HMS

Health care Management Service Presents

2020年8月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁
8月1日(土)	東京	AI･ICT活用でウィズコロナに対応する新たな介護事業戦略セミナー	1
8月1日(土)	東京	大変革する労働市場と介護人材確保と人事戦略セミナー	1
8月22日(土)	東京	病院･介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー	2
8月22日(土)	東京	「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー	2
8月22日(土)	大阪	20年度実地指導･監査対策と新たな介護事業戦略セミナー	3
8月22日(土)	大阪	“小濱道博氏”の21年制度･報酬改定に対応した介護事業戦略セミナー	3
8月23日(日)	東京	患者本位のオンライン診療の適切な進め方とその実践セミナー	4
8月23日(日)	東京	医療介護の近未来経営とDX(デジタルトランスフォーメーション)戦略セミナー	4
8月26日(水)	北海道	【札幌市】病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	5
8月27日(木)	北海道	【帯広市】社会医療法人北斗「北斗福祉村」現地視察ツアー	5
8月28日(金)	北海道	【札幌市】つしま医療福祉グループ 地域包括ケア実践視察ツアー	6
8月30日(日)	東京	2021年介護報酬改定の準備対応と通所リハ･通所介護の経営戦略セミナー	6
8月30日(日)	東京	21年改定対応と老健の高稼働を実現するベッドコントロール実践セミナー	7
9月5日(土)	東京	パワハラ防止法に完全対応する管理職スキルアップ講座	7
9月5日(土)	東京	労働法改正に伴う病院･施設経営とパワハラ･セクハラ対策セミナー	8
9月6日(日)	東京	【HMS政策研究集会】全国看護小規模多機能事業者大会	9
9月6日(日)	東京	【HMS政策研究集会】全国定期巡回･随時対応サービス事業者大会	10
9月7日(月)	東京	【HMS政策研究集会】待機が出る小規模多機能の広報活動と経営戦略セミナー	8
9月7日(月)	東京	【HMS政策研究集会】全国小規模多機能事業者大会	11
9月8日(火)	群馬	【高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー	12
9月10日(木)	東京	多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	12
9月10日(木)	東京	障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	13
9月11日(金)	東京	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	13
9月11日(金)	東京	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー	14
9月12日(土)	東京	21年改定に向けた通所リハ･通所介護の機能強化と経営改善セミナー	14
9月13日(日)	東京	【HMS政策研究集会】介護保険制度･報酬改革と老健施設の経営シンポジウム	15
9月16日(水)	東京	公立･公的、民間病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	16
9月25日(金)	山梨	【北杜市】宮崎和加子氏を囲むだんだん会 現地研修ツアー	16
10月3日(土)	東京	2021年介護報酬改定対応と通所リハ･通所介護 広報戦略セミナー	17
10月3日(土)	東京	老健施設における高稼働･高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー	17
10月10日(土)	WEB	“長　英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析オンラインセミナー	18
10月15日~3月19日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	19
10月18日(日)	東京	地域包括ケア推進と看護小規模多機能の開設運営セミナー	18
12月6日(日)	東京	2021年介護報酬改定対応と通所リハ･通所介護 広報戦略セミナー	17
12月6日(日)	東京	老健施設における高稼働･高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー	17
1月10日(日)	WEB	“長　英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析オンラインセミナー	18
2月28日(日)	東京	地域包括ケア推進と看護小規模多機能の開設運営セミナー	18
3月5日(金)	東京	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	13
3月5日(金)	東京	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー	14
3月17日(水)	東京	多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	12
3月17日(水)	東京	障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	13

＊現在オンライン・DVD受講のお申込みが多く、事前に「会場参加」のお申込みがない場合、講師はセミナー会場以外の場所から、オンラインで講演される場合がございます。そのため、当日に直接セミナー会場にお越しいただいた場合のご対応が出来かねます。開催日3日前以降の「会場参加」のお申込みは必ず事前にお問い合わせ下さい。

＊上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健･医療･福祉サービス研究会　検索　http://hms-seminar.com/

お申込要領

申込方法
①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
②オンラインセミナーの場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
④ご入金確認後、「受講票」または「受講用URL」をお送り致します。
⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせて頂きます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は開催日10日前までにご連絡させて頂きます。

【DVD・CD受講】
「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたはCDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVDまたはCD受講」の場合1,210円(税込)、「＋DVDまたはCD」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先　振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162　名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先　保健・医療・福祉サービス研究会
〒104－0061　東京都中央区銀座7－2－22　銀座同和ビル2F
TEL 03(6228)5995　FAX 03(6228)5996
E-mail:info@hifsk.co.jp　https://www.hms-seminar.com/

大変革する労働市場と介護人材確保と人事戦略セミナー

未曾有のコロナ禍で始まった大量休業・雇止め・解雇は、深刻な介護人材不足に喘ぐ介護業界にとっては朗報か!!

コロナ禍で大変革する労働市場の展望とこれからの介護人材獲得の新たな経営戦略

～リーマンショックで発生した産業界の労働シフトに救われた2008年以降の介護業界!!
その再来があるのか、介護人材獲得のチャンスを秘めたコロナ禍の人事戦略を考える～

◎新型コロナウイルス感染拡大を食い止めるべく実施された「緊急事態宣言」もようやく解除され、ようやく日常が戻りつつある!! しかし、ウィズコロナの中、再出発を歩む日本経済再建への道は険しい!! 大きく変化する労働市場に初の有効求人倍率低下!!

開催日 令和2年8月1日（土） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	

〈参加のお誘い〉

新型コロナウイルスが日本経済を直撃し、その被害が甚大なものであることは周知のとおりです。そして、それに伴い大量の雇用止め、解雇等、労働市場の大変革が予想されます。そのような中、介護業界においては、2008年に発生したリーマンショック同様、業種間の労働シフトが起こり、深刻な材不足で喘ぐ介護業界にとっては、人材確保の大きなチャンスととらえる研究者、"先手必勝"の人事戦略で人材確保にチャレンジする事業者もあります。しかし、どう動くべきか、新たな人事戦略の展開やその具体策が見えず、困っている事業者も少なくありません。そこで、本セミナーは、コロナショックをバネに、労働シフトが起きる産業界からの人材獲得のための人事戦略について学んでいただくものです。どうぞ、経営トップ、経営幹部、人事担当者の皆様のご参加を心よりお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:40	**Ⅰ.コロナ禍で大変革する労働市場をチャンスにする 介護事業の新人事戦略** ～未曾有のコロナ感染拡大は日本経済を直撃、大量休業、雇止め、これから進む解雇、失業拡大を読み解く～ 株式会社Blanket 取締役 **野沢 悠介** 氏
PM2:40 ▼ PM3:50	**Ⅱ. コロナ禍での新たな採用チャネルの開拓を! 介護職1000名採用・育成を目指す学研ココファンの人材戦略** ～変化する労働市場を見据え、事業拡大のカギとなる採用・育成・定着・登用の要諦～ 株式会社学研ココファン 上席執行役員（人事戦略担当） **木村 祐介** 氏
PM4:00 ▼ PM5:10	**Ⅲ. 労働市場の変化に対応した 介護事業・障がい事業の人事戦略構築の実際** ～2020年の緊急対応と2021年を見据えた、新人事戦略構築と危機的な人材不足克服の具体策～ 保健・医療・福祉サービス研究会 社会福祉法人・介護・障がい事業経営指導講師 ポスト・ヒューマン・ジャパン株式会社 社会福祉法人新規事業戦略コンサルタント **川畑 誠志** 氏
PM5:10 ▼ PM5:30	**Ⅳ. 全体討論・全体質疑** 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 野沢 悠介 氏 木村 祐介 氏 川畑 誠志 氏

AI・ICT活用でウィズコロナに対応する新たな介護事業戦略セミナー

コロナ禍で一気に進んだオンラインへの転換!! エムダブルエス日高の先進的な取り組みの実際に学ぶ!!

AI・ICT活用の新型コロナウイルス対応策と社会課題を解決に導くイノベーション戦略

～AI・ICT活用で業務効率を上げ、介護イノベーションで社会課題を解決する
エムダブルエス日高の先進的な取り組みと、それを実現する人事戦略に学ぶ～

◎コロナ禍で人との接触が制限され、急速にオンライン化が進む中、時代に先駆けて、AI・ICT活用に取り組んできたエムダブルエス日高!! 新型コロナウイルスの第2派に備え、「新しい生活様式」そして「ニューノーマル」に対応する新たな介護事業戦略とは…

開催日 令和2年8月1日（土） AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 **北嶋 史誉** 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

医療法人を母体として設立されたエムダブルエス日高は、訪問系サービスからスタートし、通所系サービスにシフトする中、地域の多様なニーズに応えるため、デイサービスの AI・ICT 活用をはじめとする先進的な取り組みで介護業界にイノベーションを起こし話題となっています。

本セミナーでは、エムダブルエス日高代表取締役社長の北嶋史誉氏に、AI・ICT を活用した新型コロナウイルス対策、またそれ以外にも山積する社会課題を解決に導く保険外サービス事業等、多数の実践事例を踏まえ、ご講演いただきます。医療・福祉が一体化した地域包括ケアシステムの確立を目指す皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. エムダブルエス日高の事業概要
- 企業理念と沿革
- 株式会社エムダブルエス日高の特徴と事業運営

Ⅱ. AI・ICT活用の新型コロナウイルス対応策と人事戦略
- AI・ICT活用の新型コロナウイルス対策の実際と可能性
- AI・ICT活用の実践事例：「ICTリハ」でデイサービスの機能訓練内容のビッグデータ化
- AI・ICT化を実現する人事戦略（SE採用）

Ⅲ. 社会課題を解決に導く保険外サービス創出の実際
- 保険外サービス市場の現状と可能性、差別化戦略の重要性
- 介護業界でイノベーションのチャンスをつかみ、社会課題を解決する
- AI・ICT活用の実践事例：交通弱者を支援する、配車アプリ「福祉Mover」
- トレーニングジム、自費リハビリ、移動スーパー、コンビニエンスストア

Ⅳ. エムダブルエス日高の今後の事業戦略・人事戦略
- 2021年介護保険制度・報酬改革の展望と対応策
- ウィズコロナ時代の事業戦略と人事戦略
- 介護サービス利用者層の世代交代(団塊の世代)を見据えた事業戦略
- 2040年問題を見据えた今後の事業戦略

Ⅴ. 質疑応答

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	8/1 AI・ICT活用でウィズコロナに対応する新たな介護事業戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
2	8/1 大変革する労働市場と介護人材確保と人事戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税・送料込） □ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー

「超」高稼働実績を構築する 介護事業運営ノウハウと経営戦略

～ 実際は、分からないことだらけの「給食のこと」「厨房のこと」「献立のこと」「栄養士のこと」その仕組みの全てを説明し、改善点を提案します～

◎常に100%稼働で介護事業を行なっている法人がある。 一方、常に低い稼働率で運営している法人がある。 何がこの結果を分けているのかを知り、大競争時代に強い法人を作らなければならない。

開催日 令和2年8月22日（土） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 保健･医療･福祉サービス研究会 コンサルタント･医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー･J･ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**（他2名）

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	(25,200円)	（法人･個人会員）
	29,260円	(26,600円)	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	(28,000円)	

〈参加のお誘い〉

私のところには、さまざまなコンサルティングのご相談が来ます。医療法人では、働き方関連4法+1が一番多いのですが、次が、「介護部門を立て直してほしい」です。医療法人でよくある話が、「病床を埋めるために、介護保険事業を始めたが、始めた介護保険事業が赤字続きでどうしたら良いか分からなくなった」です。また、社会福祉法人は、ショートステイの稼働率が落ち込んだまま戻らない。デイサービスの稼働率が70%台に落ち込んでいる。有老･サ高住がうまらない。株式会社は、借金が返せないかもしれないです。

一方で、破竹の勢いで事業を拡大していく法人さんが存在します。その多くは、介護保険事業が100%近くの稼働で運営されているのです。経営が難しいと言われる小規模多機能･看護小規模多機能を30以上も経営し、9割以上が黒字で、中には3000万円の営業で25%の営業利益率を上げている事業所もあるのです。

何が両者を分けるのか? 私は、長くコンサルティング業に携わり、分かっていることがあります。それは、「人の能力に差はない」「赤字と黒字は紙一重」「事業には、成功の方程式がある」「成功するには、セオリーがある」ということです。

これからは、医療も介護も障がいも、勝ち組と負け組にはっきり分かれます。もう、利益の少ない経営は事業継続のためには許されません。赤字の事業所があることは許されません。残された時間が少ない今だからこそ、「超」高稼働率で介護保険事業を再構築することが必要です。そのノウハウをコンサルタントの目線と現場責任者の目線でお伝えしたいと思います。多くのご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

● なぜ、稼働率100%を目指さなければならないか？
- 第8期介護保険事業計画指針の衝撃
- 2018年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実（ワムネット）
- 2021年改定から、社会福祉法人の会計基準が変わり、合併･統合が推進される?
- 強い法人になっていなければ、地域で、存続していけない危機感を持つ

● 100%稼働するための条件
- 職員の「当たり前」を100%稼働にする
- 現場の意識をどのように変えて行くか
- 「営業活動」の徹底 ・自法人居宅の意識改革
- 空床を作らない方法 ・成功の方程式･成功のセオリー

● 事業別100%稼働の方法
- 小規模多機能･看護小規模多機能 ・有老･サ高住 ・老健
- デイサービス ・デイケア

病院･介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー

法人経営に資する給食･厨房再構築で、収益力･競争力改善を実現する!

～ 実際は、分からないことだらけの「給食のこと」「厨房のこと」「献立のこと」「栄養士のこと」その仕組みの全てを説明し、改善点を提案します～

◎法人の支出のうち、人件費の次に大きい給食関連の費用。委託に変えてみたところ、値上げ交渉が常態化。 また、値上げしたが厨房には人がいない。 給食の安定供給とコストバランスは生き残りの大きな課題の一つとなった。

開催日 令和2年8月22日（土） AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 保健･医療･福祉サービス研究会 コンサルタント･医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー･J･ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**

WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役社長 **本間 弘行 氏**

WJUフードシステムズ株式会社 厨房システムコンサル部 部長 **内田 恵 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	(25,200円)	（法人･個人会員）
	29,260円	(26,600円)	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	(28,000円)	

〈参加のお誘い〉

WJUは、ご縁があり、2年前から事業高45億の社会福祉法人の給食･厨房業務に携わることになりました。手探りで始めた事業も軌道に乗り、今では、WJUフードシステムズ株式会社と法人化し、約100名の職員が毎日、介護、障がい、養護のご利用者の皆様の食事をご提供しております。

私は、コンサルタントとして、給食事業とは何か? 給食事業の課題とは何か? 食材はどのようなルートで厨房に届くのか? 厨房の中では何が起こっているのだろうか? 給食事業で働く人たちはどのような人で何を考えているのだろうか? そして、給食事業のベストプラクティスとは何か? 給食事業の絶対比率は? などを考え続け、改善を繰り返してきました。

そして、法人は給食事業を再構築するか、しっかりした委託先に任せるか、厨房レスにするかの3つの選択肢があるという結論に至りました。また、給食による競争力も重要であることを理解しています。そのため、WJUフードシステムズは、大手ホテルのフレンチ出身で、各国の大使館公邸料理人を職員に招き、今までにない、競争力のあるメニュー開発も始めています。

私はコンサルタントです。施設において「ご利用者が最も楽しみにしているのは食事で、いいものを提供したい。」という考えは当たり前であり、加えて「経営に資する給食を実現する。」という考え方で、給食事業あり方をご説明したいと思います。今回のセミナーでは、これからの給食事業のあり方をコンサルタントとして、給食事業の経営者としてお話したいと思います。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

● 給食事業の課題、給食＝ブラックボックスを壊す
- 献立をどのように立てるのか ・栄養士とコミュニケーション
- 厨房の適正人員の見極め

● 給食事業をコスト垂れ流しにしないために
- 委託することが正解か? ・材料の仕入れを考える

● 給食事業のコンサルティング現場から事例解説
- もう、許されないマネジメント放棄の厨房
- 競争力のあるメニューづくり ・管理会計を導入した給食事業

● HACCP 対応は必須条件
- 危害分析の理解 ・衛生管理マネジメントシステムでPDCAを回す

● これからの給食事業
- 自前厨房で再構築 ・安心できる委託先の選定の仕方 ・厨房レス

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD･CD受講は別途送料1,210円）

1	8/22 病院･介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
2	8/22 「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税･送料込） □ +CD（7,480円税･送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

“小濱道博氏”の21年制度・報酬改定に対応した介護事業戦略セミナー

進む2021年介護報酬改定審議!!全世代型社会保障検討会議と成長戦略、骨太方針の行方は…

21年改正介護保険法等の全解説と介護報酬改定に対応した介護事業戦略

～2020年診療報酬改定のメインテーマ「働き方改革」の次は、2021年介護報酬改定で介護の「働き方改革」が推進される国難といわれる2040年に向けた人材確保と人材育成で勝ち残る、新時代の介護事業のビジョンと経営戦略を提言～

◎2021年介護保険制度・報酬改定を展望し、介護事業所の大規模化、再編統合を含め、盛衰・二極化の流れの中で勝ち残る新経営戦略を策定！！「改革は、組織強化のチャンス」という法人は、改革のたびに経営トップ・幹部・管理者が結束、組織を強化し、制度・報酬改革を機に大きく飛躍する！！

開催日 令和2年8月22日（土） PM1:30～PM5:30

会場 大阪コロナホテル
大阪府大阪市東淀川区西淡路1-3-21　TEL 06(6323)3151

講師 保健・医療・福祉サービス研究会　介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	(21,600円)	(法人・個人会員)
	25,080円	(22,800円)	(会報誌購読会員)
一般	26,400円	(24,000円)	

〈参加のお誘い〉

6月5日の参議院本会議で改正介護保険法を含む、「地域共生社会の実現のための社会福祉法等の一部を改正する法律案」は成立し、今後の焦点は、社会保障審議会介護給付費分科会での介護報酬改定審議に移りました。6月の介護給付分科会で介護報酬改定の論点四つが出され、今後は、遅れている全世代型社会保障検討会議の審議結果と、それに続く骨太方針 2020、成長戦略 2020 に大きく左右されると思われます。いずれにしても、制度の簡素化、大規模化が進められ、介護給付が削減の方向である事は間違いなく、次期改正まで一年を切った今、具体的な対策が急務となってきました。これからの制度報酬改革を克服する経営トップ、経営幹部の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- 新たな介護保険法、社会福祉法、老人福祉法等の解説
- 2021年介護報酬改定の審議状況と大胆予想
- 全世代型社会保障検討会議と成長戦略、骨太方針
- 通いの場の拡大で軽度者切り離しが現実化
- インセンティブ交付金が訪問・通所に与える影響
- 補足給付の激変で介護施設の経営の見直しが急務に
- 高額介護サービス費の与える影響
- ケアマネジャーの処遇改善加算新設の動向
- 断らない相談支援で地域包括が8050問題対応へ
- 認知症施策の見直しが与える影響は
- 新法人体系の社会福祉連携推進法人の詳細解説
- 先送り報道で安心すると足下をすくわれる
- 先送り項目は次回改正で実施へ、その再確認
- 訪問看護のリハビリサービスが大きく変わる
- 自立支援介護と科学的介護の意味と対策

20年度実地指導・監査対策と新たな介護事業戦略セミナー

介護保険制度に基づく法令遵守の介護保険事業運営と21年改定に対応した経営戦略とは!!

コロナ禍対策で激変する20年度実地指導への完全対応策

～変更になった「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」と「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例(実地指導結果)と対応策を分かり易く解説指導～

◎年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!!　管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!　複雑な特定処遇改善加算算定の対応は大丈夫か!!　介護保険制度・報酬に関する理解のない管理者や経営者は退場になる!!　杜撰な運営・記録・経営管理は通用しない!!

開催日 令和2年8月22日（土） AM9:00～PM0:40

会場 大阪コロナホテル
大阪府大阪市東淀川区西淡路1-3-21　TEL 06(6323)3151

講師 保健・医療・福祉サービス研究会　介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	(21,600円)	(法人・個人会員)
	25,080円	(22,800円)	(会報誌購読会員)
一般	26,400円	(24,000円)	

〈参加のお誘い〉

コロナ禍の影響で、昨年度末の実地指導の多くは今年度に持ち越されました。今後は半日型の指導が急増すると思われます。また、厚労省から高齢者住宅の併設事業所への指導強化と補助金の支給が通知されました。特に注意が必要となります。また、コロナ禍の長期化が懸念される中で、厚生労働省から、特例や通知が多数出されています。それらを理解することが重要ですが、その理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変するコンプライアンス対策について整理していきます。　小濱　道博

プログラム

Ⅰ. 実地指導・監査運用指針と内容の徹底解説
- ・運用指針における標準確認項目、文書の解説
- ・運用指針見直しの背景と事前対策
- ・抜き打ち指導対策で職員のレベルアップが急務

Ⅱ. 急増する介護職員処遇改善加算の返還指導
- ・介護職員処遇改善加算の返還理由と対策
- ・特定処遇改善加算も要注意、その算定の再確認

Ⅲ. 全国の報酬返還、指定取消の実態と事例に学ぶ
- ・たった2万円で指定取消になった事例の意味
- ・急増する高齢者住宅の行政処分とその事例は
- ・実地指導事例から見るサービス毎の傾向と対策

Ⅳ. 在宅サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント
- ・在宅サービスの指導の傾向と対策
- ・外出レクレーションが報酬返還の意味と対策

Ⅴ. 施設サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント
- ・施設サービスの指導の傾向と対策　・増える身体拘束への指導強化とその対策

Ⅵ. 実地指導をクリアする法令遵守体制の構築
- ・職員のレベルアップが基本、職員研修の重要性
- ・指導項目ゼロを目指す法令順守体制構築を実現する

Ⅶ. コロナ禍対策の特例、通知の解釈と実務
- ・コロナ禍対策での特別措置と実際の運用
- ・コロナ禍第二波に備える事前対策

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊参加希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※無料個別相談・CD受講希望・出席+CD（CD代:税込6,600円）の方は☑を付けて下さい。

1	8/22 【大阪市】20年度実地指導・監査対策と新たな介護事業戦略セミナー	□無料個別相談　□CD受講希望　□出席+CD
2	8/22 【大阪市】“小濱道博氏”の21年制度・報酬改定に対応した介護事業戦略セミナー	□無料個別相談　□CD受講希望　□出席+CD

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 @		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

医療介護の近未来経営とDX（デジタルトランスフォーメーション）戦略セミナー

2021年は、DX（デジタルトランスフォーメーション）が話題の中心に!!

医療・介護事業の成長発展をもたらす デジタルトランスフォーメーション戦略

～国が進めるデジタル・ニュデール（New Deal）とDX（デジタルトランスフォーメーション）を徹底解説し、ニューノーマルを迎えた我が国の医療・介護経営の発想転換とDX戦略を考える～

◎デジタル革命（第四次産業革命）に伴い成長分野のAI・IoT・5G・ロボット・ビックデータ他が、医療介護に本格的に活用できる時代が到来!!　政府は、経済財政諮問会議でデジタル化への集中投資が「骨太方針の一丁目一番地」!!　デジタル化が遅れている医療介護のデジタル改革は待ったなし!!

開催日 令和2年8月23日（日） PM1:20～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	（資料・コーヒー代含む）

〈参加のお誘い〉

政府は、デジタル革命（第四次産業革命）の到来に対応するために、科学技術のイノベーションを駆使した未来社会「Society5.0」を提唱し、デジタル・ニュー・ディール（New Deal）などの政策を進めています。そのような中に、今般、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大（パンデミック）に伴い、我が国においても「緊急事態宣言」の発令で、外出、企業活動、都道府県間の移動自粛の措置が取られました。しかし、そこで露呈したのが行政や教育サービス、その他民間サービスのデジタル化の立ち遅れです。そこで、政府は、経済財政諮問会議の中で、ウィズコロナ／アフターコロナ時代に対応するために、デジタル化への集中投資が「一丁目一番地」だと、本格的なデジタル化を進めようとしております。今後、ヘルスケア分野においても、様々なテクノロジーのイノベーションにより、オンライン診療はもとより、IoT、AI・ロボット導入など、飛躍的に促進されることが予想されます。そこで、本セミナーでは、3名の著名な講師の先生方に、Skype発祥の国で、世界一の電子国家として、結婚・離婚・不動産取引以外は、役所に行くこともなく、全てオンラインの手続きで済み、ヘルスケア分野においても最先端のデジタル技術導入で知られるエストニアの取り組みの紹介や、我が国が進めるデータヘルス改革の現状の取り組みと将来を展望いただきます。さらに、ニューノーマル（新たな日常）時代の医療介護経営におけるDX（デジタルトランスフォーメーション）戦略について学んでいただきます。どうぞ、DX時代を勝ち抜く、医療介護事業経営者の皆様方の多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:20 ▼ PM2:20	**Ⅰ.電子国家エストニアにおける医療福祉のDX（デジタルトランスフォーメーション）と日本の医療福祉の将来** 一般社団法人 日本・エストニアEUデジタルソサエティ推進協議会　理事 電子政府コンサルタント　牟田　学 氏
PM2:20 ▼ PM3:20	**Ⅱ. 人生100年時代における医療・介護のデジタル化の推進とその将来** ～ウィズコロナ／アフターコロナのニューノーマル時代の経営戦略～ 内閣府 大臣官房審議官（科学技術・イノベーション担当）　江崎　禎英 氏
PM3:30 ▼ PM4:30	**Ⅲ. with COVID-19を見据えたヘルスケアにおけるDX（デジタルトランスフォーメーション）戦略** 医療法人社団鉄祐会 祐ホームクリニック 理事長・医師　武藤　真祐 氏
PM4:40 ▼ PM5:30	**Ⅳ. 全体討論・全体質疑** 一般社団法人 日本・エストニアEUデジタルソサエティ推進協議会　理事 電子政府コンサルタント　牟田　学 氏 内閣府 大臣官房審議官（科学技術・イノベーション担当）　江崎　禎英 氏 医療法人社団鉄祐会 祐ホームクリニック 理事長・医師　武藤　真祐 氏

患者本位のオンライン診療の適切な進め方とその実践セミナー

オンライン診療の拡大を目指すとした「未来投資会議」が意味する医療のデジタル化促進策!!

拡大するオンライン診療の将来展望と患者本位のオンライン診療実践の進め方

～新型コロナウイルスの第二波・第三波の襲来に備え、外来・在宅医療などにおける感染リスクのない新たな診療形態としてのオンライン診療導入の効果的な進め方を実践事例を通して解説指導～

◎対面診療VSオンライン診療ではない!!　新たな診療形態のオンライン診療に適した疾患拡大の可能性を探る!!　来院移動、診察、会計、薬、その他の待ち時間なし、現状オンライン診療で出来ないことを近い将来可能にするデジタル革命!!

開催日 令和2年8月23日（日） AM9:00～PM0:20

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	

〈参加のお誘い〉

4月10日に発出された厚労省事務連絡「新型コロナウイルス感染症の拡大に際しての電話や情報通信機器を用いた診療等の時限的・特例的な取扱いについて」に基づく対応を行っている医療機関として登録された医療機関数は6月末時点で1万5000機関と言われています。この事務連絡により、電話や情報通信機器を介した新患や初診に対して算定が可能となりました。しかし初診患者とかかりつけ患者では、処方の方法や行政への報告等が異なっていたり、オンライン診療システムと汎用サービスのどちらがよいのか、どのような流れで進めるのか、注意すべき点はどのようなことか。初めてオンライン診療を導入する病院・クリニックの皆様には不安が大きいと思います。そこで本セミナーでは、新型コロナウイルス禍で拡大したオンライン診療の最新動向と法令遵守のオンライン診療の進め方について、いち早く我が国のオンライン診療の研究と診療実践をしてこられ、今回『プライマリ・ケアにおけるオンライン診療ガイド』作成のメンバーである日本遠隔医療学会　オンライン診療分科会会長の黒木春郎先生に、そして、オンライン診療システム事業者である株式会社メドレー　執行役員　CLINICS事業部長　田中大介氏にオンライン診療の現状と今後の展望についてご講演をいただきます。これからオンライン診療を始める皆様、既に始めていらっしゃる皆様のご参加をお待ち申し上げております。

プログラム

AM9:00 ▼ AM9:50	**Ⅰ.新型コロナ禍で利用拡大したオンライン診療の最新動向と第2波、第3波に向けたオンライン診療の準備と対応策** 講師交渉中
AM10:00 ▼ AM11:00	**Ⅱ.「第4の診療形態」としてのオンライン診療の将来展望と患者本位のオンライン診療の効果的な進め方の実際** 一般社団法人 日本遠隔医療学会 オンライン診療分科会 会長 医療法人社団嗣業の会 外房こどもクリニック 理事長　黒木　春郎 氏
AM11:10 ▼ PM0:00	**Ⅲ. 拡大するオンライン診療の動向とオンライン診療システムの将来** 株式会社メドレー 執行役員 CLINICS事業部長　田中　大介 氏
PM0:00 ▼ PM0:20	**Ⅳ. 全体討論・全体質疑** 講師交渉中 一般社団法人 日本遠隔医療学会 オンライン診療分科会 会長 医療法人社団嗣業の会 外房こどもクリニック 理事長　黒木　春郎 氏 株式会社メドレー 執行役員 CLINICS事業部長　田中　大介 氏

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	8/23　患者本位のオンライン診療の適切な進め方とその実践セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講
2	8/23　医療介護の近未来経営とDX（デジタルトランスフォーメーション）戦略セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先 三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場参加の方のみ）　□ +DVD（11,880円税・送料込）　□ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

北海道 帯広市 社会医療法人北斗「北斗福祉村」現地視察ツアー

がん・ゲノム医療などの最先端医療で、常に注目される社会医療法人北斗…

がん・ゲノム医療の最先端医療と共生型地域福祉拠点『北斗福祉村』に学ぶ

～医療・介護・福祉の統合を柱に、社会医療法人北斗の新たなコミュニティ創出と今後の事業戦略～

◎『百聞は一見にしかず!』2013年にプロジェクトがスタートし、現在も計画が続く「北斗福祉村構想」とは。 予防医療・精密医療（がん・ゲノム医療）の最先端医療に加え、住まい+介護+リハビリテーションを一体的に運営！

開催日 令和2年8月27日（木） AM9:50～PM4:30

視察先 十勝リハビリテーションセンター 3階大会議室
北海道帯広市稲田町基線2−1 TEL 0155（47）5700

定員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

北斗病院全景

サービス付き高齢者向け住宅「あやとり」外観

〈参加のお誘い〉

社会医療法人北斗は、脳外科を中心とした国内屈指の拠点病院として、がん・ゲノム診断などの先進医療への取り組みで常に注目されています。一方で 2013 年から「北斗福祉村構想」を掲げ、高齢者の自立支援や在宅支援の拠点となる「老健かけはし」をはじめ居宅介護支援、訪問看護・介護、カンタキ「あおぞら」、サ高住「あやとり」を次々と整備し、「医療・介護・福祉の統合」を軸とした社会医療法人北斗の新コミュニティづくりに勤しみ現在進行中です。本視察では、北斗福祉村構想の取り組みの実際から、今後の事業戦略について現地でじっくりと学んでいただきます。皆様のご参加を心よりお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:50	＜集合場所＞十勝リハビリテーションセンター 3階大会議室 ❶ 視察オリエンテーション
AM10:00▼AM11:10	❷「北斗福祉村構想と施設概要」 看護小規模多機能居宅介護 カンタキあおぞら 代表 髙田 康範 氏（その他事業担当者）
AM11:15▼PM12:00	❸ 施設見学（1） ・老健かけはし ・星の庭ガーデン
	ー 昼食休憩（90分）ー （十勝ヒルズレストランへ） ～バスで移動～
PM1:30▼PM2:50	❹ 施設見学（2） ・サ高住あやとり ・十勝リハビリテーションセンター ー コーヒータイム(10分) ー
PM3:00▼PM4:10	❺「社会医療法人北斗の最先端医療と共生型地域福祉拠点「北斗福祉村」構想および今後の事業戦略」 社会医療法人北斗 理事長 鎌田 一 氏
PM4:10▶	全体質疑 PM4:30 現地解散

病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!! 日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!

（東京商工リサーチ調査:2019年）

～株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説～

◎東京五輪の建設ラッシュが終わり、建設コストに変化あり!! 地域別のゼネコンへの発注のタイミングが解る!!

開催日 令和2年8月26日（水） PM1:30～PM5:30

会場 北海道建設会館
札幌市中央区北4条西3丁目1番地 TEL 011（261）6188

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門的見識を持つことと、多くの他実例から学ぶことが重要です。投資コストを押さえつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者が悩むことを解説します。今回は、外部環境と内部環境分析から建築計画へ落とし込む基本構想フェーズとゼネコン選定フェーズについて特に注力して解説します。（株）プラスPMは、がん研有明病院、東京都済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。参加者には「ゼネコンの選び方、使い方」の小冊子を贈呈します。ぜひ、ご参加ください。 木村 譲二

プログラム

【第1部】PM1:30▼PM3:50	**基本構想づくりから新病院完成まで** ● 建設コストを削減するポイント ・東京五輪建設ラッシュ後、ウィズコロナ時代の建設費動向 ・建設費と総投資額の違い ・機能を満たすが、面積を削減する手法 ・複数のゼネコンを競争させる土俵づくり ・工事着工後の追加予算を発生させない方法 ● 基本構想から完成までの各フェーズの要点 ・経営方針を反映させる基本構想づくり ・安心できる設計者一覧と選定方法 ・安心できるゼネコン一覧と選定方法 ・設計と工事は一括か、分けるべきか ・工事請負契約書の抑えどころ ● 実例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事での稼働ベッド数を減らさない実例 ③地下階取りやめ、面積削減で工事費6億円縮減した実例 ④調剤薬局など外部資金を活用した実例 株式会社プラスPM 代表取締役 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー 木村 譲二 氏
【第2部】PM4:00▼PM5:30	**収益改善ができる病院づくり** ● 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方 ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画 ・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断 ● 収益改善ができる病院計画 ・診療効率をアップする外来計画 ・スタッフが減らせる外来計画 ・患者を呼び込む待合計画 ・離職者が出ないスタッフエリアの計画 ● 補助金活用方法ー上手な活用の進め方ー ・補助金取得のポイント ● 建設設備のイニシャルコスト、ランニングコストの下げ方 ・発注方法の変更でイニシャルコストを10億円削減 ・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法 ● 新型コロナウイルスへの対応例 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー 認定登録 医業経営コンサルタント 濵田 徹 氏

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日 **(FAX.03-6228-5996)**

＊参加希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※無料個別相談・CD受講希望・出席+CD（CD代:税込6,600円）の方は☑を付けて下さい。

1	8/26【札幌市】病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	□無料個別相談 □CD受講希望 □出席+CD
2	8/27【北海道帯広市】社会医療法人北斗「北斗福祉村」現地視察ツアー	

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 @		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 （ ）
● 振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

2021年介護報酬改定の準備対応と通所リハ・通所介護の経営戦略セミナー

科学的介護の実現を目指す2021年介護報酬改定が求めるエビデンスのあるアウトカムとは…

2021年介護報酬改定の準備対応と通所リハ・通所介護の今後の経営戦略

～科学的介護の実現を目指す2021年介護報酬改定を徹底予測し、早期準備と対応の具体策を考える
現行の通所リハ・通所介護運営を抜本見直し、加算より大切な高稼働の通所事業戦略を徹底指導～

◎2018年介護報酬改定以降の介護事業経営概況調査結果で、多数ある介護保険サービス中で最も収支差のマイナスが大きかったのが、通所リハ（5.7%⇒3.3% ▲2.6%）で、2番目が通所介護（5.5%⇒3.3%▲2.2%）という厳しい結果となった。注目の2021年介護報酬改定は如何に!!

開催日 令和2年8月30日（日） AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 **酒井 麻由美 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

新型コロナの影響がまだ続いている中でも 2020 年介護報酬改定は確実に行われ、国の目指す方向性の変更はありません。それどころか、その影響を受けて仕組みの変化が求められてきています。2021 年改定までわずか半年となり、将来を見据えた各事業所の計画を立てる必要があります。その計画のヒントとなる内容をお伝えさせていただきます。 酒井麻由美

プログラム

Ⅰ. 2021年介護保険制度改革と介護報酬改定内容予測
- ・地域包括ケアシステムのさらなる推進に向けた基本計画
- ・自立支援、重度化防止の施策から見える中重度及び看取りへの対応強化
- ・介護現場の革新が求められる効果的・効率的な業務の見直し
- ・新型コロナウイルスから今後の対応を考える（影響と対応策）

Ⅱ. 通所リハビリテーションの他事業所事例も含めた対応策
- ・これからの通所リハビリテーションに求められる役割、機能
- ・質の高いサービス=加算を効率的・効果的な取り組み
- ・通所リハに求められる機能強化のための「選択と集中」
- ・目的利用にどう取り組むか?退院退所後、増悪時、機能回復

Ⅲ. 通所介護の対応策の他事業所事例も含めた対応策
- ・これからの通所介護に求められる役割、機能
- ・加算の算定要件を再確認。算定漏れを起こしていませんか?

Ⅳ. 医療との連携強化及び効果的な広報活動
- ・2020年診療報酬改定も踏まえ医療が介護事業所に求める機能
- ・居宅介護支援事業所、地域への効果的な伝え方（伝わり方）
- ・ダメな広報活動（良い広報ではなく、ダメな広報から戦略を考える）
- ・地域住民や利用者、利用者家族から選ばれるにはどうしたらよいのか

北海道 札幌市 つしま医療福祉グループ 地域包括ケア実践視察ツアー

地域包括ケアシステム構築の中心サービスである小規模多機能の面展開、老健施設における多職種協働のアセスメント入所の実践ノウハウとは…

つしま医療福祉グループにおける地域包括ケアシステム構築の実践に学ぶ

～「ノテ地域包括ケアシステム」における24時間在宅支援体制（小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス等）の運営実践から
外国人介護人材（技能実習生）の受入、大学移転、江別市生涯活躍のまち整備事業等の取り組みを学ぶ～

◎「百聞は一見にしかず!」"その人らしい暮らし"の実現を目指して、「ノテ地域包括ケア」を推進し続けるつしま医療福祉グループ、多文化共生社会で外国人介護人材受け入れ500名をめざす。2021年には、グループ傘下の日本医療大学の移転（札幌市豊平区）、そして同年、「江別市生涯活躍のまち整備事業（日本最大級CCRC）」のオープンも控えるなど常に、新たなチャレンジとサービスの質や人材育成にこだわり、業界を牽引し、注目されるつしま医療福祉グループの経営戦略とは…

開催日 令和2年8月28日（金） AM9:30～PM4:30

視察先 社会福祉法人ノテ福祉会 特別養護老人ホームふるさと多目的ホール
北海道札幌市清田区真栄434番地6号 TEL 011（885）8787

定員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

アンデルセン村全景

定期巡回・随時対応型訪問介護看護

研修プログラム

AM9:20	＜現地集合＞ 社会福祉法人ノテ福祉会 特別養護老人ホームふるさと（多目的ホール）
AM9:30	❶ 視察研修ツアーオリエンテーション
AM9:40▼PM0:00	❷ 講 演（AM9:40～AM10:50）「つしま医療福祉グループにおける地域包括ケア体制構築の実際」 ～ノーマライゼイションに根差した"在宅重視"の事業展開で地域に愛され、躍進する「つしま医療福祉グループ」のビジョンと経営戦略～ つしま医療福祉グループ 代表 対馬 徳昭 氏 ❸ 施設見学 Ⅰ（AM10:50～PM0:00） 老人保健施設げんきのでる里 ⇒ 特別養護老人ホームふるさと ⇒ 24時間訪問介護看護サービスステーション ⇒ ケアハウスみやび
PM0:00	～昼食（PM0:00～PM1:00）～ 昼食後、バスにて移動
PM1:15▼PM3:50	❹施設見学 Ⅱ 小規模多機能型居宅介護「ごきげん」清田 ⇒ 介護付有料老人ホーム「天」 ⇒ 特別養護老人ホームとよひらの里
PM3:50	❺全体質疑・全体討論 ～コーヒータイムを含む～
PM4:30	＜現地解散＞ ※ご希望の方は、地下鉄豊平公園駅までマイクロバスでお送りいたします。

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日 **(FAX.03-6228-5996)**

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	8/28 【北海道札幌市】つしま医療福祉グループ 地域包括ケア実践視察ツアー	
2	8/30 2021年介護報酬改定の準備対応と通所リハ・通所介護の経営戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※8/30 オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税・送料込） □ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

管理職必聴!!

パワハラ防止法に完全対応する管理職スキルアップ講座

医療介護の管理職研修で大人気講師の山崎正徳氏がハラスメントの本質と対策をずばり解説!!

知らず知らずにしているハラスメントを防ぎ 指導力向上のコミュニケーション技法を学ぶ

～援助職がバウンダリーを意識して仕事をすることの重要性と そのための管理職の役割を理解して離職予防・強い組織をつくる!!～

◎6月1日パワハラ防止法が施行!知らなかったでは済まされない!全管理者が知らなければリスクが高く管理業務を健全に遂行できない!! 現場で起きるパワハラ・セクハラ・虐待の実態、離職の原因追究と離職防止策を事例を交え徹底解説!!

開催日 令和2年9月5日（土） AM9:00～PM0:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 AIDERS（エイダーズ）代表（公認心理師/精神保健福祉士） 山崎 正徳 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

対人援助職が退職していく理由の多くが、「職場で安全を感じることができないから」です。パワハラ、いじめ、利用者や患者からの暴力など、援助職を取り巻く環境は多くの危険に満ちています。そして、役職者は、退職が絶えないことを「根性がないから」「この仕事をしていればこれくらい当たり前なのにね」という言葉で片付けていませんか?もしこんな言葉が普通に交わされているなら、人手不足の理由が職場環境にあることを強く自覚して、改善に取り組むべきです。この講座では、援助職の現場で起きるトラブルを「バウンダリー（境界線）」を切り口に理解し、ハラスメントと離職を防ぐ職場環境を作るポイントを学ぶことができます。皆様のご参加を心よりお待ちしております。 山崎 正徳

プログラム

I. 医療介護現場で起きるトラブルを「バウンダリー（境界線）」を切り口に理解する。

・なぜ、対人援助職の職場では人間関係が悪化しやすいのか。
・援助職が「援助職として必要とされる必要がある共依存」が招く職場トラブル。
・人間関係が悪い職場で、虐待が起きやすい理由。
・ストレスが減る、安全で働きやすい人間関係の距離感とは。

II. 利用者・患者からの暴力被害をなくすための管理職の役割

・暴力被害を「仕事の一部」にしている職場は離職者やモンスター社員が量産される。
・暴力被害に遭ったスタッフの心の傷を「回復させる管理職」と「悪化させる管理職」
・暴力被害を防ぐために必要な「職場の限界設定」
・利用者や患者の「気持ちに寄り添う」とは、「要求に応えること」ではない。
・利用者や患者の暴力に対する職場の考え方と正しい対応

III. ハラスメントや虐待を防ぐ職場の取り組み

・パワハラ防止法とは
・急増中!「パワハラ被害を訴えても何もしてくれない上司」
・ハラスメント行為を野放しにする職場では何が起きるか
・パワハラや虐待を防ぐための具体的な取り組みと管理職の役割
・パワハラや虐待行為を行ったスタッフへの対応方法
・「パワハラですよ!」と言われないための部下への指導・注意の仕方

〈全体質疑・全体討論〉

21年改定対応と老健の高稼働を実現するベッドコントロール実践セミナー

2021年介護報酬改定を展望し、早期準備と対応策を含めた経営戦略を徹底指導!!

21年改定対応と老健施設の高稼働を約束するベッドコントロールの実際

～ウィズコロナ・アフターコロナで激変が予想されるニューノーマル（新日常）時代の介護事業経営を考える 広報強化で地域包括ケア病棟、回復期リハ病棟からのショートステイの積極受け入れと新たな追記戦略とは～

◎空床が目立つという老健施設のベッドは地域の貴重な社会資源!! 5床以上の空床は経営的にも絶対許されない!! 稼働90%から少し利益に貢献、95%からが本格的に利益に貢献!! 97～100%稼働を目指す老健施設の取り組み!!

開催日 令和2年8月30日（日） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

近年、サ高住、有料老人ホームをはじめ、グループホーム、特養ホームなどの開設に伴う市場競争激化により、老健施設の空床が目立ってきました。また、在宅復帰支援の本来機能を追求する2012年、2018年の2度に渡る改定での在宅復帰促進により、老健施設の空床はさらに拡大し、今日、深刻な事態となっています。そこで、本セミナーでは、目前の2021年改定を展望するとともに、稼働アップのための各種方策や効果的なベッドコントロールについて、実践的に指導いただくものです。どうぞ、高稼働を目指し、効果的なベッドコントロールスキルを習得したい皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:20	**I. 2021年介護報酬改定の展望と躍進する老健施設の経営戦略** ～施設類型のステップアップと稼働率アップに向けての対応策～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏
PM3:30 ▼ PM5:30	**II. 強化型・超強化型老健施設の在宅復帰支援と高稼働のベッドコントロールの実際** ～空床のない効果的なベッドコントロールスキルを徹底指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	8/30 21年改定対応と老健の高稼働を実現するベッドコントロール実践セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
2	9/5 パワハラ防止法に完全対応する管理職スキルアップ講座	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税・送料込） □ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

【HMS政策研究集会】

待機が出る小規模多機能の広報活動と経営戦略セミナー

常に待機利用者がいる高稼働小規模多機能の事業運営と地域広報戦略を徹底解説!!

高稼働の小規模多機能の開設運営に求められる広報活動とその実践ノウハウ

～高業績の小規模多機能も多くなる中、相変わらず登録が伸びず赤字経営の小規模多機能も多い
全国の小規模多機能事業所の最新の開設動向から経営収支の実態と効果的な業績構築の実際を解説指導～

◎地域包括ケアシステムの中心サービスとして国や住民の期待を背負っている小規模多機能は、居宅からの紹介がない地域密着型サービス!! そのハンデを克服するのが効果的な地域広報活動と営業戦略!! 榊原宏昌氏がその実践ノウハウを多くの事例を交え分かり易く解説指導!!

開催日 令和2年9月7日（月） AM9:00～PM0:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03(3581)0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業コンサルタント
小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師
天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **榊原 宏昌** 氏

参加料 HMS会員 11,000円（税込）（法人・個人・購読・メール会員）
一般 16,500円（税込）

※午後の「小規模多機能事業者大会」に参加のお客様でお弁当希望の方は、申込書欄の「お弁当希望」にチェックを入れ、参加料と弁当代の合計金額をお振り込みください。

〈参加のお誘い〉

2006年に創設された小規模多機能は、全国に6000か所以上が整備され、ようやく居宅や医療機関、地域住民にも徐々に認知されるようになりました。しかし、十分とは言えず、小規模多機能事業を成功させるには、関係機関や地域住民に周知する必要性があります。そこで、本企画では、小規模多機能事業に豊富な実績を誇る、天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社代表取締役の榊原宏昌氏を迎え、待機が出る小規模多機能の広報活動と経営戦略セミナーを開催いたします。どうぞ、高稼働の小規模多機能の開設運営を考えられる皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2021年介護保険制度・報酬改革に向けた対応策
- ・2021年介護保険制度改正内容とその影響
- ・2021年介護報酬改定の方向性と小規模多機能の対応

Ⅱ. 小規模多機能開設動向と介護報酬並びに経営収支の実際
- ・小規模多機能の全国的な開設動向と国の整備計画
- ・小規模多機能の介護報酬と加算算定
- ・小規模多機能の経営収支動向と健全経営の進め方

Ⅲ. 高稼働の小規模多機能運営と地域広報戦略
- ・小規模多機能開設における地域広報と営業戦略
- ・小規模多機能における地域広報の意義とその進め方
- ・地域広報先の選定と成功する広報活動における人材育成
- ・病院・診療所への広報活動
- ・居宅・介護事業者への広報活動
- ・各種団体、企業への広報活動
- ・地域住民への広報活動

Ⅳ. 地域包括ケアの実現を支える小規模多機能への期待

労働法改正に伴う病院・施設経営とパワハラ・セクハラ対策セミナー

2020年6月法施行でハラスメント防止の義務化!変革に対応し経営を科学する。経営を理解する。経営を自分のものにする。

パワハラ防止対策の法制化等ハラスメントに関する労働法改正における法人のコンプライアンス対策 WJU方式職場環境改善の進め方

～パワハラ防止対策の法制化、セクハラ等の防止対策の強化に完全対応した経営幹部・管理職の理解と対応策を徹底指導!!～

開催日 令和2年9月5日（土） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司** 氏
WJU社会保険労務士法人代表社員
社会保険労務士 **細田真奈美** 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

2019年6月の通常国会で「ハラスメント防止法」が成立し、2020年6月より、法人はハラスメントの発生防止、発生後の適切な対応等を義務付けられることとなりました。セクシャルハラスメントやパワーハラスメントといった言葉は、現在ではすっかり世間で定着していますが、それは現代の社会問題として深刻化しているという証でもあります。特にパワハラに関しては最近になり、現場の管理職が、部下にどのように指導していけば良いか悩んでいるという話が聞かれるようになってきました。「厳しく指導するとパワハラだ!と言われる」、「ちょっと注意しただけでも、部下の能力を伸ばしてあげたいと思い良かれと思って注意したことも、相手が不快に感じたらパワハラになってしまうのではないか」といった曖昧な知識のもと、漠然とした不安があるため、部下との良好なコミュニケーションまで阻害してしまうという状況に陥っています。本来パワハラとは優位的な立場を利用して、適切な業務範囲を超えた人権侵害や人格否定につながる言動・行動を指します。「厳しい指導」=「パワハラ」ではありませんが、職場での正しい理解が進んでいない実態があります。管理職や一般職員がパワハラについて正しく理解することが、適切な部下指導、良好な相互コミュニケーション、生産性の高い働きやすい職場づくりをすることにつながってきます。本セミナーでは、現在、多くの法人でコンサルティングご支援をしている WJU方式の法改正に対応した①ハラスメントの境界線を正しく理解する ②適切な部下指導、育成方法 ③ハラスメント防止策、内部通報制度の構築等働きやすい職場づくりをするなどのポイントを解説いたします。法人の人材確保、人材の流出にご不安をお持ちの経営者・事務長、人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様にとって有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。

プログラム

Ⅰ. 職場におけるハラスメントとは？
- ・ハラスメントはなぜ問題なのかを理解する
- ・ハラスメントをめぐる代表的な裁判事例

Ⅱ. セクハラ、パワハラ、マタハラの現状
- ・明らかなハラスメント行為を理解する
  ①パワーハラスメント ②セクシュアルハラスメント ③マタニティハラスメント
- ・職場における微妙な言動を振り返る

Ⅲ. ハラスメントとコンプライアンス
- ・パワーハラスメントの正しい理解 ・パワハラと指導の境目はどこか
- ・民事上、刑事上の責任追及 ・パワハラが起きた時の対応について

Ⅳ. 相談・苦情を受けた際の対応と流れ
- ・傾聴する際に必要な技術の具体例 ・関係者からヒアリングする際の主な注意点

Ⅴ. ハラスメント防止のための対策
- ・パワハラにならないためのコミュニケーションと職場環境改善

Ⅵ. パワハラ防止法と働き方改革法対策で相互に補完できる人事制度

〈キリトリ線〉

お申込み日 月 日 **(FAX.03-6228-5996)**

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	9/5 労働法改正に伴う病院・施設経営とパワハラ・セクハラ対策セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
2	9/7 【HMS政策研究集会】待機が出る小規模多機能の広報活動と経営戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。□ 無料個別相談（9/5 会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税・送料込） □ +CD（7,480円税・送料込） □ 9/7 お弁当:1個1,650円（税込）（ 個）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

【HMS政策研究集会】全国看護小規模多機能事業者大会

2040年の多元的社会に向けた地域包括ケアシステム構築で今後、全国で本格的に整備促進が予想される看護小規模多機能!!
全国の看護小規模多機能（訪問看護ステーション新設型、医療介護施設新設型、小規模多機能移行型）の最新動向とその将来を探る!!

医療・重度障害ニーズに対応し、地域での暮らしを可能にする看護小規模多機能事業の魅力とは!!

在宅限界を高め地域包括ケア実現に貢献する 看護小規模多機能の運営管理と今後の経営戦略

～今後の地域デザインで益々期待される「包括報酬型」在宅サービスとしての看護小規模多機能の地域展開と
全国で活躍する看護小規模多機能の成功事業者の地域展開、開設運営ノウハウ、経営戦略を実践報告に学ぶ～

開催日 令和2年9月6日（日） AM8:30～PM0:30

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1丁目11-35　TEL 03(3581)0471

対象 介護・障害者施設・医療機関・行政・各種団体・研究者・会計事務所・コンサルタント他

参加料
会員 …… 13,200円（税込）
・HMS会員（法人・個人・購読・メール）
一般（非会員）…… 19,800円（税込）

※午後の「定期巡回・随時対応サービス事業者大会」に参加のお客様でお弁当希望の方は、申込書欄の「お弁当希望」にチェックを入れ、参加料と弁当代の合計金額をお振り込みください。

〈参加のお誘い〉

看護小規模多機能は、地域包括ケアの理念にもとづき医療や重度障害者のニーズに対応し、在宅限界を高め地域での暮らしを可能にするために2012年に創設されました。しかし、8年が経過する中、がん末期患者や平均介護度4の重度利用者を対象とする事業のため、事業運営の難しさから、全国で未だ約600カ所と整備数がまだまだ少ないのが実情です。また、看護小規模多機能は、小規模多機能からの移行型と訪問看護ステーションをはじめ、医療機関、介護施設が開設する新設型の2種類があります。本看護小規模多機能事業者大会では、「2018年度地域包括ケア研究会報告書」が提言した2040年の多元的社会における地域包括ケアシステムにおける「包括報酬型」在宅サービスの一つとして、その将来展望から、新たな複合型サービス創設の可能性とともに、全国の看護小規模多機能事業所の中で、優秀な事業運営を行っている事業者の皆様に、看護小規模多機能の効果的な開設や運営管理の進め方について、実践事例に学んでいただきます。どうぞ、地域包括ケアシステムを担い、今後益々期待される看護小規模多機能の事業化や運営を行っておられる皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM8:25▶	**開会挨拶**　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中 優至
AM8:30▼AM9:10	**Ⅰ.「2021年介護報酬改定の展望と今後の看護小規模多機能の整備促進」** 厚生労働省　老健局　老人保健課　看護係長 **大竹　尊典** 氏
AM9:10▼AM9:50	**Ⅱ.「地域包括ケアの実現に貢献する看護小規模多機能とその将来」** ～2021年介護保険制度・報酬改革と日本看護協会のビジョンと戦略～ 公益社団法人日本看護協会　副会長 **齋藤　訓子** 氏
AM10:00▼AM10:40	**Ⅲ.「セントケアホールディング株式会社における看護小規模多機能開設と運営の実際」** セントケア神奈川株式会社　神奈川事業部　看護小規模・訪問看護機能担当　課長 **境　美穂** 氏
AM10:45▼PM0:30	**Ⅳ. 実践報告・全体討論**　座長　保健・医療・福祉サービス研究会　代表 **田中　優至** 氏 **「在宅限界を高め好業績を築く看護小規模多機能の経営管理の実際」** ～地域住民に信頼され終末期までの自立支援と看取りを担う看護小規模多機能事業の魅力～ 【実践報告】　株式会社つつじヶ丘在宅総合センター　代表取締役 **金沢二美枝** 氏 株式会社コメディコつくば　グランヒルズ阿見　施設長 **常盤　朝子** 氏 株有限会社ホットケアセンター　代表取締役 **山根　優子** 氏 【コメンテーター】　公益社団法人日本看護協会　副会長 **齋藤　訓子** 氏 セントケア神奈川株式会社　神奈川事業部　看護小規模・訪問看護機能担当　課長 **境　美穂** 氏

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

(FAX.03-6228-5996)

9/6　【HMS政策研究集会】　全国看護小規模多機能事業者大会　☐ 会場参加　☐ オンライン受講　☐ DVD受講　☐ CD受講

住所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。） @

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　☐ +DVD（11,880円税・送料込）　☐ +CD（7,480円税・送料込）　☐ お弁当希望:1個1,650円（税込）（　　個）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

【HMS政策研究集会】全国定期巡回・随時対応サービス事業者大会

2040年の多元的社会に向けた地域包括ケアシステム構築で今後、本格的に整備拡充が進められる定期巡回・随時対応サービス!!
24時間365日を支え地域住民の安心と自立した生活や介護負担を担う定期巡回・随時対応サービスの経営収支の実際と経営戦略!!

「包括報酬型」在宅サービスとして拡充される「定期巡回・随時対応サービス」新展開を徹底討論!!

地域の医療・重度障害者を24時間365日支える 定期巡回・随時対応サービスの運営管理と経営戦略

～今後の地域デザインで益々期待される「包括報酬型」在宅サービスとしての定期巡回・随時対応サービス
全国の地域で活躍する定期巡回・随時対応サービスの成功事業者の地域展開、開設運営ノウハウ、経営戦略を実践事例に学ぶ～

開催日 令和2年9月6日（日） PM1:30～PM6:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1丁目11-35　TEL 03(3581)0471

参加料
会員 …… 13,200円（税込）
・HMS会員（法人・個人・購読・メール）
一般（非会員）…… 19,800円（税込）

対象 介護・障害者施設・医療機関・行政・各種団体・研究者・会計事務所・コンサルタント他

〈参加のお誘い〉

定期巡回・随時対応サービスは、2012年に「地域包括ケアの切り札」として看護小規模多機能とともに創設されたサービスです。現在、全国に1000カ所以上が整備されています。事業の難易度は看護小規模多機能同様、重度者を対象とし、24時間の生活を支えることから、夜勤の勤務者が必要となり、その人材や利用者確保が難しく、赤字のところも少なくありません。しかし、その一方で良質なサービスを提供し、多くの利用者を獲得し、健全経営となってる事業所から、地域で10カ所以上の定期巡回・随時対応サービスを展開し、素晴らしい業績を築いておられる法人もあります。そこで、本定期巡回・随時対応サービス事業者大会では、2040年の多元的社会に向けた地域包括ケアシステムの中で、24時間365日を支え地域住民の安心と自立した生活を支える「包括報酬型」在宅サービスとして、本格的に整備拡充が進められる定期巡回・随時対応サービスの将来展望から、経営実践や運営ノウハウを多くの成功事例に学んでいただくものです。どうぞ、2040年に向けた地域デザインで益々期待される定期巡回・随時対応サービスの事業化や更なる地域展開を考えられる皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:25▶	**開会挨拶**　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中 優至
PM1:30▼PM2:10	**I.「2021年介護保険制度・報酬改革と定期巡回・随時対応サービスの実地指導対策」** 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 / 小濱介護経営事務所 代表　小濱　道博 氏
PM2:10▼PM2:40	**II.「定期巡回・随時対応サービス開設と経営収支の最新動向その将来展望」** ～地域包括ケア実現の切り札として期待される定期巡回・随時対応サービスの魅力～ 一般社団法人 24 時間在宅ケア研究会 事務局　田中　潔 氏
PM2:40▼PM3:10	**III.「訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・随時対応サービスの経営戦略」** ～定期巡回・随時対応サービスの人材確保と高収益を築く運営管理の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会　在宅看護介護事業指導講師 / 有限会社ナースケア　代表取締役社長　和田　博隆 氏
PM3:20▼PM3:40	**IV.「2040年の多元的社会に向けた定期巡回・随時対応サービスの事業展開」** ～社会福祉法人協同福祉会における定期巡回・随時対応サービスの新戦略～ 社会福祉法人協同福祉会　理事長　村城　正 氏
PM3:50▼PM6:00	**V. 実践報告・全体討論**　座長　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中　優至 氏 **「24時間・365日の地域を支え高齢者の自立支援を担う定期巡回・随時対応サービスの効果的な運営管理の実際」** ～利用者、マンパワーの確保、人材育成、運営システム構築、経営収支まで～ 【実践報告】　社会福祉法人恵仁会　地域包括ケア推進課長　原田　俊樹 氏 株式会社やさしい手　東京東支社・東葛支社 支社長　中村　徹也 氏 【コメンテーター】　小濱介護経営事務所 代表　小濱　道博 氏 有限会社ナースケア　代表取締役社長　和田　博隆 氏 社会福祉法人ノテ福祉会　理事　執行役員　東京本部長　板垣　貴宏 氏 講師調整中 一般社団法人 24 時間在宅ケア研究会 事務局　田中　潔 氏 社会福祉法人協同福祉会　理事長　村城　正 氏

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）　**(FAX.03-6228-5996)**

9/6【HMS政策研究集会】　全国定期巡回・随時対応サービス事業者大会　□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。） @

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。
□ +DVD（11,880円税・送料込）　□ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

【HMS政策研究集会】全国小規模多機能事業者大会

「2018年度地域包括ケア研究会報告書」が示した2040年:多元的社会における地域包括ケアシステムとは!!
2040年に向けた小規模多機能の将来を展望し、地域密着型サービスとして躍進する小規模多機能のビジョンと経営戦略に学ぶ!!

2040年の多元的社会に期待される「地域づくりの拠点」としての小規模多機能!!

地域包括ケアシステムの中心軸として躍進する小規模多機能の新たな経営戦略

～今後の地域デザインで期待される「包括報酬型」在宅サービスとしての小規模多機能の将来を展望・・・
全国で活躍する小規模多機能の成功事業者の地域展開、開設運営ノウハウ、経営戦略を実践事例に学ぶ～

開催日 令和2年9月7日(月) PM1:00～PM6:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1丁目11-35　TEL 03(3581)0471

対象 介護・障害者施設・医療機関・行政・各種団体・研究者・会計事務所・コンサルタント他

参加料
会員 …… 13,200円(税込)
・HMS会員(法人・個人・購読・メール)
一般(非会員) …… 19,800円(税込)

〈参加のお誘い〉

小規模多機能は、地域包括ケアシステムの中核的サービスとして大きな期待を背負い2006年に創設されました。既に全国に6000か所前後が整備され、地域の中でその存在が知られるようになりました。しかし、居宅サービスでありながらも、内部ケアマネジャーの配置から、居宅ケアマネジャーから紹介が殆どないというハンデキャップ(構造的要因)を持ち、利用者獲得が困難を極め、なかには廃業や譲渡に追い込まれる事業所も少なくありませんでした。しかし13年が経過した今日では状況も変わり、使ってみた利用者、家族の評価も高く、地域の口コミや居宅ケアマネジャーからの紹介も徐々に増え、黒字の小規模多機能が増加。中には、5～20か所の小規模多機能を地域展開し、高齢者福祉に大きく貢献するとともに、素晴らしい業績を築いている法人が増えてまいりました。そこで、本小規模多機能事業者大会では、「2040年の多元的社会に期待される「地域づくりの拠点」としての小規模多機能」をテーマに、厚生労働省をはじめ、団体の長、全国の優秀な事業者に登壇いただき、小規模多機能の将来展望から、2021年介護報酬改定の見通し、小規模多機能の経営ノウハウの実践について学んでいただきます。どうぞ、皆様方多数のご参加を心よりお待ち申し上げます。

プログラム

PM0:55▶	**開会挨拶**　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中 優至
PM1:00▼PM2:00	**I.「2021年介護保険制度・報酬改革と小規模多機能の将来」** ～小規模多機能の経営収支改善と法令遵守の実地指導対策～ 一般社団法人　日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表　小濱　道博 氏
PM2:10▼PM3:10	**II.「地域包括ケアシステムの中心軸としての小規模多機能の地域展開と経営戦略」** ～地域包括ケアを推進するつしま医療福祉グループにおける小規模多機能の役割～ つしま医療福祉グループ　代表　対馬　徳昭 氏
PM3:20▼PM6:00	**III. 実践報告・全体討論**　座長　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中　優至 氏 **「地域づくりの拠点として高齢者福祉に貢献し 高業績を築く小規模多機能の効果的な経営管理の実際」** 【実践報告】 株式会社あおいけあ　代表取締役　加藤　忠相 氏 医療法人博仁会　コミュニティケアサービス部 水戸エリア科　科長　森　久紀 氏 日の出医療福祉グループ　エリア責任者　小森　雅士 氏 キャレオスホールディングス株式会社 経営企画部　専務　柳川　智昭 氏 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役　榊原　宏昌 氏 【コメンテーター】一般社団法人　日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表　小濱　道博 氏 つしま医療福祉グループ　代表　対馬　徳昭 氏

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)　**(FAX.03-6228-5996)**

9/7　【HMS政策研究集会】　全国小規模多機能事業者大会　　□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	(オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) @		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　(　　)
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。
□ +DVD(11,880円税・送料込)　□ +CD(7,480円税・送料込)

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー

2040年に向けて、2025年以降の医療・介護・障害事業はこう変わる

「2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム」の詳細解説とあるべき事業計画の具体策並びに経営戦略

～財政制度分科会「社会保障について」。地域包括ケア研究会「2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム」社会福祉法人の事業展開等に関する検討会 資料。この3つの資料から、法人経営の未来が見える～

◎「2018年度地域包括ケア研究会報告書」ここには、2040年までに法人が準備しなければならないことが示されている!! 経営トップに求められる将来展望と的確な経営判断!! 2040年までの経営のあるべき姿が丸ごと見えて来る重要企画です!!

開催日 令和2年9月10日（木） AM9:00～PM0:40
令和3年3月17日（水） AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏
厚生労働省 関東信越厚生局 健康福祉課長 家田 康典 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

ある県主催の人材育成研修で、これからの経営を担う次世代管理者に対して次のように講義をしています。まず、「事業計画を作成するにあたり、理解しなければならない資料が3つある。それは、財政制度分科会の社会保障について、地域包括ケア研究会の2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料です。」と説明し、参加者を5～6人のグループにして、2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム報告書の全36頁をみんなで読み合わせしていただきます。すると、読み合わせの内容が進むにつれて、参加者の顔はみるみる緊張感に包まれます。読み終わり、顔を上げると「怖くなった。」、「経営が難しくなる。」、「法人に求められているレベルが一段と高くなっている。」と口々に話します。

そして、財政制度分科会の社会保障について、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料を学び進めると、どのような未来が待っているかを理解し、更に、厳しい顔に変わります。私は、「法人ごとに残された時間を理解し、何をいつまでに行わなければならないか考えて、事業計画を策定してください。」と話し、それぞれが自分で自法人のあるべき未来の姿を目標設定し、それに向けた具体的な項目を作成していただくことにしています。なぜなら2040年以降も経営を継続するためには、それまでに必要な準備を読み解く能力が最も必要だと感じているからです。これまで多くのセミナーが、地域包括ケア研究会報告書の概要や、進むべき方向性を説明するのに対し、当セミナーでは、より内容を掘り下げて解説し、法人が事業計画で具体的に何をいつまでにすることが求められているかを詳細に説明いたします。

2040年以降の姿を模索されている、医療、介護、障がい事業の経営者・管理職の皆様に是非お聴きいただければと存じます。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

Ⅰ. 「社会保障について」財務省が示すあるべき姿のポイント
・経済財政諮問会議・財政制度等審議会 財政制度分科会がめざす改革とは

Ⅱ. 「2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム」地域包括ケア研究会の詳細解説
・医療福祉政策の道標としての「地域包括ケア研究会報告書」の位置づけ
・2018年度地域包括ケア研究会報告書の提言を読み解く
・「2040年:多元的社会における 地域包括ケアシステム」詳細解説
・社会の変化をとらえ、医療福祉政策の方向性を示す

Ⅲ. 社会福祉法人の事業展開等に関する研究会が目指すところ
・加速する人口減少時代の医療・介護・障害の将来 ・地域医療連携推進法人の動向
・社会福祉法人の大規模化と社会福祉法人連携推進法人創設

Ⅳ. 政策の将来を見据えた具体的な事業計画の策定
・将来ビジョンと経営戦略策定の必要性 ・業績を築く事業計画の進め方とその具体策

Ⅴ. あるべき姿のための組織力強化・人材育成
・組織強化の手法とその具体策 ・次世代を創造する人材育成の進め方

Ⅵ. 2040年を見据えた経営トップ、幹部の心構え

群馬県 高崎市 エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー

キーワードは「健康と運動の習慣化!」。「選択型」で時代をリードする『近未来型』デイサービス!!

AI・ICT活用・大規模化・保険外サービス 通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略に学ぶ

～介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下でデイサービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開～

◎ICT化によるパーソナルベストなリハビリ・介護予防、円滑で効率的な業務とは!?
配車アプリ【福祉MOVER】によるデイサービスの送迎業務の効率化とは!?

開催日 令和2年9月8日（火） AM8:30～PM4:00

視察先 株式会社エムダルエス日高
地域福祉交流センター
群馬県高崎市井野町1037-1 TEL 027（387）0007

定員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	

シニアトレーニングジム

地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」

研修プログラム

AM8:30	＜現地集合＞ 株式会社エムダルエス日高 地域福祉交流センター
AM8:45	❶ 視察オリエンテーション
AM9:00▼AM10:30	❷ 講 演 「近未来型デイで躍進するエムダブルエス日高の概要と団塊の世代・保険外事業に対応した通所事業戦略」 ～徹底したICT・AIを活用した業務の効率化の実現と高品質サービス（パーソナルベストなリハビリ・介護予防）の実践～ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉 氏
AM10:30▼PM0:00	❸ 施設見学 日高デイトレセンター ・「ICTリハ」システムを導入した大規模デイサービス ・地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」 ・シニアに特化した「シニアトレーニングジム」
	ー 昼食休憩（50分） ー 日高デイトレセンターから太田デイトレセンターまで移動（50分）
PM2:00▼PM3:00	❹ 施設見学 太田デイトレセンター ・最大収容定員550人の日本最大級の大規模デイサービス ・大規模デイサービスのオペレーション ・自社開発の送迎システム
PM3:00▼PM4:00	❺ 全体質疑・全体討論 ー コーヒータイム ー 日高デイトレセンター 松本 博 氏 太田デイトレセンター 大山雄一郎 氏 システム担当者 坂本 弘行 氏
PM4:00	現地解散

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日 **(FAX.03-6228-5996)**

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	9/8 【群馬県高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー	
2	□9/10 □3/17 多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名		
TEL	FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※9/10・3/17 オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税・送料込） □ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー

ホームページは、魅力的なコンテンツが勝負!!財務戦略と同等に重要である広報戦略が法人の業績を左右する!!

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげる ホームページ制作と広報・ブランディング戦略

～なぜ、今のホームページでは患者・利用者・職員が集まらないのか？　効果的なホームページ制作には基本があり、応用が必要！　そのための広報戦略・ブランディング向上戦略とは!!～

◎どんなに多額な募集コストをかけても応募がない!!　一方でホームページで人材が集まるその違いは何か!!

開催日　令和2年9月11日（金）　AM9:00～PM0:40
令和3年3月5日（金）　AM9:00～PM0:40

会場　銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム）　東京都中央区銀座7-2-22　TEL03（6228）5995

講師
保健・医療・福祉サービス研究会　医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　**本間　秀司 氏**
WJU ICTネットワーク株式会社　専務取締役　**早川　裕介 氏**
Brave Marketing　代表　**葛西　真澄 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	

※同業者、メディア関係者、会計事務所、税理士事務所などの皆様のご参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

今、診察室が常に満員の病院と閑古鳥が鳴いている病院の二極化が始まっている。「病院が患者さんを待っていればいい時代が終わった」「これからは介護施設も選ばれる時代になった」と言われて久しい。では、どうしたらいいか?その答えは、患者さん本位、利用者さん本位のサービスを提供することに尽きる。しかし、すでに患者・利用者本位は、業界では当然のことになっている。これからの医療、介護サービス、福祉サービス経営は、質が悪いところは淘汰されていくが、勝ち残った法人の次の一手は何が必要か?WJU では、豊富なコンサルティング経験から、勝ち残った法人がこれから本気で取り組まなければならない経営課題の一つが、ホームページによる広報戦略・ブランディング戦略だと考えています。広報は、法人情報を広く伝えれば良いのではありません。誰に・何を・どのように伝えるかを理解しないまま広報活動をしても大きな効果は得られないのです。経営者によっては、「ホームページは、どこかの良いものを真似て作ればいい」と指示を出すことが多いのですが、出来てみると何かが違っている。結果、「思ったほどの効果が得られない。」と言われることがあります。なぜか?ホームページは魅力的なコンテンツが勝負であり、正しい（反響がある）制作方法があるのです。本セミナーでは、WJU が実際にコンサルティングで制作したホームページを見ていただきながら、どのように自社の魅力を引き出し、いかにしてステークホルダー（患者・利用者・職員など）の関心や要求を満たすか、その戦略を解説いたします。また、広報戦略・ブランディング向上戦略の策定方法から展開・応用までの詳細を分かりやすくご説明いたします。多くの経営者、人事担当者、広報関係者の皆様にご参加いただければ幸いです。　本間　秀司

プログラム

Ⅰ. 医療・介護・障害事業の最新情勢を読む
Ⅱ. 広報とは何か?　わかっているようで知らない広報戦略。
Ⅲ. 患者・利用者減少と危機的な人材不足、広報戦略が業績を左右する時代。
Ⅳ. 広報→営業→ホームページ→問合せ→ご相談→契約。
広報は、契約までの一連のフローで理解する。
Ⅴ. ホームページはコンテンツが勝負。誰でも作れると思ったら大間違い。
Ⅵ. ホームページの実例から正しい制作方法を理解する。
Ⅶ. 求職者はホームページの何を見ているか?
Ⅷ. SNS時代の恐ろしさを知ることは重要な経営課題。
Ⅸ. ブランディング戦略が法人の業績を分けるほど重要になった。

障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー

「地域共生社会」の実現のために進む医療・介護・障害一体改革の目標とは…

障がい者事業の立ち上げと 運営管理・経営の実務

～医療・介護と切り離せない障がい者福祉事業の新規事業の効果的な立ち上げに必要な制度、報酬の理解から開設運営の実践ノウハウを先進優秀施設の実践に学ぶ～

◎「全世代型社会保障検討会議」が示した「地域共生社会」の実現と、地域包括ケア連携推進法人創設の方向とは!!　医療・介護・障害の統合をめざした地域包括ケアシステム構築競争に打ち勝つための切り札、障がい者福祉事業の参入と事業化の具体策を学ぶ!!

開催日　令和2年9月10日（木）　PM1:30～PM5:30
令和3年3月17日（水）　PM1:30～PM5:30

会場　銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム）　東京都中央区銀座7-2-22　TEL03（6228）5995

講師
保健・医療・福祉サービス研究会　医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　**本間　秀司 氏**
社会福祉法人四ツ葉会　理事　**松岡　康弘 氏**
社会福祉法人征峯会　理事長　**渡辺　和成 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	

〈参加のお誘い〉

これからの法人経営者は、地域を守る機能を持った「2020年:多元的社会」に対応した経営が求められていることを理解しなければなりません。今、医療法人、社会福祉法人、株式会社など様々な事業者から、障がい事業が注目されています。その理由は、現状の経営の出口戦略として、また安定した法人経営を模索している中での新規事業の選択肢として、多元的社会に対応でき、かつ成長が見込める事業であるからです。障がい事業は、身体障がいだけではなく、知的障がい、精神障がいのニーズが高くなっている。今までは、障がいを持った我が子を親御さんが自宅で長く守って来たが、その親御さんたちも年齢を重ね、障がいを持った我が子を看ていられなくなって来ているからである。また、近年の発達障がいの急増は知られるところである。発達障がいは年齢が子供から老年まで広がっている。さらに、8050問題や、40歳以上の引きこもり問題も顕在化しつつある。

障がい事業は、範囲が広く分かりにくいと言われる。そのため、現在この分野で活躍している2つの法人をご紹介したい。一つは、関東の茨城県で活躍する征峯会さん。もう一つは西日本の岡山県で活躍する四ツ葉会さん。両法人のお話を聞いていただくことにしたのは、両法人とも、経営が安定していること、職員さんを大切にし、離職が少なく、活気があること。なによりも地域に出て行って、障がいに対する理解を働きかけていることが、これからの障がい事業運営として理想的だからです。また、両法人とも、障がいだけではなく介護も実施しており、相互に連携しているという事業モデルはゴーイングコンサーンを満たしています。

これからの多元的社会・地域共生社会においては、社会的包摂が求められます。その中で、モデルとなる2法人の話を聞くことは大変重要であると考え企画しました。このセミナーを受講して、介護から障がいに進出した法人さんもあり、今後の経営戦略を策定するうえで有益な情報をご提供できるかと思います。経営者、事務長、施設長、経営企画室担当者など、多くの皆さまにご参加いただければ幸いです。

プログラム

Ⅰ. 障がい者事業について
・今、なぜ、障がい者事業なのか　・共生社会と障がい者事業
・障がい者事業の将来について　・障がい者事業の立ち上げ・運営・経営

Ⅱ. 社会福祉法人四ツ葉会の障がい者事業
・四ツ葉会の活動　・障がい者事業の内容　・今後の戦略

Ⅲ. 社会福祉法人征峯会の障がい者事業
・征峯会の活動　・障がい者事業の内容　・今後の戦略

Ⅳ. Q&A

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　　**(FAX.03-6228-5996)**

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	□9/10　□3/17　障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講
2	□9/11　□3/5　地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先 三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場参加の方のみ）　□ +DVD（11,880円税・送料込）　□ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

21年改定に向けた通所リハ・通所介護の機能強化と経営改善セミナー

自立支援におけるアウトカム重視の大改革が予想される2021年改革に対応する有能人材確保と育成を含めて…

通所リハ・通所介護の機能強化と経営改善の進め方と業績を築く経営戦略

～「科学的介護の実現」をめざす2021年介護報酬改定に向けて、自施設を高品質、高稼働体質に導く全国の通所系サービスの業務改善・経営改善と管理者のリーダーシップ実践事例を紹介～

◎2020年診療報酬改定におけるリハビリ分野の改定内容の詳細を解説し、医療介護連携に伴うこれからの通所リハビリのあり方を解説指導!!　「科学的介護の実現」を目指す2021年介護報酬改定に向けて、全国で成果を上げる通所リハビリ運営ノウハウと実践に学ぶ!!

開催日 令和2年9月12日（土） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会　リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング　代表取締役 **三好 貴之 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、2020年診療報酬改定におけるリハビリ分野の改定の詳細を解説すると共に、通所リハビリへの影響を分析します。そして、「科学的介護の実現」を目指し、いよいよ審議が始まる2021年介護報酬改定を展望し、これからの通所リハビリ改革の方向と運営ノウハウと新たな経営戦略について分かり易く解説指導いただきます。どうぞ、皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. コロナ環境下における新たな通所運営のポイント
- ・コロナ禍における介護事業経営危機と通所リハ・通所介護経営のポイント
- ・市場リスク時の経営戦略のセオリー
- ・有事の際の従業員の心理的変化と働き方
- ・有事における通所管理者のリーダーシップ
- ・アフターコロナに向けての方向性は「インフラ施設」へ

Ⅱ. 2020年診療報酬改定を踏まえた これからの通所リハビリの経営戦略
- ・急性期リハ・回復期リハからのシームレスな継続的な通所リハビリの実践に向けて
- ・"娯楽施設"としての通所リハビリは終焉、高品質リハビリ施設へリニューアル
- ・長時間か短時間か、提供時間は「マーケット」と「利用者の介護度」で決まる
- ・回復期リハビリのアウトカム評価を上げるための通所リハビリ連携とは
- ・地域包括ケア病棟、療養病棟・老健の稼働率アップのための通所リハビリ連携とは
- ・要支援高齢者のリハマネジメント加算算定、短時間通所リハビリ移行の進め方

Ⅲ. 2021年度「アウトカム評価導入」を踏まえた、これからの通所介護の経営戦略
- ・制度で裏付けられる通所介護の4機能、何の機能も持たない通所介護は、苦境に立たされる
- ・政府未来投資で急ハンドルを切った科学的介護、自立支援が次期改定の目玉
- ・自立支援に取り組むためには、個別機能訓練加算Ⅱをきちんと機能させる
- ・利益率を上げるための考え方は「満足度」から、専門スタッフ配置による加算算定
- ・稼働率が高い通所介護が実践している「アセスメント」「目標設定」「プログラム」
- ・利用者やスタッフのモチベーションを上げる通所介護のアウトカムスケール（SAIOS）とは

Ⅳ. 次期改定までに取り組むべき現場での業務改善の実際
- ・病棟、外来との連携を強化し、自法人の紹介率を増加させる
- ・他法人ケアマネからの紹介増のための営業戦略の見直し
- ・現場のリハビリ・機能訓練の質を上げる3つの方法
- ・脱個別リハビリ!採算性の低い個別リハから効率的かつ効果的な集団リハビリへ移行

大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー

2040年モデルの中で生き残るための重要な経営ピース…

実践経営企画室と次世代の経営者づくり

～経営企画室の構築とその強化は、単に企画だけではなく、躍進する法人経営の推進と次世代の人づくりのためにある～

◎想像を絶する変革期に旧来の法人経営が通用しなくなる!!　経営感覚に優れた若き人材の育成が急がれている!!　有望な人材が法人内に埋もれている!!　「玉磨かざれば光なし」の医療福祉業界の人材育成の弱点をズバリ克服!!

開催日 令和2年9月11日（金） PM1:30～PM5:30
令和3年3月5日（金） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

対象 経営企画室に起用したい若手人材、経営企画室メンバー
経営企画室を強化したい経営幹部・顧問税理士・その他

講師 保健・医療・福祉サービス研究会　医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長 **本間　秀司 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

コンサルタントとして全国の法人をご支援していると、ますます経営の質が問われる時代になったと実感します。例えば、宮城県仙台市は、2015年の介護保険のマーケットサイズが約580億円です。この金額だけでもとても大きいわけですが、それが2055年まで増え続け、ピーク時には、約1100億円のマーケットまで拡大するという試算が出ています。しかしながら、仙台にある介護事業者で突出して大きな法人はありません。一番大きくても50億円を超えない規模です。そうなると、仙台市で何が起こるか? 今、仙台市には、規模が大きく、経営に自信がある優秀な経営者がいる法人が、札幌・青森・東京・福岡などの全国から次々と進出してきています。私は、いずれ、宮城県内の事業高の上位3法人は全て宮城県外の法人になると想定しています。では、現在、宮城県で事業運営している法人はどのように対抗すれば良いか?その唯一の答えは経営企画室と次世代経営者をつくり、組織を強化することです。そして仙台市に限らず、全国の法人が生き残るための答えです。経営企画室は経営を企画する事が使命です。その目的は、法人のサステナビリティ（持続可能性）を担保することであり、ゴーイング・コンサーン（継続法人の前提条件）を揃えることです。さらに、目的を実現するために、目標、戦略、戦術にまで落とすことが重要です。本セミナーでは、経営者、次期経営者、管理者などの皆様に、実践をテーマに経営企画室・次世代経営者づくりをご説明いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしています。　本間　秀司

プログラム

Ⅰ. 2040年モデルの中で生き残る法人の条件
- ・地域共生社会について
- ・2040年モデルとその対応策
- ・何が勝敗を分けるかを理解する

Ⅱ. 経営企画室の作り方
- ・経営者と管理職と一般職は、それぞれの使命が違う
- ・経営企画室づくり
- ・実践 経営企画室

Ⅲ. 強い法人経営と経営企画室
- ・次世代の経営者と経営企画室
- ・経営企画室が作る事業計画
- ・あなたの法人にも経営企画室を作りませんか

Ⅳ. Q＆A・ディスカッション

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	□9/11　□3/5　大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講
2	9/12　21年改定に向けた通所リハ・通所介護の機能強化と経営改善セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先 三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場参加の方のみ）　□ +DVD（11,880円税・送料込）　□ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

【HMS政策研究集会】介護保険制度・報酬改革と老健施設の経営シンポジウム

施設経営に激震!! 介護保険制度改正で補足給付の見直しと高額介護サービス費の見直し他で低所得者や高所得者を直撃!!
どうなる2021年介護報酬改定の行方!!始まった社会保障審議会介護給付費分科会における2021年介護報酬改定の審議とその方向とは!!

2020年診療報酬改定に伴いどう変化する地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟からの老健施設への患者(利用者)の流れ…

2021年介護保険制度・報酬改革に向けた 老健施設の対応と科学的介護を実現する成長戦略

～2018年介護報酬改定で導入された在宅復帰・在宅療養支援評価指標10項目、ポイント制と
5施設類型(超強化型・強化型・加算型・基本型・その他型)の見直しとその方向を探る～

開催日 令和2年9月13日(日) PM1:00～PM6:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1丁目11-35　TEL 03(3581)0471

参加料
会員 …… 13,200円(税込)
・HMS会員(法人・個人・購読・メール)
一般(非会員) …… 19,800円(税込)

〈参加のお誘い〉

今日、老健施設の経営環境は深刻な人材不足をはじめ、経営概況調査結果での収支差低下など年々厳しさを増しております。昨年10月消費税の増税と特定技能処遇改善加算新設に伴う利用者負担増の上に、今通常国会で審議を経て成立が予想される介護保険制度改正では、補足給付や高額介護サービス費の見直しなどで、さらに大幅な利用者負担の引き上げが予定され、老健施設の経営に大きな影響を及ぼすことが必至です。そこで、本「介護保険制度・報酬改革と老健施設の経営シンポジウム」では、2020年診療報酬改定施行で変化する地域包括ケア病棟、回復期リハ病棟からの患者(利用者)の流れへの対応をはじめ、利用者負担大幅引き上げとなる介護保険制度改正への対応、科学的介護の実現を目指す2021年介護報酬改定への対応、さらに人材確保について、大いに討論いただくものです。どうぞ、2021年介護保険制度・報酬改革に向けて"先手必勝"の対応や新たな経営戦略を考えられる老健施設の経営トップ、経営幹部、管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM0:55▶	**開会挨拶**　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中 優至
PM1:00▼PM2:30	**I.「2021年介護保険制度・報酬改革と老健施設の経営」** ～2020年診療報酬改定に伴う患者(利用者)の流れの変化と本来機能発揮し成長発展する老健施設への期待～ 公益社団法人 全国老人保健施設協会 会長 **東　憲太郎** 氏
PM2:35▼PM3:35	**II.「科学的介護の実現を目指す2021年介護報酬改定の方向と『VISIT』『CHASE』の本格運用に向けて」** ～介護保険制度・報酬改革への対応と老健施設が取り組むべき2020年の重点施策とは～ 公益社団法人 日本医師会 常任理事 **江澤　和彦** 氏
PM3:45▼PM6:00	**III. シンポジウム**　座長　公益社団法人 日本医師会 常任理事 **江澤　和彦** 氏 **「2021年介護保険制度・報酬改革を克服する老健施設の新たな経営戦略を探る」** ～病院・老健連携、制度改正(利用者負担増他)、人材確保への対応と機能向上で強化型・超強化型へのステップアップ～ 小濱介護経営事務所 代表 **小濱　道博** 氏 地域包括ケア病棟協会 会長・ほうじゅグループ 代表 **仲井　培雄** 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中　優至** 氏 コメンテーター　公益社団法人 全国老人保健施設協会 会長 **東　憲太郎** 氏

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

9/13【HMS政策研究集会】介護保険制度・報酬改革と老健施設の経営シンポジウム　□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	(オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) @

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　(　　)
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
			※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ +DVD(11,880円税・送料込)　□ +CD(7,480円税・送料込)		

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

山梨県 北杜市 宮崎和加子氏を囲むだんだん会 現地研修ツアー

「北杜市を在宅死亡率日本一に!!」を目標に訪問看護のパイオニアの宮崎和加子氏が全国発信!

地域包括ケアの実現を可能にする「地域看護センター構想」の実践に学ぶ

～看護職の事業所配置の発想を変え、地域に配置する視点で看護マンパワーを再構築する
自宅や居住施設などに高い医療依存度、要介護4･5の高齢者が地域で暮らし続ける時代に～

◎『百聞は一見にしかず!』「大好きな北杜で最期まで自分らしく生ききる」をモットーに地域を支える一般社団法人だんだん会の取り組みを現地で体感!! 都心から車で約2時間の山梨県北杜市で「北杜モデル」の構築に情熱を燃やす宮崎和加子氏のビジョンと戦略を解説!!

開催日 令和2年9月25日（金） AM10:00～PM5:00

集合場所 一般社団法人だんだん会
グループホームわいわい白州
山梨県北杜市白州町白須字中村1023番地 TEL0551（45）9566

定員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人･個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料･飲食代含む）

〈参加のお誘い〉

我が国初の訪問看護ステーションを開設し、訪問看護のパイオニアとして、長年に渡り我が国の訪問看護事業の発展に尽力された宮崎和加子氏は、還暦を機に東京を離れ、移住者が多いことで注目されている自然豊かな北杜市に移住を決断されました。目的は、地域包括ケアの実現を可能にする「地域看護センター構想」を自らが実践するためです。現在、北杜市を在宅死亡率日本一にする「北杜モデル」の構築にチャレンジされておられます。本視察ツアーでは、北杜モデルである「地域看護センター構想」の実践について、講演と現地視察を通して学んでいただくものです。特にこの春オープンする別荘型ホスピス「わがままハウス山吹」の視察は環境、理念、ケアシステムなど感動されるでしょう。終了後は、宮崎先生や参加者同士の交流を深めるために「宮崎和加子を囲む地域看護交流会」を開催いたします。どうぞ、それぞれの地域で在宅看護・介護に真剣に取り組んでおられる皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:50 ▼ AM10:00	＜現地集合＞一般社団法人だんだん会グループホームわいわい白州 ❶ 視察研修ツアーオリエンテーション
AM10:15 ▼ AM11:20	❷ 講演 「地域包括ケアの実現を可能にする地域看護センター構築の実際」 ～在宅死亡率日本一をめざした在宅看護・介護の取り組みの実際～ 一般社団法人だんだん会 理事長 宮崎 和加子氏
AM11:20 ▼ PM1:00	❸施設見学Ⅰ グループホームわいわい白州 → わがままハウス山吹
PM1:00 ▶	― レストランへ移動 ― 昼食休憩(60分)
PM2:00 ▼ PM4:00	❹講演 施設見学Ⅱ 「自分らしい暮らしを支える 地域看護センターを全国各地に」 ～住民参加で予防から重度者、看取りまでを支える～ 一般社団法人だんだん会 理事長 宮崎 和加子氏 地域看護センターあんあん 定期巡回てくてく２４ サロンだんだん ― 途中コーヒーブレイク ―
PM4:00	❺全体質疑・全体討論
PM5:00	現地解散

公立･公的、民間病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

事業構想のために医療経営コンサルタントと建設プロジェクトのプロが共演!!

地域における医療再編の動向と自院の経営方針が見える!
病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを詳細に解説

～公立･公的、民間病院に求められる機能転換、ダウンサイジング、再編統合の進め方と
効率的な建設プロジェクトの進め方を徹底解説!!～

開催日 令和2年9月16日（水） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人･個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一般	30,800円	（28,000円）	

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

病院を建替えする際、地域医療構想が進む中、その地域に於ける公立･公的･民間病院のポジションを明確にする必要があります。すでに統合、連携などを持って病院を建設する医療機関が増えています。第一部はデロイトトーマツが医療再編のポイントを解説、第二部は病院建設のコンストラクション･マネジメント（CM）の第一人者である（株）プラスPMが投資額を抑えた建設プロジェクトの進め方を解説します。ぜひ、ご参加ください。 木村 譲二

プログラム

【第1部】PM1:30 ▼ PM3:00

地域における医療再編を見据えた 今後の公立･公的、民間病院経営

～地域課題の解決による病院の生き残りをかけて～

● **抜本的な見直しの必要性**
抜本的な見直しの必要性について医療機関の外部環境、内部環境の両面から整理します。
・人口動態やニーズの変化による地域課題の変化
・医療政策の動向による必要性の高まり ・医療機関が持つ内部課題

● **抜本的な見直しの選択肢**
抜本的な見直しが検討される場合の選択肢について整理します。
・単独病院による機能転換、ダウンサイジング ・複数の医療機関による再編統合

● **単独病院による機能転換、ダウンサイジングの検討ポイント**
単独病院での機能転換やダウンサイジング行う場合の検討ポイントや事例について整理します。

● **再編･統合に向けた検討ポイント**
再編･統合を行う場合の検討ポイントや事例について整理します。

デロイトトーマツ シニアマネジャー
認定登録医業経営コンサルタント
ヘルスケアアドバイザリー部 **上村 明廣** 氏

【第2部】PM3:10 ▼ PM5:30

土地の選定から新病院完成まで

● **建設コストを削減するポイント**
・東京五輪後の全国の建設費動向 ・建設費と総投資額の違い
・機能を満たすが、面積を削減する手法 ・複数のゼネコンを競争させる土俵づくり
・工事着工後の追加予算を発生させない方法

● **基本構想から完成までの各フェーズの要点**
・経営方針を反映させる基本構想づくり ・安心できる設計者一覧と選定方法
・安心できるゼネコン一覧と選定方法 ・設計と工事は一括か、分けるべきか
・工事請負契約書の抑えどころ

● **実例紹介** ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例
②改修工事での稼働ベッド数を減らさない実例
③地下階取りやめ、面積削減で工事費6億円縮減した実例
④調剤薬局など外部資金を活用した実例

株式会社プラスPM 代表取締役
一級建築士、認定コンストラクション･マネジャー **木村 譲二** 氏

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日 **(FAX.03-6228-5996)**

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD･CD受講は別途送料1,210円）

1	9/16 公立･公的、民間病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
2	9/25 【山梨県北杜市】宮崎和加子氏を囲むだんだん会 現地研修ツアー	

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※9/16 オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税･送料込） □ +CD（7,480円税･送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

老健施設における高稼働・高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー

空床が多い老健施設に危険信号!! 人材不足・制度・報酬改革で職場の魅力と施設機能がなければ経営悪化が加速!

老健施設における高稼働・高業績を築く 広報活動の実践と新時代に向けた経営戦略

～2018年改定で地域包括ケア病棟からの紹介（在宅扱い）がNGとなり、全国の老健施設で空床拡大!! "待機出る老健施設"をめざし、今、急がれる老健施設の広報活動（空床解消対策）と次期改定に向けた経営戦略～

◎在宅復帰・在宅療養支援評価指標（10項目）の新設、施設類型の拡大（3⇒5）、ポイント制導入が行われた18年改定後を検証!!2040年に向け本格的に問われる社会保障制度の持続可能性に、さらなる改革が予想される2021年介護報酬改定の展望と経営戦略を徹底解説!!

開催日 令和2年10月3日（土） PM1:30～PM5:30
令和2年12月6日（日） PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

2010年の地域包括ケア研究会報告書の提言以来、老健施設には、本来機能の強化策が求められ、2012年介護報酬改定で在宅復帰・在宅療養支援機能に応じ3つの施設類型に抜本改革が行われました。さらに、2018年介護報酬改定では、10項目の在宅復帰・在宅療養支援評価指標に基づく、ポイント制導入や施設類型が5つに拡大されるなど、機能強化を促進する改革が行われ、いよいよ機能のない老健施設の生き残りは困難になる事態となりました。また、過去、診療報酬上の在宅扱いだった地域包括ケア病棟からの老健施設への紹介が、在宅扱いにならなくなり、これまで地域包括ケア病棟からの紹介が大幅に減少し、益々老健施設の空床が拡大し、収益が大幅に低下し、老健施設運営の大きな課題となっています。そこで、本セミナーでは、老健施設の空床を解消し、高稼働・高実績を築くために、利用者獲得のための広報活動の進め方から、その実践ノウハウを指導いただくと共に、次期制度・報酬改定に向けた展望や経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、老健施設の空床を解消するための利用者獲得を願う経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:10	**Ⅰ. 高業績を築き制度・報酬改革を克服する 老健施設の経営戦略** 1. 2020年5～6月成立が予想される介護保険制度改正と最新情勢 2. 2018年介護報酬改定の影響検証と経営の実態 3. 近年拡大する老健施設の空床の実態と稼働低下に伴う経営悪化の実態 4. 老健施設の空床拡大の原因分析と利用者獲得と高稼働経営の具体策 5. 老健施設における介護人材不足の実態と今後の人事戦略 6. 2021年介護報酬改定を展望した今後の老健施設の経営戦略 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
PM3:20 ▼ PM5:00	**Ⅱ. 老健施設の高稼働を約束する 効果的な広報活動の具体策** 1. 利用者獲得のための広報の意義 2. 広報活動と営業活動の違い 3. 推進プロジェクトの編成とメンバー構成 4. 広報先の選定と広報計画の策定 5. 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA 6. 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策 7. 超強化型を目指すための家族支援とペッドコントロール 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業経営指導講師・コンサルタント 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌 氏
PM5:00 ▼ PM5:30	**Ⅲ. 全体質疑・全体討論** 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業経営指導講師・コンサルタント 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌 氏

2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー

自施設の魅力（良いサービスや差別化）が地域に広く周知されて、初めて利用の輪が広がる!!

科学的介護の2021年介護報酬改定への対応と 業績を築く通所リハ・通所介護事業の広報戦略

～選ばれる通所事業における自施設のサービスの魅力を明確にし、他施設との差別化を強力に推進、ホームページ、パブリシティ、地域研修会への講師派遣、訪問広報（居宅、介護施設、医療機関、団体、住民）を学ぶ～

◎2021年4月施行に向けて、社会保障審議会介護給付費分科会で2021年介護報酬改定の議論が始まりました!! 通所事業の業績構築において、やはり1に稼働、2に加算算定であり、高稼働なくして高業績はあり得ません!!

開催日 令和2年10月3日（土） AM9:00～PM0:40
令和2年12月6日（日） AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム） 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

介護保険制度が創設され、20年が経過しました。介護保険サービスの中で最も整備が進み地域によっては、飽和状態といわれる通所サービスは、介護報酬の引き下げや市場競争激化で、休止・倒産する事業所も急増しています。しかし、その一方で、高い業績を上げ事業所を増やし、躍進している事業所も数多くあります。そこで、その差は、何だろうかと考えれば、事業への情熱とプランディング（サービスの魅力づくりや他事業所との差別化）や経営者の戦略的思考とその展開の違いだと思われます。通所事業はきちんと運営すればまだまだ収益性も高い（10%超）事業であり、これからの発展性も期待できます。そこで、本セミナーでは、介護給付費分科会で議論が始まった2021年介護報酬改定を展望し、"先手必勝"の対応を考えると共に、医療福祉関係者が苦手とする広報活動の基本、種類、意義、取り組みの実際、正しい広報活動ができる人材育成など通所事業における広報活動と経営戦略を徹底解説します。どうぞ、通所事業経営に情熱をかける皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	**Ⅰ. 2021年介護報酬改定における 通所リハ・通所介護の対応と今後の経営戦略** ～地域のニーズをつかむマーケティング手法と 稼働率を上げる業務改善の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏
AM10:40 ▼ PM0:10	**Ⅱ. 業績を構築する通所リハ・通所介護事業の 効果的な広報活動と人材育成の進め方** ～医療福祉人材は広報活動を苦手とし、広報活動に大きな誤解が 通所サービスの広報の意義と楽しくなる広報活動のノウハウを解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業経営指導講師・コンサルタント 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌 氏
PM0:10 ▼ PM0:40	**Ⅲ. 全体質疑・全体討論** 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業経営指導講師・コンサルタント 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌 氏

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	□10/3 □12/6 2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講
2	□10/3 □12/6 老健施設における高稼働・高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー	□ 会場参加 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講

住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	

参加者氏名	所属	役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場参加の方のみ） □ +DVD（11,880円税・送料込） □ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

地域包括ケア推進と看護小規模多機能の開設運営セミナー

2020年診療報酬改定が及ぼす訪問看護ステーションへの影響と2021年介護保険制度・報酬改定を展望する!!

地域包括ケアの深化・推進に対応した看護小規模多機能の事業化の進め方

～地域包括ケア時代に益々期待される看護小規模多機能の将来展望から、事業化に求められる事業計画策定から、立地選定、建築設計、採用、教育研修、運営ノウハウを先進事例に学ぶ～

◎事業開始時支援加算の廃止、介護・医療連携推進会議の開催方法・頻度の緩和、ターミナルケア充実と訪問看護体制強化加算の要件、名称の変更、サテライト看護小規模多機能の創設、若年性認知症利用者受入加算の新設、有床診療所への看多機参入促進策等の2018年介護報酬改定を解説指導!!

開催日 令和2年10月18日（日） AM9:00～PM0:40
令和3年2月28日（日） AM9:00～PM0:40

講師 有限会社ホットケアセンター　代表取締役 **山根　優子 氏**
「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」著者

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、まず最初に2020年診療報酬改定の概要並びに、次期介護保険制度・報酬改定を展望し、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響について解説いたします。そして、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待され、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方の実際について学んでいただくものです。

講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組まれ、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国モデルとして理想的な運営を行われ、本年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版されました。またご講演では毎回とても分かり易く実践的と大好評の有限会社ホットケアセンター代表取締役山根優子先生です。

どうぞ、この機会に、看護小規模多機能の事業化を考えられる経営トップ、経営幹部他、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2020年診療報酬改定と訪問看護ステーションへの影響

Ⅱ. 2021年介護報酬改定の展望と看護小規模多機能の方向

Ⅲ. 有限会社ホットケアセンターの事業概要
- 訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化

Ⅳ. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来
- 地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
- 地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化

Ⅴ. 看護小規模多機能の基準（施設・人員・運営）
- 看護小規模多機能の指定要件
- 施設整備・人員配置・運営等の基準

Ⅵ. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方
- 看護小規模多機能開設と事業構想　・看護小規模多機能の公募と行政対応
- 事業計画作成（立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他）

Ⅶ. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成
- 看護小規模多機能のオープニングと内覧会
- 開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
- 安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

"長　英一郎氏"の財務諸表の読み方と診療データ比較分析オンラインセミナー

財務がわかると経営が見えてくる、経営が見えるとビジョンや経営戦略が効果的に策定できる…

経営トップ・経営幹部のための財務諸表・病棟数字の読み方と比較データの活かし方

～財務3表（損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書）を的確に読み、他病院の診療データとの比較で業績向上に貢献する経営トップ・経営幹部の役割を実践事例に学ぶ～

◎数字が苦手の経営トップや経営幹部も、事例を通しやさしく学び、今まで難しかった財務諸表が簡単に読める!　経営分析から、経営改善の課題が明確になり、早期の戦略策定に活用する具体的な方法を判り易く解説指導!!

開催日 令和2年10月10日（土） AM9:00～PM0:30
令和3年1月10日（日） AM9:00～PM0:30

講師 保健・医療・福祉サービス研究会　税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師
東日本税理士法人　所長・公認会計士
長　英一郎 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

※当セミナーは PC 用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて演習等を行うオンラインミーティング形式での開催となります。予めご了承ください。

〈参加のお誘い〉

毎月の経営会議が退屈であるという話をよくききます。会議資料は厚さにして20センチ。説明する事務長は数字の棒読み。現在の経営状況が分からないどころか、将来の経営戦略も立てられません。今さら簿記や診療報酬を学ぶ時間もありません。本セミナーは、短時間で財務諸表の読み方や他の病院との比較で病院の経営数字について学びたいという経営者や事務長、看護部長などにお勧めです。　長　英一郎

プログラム

Ⅰ. 病院経営最新トピックス

Ⅱ. 優しく学ぶ財務諸表の基本的な読み方
- 病院の経営状況を簡単に判断できる４つのチェックポイント
- 自院の財務格付けはいくつになるのか？
- 利益が出てもなぜ金利が高いのか？
- 貸借対照表の改善ポイントは？
- 財務諸表を数字でなく図で説明する

Ⅲ. 病棟数字の読み方、見せ方
- 病床利用率、平均在院日数、新入院患者数の関係
- 看護必要度を上げると病床利用率はどうなるか？
- 患者数の傾向を把握するためには？
- 問題点を抽出できる診療データの集計例

Ⅳ. 2020年診療報酬改定をふまえ把握したい数値
- 平均在院日数、看護必要度、在宅復帰率の御三家要件
- 後発医薬品割合
- 病床利用率と新入院患者数の関係
- 回復期リハ病棟のＦＩＭ利得

Ⅴ. まとめ

※セミナー受講の際は、お手元に電卓をご準備下さいますよう、宜しくお願いいたします。

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　　**(FAX.03-6228-5996)**

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）

1	□10/10　□1/10　"長　英一郎氏"の財務諸表の読み方と診療データ比較分析オンラインセミナー	□ 無料個別相談　□ CD受講　□ +CD（7,480円税・送料込）
2	□10/18　□2/28　地域包括ケア推進と看護小規模多機能の開設運営セミナー	□ 会場参加　□ オンライン受講　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先 三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162 ● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
ＴＥＬ		ＦＡＸ	

参加者氏名	所　属	役　職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）
			@

※10/18・2/28オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場参加の方のみ）　□ +DVD（11,880円税・送料込）　□ +CD（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

～法人の次世代エリート育成決定版 2040年モデル完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン（継続企業の前提）を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和2年10月15日（木）～令和3年3月19日（金）
PM1:30～PM5:30　AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム）
東京都中央区銀座7-2-22　TEL03（6228）5995

講師
保健・医療・福祉サービス研究会　医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長 本間　秀司 氏
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　専務取締役 鈴木　真一 氏
WJU社会保険労務士法人　代表社員 社会保険労務士 細田 真奈美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	297,000円	（270,000円）	（法人・個人会員）
	313,500円	（285,000円）	（会報誌購読会員）
一般	330,000円	（300,000円）	（資料・飲食代含む）

対象
経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
（同業者のご参加はご遠慮願います。）

定員 20名（先着順）

	後期（11期）	プログラム
第1回	10/15（木） PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割り ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～
第1回	10/16（金） AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～
第2回	11/19（木） PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～
第2回	11/20（金） AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジショニングを企画する。 ～グループ討議・発表～
第3回	12/17（木） PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。　●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～
第3回	12/18（金） AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。　～グループ討議・発表～
第4回	1/14（木） PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディグ戦略を手法の理解。　●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。　●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
第4回	1/15（金） AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ～グループ討議・発表～
第5回	2/18（木） PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。　●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。　●マネジメントルール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解。～グループ討議・発表～
第5回	2/19（金） AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。　～グループ討議・発表～
第6回	3/18（木） PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
第6回	3/19（金） AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

【令和2年度後期（11期）】10/15～3/19 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース（延べ12日間）

住所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/