



HMS

Health care Management Service Presents

2021年1月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
1月10日(日)	WEB	“長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー	1	2月5日(金)	福岡	法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	13
1月16日(土)	WEB	21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座	1	2月5日(金)	福岡	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2
1月16日(土)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2	2月6日(土)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2
1月17日(日)	WEB	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	3	2月6日(土)	WEB	21年改定の詳細解説と特養ホーム・GH特定施設の経営戦略セミナー	13
1月17日(日)	WEB	2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー	4	2月13日(土)	WEB	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	3
1月23日(土)	WEB	2021年介護報酬改定と居宅管理者のリーダーシップ実践講座	4	2月13日(土)	WEB	21年介護報酬改定の詳細解説と通所介護の新経営戦略セミナー	14
1月23日(土)	WEB	21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー	5	2月14日(日)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハビリの経営戦略セミナー	14
1月23日(土)	大阪	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2	2月14日(日)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の経営戦略セミナー	15
1月24日(日)	WEB	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー	5	2月14日(日)	大阪	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	3
1月24日(日)	WEB	21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	6	2月25日(木)	WEB	病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー	15
1月24日(日)	福岡	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2	2月25日(木)	WEB	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	16
1月27日(水)	WEB	2021年障害福祉サービス等報酬改定の詳細解説と新経営戦略セミナー	6	2月26日(金)	WEB	ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー	16
1月28日(木)	福岡	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	3	2月27日(土)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2
1月29日(金)	WEB	21年改定と訪問サービス(訪問介護・看護・リハ)準備対応と経営戦略セミナー	7	2月28日(日)	WEB	2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー	17
1月29日(金)	WEB	21年改定と地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の新経営戦略セミナー	7	2月28日(日)	WEB	2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー	17
1月30日(土)	WEB	[HMS政策研究集会]2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー	8	3月3日(水)	WEB	21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー	18
1月30日(土)	WEB	[HMS政策研究集会]2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム	9	3月3日(水)	WEB	21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー	18
1月31日(日)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー	8	3月7日(日)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2
1月31日(日)	東京・WEB	[究極の7時間セミナー]2021年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー	10	3月7日(日)	福岡	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	3
1月31日(日)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー	10	3月13日(土)	札幌	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	2
2月3日(水)	WEB	21年障害報酬改定の重点施策と障害事業戦略セミナー	11	3月14日(日)	WEB	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	3
2月4日(木)	WEB	働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー	11	4月22日~9月24日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	19
2月4日(木)	WEB	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	12	4月17日(土)	WEB	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー	5
2月5日(金)	WEB	2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座	12	4月17日(土)	WEB	21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	6

※ 新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、東京会場はオンライン開催となりました。また状況によっては今後も開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②オンラインセミナー受講の場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
- ③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ④ご入金確認後、開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。(DVD・CD受講は除く)。
- ⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は開催日10日前までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたはCDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講またはCD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加またはCD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普) 7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座

経営幹部・管理者のために小規模多機能の2021年介護報酬改定における「介護報酬改定に関する審議報告」を基に最新情報を徹底解説!!

2021年介護報酬改定への対応と 小規模多機能の収益力向上実務講座

～第8期介護保険事業計画の公募に完全対応し、地域包括ケアの中核サービスとしての役割を果たす
失敗のない小規模多機能の効果的な開設運営と業績を築く地域広報や営業戦略を実践的に指導～

◎地域包括ケアシステム構築の中核サービスとして急ピッチで整備が進む小規模多機能は、更なる
地域包括ケアの深化・推進で益々有望市場に!! 8カ所の小規模多機能開設運営に従事し、大成
功を収めた神原宏昌氏が自身の実践やコンサルで培った運営管理ノウハウを分かりやすく解説指導!!

開催日 令和3年1月16日(土) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業コンサルタント
小規模多機能・リーディング研修指導講師
天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **神原 宏昌氏**

参加料 HMS会員

【税込】	本体価格
23,760円 (21,600円)	(法人・個人会員)
25,080円 (22,800円)	(会報誌購読会員)

 一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2021年介護報酬改定でどう変わる小規模多機能

- ・2021年介護報酬改定の改定率とその影響を読む
- ・「介護報酬改定に関する審議報告」を読む
- ・小規模多機能における改定の重点施策とその対応
- ・収益アップの3つの策(稼働、介護度、加算)

II. 2021年介護報酬改定の変更を見据えた加算取得

- ・生活機能向上連携加算、若年性認知症利用者受入加算、
栄養スクリーニング加算
- ・初期加算、認知症加算、看護職員配置加算、看取り連携体制加算
- ・訪問体制強化加算、総合マネジメント体制強化加算、
サービス提供体制強化加算

III. 中重度者に対応したケアを行う具体策

- ・医療依存度が高い利用者へのサービス
- ・小規模多機能の医療連携の具体策
- ・認知症がある利用者へのサービス

IV. 市区町村の第8期介護保険事業計画への完全対応

- ・小規模多機能の40万整備の有望市場と第8期介護保険事業計画
- ・市区町村の公募対応と行政との付き合い
- ・小規模多機能の経営収支と登録数別収支シミュレーション

V. 事業者・地域に向けた営業・情報発信・法人内連携の具体策

- ・病院、診療所、地域包括、居宅介護支援への営業の具体策
- ・地域住民への情報発信の具体策
- ・法人内連携の具体策
- ・目標と行動計画を明確にする営業管理の具体策

「長 英一郎氏」の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー

財務がわかると経営が見えてくる、経営が見えるとビジョンや経営戦略が効果的に策定できる…

経営トップ・経営幹部のための 財務諸表・病棟数字の読み方と比較データの活かし方

～財務3表(損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書)を的確に読み、
他病院の診療データとの比較で業績向上に貢献する経営トップ・経営幹部の役割を実践事例に学ぶ～

◎数字が苦手の経営トップや経営幹部も、事例を通しやさしく学び、今まで難しかった
財務諸表が簡単に読める! 経営分析から、経営改善の課題が明確になり、早期の
戦略策定に活用する具体的な方法を判り易く解説指導!!

開催日 令和3年1月10日(日) AM9:00～PM0:30

会場 オンライン(ZOOMミーティング)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師
東日本税理士法人 所長・公認会計士 **長 英一郎氏**

参加料 HMS会員

【税込】	本体価格
23,760円 (21,600円)	(法人・個人会員)
25,080円 (22,800円)	(会報誌購読会員)

 一般 26,400円 (24,000円)

※当セミナーはPC用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて
演習等を行うオンラインミーティング形式での開催となります。予めご了承ください。

〈参加のお誘い〉

毎月の経営会議が退屈であるという話をよくききます。会議資料は厚さにして20センチ。説明する事務長は数字の棒読み。現在の経営状況が分からないどころか、将来の経営戦略も立てられません。今さら簿記や診療報酬を学ぶ時間ありません。本セミナーは、短時間で財務諸表の読み方や他の病院との比較で病院の経営数字について学びたいという経営者や事務長、看護部長などにお勧めです。 長 英一郎

プログラム

I. 病院経営最新トピックス

II. 優しく学ぶ財務諸表の基本的な読み方

- 病院の経営状況を簡単に判断できる4つのチェックポイント
- 自院の財務格付けはいくつになるのか?
- 利益が出てもなぜ金利が高いのか?
- 貸借対照表の改善ポイントは?
- 財務諸表を数字でなく図で説明する

III. 病棟数字の読み方、見せ方

- 病床利用率、平均在院日数、新入院患者数の関係
- 看護必要度を上げると病床利用率はどうなるか?
- 患者数の傾向を把握するためには?
- 問題点を抽出できる診療データの集計例

IV. 2020年診療報酬改定をふまえて把握したい数値

- 平均在院日数、看護必要度、在宅復帰率の御三家要件
- 後発医薬品割合
- 病床利用率と新入院患者数の関係
- 回復期リハ病棟のFIM利得

V. まとめ

※セミナー受講の際は、お手元に電卓をご準備下さいませよう、宜しくお願いいたします。

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	1/10 “長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>
2	1/16 21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 1/16 DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー

目前となった2021年改定スケジュールは、12月後半に改定に関する審議報告、改定率を公表、1月後半にパブコメ、新報酬を答申!!
 COVID-19の収束が期待される2021年から2024年診療・介護報酬同時改定、さらに国難といわれる2040年の介護事業経営を展望!!

2021年以降の介護事業経営はこう変わる!! 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の影響分析と 報酬改革をチャンスにする介護事業戦略

～介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が21年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!!
 2021年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言～

東京会場	令和3年 1月16日(土) 2月6日(土) 2月27日(土) 3月7日(日)	福岡会場	令和3年 1月24日(日) 2月5日(金)
	PM1:30~PM5:30 AM9:00~PM0:40 PM1:30~PM5:30 PM1:30~PM5:30		PM1:30~PM5:30 PM1:30~PM5:30
オンライン(ZOOMウェビナー)		リファレンス 福岡市博多区博多駅前1丁目16-14 リファレンス 福岡市博多区博多駅前1丁目16-14 TEL:0120(46)0058	
大阪会場	令和3年 1月23日(土) PM1:30~PM5:30	札幌会場	令和3年 3月13日(土) PM1:30~PM5:30
	大坂コロナホテル 大阪府大阪市東淀川区西淡路1丁目3番21号 TEL:06(6322)8697		北海道建設会館 札幌市中央区北4条西3丁目1番地 TEL:011(261)6188
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表			
小濱道博氏			
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 一般 26,400円 (24,000円)			

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定にともなう、社会保障審議会介護給付費分科会は終盤をむかえ、12月20日前後に「介護報酬改定に関する審議報告」が公表され、その直後に2021年度予算の大臣折衝が行われ、気になる改定率が公表されます。その後は、介護保険サービス毎の財源が配分され、パブリックコメントの上、1月25日前後に2021年4月以降の新報酬の答申が行われます。そこで、本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に2021年介護報酬改定の「介護報酬改定に関する審議報告」又は、答申内容の詳細を介護保険サービス別に徹底解説いただきます。また、同時に、介護事業経営の正念場となる2025年並びに国難といわれる2040年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かり易く指導いただけます。どうぞ、常に「先手必勝」の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる

- ・介護事業経営を取り巻く最新情勢とその対応策
- ・2021年介護報酬改定施行後の介護事業の潮流を読み解く
- ・デジタル化の急加速と介護サービス提供体制の効率化（働き方改革）
- ・大規模事業展開を行う医療法人、社会福祉法人、民間法人の今後の勢力図

II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営

- ・2021年介護報酬改定における基本方針と重点施策
- ・2021年診療・介護報酬同時改定の改定率とそのインパクト
- ・在宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- ・通所リハビリ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ・短期入所生活介護・短期入所療養介護
- ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- ・介護老人保健施設・転換型介護老人保健施設・介護療養型医療施設・介護医療院
- ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス、その他

III. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出

- ・2021年介護報酬改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届出するか

IV. 介護経営の正念場となる2021年介護報酬改定を展望する

- ・2025年改革シナリオのロードマップと勝ち残りをかけた介護事業経営
- ・人口減少に伴う介護需要減少地域のM&A加速と地域再編
- ・2040年問題を展望した社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略
- ・迫りくる介護保険財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方

※2021年新報酬の答申は、1月25日前後の見通しです。答申前の開催日程では、12月後半に公表される「介護報酬改定に関する審議報告」、「改定率」、その後開催される介護給付費分科会の最新情報をもとに2021年介護報酬改定の詳細と対応策や2021年以降の経営戦略を分かり易く解説いただきます。

----- 〈キリトリ線〉 -----

お申込み日 月 日 ※新型コロナの状況によっては、開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。 (FAX.03-6228-5996)

【東京】□1/16 □2/6 □2/27 □3/7		【大阪】□1/23 【福岡】□1/24 □2/5 【札幌】□3/13		“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)				<input type="checkbox"/> 会場受講(大阪・福岡・札幌) <input type="checkbox"/> オンライン受講(東京開催分のみ) <input type="checkbox"/> CD受講	
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。	
フリガナ 施設名				振込名義 ()	
TEL	FAX			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162	
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
			@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)					

“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー

コロナ禍に伴い介護報酬改定に感染症、災害が加わった2021年介護報酬改定!! 2021年介護報酬改定の狙いと重点施策、介護事業へのインパクトを解説!!
政府が進めてきた2025年の医療介護改革シナリオのゴールまであと4年!! 2024年診療・介護報酬同時改定も視野に新たなビジョンと新戦略を展望!!

2021年介護報酬改定の狙いと重点施策と改定内容の詳細を徹底解説!!

目前にせまる2021年介護報酬改定に “先手必勝”で完全対応する介護事業戦略

～菅政権が進めるデジタル・ガバメントをはじめとする財政改革が及ぼす影響を展望し、
With&Afterコロナ時代に完全対応し、躍進する介護事業戦略を徹底解説～

東京会場
令和3年 1月17日(日) 2月13日(土) 3月14日(日)
AM9:00~PM0:40 AM9:00~PM0:40 PM1:00~PM5:00
オンライン(ZOOMウェビナー)

福岡会場
令和3年 1月28日(木) 3月7日(日)
PM1:00~PM5:00 PM1:00~PM5:00
博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL:092(474)5280

大阪会場
令和3年 2月14日(日)
PM1:00~PM5:00
ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島6-2-19 TEL 06(6302)5571

参加料

HMS会員 【税込】 23,760円 【本体価格】 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表 **酒井 麻由美 氏**

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオと地域包括ケアシステム構築の総仕上げに向け、2021年4月介護保険制度改正と介護報酬改定が実施されます。現在、2021年介護報酬改定の介護給付費分科会の審議は佳境を迎え、11月末、「意見のとりまとめ案」、12月中旬以降に「介護報酬改定に関する審議報告」、20日以降に2021年後予算の大臣折衝と共に、改定率が公表されます。年が明けると中旬には介護報酬改定に関するパブリックコメントを経て、1月25日前後に答申が行われる流れとなります。そこで、本セミナーでは、医療介護に精通し、抜群の分析力と多くの法人でのコンサルティングでの優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を迎え、2021年介護報酬改定セミナーを開催いたします。どうぞ、早期の対応策と新たな経営戦略をお考えの経営幹部や現場管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の狙い、特徴、重点施策

- 2021年介護報酬改定の改定率・狙い、特徴、重点施策
- 2021年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別影響

II. 居宅系サービスの改定内容の詳細解説

- 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
- ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス

III. 施設系サービスの改定内容の詳細解説

- 老人福祉施設・地域密着型老人福祉施設
- 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
- 介護療養医療施設・介護医療院

IV. 居住系サービスの改定内容の詳細解説

- グループホーム・特定施設(ケアハウス・有老ホーム・サ高住)

V. 施行に向けた新設・変更基準の届出の準備対応策

- 指定基準(施設・人員・運営)その他
- 届出の早期準備と完全算定に向けた対応策

VI. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

- 2025年改革シナリオで残された課題とは
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

----- 〈キリトリ線〉 -----

お申込み日 月 日 ※新型コロナの状況によっては、開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。 **(FAX.03-6228-5996)**

【東京】 <input type="checkbox"/> 1/17 <input type="checkbox"/> 2/13 <input type="checkbox"/> 3/14		【福岡】 <input type="checkbox"/> 1/28 <input type="checkbox"/> 3/7		【大阪】 <input type="checkbox"/> 2/14		“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー			
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)				<input type="checkbox"/> 会場受講(福岡・大阪)		<input type="checkbox"/> オンライン受講(東京開催分のみ)		<input type="checkbox"/> CD受講	
住所 〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。							
フリガナ 施設名		振込名義 ()							
TEL		FAX		●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162					
参加者氏名		所属		役職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)			
						@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)									

2021年介護報酬改定と居宅管理者のリーダーシップ実践講座

2021年介護報酬改定(科学的介護の実現に向け自立支援のアウトカム重視)への居宅介護支援の対応策を徹底指導!!

21年改定に完全対応し、高齢者の自立支援と法人発展に貢献する居宅介護支援事業所の役割

~居宅介護支援事業所の考えと対応で居宅サービス(母体内外)の品質を左右する、改めて居宅介護支援事業所の覚悟とサービス質向上の役割を問う
居宅介護支援事業所のモニタリングのフィードバックと毅然とした事業所育成の姿勢が法人経営に高く貢献する~

◎介護保険サービスの「要」は、ケアプラン作成!!問われる自立支援の成果を生むケアプランの品質!! 急がれる改定に対応した居宅介護支援事業所の人材育成!! 母体法人の居宅サービスとの馴れ合いを完全打破し、本年での厳しい指摘でサービスの質向上の役割を担う居宅介護支援事業所の運営とケアプラン作成の具体策指導!!

開催日 令和3年1月23日(土) AM9:00~PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

対象 居宅介護支援事業所管理者・ケアマネジャー・理事長・経営幹部

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業コンサルタント
ケアマネジメント・小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師
天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **神原 宏昌氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円) (資料コピー代含む)

〈参加のお誘い〉
注目の2021年介護報酬改定は終盤を迎え、12月中旬以降には「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が出され、20日以降には平成33年度国家予算の大匠折衝を経て改定率公表が行われ、年を越して1月20日以降に新報酬の答申が行われる見込みです。
本セミナーでは、全国各地で多数の居宅介護支援事業所のコンサルティングを行い、豊富な実績を誇る天晴れ介護サービス総合教育研究所代表 神原宏昌先生をお招きし、居宅介護支援に関する最新トピックスから、注目の2021年介護報酬改定の概要、そして居宅介護支援や居宅サービス別の改定の重点施策とその対応策について、分かり易く解説いただきます。どうぞ、居宅介護支援事業所の管理者をはじめ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 居宅介護支援事業所経営の最新トピックス**
 - ・全国の居宅介護支援事業所数の最新動向と休・廃止の実態
 - ・全介護保険サービスで唯一収支差赤字の居宅介護支援事業所の経営の実態
 - ・主任ケアマネジャー全国の配置動向と今後の見通し
 - ・危機的なケアマネジャー不足と求人難の実態
 - ・本格的に始まるAIケアプランの最新動向と今後の展望
 - ・国の介護保険政策が及ぼす居宅介護支援事業所の実態
 - ・日本介護支援専門員協会、ケアマネジメント学会の動向
- II. 2021年介護報酬改定の概要と居宅介護支援事業所へのインパクト**
 - ・2021年介護報酬改定の基本的視点
 - ・科学的介護の実現を狙った2021年介護報酬改定
 - ・居宅介護支援に関する改定(報酬・基準人員)の重点施策とその影響分析
 - ・居宅介護支援に関する改定(報酬・基準人員)への対応の具体策
- III. 2021年介護報酬改定と居宅サービス別改定の重点施策と改定のポイント**
 - ・通所系サービス(通所リハビリテーション、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護)
 - ・訪問系サービス(訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ、他)
 - ・地域密着型サービス(小規模多機能、看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス他)
 - ・短期入所系(短期入所生活介護、短期入所療養介護、その他)
- IV. 介護保険制度運用の「要」として位置づけられた居宅介護支援事業所の機能と役割**
 - ・地域の居宅サービス事業所の選択の条件とその具体策
 - ・母体法人のサービス選択の条件とサービスの質向上への役割
 - ・母体法人居宅事業所に毅然と対応(脱なれ合い)
- V. 地域、法人における居宅介護支援事業所の機能と役割**
 - ・ケアマネジメント機能
 - ・介護保険(在宅ケア)の専門家
 - ・法人の介護事業の入り口
 - ・法人外の情報をもとにした自法人のサービスの質の向上
 - ・法人内外の多職種との連携の「要」
 - ・コンプライアンスの「要」
 - ・居宅介護支援事業所の役割遂行とリーダーシップの実践
 - ・実地指導
 - ・監査対策
 - ・人材育成(質の向上)
 - ・業務の標準化と効率化
 - ・ケアマネジャーの評価
 - ・チームワークの促進とリーダーシップ

2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定における老健施設入所・通所リハ・訪問リハの改定の詳細解説と新経営戦略を指導!!

2021年介護報酬改定を克服し成長発展する老健施設の新経営戦略

~更なる在宅復帰やリハビリテーション機能強化でどうなる在宅復帰・在宅療養支援評価指標
大きく変わる通所リハビリテーション、リハビリテーション機能強化で急がれる整備促進の訪問リハビリテーション~

◎目下となった2021年介護報酬改定への早期準備のために、「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」を基に改定内容を徹底解説!!「尊厳」と「自立支援」をテーマとした2021年介護報酬改定が及ぼす老健施設への影響を分析し、改定を克服し、躍進する経営戦略を提言!!

開催日 令和3年1月17日(日) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉
今日、介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、12月20日前後に「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、いよいよ年末に改定率の公表が行われます。国民負担の抑制を盾に引き上げに反対する財務省と、コロナ禍で経営悪化が叫ばれ、収支差が0.7%引き下げ(収支差2.4%)となった介護事業経営実態調査結果に、プラス改定を訴える事業者団体と厚生労働省、どう見てもマイナス改定はあり得ない状況に、0.5~1%の攻防となるのか、その行方が気になるところです。そこで、本セミナーは、老健施設(入所・通所リハ・訪問リハ)をテーマに開催するものです。更なる在宅復帰やリハビリテーション機能の強化、通所リハビリテーションにおけるVISITとCHASEの一体的な運用、訪問リハビリテーションの本格整備の促進策等への早期対応をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と2021年以降の老健施設の経営戦略**

~老健施設の入所・通所リハ・訪問リハの論点と改定内容を徹底解説~

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表 **酒井 麻由美氏**
- II. 2021年介護報酬改定を克服し、成長発展する老健施設の経営戦略**

~老健施設に関する2021年介護報酬改定内容への完全対応策と老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実践ノウハウを解説~

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至氏**
- III. 全体質疑・全体討論**

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至氏**

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	1/17 2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>
2	1/23 2021年介護報酬改定と居宅管理者のリーダーシップ実践講座	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>
住所	〒		
フリガナ施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込先 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策や詳細を解説すると共に、地域に信頼され業績を構築する広報戦略を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の改革への完全対応と業績を築く通所リハ・通所介護事業の広報戦略

～選ばれる通所事業における自施設のサービスの魅力を明確にし、他施設との差別化を強力に推進、定期訪問(病院診療所、居宅、介護施設、団体、住民)、ホームページ、パブリシティ、地域研修会への講師派遣の実践に学ぶ～

◎社会保障審議会介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、12月に「意見のとりまとめ」が行われ、1月後半に答申!! 通所事業の業績構築において、やはり1に稼働、2に稼働、3、4に加算であり、高稼働なくしては、とても高業績はあり得ない!!

開催日 令和3年1月24日(日) AM9:00～PM0:40
令和3年4月17日(土) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、科学的介護の実現をめざした2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会での議論が活発に進み、12月後半に「介護報酬改定に関する審議報告」が行われ、1月後半に答申が行われます。特に今回の改定では、通所リハビリは大きな改革になることが予想されます。そこで、本セミナーでは、まずは2021年介護報酬改定の重点施策や改定内容の詳細と施行への準備や2021年以降の経営戦略について分かりやすく解説いたします。また、コンビニより多く、早くからサービス提供量が飽和状態と呼ばれ、市場競争が激しい通所介護に対しても、過去2回の介護報酬改定で報酬引き下げを断行した経緯もあり、その結果、通所介護の休止、倒産、M&Aが急増する等、厳しい経営を強いられています。しかし、一方で、利用者を増やし、高い業績を上げ、躍進している事業所も数多くあります。その多くの通所事業所が通所事業への情熱とブランディングや地域広報活動の実践にあります。従って通所事業は、しっかりと運営すればまだまだ収益性が高い(10～20%)事業であり、これからの発展性も期待できます。そこで、本セミナーの後半では、通所事業における地域広報活動とブランディングについて学んでいただきます。どうぞ、この機会に通所事業の発展を考えられる皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	I. 科学的介護の実現をめざす 2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護の対応と今後の経営戦略 ～アウトカムスケール(VISIT・CHASE)の運用と地域のマーケティング手法と稼働率を上げる業務改善の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏
AM10:40 ▼ PM0:10	II. 業績を構築する通所リハ・通所介護事業の効果的な広報活動と人材育成の進め方 ～医療福祉人材は広報活動が苦手、広報活動(地域連携)の誤解を解消 広報の意義の理解と業績が上がり楽しくなる広報活動のノウハウを解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌氏
PM0:10 ▼ PM0:40	III. 全体質疑・全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌氏

21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー

21年介護報酬改定の重要施策を徹底解説!! 来春から議論が始まる22年診療報酬改定を展望する!!

現在の2021年介護報酬改定への完全対応と2022年診療報酬改定に向けた病院経営戦略

～新型コロナウイルス感染拡大期の病院経営から、ワクチン開発、ワクチン接種後の新型コロナウイルス収束後の医療介護界を展望する 我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かすこれからの2025年までの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは～

◎2021年介護報酬改定は、基本報酬の見直しから、科学的介護の実現をめざしVISITとCHASEの一体的な運用で大きく変わる大きな改定に!! 来春から始まる2022年診療報酬改定の目玉政策は何か。改定を展望し、機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の改革を予測!!

開催日 令和3年1月23日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

介護業界が注目する2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会において「意見のとりまとめ案」がまとまり、12月20日までに「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、20日以降には、令和3年度予算の大臣折衝と共に公表されます。本セミナーでは、医療介護に精通され、我が国の診療報酬研究の第一人者の株式会社ASK梓診療報酬研究所 所長の中林梓先生をお招きし、前半には、2021年介護報酬改定の詳細と重点ポイントを徹底解説いただきます。また、同時に2021年介護報酬改定に伴う病院・診療所との連携上の見直しや経営上の影響を分析指導いただきます。後半では、春から議論が始まる2022年診療報酬改定を展望いただき、機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の先手必勝の病院経営戦略について、ご指導いただきます。どうぞ、2021年度の医療介護事業経営を真剣にお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と重点施策
<ul style="list-style-type: none"> ● 2021年介護報酬改定の基本方針とその特徴 ● 2021年介護報酬改定の改定率と介護事業経営へのインパクト ● 全体の共通事項と居宅介護支援の改定と対応策 ● 地域密着サービスの改定のポイントと対応策 ● 訪問系サービスの改定のポイントと対応策 ● 通所系サービスの改定のポイントと対応策 ● 施設系サービスの改定のポイントと対応策 ● 居住施設サービスの改定のポイントと対応策
II. 2021年介護報酬改定が及ぼす病院・診療所経営への影響と連携
<ul style="list-style-type: none"> ● 2021年介護報酬改定に伴う連携強化と病院・診療所の新たな経営戦略
III. 3月キックオフの2022年診療報酬改定を展望し、新たな病院経営戦略の必要性
<ul style="list-style-type: none"> ● 2020年診療報酬改定時の積み残しと2022年診療報酬改定を展望する ● オンライン関連の拡大への対応 ● 地域連携介護連携の重要性 ● 次回改定までに確認しておきたい診療報酬
IV. 新型コロナウイルス感染拡大を克服する病院・診療所経営
V. 国難と言われる2040年問題を見据えたビジョンと経営戦略策定

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	1/23 21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	<input type="checkbox"/> 1/24 <input type="checkbox"/> 4/17 2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護広報戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名		
TEL	FAX	
参加者氏名	所属	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)		

2021年障害福祉サービス等報酬改定の詳細解説と新経営戦略セミナー

障害者報酬改定の詳細を解説すると共に、障害福祉サービス事業の中・長期の事業構想と経営戦略を解説指導!

2021年障害福祉サービス等報酬改定の詳細解説と地域共生社会実現のための障害福祉事業経営戦略

◎12月11日、障害福祉サービス等報酬改定検討チームが議論してきた「令和3年度障害福祉サービス等報酬改定の基本的な方向性(案)」が示され、いよいよ障害者福祉分野の報酬の方向性が固まった。1月25日前後には、2021年度以降の新報酬が公表され、その速報を基に改定詳細を徹底解説!!

開催日 令和3年1月27日(水) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント介護障害事業指導講師
株式会社 人とくらしラボ 代表

川畑 誠志 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

障がい福祉事業領域に特化したセミナーの中で、報酬改定情報にとどまらず、その議論の背景にも目を向け、今後の業界動向の方向性を見定めます。そして医療や介護など関連事業との様に連動し、地域共生のための障がい福祉事業をどう展開するべきか?その経営戦略にまで掘り下げるセミナーです。

障がい福祉事業者はもちろん、医療、介護など関連事業の皆様も、必聴となる情報です。ご参加をお待ちしております。 川畑 誠志

プログラム

I. 障害福祉事業の市場動向と現状・将来分析

- ・ 障害者の重度化・高齢化を踏まえた地域移行・地域生活の支援
- ・ 医療的ケア児への支援 ・ 災害や感染症の発生時も含めた支援
- ・ 精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの推進
- ・ 法改正の最新情報と、中長期的な政策方向性の展望

II. 2021年度障害福祉サービス等報酬改定の概要

- 共通事項
- 個別サービスの主な改定事項
 - 訪問系サービス
 - ・ 訪問系サービスにおける共通の事項(居宅介護・同行援護及び行動援護)
 - ・ 居宅介護 ・ 重度訪問介護 ・ 行動援護
 - 療養介護・生活介護・施設入所支援・短期入所
 - ・ 療養介護 ・ 生活介護 ・ 施設入所支援 ・ 短期入所 ・ 宿泊型自立訓練
 - 共同生活援助・自立訓練
 - ・ 共同生活援助 ・ 自立訓練(機能訓練・生活訓練)
 - 就労系サービス
 - ・ 就労移行支援 ・ 就労継続支援A型 ・ 就労継続支援B型
 - 相談支援・地域相談支援
 - ・ 計画相談支援 ・ 障害児相談支援 ・ 地域移行支援
 - 障害児支援 ・ 障害児通所支援 ・ 障害児入所支援
 - その他

III. 介護事業から障害福祉事業へ、その戦略的展開ノウハウ

IV. 地域共生社会実現にマッチした、補助金最大活用の情報

21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー

空床が多い老健施設に危険信号!! 人材不足・制度・報酬改革で職場の魅力と施設機能がなければ経営悪化が加速!

21年介護報酬改定への老健施設の対応と高稼働・高業績を築く地域広報戦略の実際

~老健施設の機能と往復型利用をはじめとした活用方法は、多くのケアマネジャーも理解が乏しく、地域住民は殆ど知らない
老健マネジメント(高稼働率、在宅復帰率、高回転率)と“待機出る老健施設”をめざした広報戦略を徹底解説!!~

◎注目の2021年介護報酬改定は、11月に「意見のとりまとめ案」、12月後半に「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が出され1月後半には新報酬が答申!! 2021年介護報酬改定の重点施策と対応策や新たな経営戦略を分かりやすく解説指導!! 地域広報(連携)活動は地域包括ケアの拠点施設としての老健施設の使命!!

開催日 令和3年1月24日(日) PM1:30~PM5:30

令和3年4月17日(土) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

介護業界にとって、大きなイベントとなる2021年介護報酬改定が目前となりました。今後、介護給付費分科会での議論は、11月に佳境を迎えます。その後は、12月後半に「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が打ち出され、令和3年度予算の大匠折衝後に改定率公表、1月後半にいよいよ新報酬の答申が行われます。本セミナーでは、2021年介護報酬改定における重点施策の解説から、全国の老健施設で空床が目立つ中に、高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、在宅復帰率、高回転率)や今後の経営戦略について指導したく共に、利用者獲得のための広報活動の進め方から、その実践ノウハウを指導いただきます。2021年介護報酬改定への完全対応と老健施設の空床を解消するための安定的な利用者獲得を考える経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改への完全対応と高業績を築く老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実際

1. 2021年介護報酬改定の重点施策と今後の対応と経営戦略
2. 高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、在宅復帰率、高回転率)の実践
3. 老健施設運営の「要」となる相談室(支援相談員)の強化策
4. 老健施設の空床拡大の原因分析と空床を出さないベッドコントロールの実際
5. 老健施設における広報(連携)活動の意義と取り組みの実際
6. 2021年介護報酬改定以降待機が出る老健施設経営への提言

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至 氏**

II. 老健施設の高稼働を約束する効果的な広報活動の具体策

1. 利用者獲得のための広報の意義
2. 広報活動と営業活動の違い
3. 推進プロジェクトの編成とメンバー構成
4. 広報先の選定と広報計画の策定
5. 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA
6. 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策
7. 超強化型を目指すための家族支援とベッドコントロール

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント介護事業経営指導講師
天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **神原 宏昌 氏**

III. 全体質疑・全体討論

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至 氏**

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント介護事業経営指導講師
天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 **神原 宏昌 氏**

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	<input type="checkbox"/> 1/24 <input type="checkbox"/> 4/17 21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	<input type="checkbox"/> 1/27 2021年障害福祉サービス等報酬改定の詳細解説と新経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講

住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター
フリガナ 施設名				
TEL	FAX			
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) @	

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

21年改定と地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の新経営戦略セミナー

地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の答申速報の詳細と経営戦略を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の詳細解説と 小多機・看多機・定巡の新経営戦略

~地域包括ケアシステムの中心サービスとして益々期待される地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の答申速報の詳細を解説し、2021年診療・介護報酬同時改定に向けた新たな経営戦略を探る~

◎小規模多機能の軽度者の報酬引き上げ、訪問体制強化加算や総合マネジメント体制強化加算の上位基準の新設はあるのか、泊りの空き室活用緩和策などのゆくり! 多職種協働の自立支援・重症化防止のケアの評価として「排支援助加算」「褥瘡マネジメント加算」の看護小規模多機能への適用と訪問入浴の委託利用の緩和! 定期巡回・随時対応サービスの計画担当者と管理者の兼務可、併設事業所との兼務可、オペレーター・随時訪問介護員は、事務所に必要なし、他の改定とは!

開催日 令和3年1月29日(金) PM1:30~PM6:00

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 【税込】 29,700円 (27,000円) (法人・個人会員)
【本体価格】 21,350円 (28,500円) (会報誌購読会員)
 一般 33,000円 (30,000円)

〈参加のお誘い〉

2025年の超高齢社会に向け地域包括ケアの深化・推進が大きなテーマとなる中、全国各地でそれら地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の開設が進んでおります。しかしその整備数は、目標にははるかに至っていないことから、今日の介護給付費分科会の2021年介護報酬改定では、地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の整備促進を進めるための改革案が議論されています。そこで本セミナーでは、我が国介護事業経営コンサルタントの第一人者的小濱道博氏がはじめ、小規模多機能、看護小規模多機能の経営実践家の株式会社つじヶ丘在宅総合センター代表取締役 金沢二美枝氏、全国の定期巡回・随時対応サービスの開設指導の豊富な経験を有する株式会社SPIN代表取締役 田中潔氏、有限会社ナースケア代表取締役社長 和田博隆氏を迎え、2021年介護報酬改定の答申速報の詳細解説と改定への準備対応と新たな経営戦略について、ご指導いただきます。どうぞ、経営トップ・経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM2:50	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と 地域密着サービスの今後の介護事業戦略 ~小多機・看多機・定巡における改定の重点施策と施行に向けた準備と対応策~ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事/小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏
PM2:50 ▼ PM3:50	II. 小多機・看多機における介護報酬改定の 影響分析と施行に向けた対応の具体策 ~2021年介護報酬改定のシミュレーションと増収・増益のための経営戦略~ 株式会社つじヶ丘在宅総合センター 代表取締役 金沢二美枝 氏
PM4:00 ▼ PM5:20	III. 定期巡回・随時対応サービスにおける 介護報酬改定の影響分析と施行に向けた対応の具体策 ~2021年介護報酬改定のシミュレーションと増収・増益のための経営戦略~ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏
PM5:20 ▼ PM6:00	IV. 全体質疑・全体討論 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 小濱 道博 氏 金沢二美枝 氏 田中 潔 氏 和田 博隆 氏

21年改定と訪問系サービス(訪問介護・看護・リハ)準備対応と経営戦略セミナー

訪問介護・訪問看護・訪問リハサービスの2021年介護報酬改定の詳細と影響を徹底分析!!

2021年介護報酬改定の答申速報解説と 訪問介護・訪問看護・訪問リハの経営戦略

~我が国の介護事業経営コンサルタントの第一人者である小濱道博氏が介護報酬改定の答申速報の詳細を徹底解説!!
 訪問系3事業(訪問介護・訪問看護・訪問リハ)の改定シミュレーションと増収・増益の経営戦略に学ぶ~

◎介護業界で最悪の人手不足の訪問介護事業を2021年介護報酬改定は救済できるのか? 業績が厳しくても利用者負担増で算定しない「特定事業所加算」!! 地域包括ケアの「要」である訪問看護ステーションは、中重度や看取り評価「特別管理加算」要件緩和、看護職割合6割以上の新設でリハ職活動制限! 感染症や廃用症候群の患者への適時適切なリハビリテーション実施、長期間利用の見直しとして、要支援I-Ⅱ者の利用期間による報酬引き下げ案他!

開催日 令和3年1月29日(金) AM9:00~PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 【税込】 29,700円 (27,000円) (法人・個人会員)
【本体価格】 21,350円 (28,500円) (会報誌購読会員)
 一般 33,000円 (30,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、社会保険審議会介護給付費分科会では、2021年介護報酬改定4月施行される介護報酬改定の議論が活発に行われています。議論も佳境を迎え、12月には「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が出され、その後、次年度予算の大臣折衝と同時に改定率が公表されます。その後は、1月中旬以降にパブリックコメント、25日前後に新報酬の答申が行われます。そこで本セミナーでは、訪問系サービスの訪問介護、訪問看護、訪問リハに関する2021年介護報酬改定の答申速報を解説指導いただき、それぞれ、新報酬が及ぼす影響分析から今後の経営戦略について指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
AM9:00 ▼ AM10:00	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と 訪問系サービスの今後の介護事業戦略 ~訪問介護・訪問看護・訪問リハにおける 改定の重点施策と施行に向けた準備と対応策~ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事/小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏
AM10:00 ▼ AM10:50	II. 訪問介護における2021年介護報酬改定の 影響分析と対応の具体策 ~2021年介護報酬改定のシミュレーションとこれからの訪問介護の将来~ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント 山本八寸代 氏
AM11:00 ▼ AM11:50	III. 訪問看護ステーションの2021年介護報酬改定影響分析と 地域包括ケアの「要」として躍進する訪問看護ステーションの将来 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏
AM11:50 ▼ PM0:40	IV. 訪問リハにおける介護報酬改定の影響分析と 施行に向けた対応の具体策 ~2021年介護報酬改定のシミュレーションと増収・増益のための経営戦略~ 株式会社リハケア・ウィル 代表取締役(理学療法士) 中間 信一 氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	1/29 21年改定と訪問系サービス(訪問介護・看護・リハ)準備対応と経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>
2	1/29 21年改定と地域密着型サービス(小多機・看多機・定巡)の新経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/>	DVD受講 <input type="checkbox"/>
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名			
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー

自立支援・重度化防止の推進をめざした2021年介護報酬改定の答申速報の詳細を解説し、21年以降の経営戦略を提言

2021年介護報酬改定の詳細内容の解説と これからの通所リハ・通所介護の経営戦略

～「科学的介護の実現」をめざし、改革の議論が進む2021年介護報酬改定の通所事業の重点施策とは
2021年介護報酬改定の影響分析改定シミュレーションと今後の業績構築の具体策を徹底解説～

◎通所介護の「ADL維持等加算(算定率2.38%)の評価や要件の見直し、「生活機能向上連携加算」におけるICT活用の拡大、療養通所介護の報酬包括化とは!! 通所リハビリテーションのリハマネ加算とVISITとCHASEの一体的な運用、生活機能向上リハビリテーションの見直し評価、社会参加支援加算の見直し、「入浴介助加算」の自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価、大規模事業所の報酬の再評価など変革する通所系サービスの改定内容を徹底解説!!

- 開催日** 令和3年1月31日(日) AM9:00～PM0:40
- 会場** オンライン(ZOOMウェビナー)
- 講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング 代表取締役 **三好 貴之 氏**
- 参加料** HMS会員 **23,760円(21,600円)** (法人・個人会員)
25,080円(22,800円) (会報誌購読会員)
一般 **26,400円(24,000円)**

＜参加のお誘い＞
厚生労働省は、高齢者の自立支援・重度化防止をテーマとする、2021年介護報酬改定の議論を進めています。その中でも、通所リハ・通所介護サービスには、大きな期待が寄せられ、様々な改革案が議論されています。通所リハ・通所介護の共通項目としては、「入浴介助加算」について、自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価。また、行き過ぎた大規模事業所減算を見直し、再評価を検討しています。さらに、通所リハビリテーションでは、リハマネ加算の見直しと共に、VISITとCHASEの一体的な運用、生活機能向上リハビリテーションや卒業加算ともいわれる「社会参加加算」の見直しを検討され、通所介護では、殆ど算定されていないADL加算、生活機能向上連携加算、療養通所介護の報酬包括化などが検討されています。そこで、本セミナーでは、通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好貴之氏に2021年介護報酬改定の答申速報から対応策、2021年介護報酬改定以降の経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
I. 2021年介護報酬改定の全容解説とそのインパクト	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定の基本方針とその狙い 2021年介護報酬改定の改定率と経営収支への影響 介護保険サービス別の影響とそのインパクト
II. 2021年介護報酬改定の通所リハの詳細解説と対応策	<ul style="list-style-type: none"> 通所リハビリの重点施策と改定内容の詳細解説 通所リハビリへの影響分析と改定シミュレーション リハマネ加算算定とVISITとCHASEの一体的な運用 生活行為向上リハビリテーション加算の対象範囲の拡大と変更点 社会参加支援加算の見直しと今後の事業展開 入浴加算の見直し、大規模事業所の再評価と対応の具体策
III. 2021年介護報酬改定の通所介護の詳細解説と対応策	<ul style="list-style-type: none"> 通所介護の重点施策と改定内容の詳細解説 ・通所介護の影響分析と改定シミュレーション ADL加算の見直しと対応策 ・生活機能向上連携加算のICT活用拡大への対応策 認知症通所介護、療養通所介護の見直しと対応策 入浴加算見直し他の改定内容と対応の具体策
IV. 2021年介護報酬改定以降の通所事業の経営戦略	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定をチャンスにする経営戦略とは 2024年診療・介護報酬同時改定に向けて 2040年に向けた通所事業におけるビジョンと戦略

[HMS政策研究会] 2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー

業界第一人者の”小濱道博”が答申後最速で全国の介護経営者に贈る…

2021年介護報酬改定の答申速報の 徹底解説と施行までの準備対応の具体策

～2021年介護報酬改定でどうなる訪問系、通所系、入所系、入居系
新報酬(新設・変更単位と基準)を徹底解説し新たな経営戦略を提言～

◎目となった2021年介護報酬改定は、1月25日前後に答申!! 改定の答申速報(重点施策・改定内容の詳細)を解説指導!!見えてきた、改革のターゲットとなる介護保険サービス!! 改定率がすべての介護保険サービスに反映しない介護報酬改定!!

- 開催日** 令和3年1月30日(土) AM9:00～PM0:00
- 会場** オンライン(ZOOMウェビナー)
- 講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 **小濱 道博 氏**
- 参加料** HMS会員 **8,800円(税込)** (法人・個人・購読・メール会員)
一般 **11,000円(税込)**

＜参加のお誘い＞
注目の2021年介護報酬改定は、1月中からのパブリックコメントを行い、1月25日前後に新報酬の答申を行います。そこで本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に、答申後最速で2021年介護報酬改定の重点施策と新設・変更の新報酬や新設・変更基準の詳細とその対応の具体策を分かり易く解説いただきます。コロナ禍の感染症対策、災害対策が追加され、サービスによっては大改革となる2021年介護報酬改定への早期対応と、改定をバネに更なる躍進をお考えの皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム	
I. 2021年介護報酬改定の狙いと介護事業経営へのインパクト	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定の基本方針と重点施策 2021年介護報酬改定がもたらす介護事業経営へのインパクト
II. 2021年介護報酬改定の詳細解説	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定における共通事項 居宅介護支援サービス ・地域密着系サービス 訪問系サービス ・通所系サービス 入所系サービス ・居住系サービス 施行までに届け出を要する新設・変更基準
III. 2024年診療・介護報酬同時改定を展望する	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定の積み残しとその課題 2024年診療・介護報酬同時改定を展望する

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	1/30 【HMS政策研究会】2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	1/31 2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名			
TEL	FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) @
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム

注目の2021年介護報酬改定は、12月中旬以降介護給付費分科会で「審議報告」の承認後改定率が公表され、いよいよ1月20日以降に新報酬答申!!
介護保険の理念である高齢者の「尊厳」と「自立支援」、地域包括ケア推進が反映し、科学的介護の実現をめざす21年報酬改革でどう変わる介護事業経営!!

運営基準の大幅見直し、VISITとCHASEの本格運用で大改定となる2021年介護報酬改定の答申速報をもとに徹底討論!!

2021年介護報酬改定の詳細解説と 改定を経営刷新に生かす介護事業経営

～田中滋先生の特別講演はじめ厚生労働省担当課長・介護給付費分科会委員が2021年介護報酬改定内容を詳細に解説すると共に
我が国を代表する団体トップや介護事業経営者がこれからの介護事業戦略を解説指導～

開催日 令和3年1月30日(土) PM1:00～PM6:00 **参加料** 会員 13,200円(税込)
・HMS会員(法人・個人・購読・メール)
会場 オンライン(ZOOMウェビナー) 一般(非会員) 19,800円(税込)

〈参加のお誘い〉

今日、社会保障審議会介護給付費分科会において、大詰めとなった2021年介護報酬改定は、12月後半の「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」をめざし、活発な議論が進められております。「審議報告」直後には、2021年度予算の大匠折衝結果を受けて改定率が公表されます。公表後は、厚生労働省で介護保険サービス別の予算の配分が行われ、いよいよ1月20日以降に新報酬の答申を迎えます。

そこで、当会では、最速で2021年介護報酬改定内容を皆様方にお届けしたく、令和3年1月30日(土)に介護事業経営シンポジウムの開催を計画いたしました。講師には、皆様ご存知の社会保障審議会介護給付費分科会会長、公立大学法人埼玉県立大学理事長の田中滋氏をはじめ、2021年介護報酬改定を進める厚生労働省老人保健課課長の眞鍋馨氏、公益社団法人日本医師会常任理事・介護給付費分科会委員の江澤和彦氏、その他業界団体、介護事業経営者の皆様に、介護事業経営の将来展望から、2021年介護報酬改定の詳細解説と改定をチャンスにする経営戦略について、ご講演並びに討論いただきます。どうぞ、2021年介護報酬改定に対応した新たな介護事業の経営戦略策定を考えられる経営トップや経営幹部の皆様のご参加を賜りますようご案内申し上げます。

プログラム

PM0:55▶	開会挨拶	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM1:00 ▼ PM1:40	I. 特別講演「2021年介護報酬改定と2040年に向けた介護事業経営の将来」 ～2025年の総仕上げに向け進化する地域包括ケアシステム～	社会保障審議会 介護給付費分科会 会長 / 日本地域包括ケア学会 理事長 公立大学法人埼玉県立大学 理事長 田中 滋 氏
PM1:40 ▼ PM2:20	II. 講演「2021年介護報酬改定の概要と介護事業経営への期待」 ～2021年介護報酬改定の基本方針と重点施策～	厚生労働省 老健局 老人保健課長 眞鍋 馨 氏
PM2:20 ▼ PM3:00	III. 講演「2021年介護報酬改定がもたらす介護事業経営への影響」 ～高齢者の尊厳を保障する介護サービスと経営～	公益社団法人日本医師会 常任理事 / 社会保障審議会 介護給付費分科会 委員 江澤 和彦 氏
PM3:10 ▼ PM6:00	IV. シンポジウム 【座長】社会保障審議会 介護給付費分科会 会長 / 日本地域包括ケア学会 理事長 公立大学法人埼玉県立大学 理事長 田中 滋 氏 「2021年介護報酬改をチャンスにする経営戦略」 ～介護事業種別の影響分析と施行までの準備対応の具体策～	公益社団法人全国老人保健施設協会 会長 東 憲太郎 氏 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 武久 洋三 氏 公益社団法人全国老人福祉施設協議会 理事 小泉 立志 氏 一般社団法人全国デイ・ケア協会 会長 近藤 国嗣 氏 公益社団法人日本看護協会 常任理事 岡島さおり 氏 社会福祉法人協同福祉会 理事長 村城 正 氏 【コメンテーター】 厚生労働省 老健局 老人保健課長 眞鍋 馨 氏 公益社団法人日本医師会 常任理事 江澤 和彦 氏

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

1/30 【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム		<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講	
住所 〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。		
フリガナ 施設名	振込名義 ()		
TEL	FAX	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162	
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 @		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
			@
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー

慢性的赤字経営の居宅の報酬底上げを狙う2021年介護報酬改定でどう変わる居宅介護支援事業所の経営 21年改定で大変革する居宅介護支援と 新報酬下の新たなケアマネジメント実践

～大改革の様相が予想される居宅介護支援事業所の答申に伴う新報酬の詳細を徹底解説すると共に
全居宅サービスの改定の重点施策とそのポイントを分かり易く解説指導～

◎ケアプランの標準担当件数35件の引き上げ、ICT活用・事務員配置の要件で低減制の見直し、介護予防支援（432単位/月）の引き上げ、同伴診療でかかりつけ医との連携促進、ターミナルケアマネジメント加算の再評価、多職種協働における退院・退所連携加算の評価の見直し老健施設の在宅復帰支援に効果を出す入所時連携の評価など、様々な論点で議論される2021年介護報酬改定の答申速報の新報酬を徹底解説!!

開催日 令和3年1月31日(日) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 一般社団法人日本ケアマネジメント 副理事長 白木 裕子氏
 株式会社フジケア取締役社長
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
 25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
 一般 26,400円(24,000円)

〈参加のお誘い〉
 今、介護給付費分科会では、2021年介護報酬改定の審議が終盤を迎えております。今後、12月には「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、改定率の公表、1月中旬にパブリックコメント後、25日前後にはいよいよ新報酬の答申が出されます。そこで、本セミナーでは、今回、居宅介護支援事業所にとって大きな改定となる2021年介護報酬改定の答申速報を基に、2021年介護報酬改定の詳細解説を目的に改定セミナーを開催いたします。講師には、一般社団法人日本ケアマネジメント副理事長、株式会社フジケア取締役社長白木裕子氏を迎え、2021年介護報酬改定の詳細と今後の居宅介護支援事業所の経営管理や新たなケアマネジメント実践について学んでいただけます。どうぞ、居宅介護支援事業所の経営トップ・経営幹部・運営を担う管理者・主任ケアマネジャーの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
I. 2021年介護報酬改定の狙いとその特徴	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定の基本方針とその狙いの特徴 2021年介護報酬改定の改定率と居宅サービスへの影響を読む
II. 2021年介護報酬改定の居宅介護支援の詳細解説	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定における居宅介護支援の新報酬とその詳細 2021年介護報酬改定に伴う居宅介護支援事業所の収支シミュレーション 2021年4月1日介護報酬改定施行までの居宅介護支援事業所の準備と対応策 2021年介護報酬改定以降の居宅介護支援事業所の経営の在り方を展望する
III. 2021年介護報酬改定における 居宅サービス別改定の重点施策とそのポイント	<ul style="list-style-type: none"> 訪問系サービス(訪問介護、定期巡回、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ) 通所系サービス(通所介護、認知症通所介護、療養通所介護、通所リハ) 地域密着型サービス(小規模多機能、看護小規模多機能、定期巡回) ショートステイ(短期生活介護、短期療養介護)、福祉用具その他
IV. 2021年介護報酬改定後の新たなケアマネジメント実践	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定に対応した新たなケアマネジメントとは さらに期待される主任ケアマネジャーの新たな対応とは 脱ハンコを含め、今後加速するオンラインを含めたデジタル化 期待されるケアマネジャー生産性向上とAIケアプラン他ICT活用
V. 国が進める2025年ビジョンから2040年ビジョンへの転換に向けて	<ul style="list-style-type: none"> 国難といわれる2040年問題と新たなビジョン策定に向けて 居宅介護支援事業所として2040年問題を考える

【究極の7時間セミナー】 2021年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー

介護保険の理念の尊厳と自立支援を徹底追求の2021年介護報酬改定!! 大きな改革となる2021年介護報酬改定の詳細を 小濱道博氏が7時間をかけ徹底解説

～自法人の介護事業種だけではなく、将来の新規事業の展開を構想するために
全介護保険サービスの改定の重点施策と詳細を徹底掌握、2040年ビジョンに向け経営戦略に生かす～

◎2021年介護報酬改定は、3～4時間ではとても解説できないほど大きく変わり、介護事業所への影響と今後の経営に多大な影響を与える!! 改定プロジェクトを発足し、新設変更単位の完全算定と新設変更基準の届出準備を「先手必勝」で準備対応し、4月施行に備えて完全対応!!

開催日 令和3年1月31日(日) AM9:00～PM5:00
会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師
 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱道博氏 代表
参加料 HMS会員 36,135円(32,850円)(法人・個人会員)
 38,142円(34,675円)(会報誌購読会員)
 一般 40,150円(36,500円)

〈参加のお誘い〉
 2021年度介護報酬改定は実務面では激変の大改正となります。全般的な基本報酬の見直しをはじめ、居宅では受持ち件数の見直し、通所リハ・通所介護でも様々な加算の見直し、入浴介助加算も大きく変わります。老健でも施設類型の在宅復帰・在宅療養支援指標のポイント積み上げ基準の見直し。訪問看護では看護職員の配置を6割以上とする。グループホームのケアマネジャー、夜勤職員の配置を1名として基本報酬を人件費相当分引き下げるなど、多方面で過去最大規模の報酬改定となっています。事前の情報収集が重要となり早期の対策が求められます。コロナ禍で対面式のセミナーは難しい状況ですが、この内容は可能な限り、会場で集中して聞いて頂きたいと思っております。 小濱道博

プログラム	
I. 2021年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる	<ul style="list-style-type: none"> 介護事業経営を取り巻く最新情勢とその対応策 2021年介護報酬改定施行後の介護事業の潮流を読み解く デジタル化の急加速と介護サービス提供体制の効率化(働き方改革) 大規模事業展開を行う医療法人、社会福祉法人、民間法人の今後の勢力図
II. 介護保険サービス別2021年介護報酬改定詳細の徹底解説	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定における基本方針と重点施策 2021年介護報酬改定の改定率とそのインパクト 居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護 短期入所生活介護・短期入所療養介護 小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回サービス 特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム 介護老人保健施設・転換型、地域密着型介護老人保健施設 介護療養型医療施設・介護医療院・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス
III. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出	<ul style="list-style-type: none"> 2021年介護報酬改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届出するか
IV. 介護経営の正念場となる2021年介護報酬改定を展望する	<ul style="list-style-type: none"> 2025年改革シナリオのロードマップと勝ち残りかけた介護事業経営 人口減少に伴う介護需要減少地域のM&A加速と地域再編 2040年問題を展望した社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略 迫りくる介護保険財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方
V. 質疑応答への完全対応とディスカッション	

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)	
1	1/31 【究極の7時間セミナー】2021年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー	<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	1/31 2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒	*入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()	
フリガナ 施設名		●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162	
TEL	FAX	●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
			@
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー

対応を間違えてはいけない法律・制度をコンサルティング実務からの報告!

働き方改革・同一労働同一賃金対応の実践 そして、人事制度・人事考課制度との連結

～この法律は、時間との戦いであり、日本人の価値観との戦い。
正しい対応の仕方がある～

開催日 令和3年2月4日(木) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(24,000円)

※社労士・コンサルの方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

WJUは、働き方改革・同一労働同一賃金対応を、北海道から九州で、約10法人とご契約しコンサルティングを開始しました。まず、対応できている法人はありませんでした。また、多くの法人がこのまま2020年4月を迎えれば、大きなリスクがあることが分かって来ました。

- 1.どの条件が揃うとサービス残業とみなされるか分かっていない。だから、経営者、事務長、本部は、残業はないと思っている。しかし、現実には、各現場で、多くの残業がおこなわれている。
- 2.未払い賃金は2年の遡りになります。また、2020年の民法改定で、未払い賃金は5年遡りになる可能性が大きい。←これは、かなりのリスクです。
- 3.法人は、「就業規則」を直しておけばいいと思っている。しかし、裁判になれば、「そんな指導も指示も無かった」から、相手の弁護士に、「黙示の承認のほう」と言われます。
- 4.そうなれば、超過勤務は、割増賃金で、裁判で負ければ、その倍つげに…すでに、幾つもの、裁判事例、判例が出ています。
- 5.法人にとって、最大の難関が同一労働同一賃金です。「今の入職時期での賃金の違いを、法人の総人件費が上がらないように、どのように、合わせて行きますか?」と言う答えを持っている法人さんはありません。
- 6.この法律では、部下を持つ人は、どのように、部下に説明し、周知し、マネジメントするかが分かっていない。
- 7.正しく、働き方改革・同一労働同一賃金対応に対応しようと思えば、形だけの、就業規則、賃金規程、キャリアパス、等級表、等級要件、人事考課、マネジメントマニュアルが必要になります。

こういう電話が1件や2件ではないことをお知らせします。「本間さん、出来るだけ早く来て相談に乗って欲しい。計算してみたら、年間で億を超える人件費が上がる計算になった。このままだと、確実に、私は職を失う。よろしくお願いします」。分かった人は、共通してこの危機感があります。是非、セミナーに参加して、ご自分ごととして考えていただければと思います。多くの皆様のご参加をお待ちしています。本間 秀司

プログラム

- I. 働き方改革によって、医療・福祉関係法人の人事制度のあり方が変わる**
 - ・2040年を展望した社会保障 ・働き方改革本部の創設 ・高齢者雇用と人事制度
 - ・働き方改革関連法～押さえておきたい3つのポイント
 - ・労働時間の管理と、長時間労働の是正、経営者が注意すべき労働時間の概念
 - ・有休消化と連続休暇はどのように対応するか
- II. 同一労働同一賃金への対応は必須**
 - ・働き方改革関連法～押さえておきたい3つのポイント
 - ・国は、非正規雇用という概念を無くす ・裁判事例からみる同一労働同一賃金の本質
 - ・今後必ず上がるであろう人件費への対処方法
 - ・同一労働同一賃金制度は人事考課制度で対応する
- III. 人材不足にならないための戦略的な職員採用**
 - ・職員採用の実例 ・職員が集まるHP
- IV. 優秀な職員の採用・定着のための新・人事制度と新・人事考課制度の実務**
 - ・職員に受け入れられる人事考課制度の事例
 - ・人事考課制度で接遇が身につく競争力が増す
 - ・人事考課制度の各フォームを提供
- V. Q&A**

21年障害報酬改定の重点施策と障害事業戦略セミナー

21年障害福祉サービス等報酬改定の徹底解説と 持続可能な経営を実現するマネジメント戦略

～With&Afterコロナ時代の障害福祉サービス事業の対応から、2021年報酬改定に向け知的障がい・精神障がい・重症心身障がい(児)・難病・高次脳機能障害・医療的ケア児・発達障がい等の各カテゴリの最新政策動向を徹底解説～

◎「共生型サービス」と障害福祉サービス需要の急拡大に医療法人・社会福祉法人・民間からの参加が急増!! 21年障害福祉サービス等報酬改定の詳細解説と障害福祉サービス事業の最新情報、今後のマネジメント戦略について徹底指導!!

開催日 令和3年2月3日(水) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護・医療・障がい経営戦略指導講師
ポスト・ヒューマン・ジャパン株式会社 代表取締役社長
福祉・介護・医療経営戦略・社会福祉法人経営戦略コンサルタント **谷本 正徳氏**

【税込】 本体価格
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(24,000円)

〈参加のお誘い〉

2021年障がい福祉サービス等報酬改定が迫ってきました。前回の報酬改定における「共生型サービス」への移行の制度改革により医療法人や高齢者福祉社会福祉法人、営利法人による障がい福祉サービス事業への参加が目立ちましたが、経営理念やミッション等組織の心臓部となる部分において、勉強不足ならびに組織の増収増益のみを参加動機とする経営者が多かったことも事実です。しかしながら、障害児・福祉サービス事業は、親が大切な我が子の未来を託すものです。深き知性のもと、高い社会貢献意識を持たないものへの参加に一時的な狂い咲きはあったとしても、最終的な成功・持続可能経営はありません。障害を持つお子様を愛する親御さんの思いと不安と希望を求める想いを想像できる経営者のみ、成功のパスポートが与えられます。そんなパスポートを持ち続ける、またはこれから持ちたいとの志をお持ちの経営者の方、ご参加をお待ちしています。 谷本 正徳

プログラム

- I. 障害福祉サービス政策の最新動向とトピックス**
 - ・「地域共生社会実現政策」改正社会福祉法2021年4月施行と障がい児・者福祉事業の経営戦略
 - ・社会福祉法人、医療法人、株式会社のそれぞれのポジショニング・戦いの違いを理解する
- II. 2021年障害福祉サービス等報酬改定の概要と方向性**
 - ・医療的ケア児 ・重症心身障がい児 ・自閉症スペクトラム児
 - ・広範性発達障がい児 ・精神障がい ・知的障がい
 - ・高次脳機能障がい ・就労支援系政策・制度 ・報酬の傾向
- III. 障がい児・者福祉の経営戦略とSDGs(国連の持続可能な開発目標)経営**
 - ・収益性だけで障がい福祉に近寄る経営者は動く人や親から敬遠される
 - ・社会的インパクトを評価されるようなアウトカム経営を、あるいは「親亡き後」の安心を担保する経営を
 - ・障がい者の経済的自立・社会的自立の追求&障がい児の早期療育介入による納税者への育成
 - ・社会福祉法人・NPOのあるべき障害者福祉経営戦略
 - ・医療法人のあるべき障害者福祉経営戦略
 - ・株式会社のあるべき障害者福祉経営戦略
- IV. 選ばれる社会福祉法人における障がい児福祉サービス・障がい者福祉サービス事業所のブランディング**
 - ① 20～30歳代の障がい福祉サービスを志す人材の採用・定着を決定づける成長環境づくり
 - ② 応用行動分析学(ABA)による早期療育による自閉者スペクトラム、広汎性発達障がい児のアウトカム実現が最大のブランディング

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/3 21年障害報酬改定の重点施策と障害事業戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/4 働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒	*入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名		
TEL	FAX	
参加者氏名	所属	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@		
*オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)		

2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座

超高齢社会の進展で益々期待される急性期・回復期・生活期リハの継続リハビリテーションの重要性と新戦略を考える
**2021年介護報酬改定における通所リハビリ対応と
 リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ**
 ~21年改定に伴い、更に求められる高品質・高稼働の通所リハビリと
 リハビリ部門管理者のリーダーシップ実践を徹底解析~

◎2021年介護報酬改定で注目される通所リハビリの抜本的改革! 「科学的介護の実現」でアウトカムツールとして期待されるVISIT+CHASEの一体的運用はいかに。

開催日 令和3年2月5日(金) AM10:00~PM5:00(6H)
会場 オンライン(ZOOMミーティング)
講師 保健医療福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
 株式会社メディックプランニング 代表取締役 **三好 貴之氏**
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
 25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
 一般 26,400円(24,000円)

※当セミナーはPC用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて演習を行うオンラインミーティング形式での開催となります。予めご了承ください。

〈参加のお誘い〉

介護連携や活動と参加のリハビリがさらに推進されました。2021年介護報酬改定では、リハビリのアウトカムがさらに求められますが、そのためにはより効率的かつ効果的なリハビリ提供体制を構築し、各病棟での在宅復帰、ADL向上のためのチーム医療体制が必要となります。また、経営面では、診療報酬でのリハビリ期間短縮に伴い、介護部門でのリハビリ提供も重要性を増しており、今後、介護部門のリハビリを戦略的に拡大していく医療機関も増えていくことが予測されます。本セミナーでは、答申された2021年介護報酬改定の詳細概要から今後の方向を展望し、高品質かつ高収益のリハビリ部門を作るために部長、科長、主任等のリーダーは何をすべきかについて解説し、今後の対策について検討していきます。 三好 貴之

プログラム

I. 2021年介護報酬改定における通所リハビリ関連の詳細解説

- 2020年診療報酬改定の検証と2022年診療報酬改定に向けて
 - ・これからは、診療圏の人口動態マーケットに合わせたリハビリ提供体制を再構築する
 - ・2025年地域包括ケアシステムにおけるリハビリ部門の強化ポイント
 - ・2040年療養士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
 - ・2025年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入
 - ・急性期病院の早期介入のためのプロトコル化と早期ADL支援の効果
 - ・回復期リハビリ病棟のアウトカム評価はベッドコントロール対策と通所・訪問リハ連携強化
 - ・地域包括ケア病棟での集団リハやPOCリハを導入し、サブアキュート入院を増加させる
 - ・診療報酬で求められている「ADL向上」と「介護リハ移行」へ注力する体制を構築
 - ・医療一介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策
- 2021年介護報酬改定の詳細解説と生活期リハビリ対策
 - ・2021年介護報酬改定の徹底解説と部門別シミュレーションによる影響分析
 - ・「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「VISIT」「CHASE」の本格運用
 - ・病院・診療報酬・老健施設の通所リハ・訪問リハのリハマネジメントと新戦略
 - ・リハビリ強化(3職種・訪問リハ)の老健施設のリハビリ部門の今後の対応

II. 2021年介護報酬改定に伴う今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践

- ・近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」
- ・地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- ・多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- ・これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ、教育対策と人事考課制度の重要性
- ・失敗しない目標管理制度的設計と運用方法のポイント

III. ワークショップ

「2021年介護報酬改定に対応した、病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」
 ~ 成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて ~

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!
**医療法人・社会福祉法人の事務長育成と
 本部機能強化策プログラムの実践講座**
 ~真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司氏が1年の殆どを
 医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!~

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和3年2月4日(木) PM1:30~PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
対象 事務長・事務長候補・経営幹部
 (経営トップと事務長ご一緒にの参加もお勧めします)
講師 保健医療福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
 ウェルフェア・J・ユニテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
 25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
 一般 26,400円(24,000円)

※コンサルの方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

医療法人の経営環境は、今まで、経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように、2018年改革が行われ、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても、働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず、経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップを持った、敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&Aから法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務)が求められます。

WJUは今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。

プログラム

I. 今、なぜ事務長なのか

~法人の成長・発展を左右する事務長の力量~

- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
- ・事務長に求められる「条件」
- ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
- ・事務長育成プログラム

II. 本部機能の強化とその具体策

- ・本部機能を定義する
- ・本部の役割
- ・本部と経営企画室

III. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務

- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
- ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
- ・随時の業務
- ・毎日の業務
- ・週間単位の業務
- ・月単位の業務
- ・年単位の業務
- ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/4 成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
2	2/5 2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒			
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()			
TEL	FAX	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
参加者氏名	所属	役職	●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 2/4 DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)				

21年改定の詳細解説と特養ホーム・GH・特定施設の経営戦略セミナー

業界第一人者の"小濱道博"が"先手必勝"で施行までの準備対応の具体策と経営戦略を解説!!
特養ホーム・グループホーム・特定施設における
2021年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略
 ~科学的介護の実現をめざす2021年介護報酬改定で導入されるVISITとCHASEの一体的な運用への対応と
 2024年診療・介護報酬同時改定に向け成長発展する介護事業経営戦略を提言~

◎大改革となった2021年介護報酬改定の狙いと重点施策、その詳細や収支シミュレーションと新たな経営戦略を解説指導!! 改定率がすべての介護保険サービスに反映しない介護報酬改定!! 特養ホーム・グループホーム・特定施設を徹底分析!!

開催日 令和3年2月6日(土) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表

小濱道博氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 ^{【本体価格】} (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定は、間もなく「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認、改定率公表、1月25日前後には新報酬の答申の流れで新報酬が公表されます。そこで、本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏を迎え、特養ホーム、グループホーム、特定施設に特化したセミナーとして、2021年介護報酬改定の重点施策から改定の詳細を分かり易く解説いただくと共に、新たな経営戦略についてご指導いただきます。想像よりも大きな改定となった2021年介護報酬改定への早期対応と改定をバネに更なる高業績をお考えの皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定の狙いとそのインパクト
 - ・2021年介護報酬改定の狙いと重点施策
 - ・2021年介護報酬改定がもたらす介護事業経営へのインパクト
- II. 2021年介護報酬改定における全サービスの共通事項
- III. 特養ホームにおける改定の詳細解説と対応の具体策
 - ・特養ホームにおける改定の重点施策
 - ・特養ホームにおける改定の詳細解説と完全算定
 - ・特養ホームにおける新設変更基準と届出
- IV. グループホームにおける改定の詳細解説と対応の具体策
 - ・グループホームにおける改定の重点施策
 - ・グループホームにおける改定の詳細解説と完全算定
 - ・グループホームにおける新設変更基準と届出
- V. 特定施設における改定の詳細解説と対応の具体策
 - ・特定施設における改定の重点施策
 - ・特定施設における改定の詳細解説と完全算定
 - ・特定施設における新設変更基準と届出
- VI. With&Afterコロナと2024年同時改定
 - ・With&Afterコロナ時代の介護事業戦略
 - ・2024年診療・介護報酬同時改定を展望する

【福岡】法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー

コロナ収束に向け急増する実地指導!! 即、指定取り消し報酬返還など知らなかったでは済まされない介護保険行政!!
報酬改定とコロナ禍対策で激変する
2021年度実地指導への完全対応策
 ~また変わるのか!!「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」のゆくと
 近年の「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例(実地指導結果)と対応策を分かり易く解説指導~

◎大改革となった2021年介護報酬改定で大きく変わる実地指導の新たな視点とその対策を我が国の介護保険制度・報酬の第一人者が分かり易く解説指導!! 年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!! 管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!

開催日 令和3年2月5日(金) AM9:00~PM0:40

会場 リファレンス駅東ビル貸し会議室

福岡市博多区博多駅東1丁目16-14 リファレンス駅東ビル7F TEL 0120(46)0058

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表

小濱道博氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 ^{【本体価格】} (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

コロナ禍の影響で、昨年度末の実地指導の多くは今年度に持ち越されました。今後は半日型の指導が急増すると思われれます。また、厚労省から高齢者住宅の併設事業所への指導強化と補助金の支給が通知されました。特に注意が必要となります。また、コロナ禍の長期化が懸念される中で、厚生労働省から、特例や通知が多数出されています。それらを理解することが重要ですが、その理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変するコンプライアンス対策について整理していきます。小濱 道博

プログラム

- I. 実地指導・監査運用指針と内容の徹底解説
 - ・運用指針における標準確認項目、文書の解説
 - ・運用指針見直しの背景と事前対策
 - ・抜き打ち指導対策で職員のレベルアップが急務
- II. 急増する介護職員処遇改善加算の返還指導
 - ・介護職員処遇改善加算の返還理由と対策
 - ・特定処遇改善加算も要注意、その算定の再確認
- III. 全国の報酬返還、指定取消の実態と事例に学ぶ
 - ・たった2万円で指定取消になった事例の意味
 - ・急増する高齢者住宅の行政処分とその事例は
 - ・実地指導事例から見るサービス毎の傾向と対策
- IV. 在宅サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント
 - ・在宅サービスの指導の傾向と対策
 - ・外出レクリエーションが報酬返還の意味と対策
- V. 施設サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント
 - ・施設サービスの指導の傾向と対策
 - ・増える身体拘束への指導強化とその対策
- VI. 実地指導をクリアする法令遵守体制の構築
 - ・職員のレベルアップが基本、職員研修の重要性
 - ・指導項目ゼロを目指す法令順守体制構築を実現する
- VII. コロナ禍対策の特例、通知の解釈と実務
 - ・コロナ禍対策での特別措置と実際の運用
 - ・コロナ禍第二波に備える事前対策

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/5【福岡】 法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	<input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/6 21年改定の詳細解説と特養ホーム・GH・特定施設の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名		
TEL	FAX	
参加者氏名	所属	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 2/6 DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)		

2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハビリの経営戦略セミナー

21年介護報酬改定をチャンスに 成長する通所リハビリの新経営戦略

～運営基準の見直し、規模別報酬単価、リハマネ加算の抜本改革をはじめ、各種加算(短期集中リハ、認知症集中リハ、生活行為向上リハビリテーション加算、社会参加支援加算)の要件、報酬、名称などの見直しと対応の具体策を徹底解説～

◎大改革となった通所リハビリにおける2021年介護報酬改定の詳細を解説するとともに、新たな経営戦略を提言!! 科学的介護の実現の中心的なツールとしてのVISITとCHASEの一体的な運用の具体策を先進事例を基に解説指導!!

開催日 令和3年2月14日(日) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 【税込】 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

介護給付費分科会の「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」を目前に、大きな改革が予想される2021年介護報酬改定は、特に通所リハビリ分野では、運営基準の見直しをはじめ、規模別報酬、各種加算など、抜本改革の様相となってまいりました。そこで、本セミナーでは、科学的介護の実現をめざす2021年介護報酬改定の詳細を解説いただくとともに、全国の通所リハビリ事業所で常に話題を呼び、注目されている先進施設の実践家の皆様へ、改定への効果的な準備対応と新たな経営戦略について講演いただきます。どうぞ、「先手必勝」で2021年介護報酬改定への完全対応をお考えの通所リハビリの経営幹部、通所リーダーの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM11:10	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と 通所リハビリの新たな展開 ～科学的介護の実現をめざし、本格運用のVISITとCHASEで 高齢者の自立支援、活動、参加の成果を築く新戦略～ 一般社団法人日本作業療法士協会 会長 中村 春基氏
AM11:20 ▼ PM0:20	II. 実践報告 座長 一般社団法人日本作業療法士協会 会長 中村 春基氏 「2021年介護報酬改定に対応した 我が通所リハビリの新経営戦略」 ～科学的介護の実現をめざしたVISITとCHASEの一体的な運用と 見直しされた基準・報酬と加算の完全算定の取り組み～ 医療法人社団東北福祉会 施設長 土井 勝幸氏 介護老人保健施設せんだんの丘 医療法人社団淳英会 丸 晃典氏 おゆみの診療所 理学療法士 医療法人和光会 介護老人保健施設寺田ガーデン リハビリ・看護・介護統括マネジャー 今井 優利氏
PM0:20 ▼ PM0:40	III. 生活者の視点からの提言 「自立支援、活動と参加の成果を築くマネジメント」 ～家族機能を最大限に生かした通所リハビリと地域連携の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

21年介護報酬改定の詳細解説と通所介護の新経営戦略セミナー

高齢者の尊厳と自立支援を大幅促進する2021年介護報酬改定に完全対応!!

2021年介護報酬改定の詳細解説と 通所介護の完全対応と新経営戦略

～科学的介護の実現をめざし、VISITとCHASEの一体的な運用の導入で「サービスの質」を中心としたアウトカム重視への一大転換となる2021年介護報酬改定は、我が国の介護業界の新たな流れと価値観を変える歴史的なエポックメイキングか～

◎運営基準の大幅見直しやVISITとCHASEの一体的な運用をはじめ、大改革となった2021年介護報酬改定の答申を受けて、全国の自立支援型 通所介護事業モデルの楓の風グループの小室貴之代表が、2021年介護報酬改定がもたらす介護事業者の対応と新たな通所介護の経営戦略を提言!!

開催日 令和3年2月13日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 在宅療養支援 楓の風グループ 代表 **小室 貴之氏**

参加料 HMS会員 【税込】 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定は、近く介護給付費分科会で「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、いよいよ20日以降に令和3年度国家予算の大臣折衝と共に、改定率が公表されます。プラス改定が叫ばれる中、財政中立の基本原則の下、機能が低いサービスを引き上げれば、機能が低いサービスの引下げをし、給付が増えないことが前提となるため、改定率がプラスになってもマイナス改定となる事業所が出るのは必至です。特に自立支援促進を中心に改革が予想される通所系サービスは、改定への対応に注力する必要があります。

そこで本セミナーでは、全国における自立支援型通所介護の事業モデルとして常に注目を集める在宅療養支援楓の風グループ代表小室貴之氏を迎え、1月25日前後に新報酬が公表される答申内容を踏まえ、改定の詳細解説から対応の具体策、新たな経営戦略について学んでいただきます。どうぞ、楓の風グループの自立支援ケアの実践ノウハウやICT・AI活用の紹介などをきめ、大きな収穫が期待できる本セミナーへのご参加のご検討をいただきますようご案内申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の特徴とそのインパクト ・大改定となった2021年介護報酬改定の狙いとその特徴 ・2021年介護報酬改定が与える介護事業に与えるインパクト
II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と対応の具体策 ・通所介護分野に関する2021年介護報酬改定の詳細解説 ・通所介護分野の改定の重点施策への対応とその具体策 ・VISITとCHASEの一体的な運用で求められる新たな展開 ・2021年介護報酬改定で求められる通所介護事業者の経営戦略
III. 楓の風グループにおける自立支援ケアの取り組みの実際 ・楓の風グループの事業概要と理念 ・楓の風グループにおけるコロナウイルス感染対策 ・「活動」と「参加」を促進する自立支援ケアの実際 ・通所介護における自立支援ケアのチェックリストの紹介 ・高齢者の尊厳を守るケアのプラットフォーム「SIOS」紹介 ・自立支援ケアを進める教育体制と人材育成の取り組み ・自立支援ケア型通所介護の運営ノウハウと管理者のリーダーシップ
IV. 楓の風グループにおけるICT・AI活用の実際 ・楓の風グループにおけるICT・AI活用における生産性向上の成果 ・IoT、ロボット、人工知能(AI)、ビッグデータ時代への対応
V. 2024年同時改定、2040年の多元的社會に向けて

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

※希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/13 21年介護報酬改定の詳細解説と通所介護の新経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/14 2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハビリの経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名		
TEL	FAX	
参加者氏名	所属	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)		

病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー

大幅コスト削減に驚愕! 社会保障費抑制で厳しい経営環境には、コスト削減というマネジメントがある!!

病院・施設経営の利益増に貢献する コスト削減の実践ノウハウとその実際

～WJUが豊富なコンサルティングから独自に構築した、
専門性の高いファシリティマネジメントの実践～

◎コスト(支出)削減(5000万円)は、100%純利益に直結し、5億円の増収(利益率10%の場合)に匹敵する!! 法人の支出には人件費、医療・給食材料費に始まり、経費には、水道光熱費、事務費、他の膨大な数の減らせる支出がある!!

開催日 令和3年2月25日(木) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

対象 医療法人・社会福祉法人・民間福祉・介護事業者

※上記以外、会計・税理士・社労士事務所、コンサルティング会社、設備会社等
また団体名の記入の無い方のご参加はご遠慮いただいております。

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 **本間 秀司氏**
ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 ファシリティマネジメントコンサルタント **真鍋 竹春氏**
テックスインターナショナル株式会社 代表取締役

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 26,730円 (24,300円) (法人・個人会員)
28,215円 (25,650円) (会報誌購読会員)
一般 29,700円 (27,000円)

〈参加のお誘い〉

一般病院の約40%、社会福祉法人の約30%が赤字の時代です。特養は、実に40%が赤字です。そして、このような実態の中で、2020年の診療報酬改定、2021年の介護報酬、障がいサービス等の報酬改定が待っています。では、法人はどうしたらいいか? 患者、利用者から支持されるための品質保証、ブランディング、事業構成が必要です。また、人材育成、採用も欠かせません。

もう一つ、法人ができる、大きなアクション(活動)があります。それは、資金収支計算書の支出の全てを見直し、単価の見直しをするか、契約の方法及び内容を変えるか、生産性を上げる活動に変えるか、制度を知って対応するかです。そのためには、専門の知識が必要で、専門家によるサポートが必要です。

今回、WJUが、全国の法人で行なっている、様々な支出削減のノウハウ、商品を開発することしました。多くの法人の皆様にお話しをさせていただきたいと思っております。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

第I部

- 医療福祉経営の大変革期の経営戦略とコスト削減経営の必要性
- 想像以上に膨大にあるコスト削減項目
- コスト削減はやっているという法人からも巨額のコスト削減結果が出る
- 事業高対比エネルギーコストの適正値と現状の説明とコスト削減の可能性
- COS:投資型電気代の削減プログラム
- ECS(エネルギーコンサルティングサービス)
:電気、水道、ガス、重油(ボイラー)の量を下げる
- エレベーターのフルメンテ:1日フルメンテ

第II部

- コスト削減が法人利益の決め手になる時代
- ファシリティマネジメントの理論と実際
- コピー機、その他の契約見直しで支出削減
- ICT化・人事制度を変えることで結果として人件費を下げる
- 給食材料、調理法の見直しで支出削減:クックチル、機能性給食
- アウトソーシングで支出削減:給与計算、人事考課
- アウトソーシング契約見直しと直営によるコストダウン

2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の経営戦略セミナー

リハビリテーションを拡充し、在宅復帰・在宅療養支援機能の高い老健施設は、益々経営が有利になる!!

2021年介護報酬改定が成長発展の チャンスとなる老健施設の経営戦略

～どうなる在宅復帰・在宅療養支援評価指標とポイント制の見直し
老健施設における訪問リハの拡充が全国で始まる!! 地域によって3職種(PT・OT・ST)の争奪合戦が!!～

◎高齢者の尊厳と自立支援を理念に科学的介護の実現をめざした2021年介護報酬改定は、老健施設にとって抜本見直しの大改定になる!! 2021年介護報酬改定における老健施設入所を中心に通所リハ・訪問リハの改定の詳細解説と施行までの準備対応と経営戦略を指導!!

開催日 令和3年2月14日(日) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、間もなく「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、いよいよ12月20日以降に改定率の公表が行われます。その後、1月中旬にパブリックコメント、25日前後には答申が行われ、4月からの新報酬が公表されます。そこで、本セミナーでは、公益社団法人日本医師会 常任理事・社会保障審議会 介護給付費分科会委員の江澤和彦先生をお迎えし、老健施設の入所部門を中心に通所リハ・訪問リハに関する改定の詳細を解説するとともに、全国で先進的な老健施設経営を行っておられる実践家の皆様へ、2021年介護報酬改定への完全対応と新たな経営戦略について講演いただきます。どうぞ、老健施設の成長発展をお考えの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:20	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の将来 ～2024年診療・介護報酬同時改定を見据えて これからの老健施設の経営はこう変わる～ 公益社団法人日本医師会 常任理事 社会保障審議会 介護給付費分科会 委員 江澤 和彦氏
PM3:20 ▼ PM5:30	II. 実践報告 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 「2021年介護報酬改定に完全対応した 我が老健施設の経営戦略」 ～2021年介護報酬改定に伴う経営収支シミュレーションと 上位基準の取得と新設変更加算完全算定の具体策～ 医療法人社団東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘 施設長 土井 勝幸氏 医療法人社団紺整会 介護老人保健施設フェルマータ船橋 事務長代理 塩原 貴子氏 医療法人和光会 介護老人保健施設寺田ガーデン 支援相談員(理学療法士) 境澤 大貴氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/14	2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
2	2/25	病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)					

ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー

ICT・AIデータベース活用で徹底した科学的介護を追求すると共に、働き方改革(業務改善・ペーパーレス他)と人材育成の実践!!
国が期待する科学的介護を実現する「ICTリハ」導入と効果的な運営の実際
 ~経済産業省の「健康寿命延伸産業創出推進事業」に採択されたエムダブルエス日高の介護予防・介護度改善・自立支援に成果を生む「ICTリハ」の8つのメニューと200のコンテンツでサービス提供、AI分析でパーソナルベストを選択~

◎アウトカムを求められる通所サービスで驚異の維持改善率(83.4%)を誇るICTリハのシステム内容と運営ノウハウを分かり易く指導!!

開催日 令和3年2月26日(金) PM1:30~PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
参加料 HMS会員 25,740円(23,400円)(法人・個人会員)
 27,170円(24,700円)(会報誌購読会員)
 一般 28,600円(26,000円)

〈参加のお誘い〉
 医療法人を母体として設立されたエムダブルエス日高は、介護界の殻を打ち破り、介護界にイノベーションを起こしたアイデア集団であり、有能人材の宝庫です。本セミナーでは、市場競争が激化する通所事業で勝ち抜く経営戦略について、ICT・AI活用、ICTリハ、配車アプリ「福祉MOVER」、大規模化、保険外サービス事業化、人事戦略の実践事例を踏まえ、エムダブルエス日高代表取締役社長の北嶋史誉氏にご講演いただきます。また、現場管理者として、大規模デイ立ち上げの経験、その成功を築いた日高デイトレセンター所長の松本博氏にICTリハの詳細解説から運営の実際を解説いただくと共に、失敗のないデイ開設のための人材育成、広報・営業戦略を含め、ご講演をいただきます。どうぞ、市場競争が益々厳しくなる通所事業で、他と差別化し勝ち残りかける経営幹部や管理者の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM3:30	I. ICTリハで躍進するエムダブルエス日高の介護イノベーションと科学的介護(介護予防・介護度改善)を実現する通所事業戦略 ~「団塊の世代」に対応した次世代型デイの運営ノウハウから配車アプリ「福祉MOVER」、保険外サービスと人材に困らない人事戦略~ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉 氏
PM3:40 ▼ PM4:50	II. ICT・AI活用で成果を上げるICTリハシステムの詳細解説と効果的な運営・人材育成・業績構築の実際 ~データから分析しパーソナルベストのディプログラムを提案利用者が集まるICTリハの広報活動と営業戦略を含めて~ 日高デイトレセンター 所長 松本 博 氏
PM5:00 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉 氏 日高デイトレセンター 所長 松本 博 氏

病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

未曾有の新型コロナウイルス禍もたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!!
病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!!
日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!
 (東京商工リサーチ調査:2019年)
 ~株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説~

◎コロナ禍で建設会社が不況に突入、大幅なコストダウンに期待!! 地域別のゼネコンへの発注のタイミングが分かる!!

開催日 令和3年2月25日(木) PM1:30~PM5:30
会場 オンライン(ZOOMミーティング)
参加料 HMS会員 27,720円(25,200円)(法人・個人会員)
 29,260円(26,600円)(会報誌購読会員)
 一般 30,800円(28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。
 〈参加のお誘い〉
 医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門の見識を持つことと、多くの他事例から学ぶことが重要です。投資コストを押さえつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者が悩むことを解説します。今回は、コロナ禍で医療収益に変化、建設コストに変化が起こり、この時期に新病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントを解説します。(株)プラスPMは、がん研有明病院、東京都済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。参加者には「ゼネコンの選び方、使い方の小冊子」を贈呈します。ぜひ、ご参加ください。 木村 譲二

プログラム	
【第1部】 PM1:30 ▼ PM3:50	基本構想づくりから新病院完成まで <ul style="list-style-type: none"> ● 建設コストを削減するポイント <ul style="list-style-type: none"> ・コロナ禍で建設会社は不況に突入、発注のタイミングを指南 ・建設費と総投資額の違い ・機能を満たすが、面積を削減する手法 ・複数のゼネコンを競争させる土俵づくり ・工事着工後の追加予算を発生させない方法 ● 基本構想から完成までの各フェーズの要点 <ul style="list-style-type: none"> ・経営方針を反映させる基本構想づくり ・安心できる設計者一覧と選定方法 ・安心できるゼネコン一覧と選定方法 ・設計と工事は一括か、分けるべきか ・工事請負契約書の抑えどころ ● 事例紹介 <ul style="list-style-type: none"> ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事で得られた稼働ベッド数を減らさない実例 ③地下階取りやめ、面積削減で工事費6億円削減した実例 ④調剤薬局など外部資金を活用した実例 株式会社プラスPM 代表取締役 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー 木村 譲二 氏
【第2部】 PM4:00 ▼ PM5:30	収益改善ができる病院づくり <ul style="list-style-type: none"> ● 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方 <ul style="list-style-type: none"> ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画 ・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断 ● 収益改善ができる病院計画 <ul style="list-style-type: none"> ・診療効率をアップする外来計画 ・スタッフが減らせる外来計画 ・患者を呼び込む待合計画 ・離職者が出ないスタッフエリアの計画 ● 補助金活用方法—上手な活用の進め方— <ul style="list-style-type: none"> ・補助金取得のポイント ● 建設設備のインシヤルコスト、ランニングコストの下げ方 <ul style="list-style-type: none"> ・発注方法の変更でインシヤルコストを10億円削減 ・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法 ● 新型コロナウイルスへの対応例 <ul style="list-style-type: none"> 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー 認定登録 医療経営コンサルタント 濱田 徹 氏

お申込み日 月 日 (キリトリ線) (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/25 病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/26 ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()	
フリガナ 施設名	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162	
TEL	FAX	●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
参加者氏名	所属	役職
e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。) @		

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 2/26 DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定における訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの詳細を徹底解説！ 高業績を築く訪問看護ステーションの経営強化と 定期巡回・随時対応サービスの事業化と運営ノウハウ

～2025年の地域包括ケアシステムでは、施設系より地域密着型サービスが中心軸になる
地域ベッドで設備投資不要な定期巡回・随時対応サービス事業は青空天井で地域独占の最高に魅力ある事業～

◎訪問看護の2021年介護報酬改定の方向は、中重度対応強化と看取り機能の評価の改定になり、地域包括ケアシステムの「要」としてその役割は重要性を増す！また、定期巡回・随時対応サービスは人員配置要件の明確化、夜間対応型訪問看護 基準の緩和等へ。在宅を支える柱として今後、どのような対応が求められるのか。

開催日 令和3年2月28日(日) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅看護実務指導講師
 有限会社ナースケア 代表取締役社長 **和田 博隆氏**
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
 25,080円(22,800円)(会費誌購読会員)
 一般 26,400円(24,000円)

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定と訪問看護ステーション経営の方向性**
 - 2021年介護報酬改定の概要
 - 地域包括ケアシステム構築の「要」訪問看護事業の魅力
 - 地域包括ケアシステム構築の中心軸(小多機・看多機・定巡)の展開
- II. 訪問看護ステーションの整備状況と経営収支の実態**
 - 訪問看護ステーションの整備状況と病院・診療所のみなし訪問看護
 - 訪問看護ステーションの経営収支の実態・大規模化政策の効果とは
- III. 訪問看護ステーションにおける経営管理力不足と強化の具体策**
 - 問われる訪問看護ステーションの経営管理力不足の実態
 - 訪問看護ステーションの経営管理の基本とマネジメントの実務
 - 成長発展するための訪問看護ステーションの経営管理強化の具体策
- IV. 訪問看護ニーズの多様化と定期巡回・随時対応サービスの事業化**
 - 訪問看護ニーズの多様化と新たな在宅看護事業化の必要性
 - 暮らしの保健室・ホームホスピス・看護小規模多機能・医療型サ高住
 - 認知症カフェ・自費の訪問看護事業、その他
 - 定期巡回・随時対応サービスの整備状況と経営収支の実態
 - 設備投資の必要性がなくエリア独占の優位性を持つ定期巡回・随時対応サービス
- V. 有限会社ナースケアにおける定期巡回・随時対応サービス事業化の実態**
 - 定期巡回・随時対応サービスの開設とその進め方
 - 事業計画と事業収支・行政対応と補助金申請・資金調達・備品計画
 - 利用者確保のための地域広報・アセスメントとケアプラン作成の進め方
 - 要員計画と募集・採用・教育・勤務計画とシフト(日勤・夜勤)の作成
 - 要員配置の職種別構成と人件費率・必要な会議運営、教育研修
 - 定期巡回・随時対応サービスが想像以上の高収益事業である理由
 - 訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス優位性
- VI. 有限会社ナースケアにおける業務効率化とICT活用の実際**
 - 徹底した事務部門の教育と業務効率化と高稼働運営
 - 訪問看護・期巡回・随時対応サービスのICT活用と生産性向上
- VII. 地域包括ケアの実現に向けた訪問看護提供量拡大への提言**
 - 地域包括ケア推進で不足する訪問看護師、急がれる訪問看護サービスのインフラ整備
 - 2040年に向けて益々期待される訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの未来

2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー

2021年介護報酬改定における看護小規模多機能への影響と これからの看護小規模多機能の事業化・運営の具体策

～21年改定に伴い、地域包括ケア時代に益々期待される看多機の報酬、人員・設備基準の徹底解説と
事業化に求められる事業計画策定、採用、教育研修、運営ノウハウを学ぶ～

◎看取りを含む医療ニーズのある中重度の利用者への質の高い安定したサービスの提供や関係機関等との連携強化、ICT活用を含む業務負担軽減等を課題とする看多機。自立支援と重度化防止、緊急時の宿泊ニーズへの対応、通所困難な利用者の入浴機会の確保等を論点に、2021年介護報酬改定を徹底指導!!

開催日 令和3年2月28日(日) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 有限会社ホットケアセンター 代表取締役 **山根 優子氏**
 「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」著者
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
 25,080円(22,800円)(会費誌購読会員)
 一般 26,400円(24,000円)

(参加のお誘い)

本セミナーでは、まず最初に答申された 2021 年介護報酬改定の全容を徹底解説し、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響について解説いたします。そして、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待され、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方の実際について学んでいただきます。

講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組み、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国モデルとして理想的な運営を行われ、本年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版されました。またご講演では毎回とても分かり易く実践的で大好評の有限会社ホットケアセンター代表取締役山根優子氏です。
 どうぞ、この機会に、看護小規模多機能の事業化を考えられる経営トップ、経営幹部他、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の方向**
- II. 有限会社ホットケアセンターの事業概要**
 - 訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化
- III. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来**
 - 地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
 - 地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化
- IV. 看護小規模多機能の基準(施設・人員・運営)**
 - 看護小規模多機能の指定要件
 - 施設整備・人員配置・運営等の基準
- V. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方**
 - 看護小規模多機能開設と事業構想・看護小規模多機能の公募と行政対応
 - 事業計画作成(立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他)
- VI. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成**
 - 看護小規模多機能のオープニングと内覧会
 - 開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
 - 安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/28 2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>	DVD受講 <input type="checkbox"/>	CD受講
2	2/28 2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/>	オンライン受講 <input type="checkbox"/>	DVD受講 <input type="checkbox"/>	CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)					

21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策の対応の具体策と新報酬下の超強化型取得の進め方を徹底指導!

21年改定をチャンスに超強化型取得と効果的な在宅復帰・在宅療養支援の実際

～訪問リハ実施の重視、リハ3職種(PT・OT・ST)配置でどう変わる 在宅復帰・在宅療養支援評価指標への対応策と支援相談員のマネジメントスキル(稼働、在宅復帰率、回転率)の育成と今後の老健施設の経営戦略を解説指導～

◎運営基準の見直しやVISITとCHASEの一体的な運用など大改定となる2021年介護報酬改定で求められる、老健施設の本来機能である在宅復帰・在宅療養支援機能の強化と超強化型取得の効果的な進め方を経営幹部・支援相談員・看護介護の立場から分かり易く指導!!

開催日 令和3年3月3日(水) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 24,750円 (22,500円) (法人・個人会員)
 26,125円 (23,750円) (会報誌購読会員)
 一般 27,500円 (25,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定にもなう、社会保障審議会介護給付費分科会の審議は終わりに近づき、「審議報告」が承認され、近く改定率が公表される見通しとなりました。そこで気になる新報酬は1月25日前後に答申が行われる見通しとなりました。今回の改定では同時改定の中長期になりますが、審議報告の内容からも運営基準の見直しをはじめ、VISITとCHASEの一体的な運用等大改定が予想される内容となっており、当然、老健施設の入所・通所リハ・訪問リハ事業に大きな影響を及ぼすことは必至です。そこで特に、老健施設の中核的な機能である、在宅復帰・在宅療養支援の高い機能が求められます。本セミナーは、超強化型の完全取得のための効果的な在宅復帰・在宅療養支援をはじめ、改定に対応する支援相談員の能力発揮や利用者様、ご家族に愛される誠実なケアやご家族と二人三脚のケアの実践について学んでいただくものです。どうぞ、理事長、施設長をはじめ事務長、看護介護部長、相談室長、皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:40	I. 2021年介護報酬改定をチャンスに超強化型取得と効果的な在宅復帰・在宅療養支援の具体策 ～老健マネジメント(高稼働・高在宅復帰率・高回転率)ができる支援相談員の育成と21年改定に対応した老健施設の経営戦略～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
PM3:50 ▼ PM4:40	II. 老健施設における超強化型取得を進める支援相談員の実力発揮 専門性を発揮した在宅復帰・在宅療養支援とベッドコントロールの実際 ～21年改定で益々評価される超強化型老健施設と利用者様・ご家族・ケアスタッフ・関連所属の信頼関係づくり～ 保健・医療・福祉サービス研究会 教育事業部 高齢者福祉主任研究員(社会福祉士・介護支援専門員) 小池 環 氏
PM4:40 ▼ PM5:30	III. 利用者様・ご家族に愛される誠実なケアの実践と老健施設におけるご家族と二人三脚のケアの展開 ～誠実なケアの実践が出来る看護・介護管理者の効果的なリーダーシップとその実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 経営指導部 介護教育アドバイザー(介護福祉士・介護支援専門員) 石峯なほみ 氏

21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー

VISITとCHASEの一体的な運用に対応した老健施設の今後のリハビリテーション戦略を提言…

老健施設における21年改定の完全対応と新リハマネジメントに対応したリハビリ戦略

～大改定となった2021年介護報酬改定をバネに更に躍進する「せんだんの丘」の今後の老健施設の運営管理とは「活動」と「参加」を促進する自立支援のアウトカムを出す入所・通所・訪問リハビリテーション戦略を解説指導～

◎運営基準の大規模見直し、VISITとCHASEの一体的な運用など大改革となった2021年介護報酬改定の詳細と対応の具体策を徹底解説!! 30名以上のセラピストを配置し、リハビリテーションを武器に地域でブランディングしてきた「せんだんの丘」の新経営戦略に学ぶ!!

開催日 令和3年3月3日(水) AM9:00～PM0:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 医療法人社団東北福祉会
 介護老人保健施設せんだんの丘
 施設長(作業療法士) **土井 勝幸 氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 22,770円 (20,700円) (法人・個人会員)
 24,035円 (21,850円) (会報誌購読会員)
 一般 25,300円 (23,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会で「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、運営基準の見直しやVISITとCHASEの一体的な運用をはじめ、想像以上の大きな改革となることが見えてまいりました。そこで、改定の影響を大きく受ける老健施設に特化したセミナーで、講師には、全国の老健施設のモデルとして常に注目を集める介護老人保健施設せんだんの丘施設長の土井勝幸氏を迎え、2021年介護報酬改定の詳細解説から、老健施設経営への影響分析、改定の重点施策への対応、今後の経営戦略について、実践事例を交え、ご指導いただきます。どうぞ、老健施設の経営を担う経営トップ、経営幹部、リハビリスタッフの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細解説
● 2021年介護報酬改定の特徴とその重点施策
● 老健施設における2021年介護報酬改定の詳細解説
● 2021年介護報酬改定が及ぼす老健施設への影響分析 ～入所・通所リハ・訪問リハの経営収支シミュレーション～
II. 2021年介護報酬改定に完全対応した老健施設の新たな経営戦略
● 入所の改定の重点施策に対応した準備と経営戦略
● 通所リハビリの重点施策に対応した準備と経営戦略
● 訪問リハビリの重点施策に対応した準備と経営戦略
III. 介護事業の評価と流れを変えるVISITとCHASEの一体的な運用
● VISITとCHASEの一体的な運用でどう変わるサービス提供と介護事業経営
● VISITとCHASEの一体的な運用に伴うデータ提出の意義とその進め方
● VISITとCHASEの一体的な運用と生活期リハマネジメントの進め方
IV. 「せんだんの丘」におけるリハビリテーション機能強化とブランディング
● 「せんだんの丘」並びにリハビリテーション部門の概要
● 地域の生活期リハセンターとしての多角的な取り組みとその実際
● 予防から看取りまでを取り組む「せんだんの丘」のブランディング
● リハ・看護・介護人材の採用・教育・定着と人事戦略
V. 地域の拠点施設としての居宅事業の効率的・効果的運営とその実際
● 超強化型老健を支える、通所リハの多様性、老健ならではの訪問リハ
● 機動性を高める福祉用具貸与・販売、リハ職を活用した24時間型サービス
● 新規利用者確保が前提となる居宅サービス利用者の終了(修了)のあり方

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	3/3	21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
2	3/3	21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン受講	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()		
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
TEL	FAX		●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
@					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)					

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかあった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和3年4月22日(木)～令和3年9月24日(金)
PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

定員 20名(先着順)

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)
313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)
一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、
次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役
WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

本間 秀司 氏
鈴木 真一 氏
細田 真奈美 氏
谷田川 賢一 氏

	前期(12期)	プログラム	前期(12期)	プログラム
第1回	4/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	7/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	4/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～	7/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化案を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/20(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	8/26(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●マネジメントルール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解。～グループ討議・発表～
	5/21(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～	8/27(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。～グループ討議・発表～
第3回	6/24(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	9/23(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものとするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/25(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。～グループ討議・発表～	9/24(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

【令和3年度前期(12期)】4/22～9/24 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)						
住所 〒						※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名						
TEL	FAX					
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	