



HMS

Health care Management Service Presents

2021年11月

セミナー開催のご案内

| 開催日 | 開催地区 | セミナー名 | 頁 | 開催日 | 開催地区 | セミナー名 | 頁 |
|-----------|--------|---------------------------------------|---|-------------|--------|--|----|
| 11月6日(土) | 東京・WEB | 通所リハ・通所介護の広報戦略と地域差別化セミナー | 1 | 12月12日(日) | 東京・WEB | 経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座 | 9 |
| 11月6日(土) | 東京・WEB | 老健施設の高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー | 1 | 12月19日(日) | 東京・WEB | 2022年診療報酬改定に向けた精神科病院の経営戦略セミナー | 9 |
| 11月7日(日) | 東京・WEB | 定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー | 2 | 12月19日(日) | 東京・WEB | "中林梓氏"の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー | 10 |
| 11月12日(金) | 東京 | 誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座 | 2 | 12月25日(土) | 東京・WEB | "酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー | 10 |
| 11月14日(日) | 東京・WEB | 地域包括ケア推進と在宅医療拡大と経営戦略セミナー | 3 | 1月12日~3月17日 | 東京 | 法人経営の将来を担うエリート養成講座 初級編 <第1期>2日間3回コース(延べ6日間) | 11 |
| 11月20日(土) | 東京・WEB | 21年改定以降の通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー | 3 | 1月15日(土) | 福岡 | "酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー | 10 |
| 11月20日(土) | 東京・WEB | 成功する小規模多機能開設と低迷事業所の立て直し実践セミナー | 4 | 1月22日(土) | 東京・WEB | 失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー | 12 |
| 11月24日(水) | 群馬 | 【高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー | 4 | 1月23日(日) | 東京・WEB | "中林梓氏"の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー | 10 |
| 11月25日(木) | 東京・WEB | 法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー | 5 | 1月27日(木) | 東京・WEB | ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー | 12 |
| 11月25日(木) | 東京・WEB | 介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー | 5 | 1月29日(土) | 東京・WEB | "酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー | 10 |
| 11月26日(金) | 山口 | 【宇部市】介護老人保健施設へあれんと現地視察ツアー | 6 | 1月30日(日) | 東京・WEB | 【HMS政策研究会】2022年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー | 13 |
| 11月27日(土) | 東京・WEB | 人事チーム・管理者が活きる人事考課制度導入実務講座 | 6 | 2月5日(土) | 大阪 | "酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー | 10 |
| 11月28日(日) | 東京・WEB | "酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の展望と準備対応策セミナー | 7 | 2月10日(木) | 東京・WEB | 【HMS政策研究会】"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー | 14 |
| 12月4日(土) | 東京・WEB | 訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー | 7 | 2月20日(日) | 東京 | "中林 梓氏"の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】 | 15 |
| 12月5日(日) | 東京・WEB | 病院・介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー | 8 | 3月6日(日) | 東京 | "中林 梓氏"の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】 | 15 |
| 12月5日(日) | 東京・WEB | 「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー | 8 | | | | |

* 新型コロナウイルスの状況によっては、セミナーの会場受講の受付を中止させていただく場合がございます。その際、お申込みいただいた方には、個別にオンライン・DVD・CD受講へのお振替をご案内させていただきます。また現地視察ツアーにつきましては、新型コロナウイルスの影響により延期日程をご案内しております。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
 - ②オンラインセミナー受講の場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
 - ③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
 - ④ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。
 - ⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
- ※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたはCDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講またはCD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加またはCD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普) 7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

老健施設の高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー

このすべは97%以上の入所稼働が常識となる!! 広報活動は「地域連携活動」として地域包括ケアの拠点施設である老健施設の大切な役割!!

老健施設における高稼働・高業績を築くブランディングと効果的な広報戦略の実際

～老健施設の機能と復元型利用をはじめとした活用方法は、多くのケアマネジャーも理解が乏しく、地域住民は殆ど知らない
老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)と「待機が出る老健施設」をめざした広報戦略を徹底解説!!～

◎高齢者の尊厳と自立支援を促進し、科学的介護の実現をめざすLIFE(科学的介護情報システム)が導入された2021年介護報酬改定の影響!! 有老ホーム・サ高住・その他の増加で地域の市場競争激化、空床が多い老健施設や通所リハを、広報活動とブランディングで高稼働・高業績を実現!!

開催日 令和3年11月6日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員

| | | |
|---------|-----------|-----------|
| 【税込】 | 本体価格 | |
| 25,740円 | (23,400円) | (法人・個人会員) |
| 27,170円 | (24,700円) | (会報誌購読会員) |
| 一般 | 28,600円 | (26,000円) |

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、全国の老健施設で空床が目立つ中に、高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)や今後の経営戦略、利用者獲得のための広報活動の進め方からその実践ノウハウを、全国の老健施設で経営指導に奔走する田中優至と、介護事業所の豊富なコンサルティング実績を持つ榊原宏昌氏より指導いただきます。老健施設の空床を解消し、業績構築をお考えの経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加をお待ち申し上げます。

| プログラム | |
|-----------------------|--|
| PM1:30 ▼ PM3:10 | I. 21年介護報酬改定改定以降の高業績を築く老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実際 <ol style="list-style-type: none"> 21年改定をチャンスにする老健施設の今後の経営戦略 高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実践 老健施設運営の「要」となる相談室(支援相談員)の強化策 老健施設の空床拡大の原因分析と空床を出さないベッドコントロールの実際 老健施設における広報(連携)活動の意義と取り組みの実際 老健施設のブランディングでいつも待機が出る老健施設経営への提言 <p>保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至</p> |
| PM3:20 ▼ PM5:00 | II. 老健施設の高稼働を約束する効果的な広報活動の具体策 <ol style="list-style-type: none"> 利用者獲得のための広報の意義 広報活動と営業活動の違い 推進プロジェクトの編成とメンバー構成 広報先の選定と広報計画の策定 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策 超強化型を目指すための家族支援とベッドコントロール <p>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌氏</p> |
| PM5:05 ▼ PM5:30 | III. 全体質疑・全体討論 <p>保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至</p> <p>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌氏</p> |

通所リハ・通所介護の広報戦略と地域差別化セミナー

地域に信頼され業績を構築する広報戦略とは何か!!

業績を築く地域マーケティングの手法と通所リハ・通所介護事業の効果的な広報戦略

～選ばれる通所事業における自施設のサービスの魅力を明確にし、他施設との差別化を強力に推進、定期訪問(病院診療所、居宅、介護施設、団体、住民)、ホームページ、パブリシティ、地域研修会への講師派遣の実践に学ぶ～

◎通所事業の業績構築はやはり1に稼働、2に稼働、3、4に加算であり、高稼働なくしては、とても高業績はあり得ない!!

開催日 令和3年11月6日(土) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員

| | | |
|---------|-----------|-----------|
| 【税込】 | 本体価格 | |
| 25,740円 | (23,400円) | (法人・個人会員) |
| 27,170円 | (24,700円) | (会報誌購読会員) |
| 一般 | 28,600円 | (26,000円) |

〈参加のお誘い〉

大改革となった2021年介護報酬改定以降、元々二度の報酬引き下げにより厳しい状況であった通所事業は、長引くコロナ感染拡大の影響で、更なる経営悪化や営業休止、倒産、M&Aなどで窮地に追い込まれている事業所も少なくありません。あわせて現場の人材不足も深刻化しています。しかし、こうした危機的状況下においても、利用者を増やし、高い業績を上げ、躍進している事業所も数多くあります。その多くの事業所が通所事業への情熱を燃やし、ブランディングや地域広報活動を実践しています。従って通所事業は、しっかりと運営すればまだまだ収益性も高い(10～20%)事業であり、これからの発展性も期待できます。そこで、本セミナーでは、通所事業における地域広報活動とマーケティングの手法について学んでいただきます。どうぞ、この機会に通所事業の発展をお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

| プログラム | |
|------------------------|---|
| AM9:00 ▼ AM10:30 | I. 科学的介護の実現をめざす通所リハ・通所介護の対応と今後の経営戦略 <p>～ウィズコロナ時代における新しい地域のマーケティング手法と稼働率を上げる業務改善の実際～</p> <p>保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏</p> |
| AM10:40 ▼ PM0:10 | II. 業績を構築する通所リハ・通所介護事業の効果的な広報活動と人材育成の進め方 <p>～医療福祉人材は広報活動が苦手、広報活動(地域連携)の誤解を解消 広報の意義の理解と業績が上がりやすくなる広報活動のノウハウを解説指導～</p> <p>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌氏</p> |
| PM0:15 ▼ PM0:40 | III. 全体質疑・全体討論 <p>進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至</p> <p>保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏</p> <p>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌氏</p> |

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | | |
|---------|------|----------------------------|---|
| 1 | 11/6 | 通所リハ・通所介護の広報戦略と地域差別化セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 11/6 | 老健施設の高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 | | |
| フリガナ施設名 | | | |
| TEL | FAX | | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| @ | | | |

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 ()
●振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
●名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座

高齢者の尊厳を保障し、利用者に愛され、介護の尊さを学ぶ高齢者ケアの8原則を徹底実務指導!!
利用者に愛され地域住民の絶大な信頼を築く
高齢者ケア3つの基本と5モットーの実践講座
 ~豊富な高齢者ケアの現場実践家が、感動のある高齢者ケアの指導ノウハウを演習を通し、実践的に分かり易く指導!!
 高齢者ケアの3つ基本と5モットー(挨拶、笑顔、声掛け、返事、スキンシップ)の演習で徹底した実践講座!!~

◎介護は社会的役割も高く尊い仕事!! 法人理念を実践し、ケアスタッフが介護の素晴らしさを楽しさを実感し、ケアの現場を魅力あるものにするために… 高齢者の尊厳を保障する誠実なケアの提供ができていない。思うように職員教育ができていないと感じる管理者・リーダーの方や教育担当者のための実践講座!!

開催日 令和3年11月12日(金) AM10:00~PM5:00

会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至**
 保健・医療・福祉サービス研究会 教育事業部 **小池 環**
 高齢者福祉主任研究員(社会福祉士・介護支援専門員)

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 19,800円 (18,000円) (法人・個人会員)
 20,900円 (19,000円) (会報誌購読会員)
 一般 22,000円 (20,000円) (資料・飲食代含む)

〈参加のお誘い〉

高齢者施設の評価は、何といても介護保険の理念である高齢者の尊厳と自立支援の促進、そして全職員で提供される統一した誠実なケアの実践です。しかし、法人や介護保険の理念を掲げるだけや唱和するだけに留まり、その実践ができていない高齢者施設が数多くあります。その原因の多くが理念の実践手段が整備されていなかったり、十分な教育がなされていないことです。介護人材不足の中、望ましい高齢者ケアができていないことは、人材確保や定着にも不利になることはいうまでもありません。
 そこで本講座は、利用者・家族に感動を与える尊厳を保障した誠実なケアの実践ノウハウを、「高齢者ケアの3つの基本」「5モットー」の講義と演習を通して体験的に学んでいただきます。今までの理念研修や接遇研修とは全く違った、即実践に生かす講座です。どうぞ、誠実な高齢者ケアの実践を施設のブランドにした経営幹部、管理者、リーダーの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 高齢者介護事業の最新情勢と今後の方向
- II. 法人理念の重要性とその実践
 - ・理念とは 理念は掲げ、唱和すれば終わりではない
 - ・理念の実践手段の明確化の必要性
- III. 高齢者ケアと職場の人間関係
 - ・職場の人間関係とチームワークづくり 人は関係の中での存在
 - ・関係が人の幸・不幸を左右する 介護と人間関係 介護は「愛」であり、介護は「魔物」
 - ・介護職は関係づくりの達人 愛情欠乏症の職場にならない条件 一休憩一
- IV. 高齢者ケアの3つの基本の講義と演習
 - ・高齢者の尊厳を保障する高齢者ケアの3つの基本
 - 演習1. 相手の立場になって(目線を合わせる)
 - 演習2. インフォームドコンセント(同意を得て納得すく)
 - 演習3. させて頂くケア(感謝の意を表す)
- V. 5モットーの講義と演習
 - ・利用者、家族、地域住民、職員相互に愛される5モットーの実践
 - 演習4. ①良い挨拶 ②良い笑顔 演習5. ③良い声掛け ④良い返事
 - 演習6. ⑤良いスキンシップ
- VI. 高齢者の誇りや特技を尊重したグッドネスケア
 - ・子供達には未来に輝きがあり、高齢者は過去(歴史)に輝きがある
 - ・高齢者の誇りと人柄、特技を反映したケアプランの展開
 - ・良い介護とは、高齢者に負い目を感じさせない介護
 - ・排泄ケアは大切なケア 住民に絶大な信頼築く生活者の視点の重要性

定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー

「包括報酬型在宅サービス」として益々期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの運営ノウハウと経営戦略に学ぶ!
地域包括ケアの切り札として在宅限界を高める
定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際
 ~第8期介護保険事業計画策定(2021年~2023年)真只中に、2021年からの公募選定に勝ち抜くためのプレゼンテーションからマーケティング、事業計画(収支資金)、備品計画、利用者確保、職員採用・教育・定着、勤務シフト・請求ソフト・運営の実際を学ぶ~

◎2024年同時改定に向け定期巡回・随時対応サービスの開設運営と成長発展する今後の経営戦略を解説指導!! どうなる人員基準の緩和、同一建物減算、夜間対応や危機的訪問介護との融合を含めた、定期巡回・随時対応サービスの将来を展望!!

開催日 令和3年11月7日(日) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
 一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

2012年に地域包括ケアの「切り札」として、創設された定期巡回・随時対応サービスは、既に全国に1088か所(一体系367・連携型721、2021年4月現在)で開設されています。令和2年1月に公表された介護事業経営概況調査においては、20以上ある介護保険サービスの中で、最も収支差が改善され、収支が高いサービスとして注目され、今後、第8期介護保険事業計画(2021年~2023年)策定においても、2021年からの整備拡充が期待されています。そこで本セミナーは、2021年介護報酬改定以降の、失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設と効果的な運営ノウハウを学んでいただきます。講師には、前一般社団法人24時間在宅ケア研究会事務局として、全国の定期巡回・随時対応サービス普及と支援を行い、制度・報酬改革に向けた提言を行ってきた株式会社SPIN代表取締役 田中潔氏と、現場管理者として定期巡回・随時対応サービスの豊富な経験と実績を有するコンサルタント 山本八寸代氏に講演いただきます。どうぞ、この機会に地域包括ケア研究会が「包括報酬型在宅サービス」として、地域包括ケアの実現に期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの事業化をお考えの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設の進め方
 - PM1:30 ~開設に向けたマーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、利用者確保、職員募集(採用・教育・定着)、勤務シフト・請求ソフト他~
 - PM3:30 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 **田中 潔 氏**
- II. 定期巡回・随時対応サービスの効果的な運営とその取り組みの実際
 - PM3:40 ~全国数多くの定期巡回・随時対応サービスの実践事例をもとに
 - PM5:10 その運営管理の実際と高品質のサービス提供の人材育成の実際~
 - 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント **山本 八寸代 氏**
- III. 全体質疑・全体討論
 - PM5:10 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
 - PM5:30 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 **田中 潔 氏**
 - 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント **山本 八寸代 氏**

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

| | | | |
|--|------------------------------------|--|--|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 | | *ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円) | |
| 1 | 11/7 定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 11/12 誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座 | ※演習を含むため、会場での受講のみとなります。 | |
| 住所 | 〒 | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () | |
| フリガナ施設名 | | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 | |
| TEL | | ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| @ | | | |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | | | |

21年改定以降の通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定をバネに躍進する これからの通所リハ・通所介護の経営戦略

～「科学的介護の実現」をめざし、大改革となった2021年介護報酬改定。
2024年の診療・介護報酬同時改定も視野に入れ、今後の業績構築の具体策を徹底解説～

◎LIFE導入によってすべての介護事業所は自立支援と科学的介護への取り組みが求められるようになり、今後「アウトカム指標」として、通所リハ・通所介護の経営に直接影響を与えるものとなるが予測される。すでに、次期改定に向けて議論がスタートするなか、通所リハ・通所介護はどのような経営戦略を持つべきか、さらに、コロナ禍、人口減少など報酬改定以外も含め、中長期的な視点も加えて今後の通所リハ・通所介護の方向性を詳細に徹底解説!!

開催日 令和3年11月20日(土) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健医療福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 **三好 貴之氏**
参加料 HMS会員 【税込】 本体価格 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会費誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
 通所系サービスにとって大改革となった2021年介護報酬改定が施行され約半年が経過しました。本セミナーでは、通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好貴之氏に、2021年介護報酬改定の検証から、2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略についてもご指導いただきます。通所事業の新たな経営戦略をお考えの経営トップ、管理者、通所リーダー、セラピストの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

| プログラム | |
|---|---|
| I. 2021年介護報酬改定に伴う通所リハ・通所介護への影響とそのインパクト | <ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定からすべての介護施設は、「自立支援」へ LIFE導入と同時に求められる通所リハ・介護運営のICT化 コロナ禍で影響を受けた通所の稼働率をどう回復させるか BCP策定の経過措置は3年間、策定プロセスと注意点 |
| II. LIFE導入でかわる通所事業運営の効率化と今後の課題 | <ul style="list-style-type: none"> LIFE導入の意義は、「データ提出」ではなく「アウトカム」の明確化 LIFEをいかにするためには、PDCAサイクルのケアプロセスが重要 LIFEによってケアプロセスは「喜んでもらう」から「良くする」プロセスへ 自立支援に向けたリハビリ・機能訓練、口腔、栄養の一体的な強化 |
| III. 21年改定と通所リハビリの今後の対策 | <ul style="list-style-type: none"> 通所リハビリは、徐々に短時間+短時間へ移行 今後は、大規模化よりも通所介護参入、連携強化がカギ 病棟とのリハ連携を強化し、安定的に新規利用者を増加させる方法 短時間通所リハビリのメリットとデメリット 通所リハビリの基本報酬3段階化と包括報酬化への対策とは |
| IV. 21年改定と通所介護の今後の対策 | <ul style="list-style-type: none"> 個別機能訓練再編で、すべての通所介護は機能訓練を導入すべき ADL加算は10倍に! 今後も通所介護ではADL支援が求められる 通所介護でもPT・OT採用を採用、定着できる方法とは 時期改定に向けては、機能訓練、重度者・認知症対応の準備を |
| V. 2024年診療・介護報酬同時改定を見据えたこれからの通所事業の経営戦略 | <ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定をチャンスに躍進する通所事業経営 今後の人口減少時代に向けた通所のマーケティング 集団リハビリを効率的に運営するための実践プロセス LIFEに対応した個別機能訓練計画作成モデルのご紹介 |

地域包括ケア推進と在宅医療拡大と経営戦略セミナー

2022年診療報酬改定は地域包括ケアのさらなる推進!! 在宅医療は、診療所・中小病院の今後の生き残り策に!! 地域包括ケア実現に大きく貢献する 在宅医療の新展開と今後の経営戦略

～既存在宅医療の抜本見直しから、新規参入の診療所・中小病院における在宅医療部設置と在宅医療チーム編成の新たな事業展開～

◎With&Afterコロナ時代に対応した新たな在宅医療モデルの構築と2040年を展望した経営戦略とは!! 大きな医療介護経営のダメージとなった新型コロナウイルスショックと今後の診療所・病院経営への提言!!

開催日 令和3年11月14日(日) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健医療福祉サービス研究会 在宅医療事業部講師 医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 **中村 哲生氏**
参加料 HMS会員 【税込】 本体価格 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会費誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
 全国的にコロナ感染が減少し、緊急事態宣言もようやく解除されましたが、続く第6波の懸念もぬぐえません。そのような中、国は従前通り地域包括ケアの実現施策として、「在宅限界を高め」、高齢患者の在宅での暮らしを続けられるよう、在宅医療・介護の拡充整備と効果的な連携をめざしています。そこで、本セミナーは、将来、開業医師の高齢化に伴う在宅医療提供量の縮小を踏まえ、診療所をはじめ、民間中小病院における在宅医療部の設置と、その事業展開の具体策を学んでいただくことを目的に企画しました。講師には、我が国の在宅医療の草分けとして、在宅医療事業で様々な業績を築いてこられ、近年、医療法人社団永生会をはじめ、診療所・民間中小病院での在宅医療部の設置拡充で大きな成果を築いておられる医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長の中村哲生氏を招き、その運営ノウハウと具体策を指導いただきます。どうぞ、在宅医療を新たな武器として地域展開をお考えの診療所・中小病院のトップ並びに経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

| プログラム | |
|--|---|
| I. 在宅医療に関する最新トピックス | <ul style="list-style-type: none"> 在宅医療に関する医療制度改革と2022年診療報酬改定他 |
| II. With&Afterコロナ時代の在宅医療と今後の展望 | <ul style="list-style-type: none"> コロナ禍の影響と関連通知・支援金活用他 オンライン診療を含めた第4波への在宅医療の対応策 |
| III. 地域包括ケア深化・推進に益々期待される在宅医療 | <ul style="list-style-type: none"> 高齢多死社会を迎えた我が国の地域医療再編と在宅医療 地域包括ケアシステム構築に期待される在宅医療 障害高齢者患者の「時々入院、ほぼ在宅」を支える 地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」を可能にする医療・介護連携 |
| IV. 在宅医療市場の拡大と病院・診療所における在宅医療部設置の具体策 | <ul style="list-style-type: none"> 高まる在宅医療需要に急がれる在宅医療提供体制構築への課題 開業医師の高齢化と今後予想される在宅医療提供の限界 入院病床を有する病院・有床診療所における在宅医療提供の優位性 在宅医療部設置に伴う地域展開と増患増収の実践事例の実際 在宅医療に従事する医師確保と多職種協働による在宅医療チームの編成 |
| V. 在宅医療制度・報酬の仕組みと完全算定の具体策 | <ul style="list-style-type: none"> 在宅医療制度・報酬の変遷と2022年診療報酬改定のゆくえ 在宅医療支援診療所・病院の届け出数と活動実態の問題点 末期がん患者・非がん患者の在宅でのターミナルケア 往診・訪問診療の報酬体系と各種加算の完全算定 一般居宅・高齢者住宅・GH・介護施設などの在宅医療報酬の算定 在宅医療の生産性向上とICT活用の実践事例 |
| VI. 在宅医療の将来展望と今後飛躍する在宅医療経営戦略 | <ul style="list-style-type: none"> 2022年診療報酬改定への対応と2040年に向けた在宅医療の将来 地域オンラインを築く診療科別在宅医療戦略 |

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

| | | | |
|--|-------------------------------------|--|--|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 | | *ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円) | |
| 1 | 11/14 地域包括ケア推進と在宅医療拡大と経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 11/20 21年改定以降の通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 | *入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () | |
| フリガナ 施設名 | | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 | |
| TEL | FAX | ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| | | | @ |
| *オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | | | |

キーワードは「健康と運動の習慣化」。「選択型」で時代をリードする「近未来型」デイサービス!!
AI・ICT活用・大規模化・保険外サービス
通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略に学ぶ
 ~介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下で
 デイサービスをはじめ、訪問ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開~

◎ICT化によるパーソナルベストなリハビリ介護予防、円滑で効率的な業務とは!?
 配車アプリ【福祉MOVER】によるデイサービスの送迎業務の効率化とは!?

開催日 令和3年11月24日(水) AM8:30~PM4:00

視察先 株式会社エムダブルエス日高
 地域福祉交流センター

群馬県高崎市井野町1037-1 TEL 027(387)0007

定員 先着20名

参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (税込) (法人・個人会員)
 29,783円 (27,075円) (税込) (会報誌購読会員)
 一般 31,350円 (28,500円) (税込) (資料・飲食代含む)



シニアトレーニングジム



地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」

| | | |
|---------|------------------------|---|
| 研修プログラム | AM8:30 | <現地集合> 株式会社エムダブルエス日高 地域福祉交流センター |
| | AM8:45 | ① 視察オリエンテーション |
| | AM9:00 ▼ AM10:30 | ② 講演 「近未来型デイで躍進するエムダブルエス日高の概要と 団塊の世代・保険外事業に対応した通所事業戦略」 ~徹底したICT・AIを活用した業務の効率化の実現と 高品質サービス(パーソナルベストなリハビリ・介護予防)の実践~ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉氏 |
| | AM10:30 ▼ PM0:00 | ③ 施設見学 日高デイトレセンター ・「ICTリハ」システムを導入した大規模デイサービス ・地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」 ・シニアに特化した「シニアトレーニングジム」 — 昼食休憩(50分) — 日高デイトレセンターから太田デイトレセンターまで移動(50分) |
| | PM2:00 ▼ PM3:00 | ④ 施設見学 太田デイトレセンター ・最大収容定員550人の日本最大級の大規模デイサービス ・大規模デイサービスのオペレーション ・自社開発の送迎システム |
| | PM3:00 ▼ PM4:00 | ⑤ 全体質疑・全体討論 日高デイトレセンター 松本 博氏 — コーヒータイム — 太田デイトレセンター 大山雄一郎氏 システム担当者 坂本 弘行氏 |
| | PM4:00 | <現地解散> |

<キリトリ線>

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

| | | | |
|--|---|--|--------------------------------|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 | | *ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円) | |
| 1 | 11/20 成功する小規模多機能開設と低迷事業所の立て直し実践セミナー | <input type="checkbox"/> | オンライン <input type="checkbox"/> |
| 2 | 11/24 【群馬県高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー | ※ツアーのため、DVD・CDはございません。 | |
| 住所 | 〒 | | |
| フリガナ 施設名 | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () | | |
| TEL | FAX | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |
| e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) | | | |
| @ | | | |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | | | |

100%稼働と70%稼働は経営の仕方が違う 法人の将来を賭けた小規模多機能の成功戦略

~現場で100%を継続してきた責任者・現場管理者がノウハウを公開する~

◎100%稼働には理由があり、70%稼働には理由がある。2040年多元的社会的な地域
 包括ケアシステムの中核事業の成功は、法人の将来を決める!

開催日 令和3年11月20日(土) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健医療福祉サービス研究会 コンサルタント 医療介護事業経営指導講師 本間 秀司氏
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 谷田川 賢一氏
 福祉・介護・医療経営戦略 コンサルタント
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 工藤 健一氏
 福祉・介護・医療経営戦略 コンサルタント

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (税込) (法人・個人会員)
 27,170円 (24,700円) (税込) (会報誌購読会員)
 一般 28,600円 (26,000円) (税込)

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

<参加のお誘い>

2040年多元的社会的な地域包括ケアシステムで生き残ろうと考えれば、看護小規模多機能、小規模多機能で成功することは絶対条件です。しかし、令和元年度の介護経営概況調査結果では、小規模多機能事業所の平均介護度は2.2、事業所全体のうち40.9%がまだ赤字です。一方、小規模多機能を5カ所、10カ所、20カ所経営している、ほぼ100%稼働にする法人があるのです。小規模多機能は難しい事業です。しかし、一度そのコツを掴んでしまえば、その収益の高さは法人経営を一変させる力を持っている事業でもあります。小規模多機能は、いまだに手あげ方式で事業が始められる地域もあり、やり方によっては地域の勢力図を書き換えるほどの可能性を持った事業でもあるのです。

本セミナーでは、登録を29名満員にするために何をすべきか、満員にできなかった法人には、今まで何が足りなかったのか、明日から行うべき取り組みを、順を追って分かりやすく解説します。小規模多機能を満員にするためには、法人の風土、カルチャーを変えなければなりません。「勝者のメンタリティ」を持つ必要があること、さらには小多機や看多機が、特養、老健、グループホームと何が違うのか、その特徴を理解すること。これらを理解した上で、運営の要となる管理者やケアマネは「訪問」や「通い」、「泊まり」サービスや職員をどうマネジメントするのかを解説します。

今回の企画は、常に100%で小規模多機能をまわってきた事業責任者とその下で事業を100%稼働にしていた管理者がそのノウハウを公開し、事例を含めてご紹介いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしております。 本間 秀司

プログラム

- 2040年多元的社会的なエース、看護小規模多機能、小規模多機能
 - なぜ、小規模多機能を成功させなければならないか。
 - 国の政策からみた小規模多機能
- 成功事例と失敗事例は、何が違うのか?
 - 赤字事業所の例
 - 黒字事業所の例
 - 何が、黒字と赤字を分けるのか
- 看護小規模多機能・小規模多機能の収支シミュレーション
 - 看護小規模多機能の例
 - 小規模多機能の例
 - 他事業との比較
- 設計~建築~開設準備~営業~高収益~決算
 - 設計・建設
 - 開設準備・スタッフ確保
 - 営業・高収益

こんな方におすすめです

- いつまで経っても黒字にならない。
- これから小規模多機能を始めたい。
- 小規模多機能を持っているが看護小規模多機能を始めたい。
- 小規模多機能を10カ所持ちたい。

介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー

BCP(業務継続計画)策定は組織強化のチャンス!! 形だけの策定では意味がない!!

急がれるBCP(業務継続計画)策定の実務と業務改善・効率化に繋げる効果的な運用

～介護保険制度・基準・通知・介護事業経営に精通した小濱道博氏が、BCP(業務継続計画)の策定の実務を徹底指導
現場で活かせるBCP(業務継続計画)にするためには、全職員の理解と協力、そして定期的な訓練が必要～

◎2021年度介護報酬改定で全サービスに義務化され、3年間の経過措置が設けられた業務継続計画(BCP)の策定!! いつ発生するか分からない自然災害や感染症に対し、事業を中断させる経営リスクに備えた経営体制の強化が急務となる!!

開催日 令和3年11月25日(木) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表 **小濱 道博 氏**

参加料 HMS会員 【税込】 23,760円 【本体価格】 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

今回の介護報酬改定で事業継続のための計画の策定(BCP)が義務化されました。BCPとは地震や台風などの自然災害によって事業活動を行う電力・ガス・水道・インターネット等のインフラ環境や施設設備が損傷することになって、早期に回復ができるように対策をまとめた計画書やマニュアルを指します。インターネット等で簡単にコピー出来るものではなく、オーダーメイドの作成が求められます。厚生労働省からは、すでに基本的なガイドラインや解説ビデオ、そして基本的なひな型が用意されており、感染症BCPと自然災害BCPの二つを作成します。さらには、施設・通所・訪問ごとに区分されます。地域特性や事業内容、利用者層、経営理念などが施設毎にことなるために事業所毎に作る必要があります。この講座ではBCPの作成プロセスについて、実例を交えて解説します。小濱 道博

プログラム

- I. 義務化されたBCP(業務継続計画)とは**
 - BCPとは何か、非常時対応マニュアルとの違い
 - 制度・基準・通知
 - 経営者・経営幹部・施設・事業所・職員別の取り組みと業務改善・効率化
- II. 感染症BCP策定と今後の運用**
 - 感染症BCP策定のポイントと進め方の実際
 - 共通事項・入所系・通所系・訪問系
- III. 自然災害BCP策定と今後の運用**
 - 自然災害BCP策定のポイントと進め方の実際
 - 共通事項・入所系・通所系・訪問系・居宅介護支援
- IV. メンタルケア、ストレスケア対策の重要性**
 - Withコロナ時代に職員をどう守るか
 - 事前対策の(問題が起きてからでは遅い)の重要性
- V. BCP計画の作成事例の研究**
 - 業務継続マネジメント(BCM)とは何か
 - 感染症BCP、自然災害BCPの事例研究

法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー

コロナ収束に向け急増する実地指導!! 即、指定取り消し報酬返還など知らなかったでは済まされない介護保険行政!!

2021年介護報酬改定に完全対応した実地指導・監査対策と新たな経営戦略

～「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」のゆくと近年の「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例(実地指導結果)と対応策を分かり易く解説指導～

◎大改定となった2021年介護報酬改定で大きく変わる実地指導の新たな視点とその対策を我が国の介護保険制度・報酬の第一人者が分かり易く解説指導!! 年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!! 管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!

開催日 令和3年11月25日(木) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表 **小濱 道博 氏**

参加料 HMS会員 【税込】 23,760円 【本体価格】 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

過去最大規模の介護報酬改定となった令和3年度改定。介護職員処遇改善加算および介護職員等特定処遇改善加算の算定要件も毎年のように変更されています。さらにはコロナ禍での特例措置も急増。感染拡大によって昨年度の実地指導の多くは今年度に持ち越されました。今後は半日型の指導が急増します。また、高齢者住宅の併設事業所への指導強化と居宅介護支援の点検強化が示されていますので、特に注意が必要です。コロナ禍の長期化が懸念される中で、それらの理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変する制度と新たなコンプライアンス対策について整理していきます。小濱 道博

プログラム

- I. 実地指導・監査運用指針と内容の徹底解説**
 - 運用指針における標準確認項目、文書の解説
 - 運用指針見直しの背景と事前対策
 - 抜き打ち指導対策で職員のレベルアップが急務
- II. 急増する介護職員処遇改善加算の返還指導**
 - 介護職員処遇改善加算の返還理由と対策
 - 特定処遇改善加算も要注意、その算定の再確認
- III. 全国の報酬返還、指定取消の実態と事例に学ぶ**
 - たった2万円で指定取消になった事例の意味
 - 急増する高齢者住宅の行政処分とその事例は
 - 実地指導事例から見るサービス毎の傾向と対策
- IV. 在宅サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント**
 - 在宅サービスの指導の傾向と対策
 - 外出レクレーションが報酬返還の意味と対策
- V. 施設サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント**
 - 施設サービスの指導の傾向と対策
 - 増える身体拘束への指導強化とその対策
- VI. 実地指導をクリアする法令遵守体制の構築**
 - 職員のレベルアップが基本、職員研修の重要性
 - 指導項目ゼロを目指す法令遵守体制構築を実現する
- VII. 令和3年度介護報酬改定のポイント**
 - 令和3年度介護報酬改定の再確認
 - コロナ禍特例の再確認

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | | |
|---------|---------------------------------------|---|---|
| 1 | 11/25 | 法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 11/25 | 介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 | | |
| フリガナ施設名 | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () | | |
| TEL | FAX | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| @ | | | |

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

人事チーム・管理者が活きる人事考課制度導入実務講座

職員・求職者に支持される人事考課とは 制度導入にむけたアプローチ法を学ぶ

～「職場に病があればその根は深い」。法人の今を知り、職場の再生を目指し、
新たな人事考課制度を構築するためのステップアップ～

◎職場を知り、人事を理解し、人材の大切さを学ぶことで法人が輝く。人事チーム、管理者が一体となりつくりあげる…

開催日 令和3年11月27日(土) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健医療福祉サービス研究会 医療介護障がい事業コンサルタント 人事制度構築指導講師/CSアピリティ 代表 **鈴木 真一 氏**
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
 人材確保、離職、職場雰囲気、サービス品質、管理職の力量と育成など「人」における組織の課題は、どの法人にも共通するテーマとなっています。事業戦略や事業継続へ対応が必要な今からの時期に、この「人」に関する課題が経営の Achilles 踵であることを実感し始めている法人は多いはずです。
 「人手不足」は職員が法人を諦めて去ること、自法人が求職者の選択肢にないため応募してこないことが原因で、求人営業を強化しても、「辞めない」「選ばれる」組織にならない場合は根本的な問題解決にはなりません。また「人材育成」が上手くいかないのは、職員が職場での目標をイメージできずやる気が出ないこと、法人に期待しないことなどが原因にあります。法人は職員から評価され、その評価は評判として求職者のいる地域に流布されると考え、それに向き合わなければならない時期がきたと言えます。そのため法人は今から人事制度を事業戦略におき、職員から支持され且つ経営力に繋がる人事制度の整備が必要と考えます。
 本講座でご説明する内容はその事業戦略に資する人事制度の整備の手法をご説明します。各法人の現場にある事実と職員の理屈を材料にして人事制度をデザインしていく手法です。どの法人でも導入可能です。本講座では、やる気になれば自主構築と内製化ができる情報を盛り込んで、人事考課制度の構築実務のポイントや注意点について時系列に解説していきます。是非ご期待いただきご参加ください。鈴木 真一

| プログラム | |
|---|--|
| ステップ1 制度構築メンバー編成と方針・目的の共有 | メンバー選定のポイント 人事考課制度の方針・目的の共有と、「制度への期待」を改めて見つめる必要性の理由 |
| ステップ2 全社員向けキックオフ説明会 | 職員の人事考課制度への意識の種まき、職員へ再構築の約束の表明 職員の運用時の参画意欲で違いが出る説明方法 |
| ステップ3 職能等級と給与テーブルの再設計 | 組織機能を向上させる職能等級、職位層それぞれの役割と期待、責任と権限の設定方法 公正・公平な人事と納得と意欲を引き出すキャリア&サラリーの連動ステップの方法 |
| ステップ4 職員による評価ツールの構築 | 職員の理屈と職場実務で起きていることを職員が考え、職員が作る、その方法 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント |
| ステップ5 法人が期待する評価テーマの注入 | 法人(経営)が職員、監督職、管理職、経営職それぞれに期待するテーマの注入方法。 職員の裏の徹底からサービス品質の期待値、さらには経営成果の設定方法。 減点や加点、その両方の採用などで期待する内容をダイレクトに示す方法と事例。 |
| ステップ6 考課体制の再構築と体系構築、考課者育成 | 考課者が疲弊せず考課者を守る仕組み、チーム作りで寄与する体系の構築方法 制度運用で「人が触れる」考課者、経営が求める管理職像を示し、育てる仕組み |
| ステップ7 ブラインド評価による検証と評価ツールの仮完成 → 仮運用 | |
| ステップ8 仮運用とその結果から評価基準 (S A B C D E F) の設定 | 現場で構築してきた制度スキーム(仕組み)に経営的視点載せて継続性を確保する |
| ステップ9 全職員説明会 → 本運用開始 | キックオフでの約束の回収(有言実行の表明) 職員自らの制度運用に対する期待と運用意識を育てるための「水撒き」の方法 本運用前に職員へ必ず説明しておかなければならない内容とは。 |

山口県宇部市 介護老人保健施設「あれんと」現地視察ツアー

超強化型老健として高稼働率、高在宅復帰率、高回転率運営の介護老人保健施設「あれんと」 高齢者の尊厳を保障する高品質ケアの実践と 地域包括ケアの拠点施設をめざした事業戦略

～全職員参加の在宅復帰・在宅療養支援の推進を進める相談室・入居部門の一体化の取り組みと
コロナ禍にも自立支援促進と魅力づくりで利用者定員を増やし、躍進する通所リハビリテーションセンターの実践ノウハウ～

◎2021年介護報酬改定で強化促進される「尊厳の保持」と「自立支援」に開設以来取り組み、地域包括ケアの拠点施設をめざし成長する介護老人保健施設「あれんと」!! 崇高なる法人理念と利用者本位運営方針を基に、暮らしの継続性を重要視した高齢者の尊厳を保障する個別ケアの実践と感動を生む誠実なケアの実践の進め方や人材育成に学ぶ!!

開催日 令和3年11月26日(金) AM8:20～PM4:00
視察先 医療法人博愛会 介護老人保健施設「あれんと」
 山口県宇部市浜町2-1-3 TEL 0836(36)1170
対象 高齢者の尊厳の保障と自立支援促進をめざす
 介護施設、老健施設、通所リハビリ、その他
定員 先着20名
参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員) 29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員) 一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

| | |
|-------------------------|--|
| AM8:20 | ① 開会あいさつ・視察オリエンテーション <現地集合> 介護老人保健施設「あれんと」 3F 研修室 |
| AM8:40 ▼ AM9:00 | ② 全体朝礼参加・施設代表挨拶 医療法人博愛会 介護老人保健施設「あれんと」 法人本部 本部長 井上 章氏 |
| AM9:00 ▼ AM9:30 | ③ 講演 I 「医療法人博愛会と介護老人保健施設「あれんと」の概要」 医療法人博愛会 介護老人保健施設「あれんと」 事務長 有山 美彦氏 |
| AM9:40 ▼ AM10:00 | ④ 通所リハビリ 朝の集い見学 |
| AM10:00 ▼ AM11:10 | ⑤ 講演 II 「あれんとにおける老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実際」 ～ご家族と二人三脚の在宅復帰支援システム構築と相談室・入居・通所・在宅部門の連携～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設「あれんと」 主任支援相談 尾崎 大輔氏 |
| AM11:10 ▼ PM0:40 | ⑥ 施設見学 — 昼食休憩 12:40～13:30 — |
| PM1:30 ▼ PM2:20 | ⑦ 講演 III 「自立支援型通所リハビリテーションの体制づくりと人材育成の実際」 ～通所リハにおける自立支援を牽引する利用者様懇話会と朝夕の集いの取り組み～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設「あれんと」 リハビリセンター長 宮内 順子氏 |
| PM2:20 ▼ PM3:10 | ⑧ 講演 IV 「入居高齢者の尊厳の保障と自立支援を推進する個別ケアの実際」 ～理念に基づく誠実なケアの実践とご家族重視で進める多職種協働の在宅復帰支援と～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設「あれんと」 介護科長 野村美代子氏 |
| PM3:10 ▼ PM4:00 | ⑨ 全体質疑・全体討論 < コーヒーブレイク > 医療法人博愛会 法人本部 本部長 井上 章氏 介護老人保健施設「あれんと」 事務長 有山 美彦氏 介護老人保健施設「あれんと」 主任支援相談員 尾崎 大輔氏 介護老人保健施設「あれんと」 リハビリテーションセンター長 宮内 順子氏 介護老人保健施設「あれんと」 介護科長 野村美代子氏 介護老人保健施設「あれんと」 看護科長 小松 勝子氏 |
| PM4:00 | <現地解散> |

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

| | | | |
|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 | | *ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円) | |
| 1 | 11/26 【山口県宇部市】介護老人保健施設「あれんと」現地視察ツアー | *ツアーのため、DVD・CDはございません。 | |
| 2 | 11/27 人事チーム・管理者が活きる人事考課制度導入実務講座 | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | |
| 住所 | 〒 | *入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込先義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| フリガナ 施設名 | | | |
| TEL | | FAX | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| | | | @ |
| *オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | | | |

訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー

2021年介護報酬改定の影響分析と訪問看護・定期巡回・看多機・有老ホームの新経営戦略を徹底解説!! 高業績を築く訪問看護ステーションの経営強化と 躍進する定期巡回・看多機・有老ホームの事業戦略

~2025年の地域包括ケアシステムでは、施設系より地域密着型サービスが中心軸になる
地域ペイトで設備投資不要な定期巡回・随時対応サービスは青空天井でエリア独占の最高に魅力ある事業~

◎訪問看護の2021年介護報酬改定の方向は、中重度対応強化と看取り機能の評価の改定になり、地域包括ケアシステムの「要」としてその役割と重要性を増す!! また、定期巡回・随時対応サービスは人員配置要件の明確化、夜間対応型訪問介護 基準の緩和等へ、在宅を支える柱として今後、どのような対応が求められるのか。

開催日 令和3年12月4日(土) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅看護介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 **和田 博隆氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
— ^{【本体価格】} 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— ^{【一般】} 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の影響と訪問看護ステーション経営の方向性

- ・2021年介護報酬改定の重点施策と対応の具体策
- ・地域包括ケアシステム構築の「要」訪問看護事業の魅力
- ・地域包括ケアシステム構築の中心軸(小多機・看多機・定巡)の展開

II. 訪問看護ステーションの整備状況と経営収支の実態

- ・訪問看護ステーションの整備状況と病院・診療所のみなし訪問看護
- ・訪問看護ステーションの経営収支の実態・大規模化政策の効果とは

III. 訪問看護ステーションにおける経営管理力不足と強化の具体策

- ・問われる訪問看護ステーションの経営管理力不足の実態
- ・訪問看護ステーションの経営管理の基本とマネジメントの実務
- ・成長発展するための訪問看護ステーションの経営管理強化の具体策

IV. 訪問看護ニーズの多様化と定期巡回・看多機・有老ホームの事業化

- ・訪問看護ニーズの多様化と新たな在宅看護事業化の必要性
- ・暮らしの保健室・ホームホスピス・看護小規模多機能・医療型有老ホーム
- ・認知症カフェ・自費の訪問看護事業、その他
- ・定期巡回・随時対応サービスの整備状況と経営収支の実態
- ・設備投資の必要性がなくエリア独占の優位性を持つ定期巡回・随時対応サービス

V. 有限会社ナースケアにおける定期巡回・看多機・有老ホーム事業化の実際

- ・定期巡回・看多機・有老ホームの開設とその進め方
- ・事業計画と事業収支 行政対応と補助金申請 資金調達 備品計画
- ・利用者確保のための地域広報 アセスメントとケアプラン作成の進め方
- ・要員計画と募集・採用・教育 勤務計画とシフト(日勤・夜勤)の作成
- ・要員配置の職種別構成と人件費率 必要な会議運営、教育研修
- ・定期巡回・看多機が想像以上の高収益事業である理由
- ・訪問看護ステーションが開設する定期巡回・看多機・有老ホーム優位性

VI. 有限会社ナースケアにおける業務効率化とICT活用の実際

- ・徹底した事務部門の教育と業務効率化と高稼働運営
- ・訪問看護・期巡回・随時対応サービスのICT活用と生産性向上

VII. 地域包括ケアの実現に向けた訪問看護提供量拡大への提言

- ・2022年診療報酬改定に向けた訪問看護ステーションの準備と対応策
- ・地域包括ケア推進で不足する訪問看護師、急がれる訪問看護サービスのインフラ整備
- ・2040年に向けて益々期待される訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの未来

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の展望と準備対応策セミナー

2022年診療報酬改定の最新動向と 医療制度改革に対応した病院経営戦略

~2022年診療報酬改定・医療制度改革に向けて、医療介護制度・報酬に精通し豊富な経営改善の実践事例を持つ
株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、病床再編に伴う経営改善の事例から、増収・増益の具体策を解説指導~

◎2040年を見据え、2025年改革シナリオの総仕上げで進む医療提供体制再編と2022年報酬改革を展望する

開催日 令和3年11月28日(日) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 **酒井 麻由美氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
— ^{【本体価格】} 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— ^{【一般】} 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

新型コロナウイルス感染拡大は、我が国の医療提供体制の在り方や病院経営に多大な影響を与えています。そのような中、新たな医療提供体制構築や2024年の医師の働き方改革を押し進めるための改正医療法が成立し、全世代型社会保障改革として高齢者の窓口負担の見直し等が盛り込まれた健保法の一部改正も成立しました。

本セミナーは、医療介護制度報酬に精通し、民間病院の豊富な経営指導の実績を有する株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を講師にお迎えし、最新の医療制度改革や2022年診療報酬改定への対応と共に、益々厳しくなる病院経営を打破し、増収・増益のための経営改善の手法を学んでいただくものです。

どうぞ、医療制度報酬改革の最新動向や経営刷新、経営改善をお考えの経営トップや幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 目前となった2022年診療報酬改定を展望する

- ・2020年改定から次回改定に向けたメッセージを読み解く
- ・2025年改革シナリオと2022年診療報酬改定の位置づけ
- ・中医師による個別改定項目論議に向けた論点整理と最新動向
- ・外来機能強化策の方向性と外来部門の見直し
- ・急性期病床/地域包括ケア病床、療養型病床/介護医療院の病床再編
- ・病床機能別の方向(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・療養型病床他)
- ・その他(特定入院料:障害者病床、特殊疾患病床、緩和ケア病床、他)

II. 医療法改正他、医療保険制度改革の最新動向

- ・新型コロナウイルスがもたらした病院経営、地域医療構想への影響
- ・2024年の医師の時間外労働上限規制の実施に向けた医師の働き方改革
- ・地域医療構想の実現に向けた医療機関の再編
- ・外来医療の機能の明確化・連携
- ・医療機能情報提供制度の報告項目変更

III. 2021年介護報酬改定がもたらした病院経営への影響

- ・2021年介護報酬改定が意味するこれからの介護事業と病院経営

IV. 実践事例に学ぶ経営改善と新たな病院経営戦略

V. 2040年に向けた社会保障制度改革と病院経営の将来

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | |
|------------------------------------|---|---|
| 1 | 11/28 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の展望と準備対応策セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 12/4 訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| フリガナ 施設名 | | |
| TEL | FAX | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 |
| e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) | | |
| @ | | |

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー

「超」高稼働実績を構築する 介護事業運営ノウハウと経営戦略

～100%稼働が当たり前の風土(カルチャー)をどのように作っていくのか?
そのノウハウを現場で行なってきた専門家が解説～

◎常に100%稼働で介護事業を行なっている法人がある。一方、常に低い稼働率で運営している法人がある。何がこの結果を分けているのかを知り、大競争時代に強い法人を作らなければならない。

開催日 令和3年12月5日(日) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン & 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健医療福祉サービス研究会 コンサルタント 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 **谷田川 賢一氏**
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

私のところには、さまざまなコンサルティングのご相談が来ます。医療法人では、働き方関連4法+1が一番多いのですが、次が、「介護部門を立て直してほしい」です。医療法人でよくある話が、「病床を埋めるために、介護保険事業を始めたが、始めた介護保険事業が赤字続きでどうしたら良いか分からなくなった」です。また、社会福祉法人は、ショートステイの稼働率が落ち込んだまま戻らない。デイサービスの稼働率が70%台に落ち込んでいる。有老・サ高住がうまらない。株式会社は、借金が返せないかもしれないです。一方で、破竹の勢いで事業を拡大していく法人さんが存在します。その多くは、介護保険事業が100%近くの稼働で運営されているのです。経営が難しいと言われる小規模多機能・看護小規模多機能を30以上も経営し、9割以上が黒字で、中には3000万円の営業で25%の営業利益率を上げている事業所もあるのです。何が両者を分けるのか? 私は、長くコンサルティング業に携わり、分かっていることがあります。それは、「人の能力に差はない」「赤字と黒字は紙一重」「事業には、成功の方程式がある」「成功するには、セオリーがある」ということです。これからは、医療も介護も障がいも、勝ち組と負け組にはっきり分かれず、もう、利益の少ない経営は事業継続のためには許されません。赤字の事業所があることは許されません。残された時間が少ない今だからこそ、「超」高稼働率で介護保険事業を再構築することが必要です。そのノウハウをコンサルタントの目線と現場責任者の目線でお伝えしたいと思います。多くのご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

- **なぜ、稼働率100%を目指さなければならないか?**
 - ・ 第8期介護保険事業計画指針の衝撃
 - ・ 2018年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実(ワムネット)
 - ・ 2021年改定から、社会福祉法人の会計基準が変わり、合併・統合が推進される?
 - ・ 強い法人にならなければならない、地域で、存続していけない危機感を持つ
- **100%稼働するための条件**
 - ・ 職員の「当たり前」を100%稼働にする
 - ・ 現場の意識をどのように変えて行くか
 - ・ 「営業活動」の徹底 ・ 自法人居宅の意識改革
 - ・ 空床を作らない方法 ・ 成功の方程式・成功のセオリー
- **事業別100%稼働の方法**
 - ・ 小規模多機能・看護小規模多機能 ・ 有老・サ高住 ・ 老健
 - ・ デイサービス ・ テイクア

病院・介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー

法人経営に資する給食・厨房再構築で、 収益力・競争力改善を実現する!

～ 実際は、分からないことだらけの「給食のこと」「厨房のこと」「献立のこと」「栄養士のこと」その仕組みの全てを説明し、改善点を提案します～

◎法人の支出のうち、人件費の次に大きい給食関連の費用。委託に変えてみたところ、値上げ交渉が常態化。また、値上げしたが厨房には人がいない。給食の安定供給とコストバランスは生き残りの大きな課題の一つとなった。

開催日 令和3年12月5日(日) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン & 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健医療福祉サービス研究会 コンサルタント 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役社長 **本間 弘行氏**
WJUフードシステムズ株式会社 栄養士統括 **木村 早苗氏**

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

WJUは、ご縁があり、2年前から事業高45億の社会福祉法人の給食・厨房業務に携わることになりました。手探りで始めた事業も軌道に乗り、今では、WJUフードシステムズ株式会社と法人化し、約100名の職員が毎日、介護、障がい、養護のご利用者の皆様の食事をご提供しております。私は、コンサルタントとして、給食事業とは何か? 給食事業の課題とは何か? 食材はどのようなルートで厨房に届くのか? 厨房の中では何が起きているのだろうか? 給食事業で働く人たちはどのような人で何を考えているのだろうか? そして、給食事業のベストプラクティスとは何か? 給食事業の絶対比率は? などと考え続け、改善を繰り返してきました。そして、法人は給食事業を再構築するか、しつこくした委託先に任せるか、厨房レスにするかの3つの選択肢があるという結論に至りました。また、給食による競争力も重要であることを理解しています。そのため、WJUフードシステムズは、大手ホテルのフレンチ出身で、各国の大使館公邸料理人を職員に招き、今までにない、競争力のあるメニュー開発も始めています。私はコンサルタントです。施設において「ご利用者が最も楽しみにしているのは食事で、いいものを提供したい。」という考えは当たり前であり、加えて「経営に資する給食を実現する。」という考え方で、給食事業あり方をご説明したいと思っております。今回のセミナーでは、これからの給食事業のあり方をコンサルタントとして、給食事業の経営者としてお話ししたいと思います。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

- **給食事業の課題、給食=ブラックボックスを壊す**
 - ・ 献立をどのように立てるのか ・ 栄養士とコミュニケーション
 - ・ 厨房の適正人員の見極め
- **給食事業をコスト垂れ流しにしないために**
 - ・ 委託することが正解か? ・ 材料の仕入れを考える
- **給食事業のコンサルティング現場から事例解説**
 - ・ もう、許されないマネジメント放棄の厨房
 - ・ 競争力のあるメニューづくり ・ 管理会計を導入した給食事業
- **HACCP 対応は必須条件**
 - ・ 危害分析の理解 ・ 衛生管理マネジメントシステムでPDCAを回す
- **これからの給食事業**
 - ・ 自前厨房で再構築 ・ 安心できる委託先の選定の仕方 ・ 厨房レス

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | | |
|--|------|-------------------------------|---|
| 1 | 12/5 | 病院・介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 12/5 | 「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 | | |
| フリガナ 施設名 | | | |
| TEL | | FAX | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| @ | | | |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | | | |

2022年診療報酬改定に向けた精神科病院の経営戦略セミナー

目前に迫る2022年診療報酬改定!! とりまとめ案をもとに、精神科病院の重点施策を詳細解説!!

2022年診療報酬改定を展望した精神科病院の重点施策と新経営戦略

~2021年介護報酬改定ならびに精神科関連の障害福祉サービス改定を反映した精神科病院の経営戦略大改革が予想される2024年同時改定を展望し、中長期経営戦略を探る~

◎感染症対策など新たな重点施策も交え、2025年地域包括ケアの深化・推進に向けた2022年診療報酬改定を展望する!!精神科患者の高齢化で不可欠となる介護への取り組みや、引きこもり等への対応も含めた精神科病院の新経営戦略を解説指導!!

開催日 令和3年12月19日(日) AM9:00~PM0:40

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 **酒井 麻由美氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

昨年からコロナ禍での診療や医療経営を余儀なくされている中で、中医協では2022年診療報酬改定に向けて、年末の意見のとりまとめ、来年2月答申、4月施行の準備が進められています。コロナに伴う膨大な財政支出で国家財政が極めて厳しい状況下、どのような改定になるか気になるところです。

本セミナーでは、全国の精神科病院のコンサルティングを数多く手掛け、優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、精神科病院経営の最新トピックスから2022年診療報酬改定の展望や“先手必勝”の経営戦略を解説指導いただきます。どうぞ、精神科病院の新たな経営戦略策定をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 医療界並びに精神科病院経営の最新トピックス

- ・ 新型コロナウイルス感染症と精神科医療提供体制
- ・ 地域医療構想・医師偏在対策・医師の働き方改革
- ・ 精神科病院関連の最新トピックス

II. 中医協における2022年診療報酬改定の

とりまとめ案の解説と重点施策

~様々な見直しや病床再編が課題のなか、焦点となる精神科分野の22年改革と経営戦略を探る~

- ・ 始まった2022年診療報酬改定と20年改定時の課題(積み残し)
- ・ 2022年診療報酬改定で重点施策となる精神科関連の改革を展望する
- ・ 入院医療: 急性期入院、一般入院、療養入院、認知症入院の方向性と対応策
- ・ 外来医療: 精神科専門療法、多剤投与、その他 //
- ・ 在宅医療: 訪問診療・訪問看護・その他 //

III. 人口減少や地域移行に伴う精神科病院経営の抜本改革とは

- ・ 本格的な地域移行に伴う精神科病院の対応と事業並びに病床再編
- ・ アウトリーチ強化と訪問診療・訪問看護、在宅サービスの強化策
- ・ 精神科病院の様々な付帯事業を最大限に生かした地域移行戦略
- ・ 介護事業・障害事業への事業シフトとその展開

IV. 2024年診療・介護報酬同時改定と精神科病院の経営を展望する

- ・ 2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護報酬同時改定
- ・ 地域共生社会の実現と地域包括ケアシステム構築への精神科病院の経営戦略

経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座

小規模多機能は、運営次第で地域に貢献し、職員のやり甲斐と高収益が獲得できる魅力ある事業!!

経営幹部・管理者のための即実践できる小規模多機能の収益力向上実務講座

~第8期介護保険事業計画の公募に完全対応し、地域包括ケアの中核サービスとしての役割を果たす失敗のない小規模多機能の効果的な開設運営と業績を築く地域広報や営業戦略を実践的に指導~

◎地域包括ケアシステム構築の中核サービスとして急ピッチで整備が進む小規模多機能は、更なる地域包括ケアの深化・推進で益々有望市場に!! 8カ所の小規模多機能開設運営に従事し、大成功を収めた神原宏昌氏が自身の実践やコンサルで培った運営管理ノウハウを分かりやすく解説指導!!

開催日 令和3年12月12日(日) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業コンサルタント 小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **神原 宏昌氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

地域包括ケアシステムのの中核を担うとされる小規模多機能型居宅介護。2015年介護報酬改定において加算の新設や登録定員増となったことで増収・増益に転じた事業所が多いものの、半数程度の事業所が赤字というデータもあり、運営が難しいというイメージは依然強くあります。2025年にとどまらず、2040年モデルの主役とも言われる小規模多機能について、本講座では、これから小規模多機能の開設を控えている開業準備室のご担当者、既に小規模多機能を開設し運営していても収支やサービス内容等で課題をお持ちの経営幹部の皆様にとって、有益な情報、考え方、ノウハウについてお話しさせていただきます。 神原 宏昌

プログラム

I. 小規模多機能の整備と経営環境、基本的理解

- ・ 小規模多機能の基本的理解
- ・ 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細解説
- ・ BCP(事業継続計画)、LIFE(科学的介護情報システム)への対応
- ・ 小規模多機能の収支構造
- ・ 収益アップの3つの策(稼働、介護度、加算)

II. 加算取得における算定ルール

- ・ 生活機能向上連携加算、若年性認知症利用者受入加算、栄養スクリーニング加算
- ・ 初期加算、認知症加算、看護職員配置加算、看取り連携体制加算
- ・ 訪問体制強化加算、総合マネジメント体制強化加算、サービス提供体制強化加算

III. 中重度者に対応したケアを行う具体策

- ・ 医療依存度が高い利用者へのサービス
- ・ 小規模多機能の医療連携の具体策
- ・ 認知症がある利用者へのサービス

IV. 市区町村の第8期介護保険事業計画への完全対応

- ・ 小規模多機能の40万整備の有望市場と第8期介護保険事業計画
- ・ 市区町村の公募対応と行政との付き合い
- ・ 小規模多機能の経営収支と登録数別収支シミュレーション

V. 事業者・地域に向けた営業・情報発信・法人内連携の具体策

- ・ 病院、診療所、地域包括、居宅介護支援への営業の具体策
- ・ 地域住民への情報発信の具体策
- ・ 法人内連携の具体策
- ・ 目標と行動計画を明確にする営業管理の具体策

VI. 来月から増収できる実践的ノウハウ

- ・ 各種加算の算定と計画
- ・ 通いが満員になってしまった場合
- ・ 泊まりの長期利用
- ・ 入院時の取り扱い
- ・ 他市町村の利用者 など

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | | |
|--|---|-------------------------------|---|
| 1 | 12/12 | 経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座 | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 12/19 | 2022年診療報酬改定に向けた精神科病院の経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | | |
| フリガナ 施設名 | | | |
| TEL | F A X | | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) |
| @ | | | |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | | | |

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー

2040年を見据え、2025年改革シナリオの総仕上げで進む医療提供体制再編と2022年報酬改革を斬る!!

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定予測と4月施行に向けた“先手必勝”の対応の具体策

~2022年診療報酬改定・医療制度改革に向けて、医療介護制度・報酬に精通し豊富な経営改善の実践事例を持つ株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、医療機能別の改定見通しと早期対応策を解説指導~

東京会場

令和3年12月25日(土) 令和4年1月29日(土)
PM1:30~PM5:30 PM1:30~PM5:30

オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

福岡会場

令和4年1月15日(土) PM1:30~PM5:30

博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街 2-1 TEL 092(474)5280

大阪会場

令和4年2月5日(土) PM1:30~PM5:30

ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島 6-2-19 TEL 06(6302)5571

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2022年診療報酬改定における意見のとりまとめと改定率からの影響を分析

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率からの病院機能別に影響を分析
- 今回改定の目玉(重点課題)となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

II. 意見のとりまとめと改定率から医療機能別の改定内容を予測分析、完全算定や新設基準の早期届け出の準備と対応策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・7:1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度I・II
 - ・DPC/PDPS機能評価係数II、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
 - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
 - ・回復期リハ病棟のFIM(機能的自立度評価法)の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・医療療養病棟入院基本料I・IIの要件見直し、データ提出の病床数要件
 - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
 - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来に関する改定内容と対応策
 - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療科・加算要件 大病院の定義200床以上へ
 - ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
 - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し 強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
 - ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大 訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
 - ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
 - ・タスクシェア・タスクシフトの推進 医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

III. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

“中林梓氏”の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー

どうなる改定率!! “先手必勝”で2月初旬にも答申が予想される22年改定内容を読み解く!!

2022年診療報酬改定のとりまとめ案の詳細解説と改定を克服する今後の経営戦略

~我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かす、これからの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは
新型コロナウイルス感染拡大に伴う医療提供体制の在り方と、2040年問題を見据えた経営戦略~

◎2022年診療報酬改定の目玉政策は何か!! 中協のとりまとめ案を分析し、改定以降の病院経営を展望する!! 機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改革と、医師の働き方改革をはじめとする医療制度改革への対応策を徹底解説!!

開催日 令和3年12月19日(日) PM1:30~PM5:30
令和4年1月23日(日) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
(ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

皆様、こんにちは。ASK梓診療報酬研究所の中林梓です。コロナ禍で始まった前回改定の願末は次回改定にどのように引き継がれるのか?2025年に向けた地域医療構想や地域包括ケアシステムの構築に向けて、入院や外来機能の再構築、かかりつけ医機能の充実はどう進むのか。更には2024年に施行される医師へ労基法適用や2040年以降に訪れる、少子化による労働人口の縮小への対応としてのICT活用やタスクシフト、オンライン診療等への対応はどう促進されるのか。
また、2021年介護報酬改定で盛り込まれた感染症への対応・BCP構築は次回診療報酬改定にどのように反映されるのかなど、盛りだくさんの内容となっています。これらを整理して、次回改定への対応策を考えていきたいと思っています。是非ご参加いただければ幸いです。 中林 梓

プログラム

I. 固まった2022年診療報酬改定のとりまとめ案の徹底解説と施行に向けた準備と対応策

- 診療報酬改定における基本視点と重点施策としての働き方対策とは
- 2022年診療報酬改定の論点から読み取る病院機能別の重点施策とその影響
- 機能別(高度急性期・一般急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改定の方向と対策
 - ・高度急性期・一般急性期-DPC/PDPS、機能評価係数IIの改定の方向と対策
 - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・精神科病床・障害者病棟、有床診療所の改定の方向と対策
 - ・入・退院支援加算と医療介護連携、医療介護の融合と医療・介護一体改革の促進
 - ・病院・診療所の外来初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ
 - ・その他の改定の方向と対策
- オンライン診療促進、かかりつけ医機能の強化、大病院の外来縮小と診療所・中小病院の外来対策
 - ・在宅医療分野の改定の方向と対策、在宅療養支援診療所(病院)、在宅専門診療所、在給管・施設給管
 - ・包括支援加算、在宅がん医療総合診療科、在宅自己腹膜灌流指導管理料
 - ・訪問看護(リハ)、機能強化型訪問看護ステーション、看護師、リハ職配置割合、訪看頻度と医師の指示
- 病院機能強化と病床再編、療養病床からの介護医療院への転換対策

II. 2022年診療報酬改定をチャンスにする“先手必勝”の病院経営戦略

III. 給付と負担の崩壊が予想される2040年を見据えた病院経営トップへの提言

お申込み日 月 日 ※オンライン受講・DVD受講は東京会場のみとなっております。 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | |
|------------------------------------|---|---|
| 1 | <input type="checkbox"/> 12/19 <input type="checkbox"/> 1/23 “中林梓氏”の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | <input type="checkbox"/> 【東京】12/25 <input type="checkbox"/> 1/29 【福岡】1/15 【大阪】2/5 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| フリガナ 施設名 | | |
| TEL | FAX | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 |
| e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) | | |
| @ | | |

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

次世代の2040年ビジョンを学び、 法人経営づくりを担うエリート初級コース

～日本の医療・福祉政策、社会保障制度の基礎を理解し、“ものの見方と考え方”を徹底的に学ぶ～

開催日 令和4年1月12日(水)～令和4年3月17日(木)
PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F (HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象

- ・ 現行の「エリート養成講座」は敷居が高い。ついていけるか心配と感じられている方
- ・ 医療介護(現場)の経験が浅い、あるいは、知識不足である。
- ・ 医療介護分野の勉強をしたいが、何から手を付けてよいかわからない。
- ・ 将来、法人経営を担うにあたり、はじめの一步にチャレンジしたい。
- ・ 全国の医療介護経営のリーダーと交流を持ちたい。人脈をつくりたい。
- ・ 主任講師のWJU本間秀司先生に、いろいろと教わりたい。等

参加料

| | | |
|-------|----------|-----------------------|
| | 【税込】 | 本体価格 |
| HMS会員 | 99,000円 | (90,000円) (法人・個人会員) |
| | 104,500円 | (95,000円) (会報誌購読会員) |
| 一般 | 110,000円 | (100,000円) (資料・飲食代含む) |

参加条件 ワクチン接種終了者、PCR検査陰性者(毎回)
※同業者のご参加はご遠慮願います。

講師
HMS 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司氏

〈参加のお誘い〉

2015年からスタートした「HMSエリートコース」は、6年目を迎え、コースの卒業生は第11期、約200名になり、卒業生の多くが法人の中で重要なポストについて法人経営を担う人材に成長しています。この、多くのご支持をいただいているHMSエリートをさらに良いコースにするために、2021年は2つの新しいコースをご用意しました。一つ目は「HMSエリートマスターコース」。今までの「HMSエリートコース」の次のステップとして、学んだ内容と実践を基に、より具体的・実現可能な2040年までの事業計画を作成することを目的としたコースです。そしてもう一つは、HMSエリートレギュラーコースについていけるかどうか不安なので、その前に受講できるコースがないかと言う多くの皆様のご要望にお応えし開催することとなりました。経営・制度・政策の構成要素などを学べる「HMSエリート初級コース」になります。

「HMSエリート初級コース」の主なプログラムでは、6日間(2日間×3回)で、医療法人、社会福祉法人、株式会社の3つの法人類型から、医療、介護、障がいのそれぞれの制度の理解。また、日本の医療福祉政策・社会保障制度、そして、法人経営の構成要素と成功のセオリーを学んでいただきます。このコースで大いに学び、大いに議論し、大いに考えましょう。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

| | | プログラム | |
|-----|-----------------------------------|--|---|
| 第1回 | 1/12(水) PM1:30 ↓ PM5:30 | 「医療法人、社会福祉法人、株式会社と医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業を理解する」 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度を理解して、自分が働いている法人の立ち位置と役割を理解する。医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の内容を理解して、法人のポジションと進むべき方向性を考える。 | <1日目> ・ 開講式 ・ 名刺交換会 ・ コースの趣旨説明 ・ 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度 ・ 宿題 |
| | 1/13(木) AM10:00 ↓ PM5:00 | | <2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 医療保険事業の理解 ・ 介護保険事業の理解 ・ 障がい者関連事業の理解 ・ 医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の連携 ・ 第2回目に向けた宿題 |
| 第2回 | 2/16(水) PM1:30 ↓ PM5:30 | 「法人経営の構成要素と成功のセオリー」 法人経営の構成要素である、収入の構成、支出の構成、財務・会計の構成、人事制度・人事考課制度の構成などを理解する。事業に成功している法人と成功していない法人から成功のセオリーを学ぶ。経営の勘どころと自法人の評価をして、これからの経営の方向性について理解する。 | <1日目> ・ 宿題の発表 ・ 収入の構成、支出の構成の理解 ・ 財務・会計の構成 ・ 宿題 |
| | 2/17(木) AM10:00 ↓ PM5:00 | | <2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 財務・会計と法人経営 ・ 人事制度・人事考課制度の構成 ・ 自法人のこれからの方向性の理解 ・ 第3回目に向けた宿題 |
| 第3回 | 3/16(水) PM1:30 ↓ PM5:30 | 「日本の医療福祉政策・社会保障制度について」 日本の医療福祉政策・社会保障制度について理解し、厚生労働省・財務省・内閣のそれぞれが考えている未来を比較して、これからの政策・制度の方向性を考える。 1回、2回、3回の学習をとらえて見えてきた、医療法人経営、社会福祉法人経営、株式会社経営を自法人の経営形態に合わせてまとめる。 | <1日目> ・ 宿題の発表 ・ 日本の医療福祉政策・社会保障制度 ・ 自法人の経営について考える ・ 宿題 |
| | 3/17(木) AM10:00 ↓ PM5:00 | | <2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 1回、2回、3回のまとめ ・ 閉講式 |

〈キリトリ線〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

| | | | | | | |
|---|-----|----|-------|----|----|--|
| 1/12～3/17 【令和3年度(1期)】法人経営の将来を担うエリート養成講座初級編「ビギナーコース」 2日間3回コース(延べ6日間) | | | | | | |
| 住所 | 〒 | | | | | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリヨウフクシサービスケンキュウカイ |
| フリガナ 施設名 | | | | | | |
| TEL | FAX | | | | | |
| e-mail | @ | | | | | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | 参加者氏名 | 所属 | 役職 | |
| | | | | | | |

ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー

公平・公正な運営と評価が行われる、人事制度・人事考課制度は、2040年に生き残るための条件!!

成果を上げた職員が報われるWJU方式「ジョブ型仕様」の人事考課制度構築の実際

～人事考課制度と管理会計にブリッジを架けてやる気と業績を同時にあげる画期的な人事制度～

◎人事制度・人事考課制度を根本から見直す最終形!! WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた画期的な人事考課制度を構築!! 法人の利益は、収益に原価や人件費、経費の適正化などが反映し、業績は、患者・利用者の稼働率だけではない!!

開催日 令和4年1月27日(木) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健医療福祉サービス研究会 コンサルタント医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 **細田 譲治氏**
 人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント **細田 真奈美氏**
 WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格
 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
 一般 30,800円 (28,000円) (資料コピー代含む)
 ※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉
 経営者は、常に、法人の業績に悩んでいます。そして、それと同じくらい働く人に働きやすい職場をどのように提供するかを悩んでいます。この両方を同時に叶えることができる、最終形の人事考課制度をご紹介します。WJUは、長年、公平・公正な人事考課の仕組みを提供してきました。また、同時に、事業収支の赤字を黒字に変える仕事やその事業所の利益の最大化するための管理会計を提供してきました。そして、今、若い世代を中心に、頑張った者が適正に評価され処遇に反映させる仕組みを求め人が増えています。例えば、2つの病院があるとして、一つは、優秀で頑張るナースが評価される病院があるとし、もう一つは優秀ではない管理職ナースがいて、頑張っても頑張らなくても評価が同じ病院があるとしたら、どちらがその地域で支持されるでしょうか?この話は、全ての介護事業所にも当てはまる話です。では、どうしたらいいか?長年、この、公平・公正な評価と業績の向上と適正な処遇と向き合ってきたWJUが、WJU方式の人事考課制度とWJU方式の管理会計にブリッジを架け、WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度の整備・運用の支援を始めています。今回、多くの皆様を知っていただくために、その内容を公開することとしました。人事考課制度で悩んでいる方、業績で悩んでいる方、その両方で悩んでいる方、優秀で活動的な職員を獲得したいと思っている法人の経営者、人事担当者の方々に、必ずや、成功のヒントを持って帰っていただけたらと考えています。多くの皆さんの参加をお待ちしています。本間 秀司

プログラム

- I. WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度とは**
 - ・今、なぜ、ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が必要か
 - ・人事考課と管理会計を融合させる人事考課とは
 - ・一般職層、監督職層、管理職層、経営職層に求められる評価の内容
- II. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度のストラクチャー**
 - ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が構造
 - ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が整備と運用
 - ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度と管理会計にブリッジを架ける
- III. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度を成功させるために**
 - ・公正・公平な運営を行うために
 - ・考課者訓練が成功の7割を握っている
 - ・人事考課要綱=設計図をしっかりと作り込む

失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定以降の看護小規模多機能の展望とこれからの看護小規模多機能の事業化・運営の具体策

～21年改定に伴い、地域包括ケア時代に益々期待される看護小規模多機能の報酬、人員・設備基準の徹底解説と事業化に求められる事業計画策定、採用、教育研修、運営ノウハウを学ぶ～

◎看取りを含む医療ニーズのある中重度の利用者への質の高い安定したサービスの提供や関係機関等との連携強化、ICT活用を含む業務負担軽減等を課題とする看護小規模多機能。自立支援と重度化防止、緊急時の宿泊ニーズへの対応、通所困難な利用者の入浴機会の確保、LIFEデータ提出への対応等、2021年介護報酬改定を徹底指導!!

開催日 令和4年1月22日(土) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 有限会社ホットケアセンター 代表取締役 **山根 優子氏**
 「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」著者
 【税込】 本体価格
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
 本セミナーでは、2021年介護報酬改定の内容を徹底解説し、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響について解説いたします。そして、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待される、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方の実際について学んでいただけます。
 講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組み、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国モデルとして理想的な運営を行い、2019年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版、講演では毎回とても分かり易く実践的かつ大好評の有限会社ホットケアセンター代表取締役 山根優子氏です。
 どうぞ、この機会に、看護小規模多機能の事業化をお考えの経営トップ、経営幹部、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定に伴う看護小規模多機能の対応と方向性とは**
- II. 全国モデルといえる有限会社ホットケアセンターの事業概要**
 - ・訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化
- III. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来**
 - ・地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
 - ・地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化
- IV. 看護小規模多機能の基準(施設・人員・運営)**
 - ・看護小規模多機能の指定要件
 - ・施設整備・人員配置・運営等の基準
- V. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方**
 - ・看護小規模多機能開設と事業構想
 - ・看護小規模多機能の公募と行政対応
 - ・事業計画作成(立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他)
- VI. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成**
 - ・看護小規模多機能のオープニングと内覧会
 - ・開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
 - ・安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

| | | |
|------------------------------------|---|---|
| 1 | 1/22 失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2 | 1/27 ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー | <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所 | 〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| フリガナ 施設名 | | |
| TEL | FAX | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 |
| e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) | | |
| @ | | |

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

[HMS政策研究集会] 2022年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー

我が国の診療報酬研究で第一人者のASK梓診療報酬研究所所長中林梓氏が「意見のとりまとめ」を踏まえ、独自の分析ノウハウで2022年診療報酬改定を徹底予測し、コロナ禍の今後の病院経営の将来とその展開を探る!!

22年改定の改定率・基本方針・重点施策・病院機能別改定のポイントをズバリ解説!!

2022年診療報酬改定内容の徹底予測と 施行に向けた早期準備と病院経営戦略

～ウィズコロナ対応から、2025年改革や2040年に対応した2022年診療報酬改定の重点施策と
医療機能別（高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅）改定のポイントを分かり易く解説指導～

開催日 令和4年1月30日(日) AM9:00～PM0:00

参加料

会場 全国町村会館&オンライン (ZOOMウェビナー)
東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03(3581)0471

HMS会員 13,200円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)
— 一般 19,800円(税込)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

〈参加のお誘い〉

皆様がよくご存じのASK梓診療報酬研究所 所長の中林梓氏は、我が国を代表する医療経営コンサルタントとして、病院経営者に絶大な信頼を築き、また、診療報酬研究の第一人者として、その講演活動には定評があり、全国各地に多くのファンがいます。

本HMS政策研究集会では、中林氏をお招きして2022年診療報酬改定内容を徹底予測していただき、施行に向けた早期準備と対応策の構築を進めていただくものです。どうぞ、2022年診療報酬改定の克服をお考えの病院経営トップや経営幹部、看護部、コ・メディカルの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2025年改革や2040年問題に対応した2022年診療報酬改定の特徴と位置づけ

- ・ ウィズコロナ時代に対応した診療報酬の在り方と病院経営の最新動向
- ・ 地域医療構想と地域包括ケアの実現が反映する2022年診療報酬改定
- ・ 2022年診療報酬改定の改定率、基本方針、重点施策とその影響
- ・ 「意見のとりまとめ」と独自分析で2022年診療報酬改定を読み解く

II. 2022年診療報酬改定に伴う病院機能別改定予測と準備と対応策

- ・ 入院医療：高度急性期・急性期-DPC/PDPS、機能評価係数IIの見直し
- ・ 地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所
- ・ 外来医療：病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
- ・ かかりつけ医、定額負担・大病院外来縮小 診療所、中小病院の外来対応策
- ・ 在宅医療：訪問診療、居宅、集合住宅・在総管・特医総管
- ・ 在宅専門診療所の扱い、機能強化型の要件(在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院)
- ・ 訪問看護・機能強化型訪問看護ST の要件見直し・訪問リハビリ・その他

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

| | | | |
|---|---------------------------|---|---|
| 1/30 [HMS政策研究集会] 2022年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー | | <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | |
| 住所 〒 | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 | | |
| フリガナ 施設名 | 振込名義 () | | |
| TEL | FAX | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 | |
| e-mail | @ | ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | 参加者氏名 |
| | | | |
| | | | ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。☐ CD追加(7,480円税・送料込) |

【HMS政策研究集会】“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー

パンデミックからコロナが長期に消えることのないエンデミックに対応した病院経営への転換と、2022年診療報酬改定の答申速報を詳細解説!!
12月後半に意見のとりまとめ、改定率発表、2月初旬に答申が予想される2022年診療報酬改定の疑義解釈、影響分析、早期届出、今後の経営戦略を徹底解説!!

2022年診療報酬改定の答申速報解説と 施行に向けた“先手必勝”の準備と対応策

～2月初旬に答申される診療報酬改定内容(新設点数・変更点数・新設基準)を分析、
新設・変更点数の詳細解説で新報酬の完全算定と新設基準の早期届出のために～

開催日 令和4年2月10日(木) AM9:00～PM0:00

参加料

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

HMS会員 13,200円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 19,800円(税込)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏

＜参加のお誘い＞

コロナ禍においても2025年地域医療構想の構築への対応、かかりつけ医機能の強化、働き方改革の3点は確実に進められていくでしょう。2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーでは、全国の中小病院や介護施設に豊富なコンサルティングの実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、答申された2022年診療報酬改定の詳細や疑義解釈を分かり易く解説いただきます。また、4月施行に向けて急がれる新設基準などの早期届出準備や、改定をバネに躍進する今後の病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定答申における影響分析と改定以降の病院経営

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ ● 2022年診療報酬改定の改定率、答申内容、重点施策、改定の影響分析
- 今回改定の目玉(重点課題)となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

II. 医療機能別の改定内容の詳細解説と完全算定・新設基準の早期届け出などの対応の具体策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
・7:1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度I・II ・DPC/PDPS機能評価係数II、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
・回復期リハ病棟のFIM(機能的自立度評価法)の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
・医療療養病棟入院基本料I・IIの要件見直し、データ提出の病床数要件 ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来に関する改定内容と対応策
・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件 ・大病院の定義200床以上へ ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し ・強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化 ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価 ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
・タスクシェア・タスクシフトの推進 ・医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

III. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

| | | | |
|--|---------------------------|--|-------|
| 2/10 【HMS政策研究集会】“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー | | <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | |
| 住所 〒 | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 | | |
| フリガナ 施設名 | 振込名義 () | | |
| TEL | FAX | ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 | |
| e-mail | @ | ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | 参加者氏名 |
| | | | |
| | | ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) | |

“中林 梓氏”の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー

2022年診療報酬改定における答申速報の膨大な改定内容を多角的に分析し、施行に向けた各部門の準備と対応策を分かり易く解説指導!!
2022年改定は、地域医療構想と地域包括ケアのさらなる促進の改定です。経営幹部と医局、看護部、コ・メディカル、医事課他ご参加ください!!

我が国の診療報酬の第一人者の中林梓氏が答申速報内容を分析し、新設変更点数、新設基準、各種届出を解説指導!!

2022年診療報酬改定詳細の徹底解説と 施行に向けた完全算定・基準届出の対応策

～2025年改革シナリオを強力に推進する2022年診療報酬改定の重点施策と
医療機能別（高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅）の主要改定項目の詳細を分かり易く解説指導～

開催日 令和4年2月20日(日) PM0:00～PM6:00
令和4年3月6日(日) PM0:00～PM6:00

会場 全国町村会館 東京都千代田区永田町1丁目11-35
TEL 03(3581)0471
※新型コロナウイルスの状況によっては、オンライン開催となる場合がございます。

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

参加料
HMS会員 23,760円 (21,600円) (税込) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (税込) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円) (税込)

＜参加のお誘い＞

本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所 所長 中林梓氏に2022年診療報酬改定答申速報を多角的に分析、その詳細を解説いただくと共に、医療機能別の病院経営への影響予測、新設・変更点数の完全算定、新設基準の早期届出についても指導いただきます。どうぞ、2022年以降の病院経営を左右する2022年診療報酬改定速報解説セミナーに、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定の諮問答申と速報の詳細解説

- 2025年改革での2022年診療報酬改定の位置づけと意味するもの
 - ・2022年診療報酬改定で促進される地域医療構想と地域包括ケア
 - ・病床機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改定のポイント
 - ・2022年以降どうなる?: 1縮減と地域包括ケア病棟、回復期リハビリ病棟の拡大施策
- 2022年診療報酬改定の重点施策と主要改定項目とは
- 2022年診療報酬改定の詳細解説と対応の具体策
 - ・医療機能別・診療科別・規模別の診療報酬改定の影響分析とその対応、入院医療:高度急性期・急性期-DPC/PDPS、機能評価係数IIの見直し
 - ・地域包括ケア病棟:回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所
 - ・外来医療:病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他、
主治医機能の強化、定額負担導入で大病院の外来縮小と診療所、中小病院の今後の外来対応策
 - ・在宅医療:訪問診療は患者の状態、居住場、診療患者数に応じた新報酬体系への再編、在総管・特医総管、在宅専門診療所の扱い、
機能強化型の要件見直し(在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院)訪問看護・訪問リハビリ・その他、機能強化型訪問看護STの要件見直し、小児訪問看護の評価
- 新設・変更基準の早期届出と準備対応の留意点
- 地域包括ケアの本格推進と在宅医療・介護連携強化

II. 2022年診療報酬改定をチャンスにする病院経営トップへの提言

—全体質疑40分—

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

| | | | | | | |
|---|-----|--|-------|----|--|--|
| <input type="checkbox"/> 2/20 <input type="checkbox"/> 3/6 | | “中林 梓氏”の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】 | | | <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | |
| 住所 〒 | | | | | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ | |
| フリガナ 施設名 | | | | | | |
| TEL | FAX | | | | | |
| e-mail | @ | | | | | |
| 参加者氏名 | 所属 | 役職 | 参加者氏名 | 所属 | 役職 | |
| | | | | | | |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。☐ CD追加(7,480円税・送料込) | | | | | | |