医療、介護サービス、福祉サービス経営は、質が悪いところは淘汰されていくが、勝ち残った法人の次の一手は何が必要か? WJU では、豊富なコンサルティング経験から、勝ち残った法人がこれから本気で取り組まなければならない経営課題の一つが、ホームページによる広報戦略・ブランディング戦略だと考えています。広報は、法人情報を広く伝えれば良いものではありません。誰に・何を・どのように伝えるかを理解しないまま広報活動をして大きな効果は得られないのです。経営者によっては、「ホームページは、どこかの良いものを真似て作れば良い」と指示を出すことが多いのですが、出来てみると何かが違う。結果、「思ったほどの効果が得られない。」と言われることがあります。なぜか?ホームページは魅力的なコンテンツが勝負であり、正しい(反響がある)制作方法があるのです。本セミナーでは、WJU が実際にコンサルティングで制作したホームページを見ていただきながら、どのように自社の魅力を引き出し、いかにしてステークホルダー(患者・利用者・職員など)の関心や要求を満たすか、その戦略を解説いたします。また、広報戦略・ブランディング向上戦略の策定方法から展開・応用までの詳細を分かりやすくご説明いたします。多くの経営者、人事担当者、広報関係者の皆様にご参加いただければ幸いです。 本園 秀司

プログラム

- I. 医療・介護・障害事業の最新情勢を読む
- II. 広報とは何か? わかっているようで知らない広報戦略。
- III. 患者・利用者減少と危機的な人材不足、広報戦略が業績を左右する時代。
- IV. 広報→営業→ホームページ→問合せ→ご相談→契約。
広報は、契約までの一連のフローで理解する。
- V. ホームページはコンテンツが勝負。誰でも作れると思ったら大間違い。
- VI. ホームページの実例から正しい制作方法を理解する。
- VII. 求職者はホームページの何を見ているか?
- VIII. SNS時代の恐ろしさを知ることが重要な経営課題。
- IX. ブランディング戦略が法人の業績を分けるほど重要になった。

2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定における訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの詳細を徹底解説!

高業績を築く訪問看護ステーションの経営強化と

定期巡回・随時対応サービスの事業化と運営ノウハウ

～2025年の地域包括ケアシステムでは、施設系より地域密着型サービスが中心軸になる地域バリエーションで設備投資不要な定期巡回・随時対応サービス事業は青天井で地域独占の最高に魅力ある事業～

◎訪問看護の2021年介護報酬改定の方は、中重度対応強化と看取り機能の評価の改定になり、地域包括ケアシステムの「要」としてその役割は重要性を増す!!また、定期巡回・随時対応サービスは人員配置要件の明確化、夜間対応型訪問介護 基準の緩和等へ。在宅を支える柱として今後、どのような対応が求められるのか。

開催日 令和3年2月28日(日) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 **和田 博隆 氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定と訪問看護ステーション経営の方向性
 - ・2021年介護報酬改定の概要
 - ・地域包括ケアシステム構築の「要」訪問看護事業の魅力
 - ・地域包括ケアシステム構築の中心軸(小多機・看多機・定巡)の展開
- II. 訪問看護ステーションの整備状況と経営収支の実態
 - ・訪問看護ステーションの整備状況と病院・診療所のみなし訪問看護
 - ・訪問看護ステーションの経営収支の実態・大規模化政策の効果とは
- III. 訪問看護ステーションにおける経営管理力不足と強化の具体策
 - ・問われる訪問看護ステーションの経営管理力不足の実態
 - ・訪問看護ステーションの経営管理の基本とマネジメントの実務
 - ・成長発展するための訪問看護ステーションの経営管理強化の具体策
- IV. 訪問看護ニーズの多様化と定期巡回・随時対応サービスの事業化
 - ・訪問看護ニーズの多様化と新たな在宅看護事業化の必要性
 - ・暮らしの保健室・ホームホスピス・看護小規模多機能・医療型サ高住
 - ・認知症カフェ・自費の訪問看護事業、その他
 - ・定期巡回・随時対応サービスの整備状況と経営収支の実態
 - ・設備投資の必要性がなくエリア独占の優位性を持つ定期巡回・随時対応サービス
- V. 有限会社ナースケアにおける定期巡回・随時対応サービス事業化の実態
 - ・定期巡回・随時対応サービスの開設とその進め方
 - ・事業計画と事業収支・行政対応と補助金申請・資金調達・備品計画
 - ・利用者確保のための地域広報・アクセスメントとケアプラン作成の進め方
 - ・要員計画と募集・採用・教育・勤務計画とシフト(日勤・夜勤)の作成
 - ・要員配置の職種別構成と人件費率・必要な会議運営、教育研修
 - ・定期巡回・随時対応サービスが想像以上の高収益事業である理由
 - ・訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス優位性
- VI. 有限会社ナースケアにおける業務効率化とICT活用の実態
 - ・徹底した事務部門の教育と業務効率化と高稼働運営
 - ・訪問看護・期巡回・随時対応サービスのICT活用と生産性向上
- VII. 地域包括ケアの実現に向けた訪問看護提供量拡大への提言
 - ・地域包括ケア推進で不足する訪問看護師、急がれる訪問看護サービスのインフラ整備
 - ・2040年に向けて益々期待される訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの未来

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)						
1	2/28	2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー		☐ 会場受講		☐ オンライン受講		☐ CD受講		
2	3/5	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー		☐ 会場受講		☐ オンライン受講		☐ CD受講		
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター						
フリガナ 施設名										
TEL	FAX									
参加者氏名	所属		役職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)					
						@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)										

多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー

2040年に向けて、2025年以降の医療・介護・障害事業はこう変わる

「2040年:多元的社會における地域包括ケアシステム」の詳細解説とあるべき事業計画の具体策並びに経営戦略

～財政制度分科会「社会保障について」、地域包括ケア研究会「2040年:多元的社會における地域包括ケアシステム」社会福祉法人の事業展開等に関する検討会 資料。この3つの資料から、法人経営の未来が見える～

◎「2018年度地域包括ケア研究会報告書」ここには、2040年までに法人が準備しなければならないことが示されている!! 経営トップに求められる将来展望と的確な経営判断!! 2040年までの経営のあるべき姿が丸ごと見えて来る重要企画です!!

開催日 令和3年3月17日(水) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 本間 秀司氏
ウェルフェア・J・ユニテッド株式会社 代表取締役社長
厚生労働省 関東信越厚生局 健康福祉課長 家田 康典氏

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

ある県主催の人材育成研修で、これからの経営を担う次世代管理者に対して次のように講義をしています。まず、「事業計画を作成するにあたり、理解しなければならない資料が3つある。それは、財政制度分科会の社会保障について、地域包括ケア研究会の2040年:多元的社會における地域包括ケアシステム、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料です。」と説明し、参加者を5～6人のグループにして、2040年:多元的社會における地域包括ケアシステム報告書の全36頁をみんなで読み合わせしていただきます。すると、読み合わせの内容が進むにつれて、参加者の顔はみるみる緊張感に包まれます。読み終わる、顔を上げると「怖くなった。」「経営が難しくなる。」「法人に求められているレベルが一段と高くなっている。」と口々に話します。

そして、財政制度分科会の社会保障について、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料を学び進めると、どのような未来が待っているかを理解し、更に、厳しい顔に変わります。私は、「法人ごとに残された時間を理解し、何をいつまでに行わなければならないか考えて、事業計画を策定してください。」と話し、それぞれが自分では自法人のあるべき未来の姿を目標設定し、それに向けた具体的な項目を作成していただくことにしています。なぜなら2040年以降も経営を継続するためには、それまでに必要な準備を読み解く能力が最も必要だと感じているからです。これまで多くのセミナーが、地域包括ケア研究会報告書の概要や、進むべき方向性を説明するのに対し、当セミナーでは、より内容を掘り下げて解説し、法人が事業計画で具体的に何をいつまでにするかが求められているかを詳細に説明いたします。

2040年以降の姿を模索されている、医療・介護・障がい事業の経営者・管理職の皆様には是非お聴きいただければと存じます。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

I. 「社会保障について」財務省が示すあるべき姿のポイント

・経済財政諮問会議・財政制度等審議会 財政制度分科会がめざす改革とは

II. 「2040年:多元的社會における地域包括ケアシステム」

地域包括ケア研究会の詳細解説

- ・医療福祉政策の道標としての「地域包括ケア研究会報告書」の位置づけ
- ・2018年度地域包括ケア研究会報告書の提言を読み解く
- ・「2040年:多元的社會における 地域包括ケアシステム」詳細解説
- ・社会の変化をとらえ、医療福祉政策の方向性を示す

III. 社会福祉法人の事業展開等に関する研究会が目指すところ

- ・加速する人口減少時代の医療・介護・障害の将来 ・地域医療連携推進法人の動向
- ・社会福祉法人の大規模化と社会福祉法人連携推進法人創設

IV. 政策の将来を見据えた具体的な事業計画の策定

・将来ビジョンと経営戦略策定の必要性 ・業績を築く事業計画の進め方とその具体策

V. あるべき姿のための組織力強化・人材育成

・組織強化の手法とその具体策 ・次世代を創造する人材育成の進め方

VI. 2040年を見据えた経営トップ、幹部の心構え

大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー

2040年モデルの中で生き残るための重要な経営ピース…

実践経営企画室と次世代の経営者づくり

～経営企画室の構築とその強化は、単に企画だけではなく、躍進する法人経営の推進と次世代の人づくりのためにある～

◎想像を絶する変革期に旧来の法人経営が通用しなくなる!! 経営感覚に優れた若き人材の育成が急がれている!! 有望な人材が法人内に埋もれている!! 「玉磨がざれば光なし」の医療福祉業界の人材育成の弱点をスバリ克服!!

開催日 令和3年3月5日(金) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

対象 経営企画室に起用したい若手人材、経営企画室メンバー
経営企画室を強化したい経営幹部・顧問税理士・その他

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユニテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
一般 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

コンサルタントとして全国の法人をご支援していると、ますます経営の質が問われる時代になったと実感します。例えば、宮城県仙台市は、2015年の介護保険のマーケットサイズが約580億円です。この金額だけでもとても大きいわけですが、それが2055年まで増え続け、ピーク時には、約1100億円のマーケットまで拡大するという試算が出ています。しかしながら、仙台にある介護事業者で突出して大きな法人はありません。一番大きくても50億円を超えない規模です。そうすると、仙台市で何が起ころうか? 今、仙台市には、規模が大きく、経営に自信がある優秀な経営者がいる法人が、札幌・青森・東京・福岡などの全国から次々と進出してきています。私は、いずれ、宮城県内の事業高の上位3法人は全て宮城県外の法人になると想定しています。では、現在、宮城県で事業運営している法人はどのように対抗すれば良いか? その唯一の答えは経営企画室と次世代経営者をつくり、組織を強化することです。そして仙台市に限らず、全国の法人が生き残るための答えです。経営企画室は経営を企画する事が使命です。その目的は、法人のサステナビリティ(持続可能性)を担保することであり、ゴーイング・コンサーン(継続法人の前提条件)を揃えることです。さらに、目的を実現するために、目標、戦略、戦術にまで落とすことが重要です。本セミナーでは、経営者、次期経営者、管理者などの皆様に、実践をテーマに経営企画室・次世代経営者づくりをご説明いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

I. 2040年モデルの中で生き残る法人の条件

- ・地域共生社会について
- ・2040年モデルとその対応策
- ・何が勝敗を分けるかを理解する

II. 経営企画室の作り方

- ・経営者と管理職と一般職は、それぞれの使命が違う
- ・経営企画室づくり
- ・実践 経営企画室

III. 強い法人経営と経営企画室

- ・次世代の経営者と経営企画室
- ・経営企画室が作る事業計画
- ・あなたの法人にも経営企画室を作りませんか

IV. Q & A・ディスカッション

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)							
1	3/5	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講					
2	3/17	多元的社會の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ CD受講					
住所	〒 フリガナ 施設名 TEL FAX					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービステクニクユカイ					
参加者氏名								所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)	
								@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)											

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業的前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和3年4月22日(木)～令和3年9月24日(金)

PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

対 象

経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、
次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

会 場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講 師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役
WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

本間 秀司 氏
鈴木 真一 氏
細田 真奈美 氏

定 員 20名(先着順)

参 加 料 HMS会員 297,000円(270,000円)(法人・個人会員)
313,500円(285,000円)(会報誌購読会員)
一 般 330,000円(300,000円)(資料・飲食代含む)

	前期(12期)	プ ロ グ ラ ム		前期(12期)	プ ロ グ ラ ム
第1回	4/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	第4回	7/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	4/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～		7/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/20(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	第5回	8/26(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●マネジメントルール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解。～グループ討議・発表～
	5/21(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～		8/27(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。～グループ討議・発表～
第3回	6/24(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	第6回	9/23(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/25(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。～グループ討議・発表～		9/24(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

＜キ リ ト リ 線＞

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

【令和3年度前期(12期)】4/22～9/24 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ		
フリガナ 施設名						
T E L		F A X				
e-mail	@					
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	