



HMS

Health care Management Service Presents

2021年2月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
2月3日(水)	WEB	21年障害報酬改定の重点施策と障害事業戦略セミナー	1	3月3日(水)	WEB	21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー	11
2月4日(木)	WEB	働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー	1	3月5日(金)	WEB	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	11
2月4日(木)	WEB	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	2	3月5日(金)	WEB	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画構築セミナー	12
2月5日(金)	WEB	2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座	2	3月7日(日)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	4
2月5日(金)	福岡	法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	3	3月7日(日)	福岡	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	5
2月5日(金)	福岡	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	4	3月12日(金)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー	12
2月6日(土)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	4	3月13日(土)	WEB	医療・介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	13
2月6日(土)	WEB	21年改定の詳細解説と特養ホーム・GH・特定施設の経営戦略セミナー	3	3月13日(土)	WEB	21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー	13
2月13日(土)	WEB	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	5	3月13日(土)	札幌	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	4
2月13日(土)	WEB	21年介護報酬改定の詳細解説と通所介護の新経営戦略セミナー	6	3月14日(日)	WEB	2021年介護・障害報酬改定と社会福祉法人の組織運営活性化セミナー	14
2月14日(日)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハの経営戦略セミナー	6	3月14日(日)	WEB	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	5
2月14日(日)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の経営戦略セミナー	7	3月17日(水)	WEB	多元的社会的な到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	14
2月14日(日)	大阪	“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	5	3月17日(水)	WEB	障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	15
2月21日(日)	WEB	21年改定に伴う特定処遇改善計画書見直しとBCPセミナー	7	3月24日(水)	WEB	誠実なケアをブランドにする高齢者ケア8原則実践ノウハウセミナー	15
2月25日(木)	WEB	病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー	8	4月17日(土)	WEB	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー	16
2月25日(木)	WEB	病棟の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	8	4月17日(土)	WEB	21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	16
2月26日(金)	WEB	ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー	9	4月22日~9月24日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	17
2月27日(土)	WEB	“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	4	5月15日(土)	東京	誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座	18
2月28日(日)	WEB	2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー	9	5月18日(火)	高知	【高知市】有限会社ナースケア訪問看護・定期巡回サービス視察研修ツアー	18
2月28日(日)	WEB	2021年介護報酬改定における訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー	10	5月19日(水)	群馬	【高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー	19
3月3日(水)	WEB	21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー	10	5月20日(木)	島根	【浜田市】有限会社ホットケアセンター看護小規模多機能視察ツアー	19

* 現在、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、オンラインを中心としたセミナーを実施させて頂いております。
状況によっては今後も開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②オンラインセミナー受講の場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
- ③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ④ご入金確認後、開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。(DVD・CD受講は除く)。
- ⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は開催日10日前までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたはCDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講またはCD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加またはCD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー

対応を間違えてはいけない法律・制度をコンサルティング実務からの報告！
働き方改革・同一労働同一賃金対応の実践
そして、人事制度・人事考課制度との連結
 ～この法律は、時間との戦いであり、日本人の価値観との戦い。
 正しい対応の仕方がある～

開催日 令和3年2月4日(木) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 ー 般 26,400円 (24,000円)

※社労士・コンサルの方の参加はご遠慮ください。
〈参加のお誘い〉
 WJUIは、働き方改革・同一労働同一賃金対応を、北海道から九州で、約10法人とご契約しコンサルティングを開始しました。まず、対応できている法人はありませんでした。また、多くの法人がこのまま2020年4月を迎えれば、大きなリスクがあることが分かって来ました。
 1. どの条件が揃うとサービス残業とみなされるのか分かっていない。だから、経営者、事務長、本部長は、残業はないと思っている。しかし、現実には、各現場で、多くの残業がおこなわれている。
 2. 未払い賃金は2年の遡りになります。また、2020年の民法改定で、未払い賃金は5年遡りになる可能性が大きい。← これは、かなりのリスクです。
 3. 法人は、「就業規則」を直しておけばいいと思っている。しかし、裁判になれば、「そんな指導も指示も無かったから、相手の弁護士に、(黙示の承認のはず)」と言われます。
 4. そうなれば、超過勤務は、割増賃金で、裁判で負ければ、その倍づかに…すでに、幾つもの、裁判事例、判例が出ています。
 5. 法人にとって、最大の難関が同一労働同一賃金です。「今の入職時期での賃金の違いを、法人の総人件費が上がるように、どのように、合わせて行きますか?」と言う答えを持っている法人さんはありません。
 6. この法律では、部下を持つ人は、どのように、部下に説明し、周知し、マネジメントするが分かっていない。
 7. 正しく、働き方改革・同一労働同一賃金対応に対応しようと思えば、形だけの、就業規則、賃金規程、キャリアパス、等級表、等級要件、人事考課、マネジメントマニュアルが必要になります。
 こういう電話が1件や2件ではないことをお知らせします。「本間さん、出来るだけ早く来て相談に乗って欲しい。計算してみたら、年間で億を超える人件費が上がる計算になった。このままだと、確実に、私は職を失う。よろしく願います」。分かった人は、共通してこの危機感があります。是非、セミナーに参加して、ご自分のこととして考えていただければと思います。多くの皆さんのご参加をお待ちしています。本間 秀司

プログラム

- I. 働き方改革によって、医療・福祉関係法人の人事制度のあり方が変わる**
 - ・ 2040 年を展望した社会保障 ・ 働き方改革本部の創設 ・ 高齢者雇用と人事制度
 - ・ 働き方改革関連法～押さえておきたい3つのポイント
 - ・ 労働時間の管理と、長時間労働の是正、経営者が注意すべき労働時間の概念
 - ・ 有休消化と連続休暇はどのように対応するか
- II. 同一労働同一賃金への対応は必須**
 - ・ 働き方改革関連法～押さえておきたい3つのポイント
 - ・ 国は、非正規雇用という概念を無くす ・ 裁判事例からみる同一労働同一賃金の本質
 - ・ 今後必ず上がるであろう人件費への対処方法
 - ・ 同一労働同一賃金制度は人事考課制度で対応する
- III. 人材不足にならないための戦略的な職員採用**
 - ・ 職員採用の実例 ・ 職員が集まる HP
- IV. 優秀な職員の採用・定着のための新・人事制度と新・人事考課制度の実務**
 - ・ 職員に受け入れられる人事考課制度の事例
 - ・ 人事考課制度で接遇が身につく競争力が増す
 - ・ 人事考課制度の各フォームを提供
- V. Q&A**

21年障害報酬改定の重点施策と障害事業戦略セミナー

21年障害福祉サービス等報酬改定の徹底解説と持続可能な経営を実現するマネジメント戦略

～With&Afterコロナ時代の障害福祉サービス事業の対応から、2021年報酬改定に向け知的障がい・精神障がい・重症心身障がい・児(者)・難病・高次脳機能障害・医療的ケア児・発達障がい等の各カテゴリーの最新政策動向を徹底解説～

◎「共生型サービス」と障害福祉サービス需要の急拡大に医療法人・社会福祉法人・民間からの参入が急増!! 21年障害福祉サービス等報酬改定の詳細解説と障害福祉サービス事業の最新情報、今後のマネジメント戦略について徹底指導!!

開催日 令和3年2月3日(水) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護・医療・障がい経営戦略指導講師
 ポストヒューマン・ジャパン株式会社 代表取締役社長
 福祉・介護・医療経営戦略・社会福祉法人経営戦略コンサルタント **谷本 正徳氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 ー 般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
 2021年障がい福祉サービス等報酬改定が迫ってきました。前回の報酬改定における「共生型サービス」への移行の制度改革により医療法人や高齢者福祉社会福祉法人、営利法人による障がい福祉サービス事業への参入が目立ちましたが、経営理念やミッション等組織の心臓部となる部分において、勉強不足ならびに組織の増収増益のみを参入動機とする経営者が多かったことも事実です。しかしながら、障害児・者福祉サービス事業は、親が大切な我が子の未来を託すものです。深き知性のもと、高い社会貢献意識を持たないものの参入に一時的な狂い咲きはあったとしても、最終的な成功・持続可能経営はありません。障害を持つお子様を愛する親御さんの思いと不安と希望を求める想いを想像できる経営者のみ、成功のパスポートが与えられます。そんなパスポートを持ち続ける、またはこれから持ちたいとの志をお持ちの経営層の方、ご参加をお待ちしています。 谷本 正徳

プログラム

I. 障害福祉サービス政策の最新動向とトピックス

- ・ 「地域共生社会実現政策」改正社会福祉法 2021 年 4 月施行と障がい児・者福祉事業の経営戦略
- ・ 社会福祉法人、医療法人、株式会社それぞれのポジショニング・戦い方の違いを理解する

II. 2021 年障害福祉サービス等報酬改定の概要と方向性

- ・ 医療的ケア児 ・ 重症心身障がい児 ・ 自閉症スペクトラム児
- ・ 広範性発達障がい児 ・ 精神障がい ・ 知的障がい
- ・ 高次脳機能障がい ・ 就労支援系政策・制度・報酬の傾向

III. 障がい児・者福祉の経営戦略と

SDGs (国連の持続可能な開発目標) 経営

- ・ 収益性だけでなく障がい福祉に近寄る経営者は働く人や親から敬遠される
- ・ 社会的インパクトを評価されるようなアウトカム経営を、あるいは「親亡き後」の安心を担保する経営を
- ・ 障がい者の経済的自立・社会的自立の追求と障がい児の早期療育介入による納税者への育成
- ・ 社会福祉法人・NPO のあるべき障害者福祉経営戦略
- ・ 医療法人のあるべき障害者福祉経営戦略
- ・ 株式会社のあるべき障害者福祉経営戦略

IV. 選ばれる社会福祉法人における障がい児福祉サービス・障がい者福祉サービス事業所のブランディング

- ① 20～30 歳代の障がい福祉サービスを志す人材の採用・定着を決定づける成長環境づくり
- ② 応用行動分析学 (ABA) による早期療育による自閉スペクトラム、広汎性発達障がい児のアウトカム実現が最大のブランディング

お申込み日 月 日

〈 キ リ ト リ 線 〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)						
1	2/3	21年障害報酬改定の重点施策と障害事業戦略セミナー				☐ オンライン受講	☐ DVD受講	☐ CD受講		
2	2/4	働き方改革・同一労働同一賃金対応人事制度構築セミナー				☐ オンライン受講	☐ DVD受講	☐ CD受講		
住 所	〒 フリガナ 施設名 TEL					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
F A X										
参 加 者 氏 名									所 属	役 職
						@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)										

2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座

超高齢社会の進展で益々期待される急性期・回復期・生活期リハの継続リハビリテーションの重要性と新戦略を考える

2021年介護報酬改定における通所リハビリ対応と リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

～21年改定に伴い、更に求められる高品質・高稼働の通所リハビリと

リハビリ部門管理者のリーダーシップ実践を徹底解析～

◎2021年介護報酬改定で注目される通所リハビリの抜本的改革！「科学的介護の実現」でアウトカムツールとして期待されるVISIT+CHASEの一体的運用はいかに。

開催日	令和3年2月5日(金) AM10:00～PM5:00(6H)
会場	オンライン(ZOOMミーティング)
講師	保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏
参加料	【税込】 本体価格 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) — 一般 26,400円 (24,000円)

※当セミナーは PC 用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて演習等を行うオンラインミーティング形式での開催となります。予めご了承ください。

〈参加のお誘い〉

介護連携や活動と参加のリハビリがさらに推進されました。2021年介護報酬改定では、リハビリのアウトカムがさらに求められますが、そのためにはより効率的かつ効果的なリハビリ提供体制を構築し、各病棟での在宅復帰、ADL向上のためのチーム医療体制が必要となります。また、経営面では、診療報酬でのリハビリ期間短縮に伴い、介護部門でのリハビリ提供も重要性を増しており、今後、介護部門のリハビリを戦略的に拡大していく医療機関も増えていくことが予測されます。本セミナーでは、答申された2021年介護報酬改定の詳細概要から今後の方向を展望し、高品質かつ高収益のリハビリ部門を作るために部長、科長、主任等のリーダーは何をすべきかについて解説し、今後の対策について検討していきます。 三好 貴之

プログラム

I. 2021年介護報酬改定における通所リハビリ関連の詳細解説

● 2020 年診療報酬改定の検証と 2022 年診療報酬改定に向けて

- ・これからは、診療圏の人口動態マーケットに合わせたリハビリ提供体制を再構築する
- ・2025 年地域包括ケアシステムにおけるリハビリ部門の強化ポイント
- ・2040 年療養士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
- ・2025 年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入
- ・急性期病院の早期介入のためのプロトコル化と早期 ADL 支援の効果
- ・回復期リハビリ病棟のアウトカム評価はベッドコントロール対策と通所・訪問リハ連携強化
- ・地域包括ケア病棟での集団リハや POC リハを導入し、サブアキュート入院を増加させる
- ・診療報酬で求められている「ADL 向上」と「介護リハ移行」へ注力する体制を構築
- ・医療—介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策

● 2021 年介護報酬改定の詳細解説と生活期リハビリ対策

- ・2021 年介護報酬改定の徹底解説と部門別シミュレーションによる影響分析
- ・「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「VISIT」「CHASE」の本格運用
- ・病院・診療報酬・老健施設の通所リハ・訪問リハのリハマネジメントと新戦略
- ・リハビリ強化 (3 職種・訪問リハ) の老健施設のリハビリ部門の今後の対応

II. 2021年介護報酬改定に伴う今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践

- ・近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」
- ・地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- ・多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- ・これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ 教育対策と人事考課制度の重要性
- ・失敗しない目標管理制度の設計と運用方法のポイント

III. ワークショップ

「2021 年介護報酬改定に対応した、病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」
— 成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて —

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に向ける!!

医療法人・社会福祉法人の事務長育成と 本部機能強化策プログラムの実践講座

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを医療法人、社会福祉法人現場指導に培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書 2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日	令和3年2月4日(木) PM1:30～PM5:30
会場	オンライン(ZOOMウェビナー)
対象	事務長・事務長候補・経営幹部 (経営トップと事務長と一緒にの参加もお勧めします)
講師	保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏
参加料	【税込】 本体価格 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) — 一般 26,400円 (24,000円)

※コンサルの方の参加はご遠慮ください。

医療法人の経営環境は、今まで、経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように、2018 年改革が行われ、全国各地で M&A の話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても、働かぬ人が集まらず、半分以上が開けられない特養や、中には、職員が集まらず、経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が始められています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった、敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A から法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2 週間業務、1 月業務、3 月業務、6 月業務、1 年業務、3 年業務、5 年業務、10 年業務)が求められます。

WJU は 今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することが出来る法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。

プログラム

I. 今、なぜ事務長なのか

～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～

- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
- ・事務長に求められる「条件」
- ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
- ・事務長育成プログラム

II. 本部機能の強化とその具体策

- ・本部機能を定義する
- ・本部の役割
- ・本部と経営企画室

III. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務

- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
- ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
- ・随時の業務
- ・毎日の業務
- ・週間単位の業務
- ・月単位の業務
- ・年単位の業務
- ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----
(FAX.03-6228-5996)

お申込み日 月 日

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/4	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー			☐ オンライン受講	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	2/5	2021年介護報酬改定に対応したリハビリ部門のリーダーシップ実践講座			☐ オンライン受講	☐ CD受講	
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。		
フリガナ 施設名					振込名義 ()		
					●振込先		
					三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
					●名義		
					カ)ホケンイリョウフクシサービステクニクユカイ		
TEL			FAX				
参加者氏名	所 属		役 職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
						@	
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 2/4セミナー DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

21年改定の詳細解説と特養ホーム・GH・特定施設の経営戦略セミナー

業界第一人者の"小濱道博"が"先手必勝"で施行までの準備対応の具体策と経営戦略を解説!!
**特養ホーム・グループホーム・特定施設における
 2021年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略**
 ～科学的介護の実現をめざす2021年介護報酬改定で導入されるVISITとCHASEの一体的な運用への対応と
 2024年診療・介護報酬同時改定に向け成長発展する介護事業経営戦略を提言～

◎大改革となった2021年介護報酬改定の狙いと重点施策、その詳細や収支シミュレーションと新たな経営戦略を解説指導!! 改定率がすべての介護保険サービスに反映しない介護報酬改定!! 特養ホーム・グループホーム・特定施設を徹底分析!!

開催日 令和3年2月6日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (税込) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (税込) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円) (税込)

～(参加のお誘い)～

注目の 2021年介護報酬改定は、1月20日前後に新報酬の答申の流れで新報酬が公表されます。そこで、本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏を迎え、特養ホーム、グループホーム、特定施設に特化したセミナーとして、2021年介護報酬改定の重点施策から改定の詳細を分かり易く解説いただくと共に、新たな経営戦略についてご指導いただきます。想像よりも大きな改定となった2021年介護報酬改定への早期対応と改定をバネに更なる高業績をお考えの皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の狙いとそのインパクト

- ・2021年介護報酬改定の狙いと重点施策
- ・2021年介護報酬改定がもたらす介護事業経営へのインパクト

II. 2021年介護報酬改定における全サービスの共通事項

III. 特養ホームにおける改定の詳細解説と対応の具体策

- ・特養ホームにおける改定の重点施策
- ・特養ホームにおける改定の詳細解説と完全算定
- ・特養ホームにおける新設変更基準と届出

IV. グループホームにおける改定の詳細解説と対応の具体策

- ・グループホームにおける改定の重点施策
- ・グループホームにおける改定の詳細解説と完全算定
- ・グループホームにおける新設変更基準と届出

V. 特定施設における改定の詳細解説と対応の具体策

- ・特定施設における改定の重点施策
- ・特定施設における改定の詳細解説と完全算定
- ・特定施設における新設変更基準と届出

VI. With&Afterコロナと2024年同時改定

- ・With&Afterコロナ時代の介護事業戦略
- ・2024年診療・介護報酬同時改定を展望する

【福岡】法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー

コロナ収束に向け急増する実地指導! 即、指定取り消し・報酬返還など知らなかったでは済まされない介護保険行政!!
**報酬改定とコロナ禍対策で激変する
 2021年度実地指導への完全対応策**
 ～また変わるのか!!「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」のゆくと
 近年の「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例(実地指導結果)と対応策を分かり易く解説指導～

◎大改革となった2021年介護報酬改定で大きく変わる実地指導の新たな視点とその対策を我が国の介護保険制度・報酬の第一人者が分かり易く解説指導!! 年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!! 管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!

開催日 令和3年2月5日(金) AM9:00～PM0:40

会場 リファレンス駅東ビル貸し会議室

福岡市博多区博多駅東1丁目16-14 リファレンス駅東ビル7F TEL 0120(46)0058

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (税込) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (税込) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円) (税込)

～(参加のお誘い)～

コロナ禍の影響で、昨年度末の実地指導の多くは今年度に持ち越されました。今後は半日型の指導が急増すると思われます。また、厚労省から高齢者住宅の併設事業所への指導強化と補助金の支給が通知されました。特に注意が必要となります。また、コロナ禍の長期化が懸念される中で、厚生労働省から、特例や通知が多数出されています。それらを理解することが重要ですが、その理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変するコンプライアンス対策について整理していきます。 小濱 道博

プログラム

I. 実地指導・監査運用指針と内容の徹底解説

- ・運用指針における標準確認項目、文書の解説
- ・運用指針見直しの背景と事前対策
- ・抜き打ち指導対策で職員のレベルアップが急務

II. 急増する介護職員処遇改善加算の返還指導

- ・介護職員処遇改善加算の返還理由と対策
- ・特定処遇改善加算も要注意、その算定の再確認

III. 全国の報酬返還、指定取消の実態と事例に学ぶ

- ・たった2万円で指定取消になった事例の意味
- ・急増する高齢者住宅の行政処分とその事例は
- ・実地指導事例から見るサービス毎の傾向と対策

IV. 在宅サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント

- ・在宅サービスの指導の傾向と対策
- ・外出レクリエーションが報酬返還の意味と対策

V. 施設サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント

- ・施設サービスの指導の傾向と対策
- ・増える身体拘束への指導強化とその対策

VI. 実地指導をクリアする法令遵守体制の構築

- ・職員のレベルアップが基本、職員研修の重要性
- ・指導項目ゼロを目指す法令順守体制構築を実現する

VII. コロナ禍対策の特例、通知の解釈と実務

- ・コロナ禍対策での特別措置と実際の運用
- ・コロナ禍第二波に備える事前対策

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/5【福岡】 法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー			☐ 会場受講		☐ CD受講	
2	2/6 21年改定の詳細解説と特養ホーム・GH・特定施設の経営戦略セミナー			☐ オンライン受講		☐ DVD受講 ☐ CD受講	
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名							
TEL			FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 2/6 DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー

目下となった2021年改定スケジュールは、12月後半に改定に関する審議報告、改定率を公表、1月後半にパブコメ、新報酬を答申!!
COVID-19の収束が期待される2021年から2024年診療・介護報酬同時改定、さらに国難といわれる2040年の介護事業経営を展望!!

2021年以降の介護事業経営はこう変わる!! 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の影響分析と 報酬改革をチャンスにする介護事業戦略

～介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が21年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!!
2021年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言～

東京会場 令和3年 2月6日(土) 2月27日(土) 3月7日(日)
AM9:00～PM0:40 PM1:30～PM5:30 PM1:30～PM5:30
オンライン(ZOOMウェビナー)

福岡会場 令和3年 2月5日(金) PM1:30～PM5:30
リファレンス駅東ビル貸し会議室
福岡市博多区博多駅東1丁目16-14 リファレンス駅東ビル7F TEL:0120(46)0058

札幌会場 令和3年 3月13日(土) PM1:30～PM5:30
北海道建設会館
札幌市中央区北4条西3丁目1番地 TEL:011(261)6188

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表

小濱 道博 氏

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定はパブリックコメントの上、1月20日前後に2021年4月以降の新報酬の答申が行われます。そこで、本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に2021年介護報酬改定の「介護報酬改定に関する審議報告」又は、答申内容の詳細を介護保険サービス別に徹底解説いただきます。また、同時に、介護事業経営の正念場となる2025年並びに国難といわれる2040年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ、常に“先手必勝”の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる

- ・介護事業経営を取り巻く最新情勢とその対応策
- ・2021年介護報酬改定施行後の介護事業の潮流を読み解く
- ・デジタル化の急加速と介護サービス提供体制の効率化（働き方改革）
- ・大規模事業展開を行う医療法人、社会福祉法人、民間法人の今後の勢力図

II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営

- ・2021年介護報酬改定における基本方針と重点施策
- ・2021年診療・介護報酬同時改定の改定率とそのインパクト
- ・居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- ・通所リハビリ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ・短期入所生活介護・短期入所療養介護
- ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- ・介護老人保健施設・転換型介護老人保健施設・介護療養型医療施設・介護医療院
- ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス、その他

III. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出

- ・2021年介護報酬改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届出るか

IV. 介護経営の正念場となる2021年介護報酬改定を展望する

- ・2025年改革シナリオのロードマップと勝ち残りをかけた介護事業経営
- ・人口減少に伴う介護需要減少地域のM&A加速と地域再編
- ・2040年問題を展望した社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略
- ・迫りくる介護保険財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方

※2021年新報酬の答申は、1月25日前後の見通しです。答申前の開催日程では、12月後半に公表される「介護報酬改定に関する審議報告」、「改定率」、その後開催される介護給付費分科会の最新情報をもとに2021年介護報酬改定の詳細と対応策や2021年以降の経営戦略を分かり易く解説いただきます。

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※新型コロナの状況によっては、開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。 (FAX.03-6228-5996)

【東京】□2/6 □2/27 □3/7		“小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	
【福岡】□2/5		【札幌】□3/13	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)		☐ オンライン受講(東京のみ) ☐ DVD受講(東京のみ) ☐ 会場受講(福岡・札幌) ☐ CD受講	
住 所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名			
T E L		F A X	
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
			@
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(東京のみ、11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)			

“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー

コロナ禍に伴い介護報酬改定に感染症、災害が加わった2021年介護報酬改定!! 2021年介護報酬改定の狙いと重点施策、介護事業へのインパクトを解説!!
政府が進めてきた2025年の医療介護改革シナリオのゴールまであと4年!! 2024年診療・介護報酬同時改定も視野に新たなビジョンと新戦略を展望!!

2021年介護報酬改定の狙いと重点施策と改定内容の詳細を徹底解説!!

目前にせまる2021年介護報酬改定に “先手必勝”で完全対応する介護事業戦略

～菅政権が進めるデジタル・ガバメントをはじめとする財政改革が及ぼす影響を展望し、
With&Afterコロナ時代に完全対応し、躍進する介護事業戦略を徹底解説～

東京会場
令和3年 2月13日(土) 3月14日(日)
AM9:00～PM0:40 PM1:30～PM5:30
オンライン(ZOOMウェビナー)

福岡会場
令和3年 3月7日(日) PM1:00～PM5:00
博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL:092(474)5280

大阪会場
令和3年 2月14日(日) PM1:00～PM5:00
ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島6-2-19 TEL 06(6302)5571

参 加 料

	【税込】	本体価格
HMS会員	23,760円	(21,600円) (法人・個人会員)
—	25,080円	(22,800円) (会報誌購読会員)
— 般	26,400円	(24,000円)

講 師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオと地域包括ケアシステム構築の総仕上げに向け、2021年4月介護保険制度改正と介護報酬改定が実施されます。改定のスケジュールは1月中旬には介護報酬改定に関するパブリックコメントを経て、1月20日前後に答申が行われる見込みです。そこで、本セミナーでは、医療介護に精通し、抜群の分析力と多くの法人でのコンサルティングでの優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を迎え、2021年介護報酬改定セミナーを開催いたします。どうぞ、早期の対応策と新たな経営戦略をお考えの経営幹部や現場管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の狙い、特徴、重点施策

- 2021年介護報酬改定の改定率・狙い、特徴、重点施策
- 2021年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別影響

II. 居宅系サービスの改定内容の詳細解説

- 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
- 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス

III. 施設系サービスの改定内容の詳細解説

- 老人福祉施設・地域密着型老人福祉施設
- 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
- 介護療養医療施設・介護医療院

IV. 居住系サービスの改定内容の詳細解説

- グループホーム・特定施設（ケアハウス・有老ホーム・サ高住）

V. 施行に向けた新設・変更基準の届出の準備対応策

- 指定基準（施設・人員・運営）その他
- 届出の早期準備と完全算定に向けた対応策

VI. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

- 2025年改革シナリオで残された課題とは
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

----- 〈キリトリ線〉 -----

お申込み日 月 日 ※新型コロナの状況によっては、開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。 (FAX.03-6228-5996)

【東京】 ☐ 2/13 ☐ 3/14		【大阪】 ☐ 2/14		【福岡】 ☐ 3/7		“酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)						☐ オンライン受講(東京のみ) ☐ DVD受講(東京のみ) ☐ 会場受講(福岡・大阪) ☐ CD受講	
住 所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名							
T E L			F A X				
参 加 者 氏 名	所 属	役 職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)			
				@			
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(東京のみ、11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

21年介護報酬改定をチャンスに 成長する通所リハビリの新経営戦略

～運営基準の見直し、規模別報酬単価、リハマネ加算の抜本改革をはじめ、各種加算（短期集中リハ、認知症集中リハ、生活行為向上リハビリテーション加算、社会参加支援加算他）の要件、報酬、名称などの見直しと対応の具体策を徹底解説～

◎大改革となった通所リハビリにおける2021年介護報酬改定の詳細を解説するとともに、新たな経営戦略を提言!! 科学的介護の実現の中心的なツールとしてのVISITとCHASEの一体的な運用の具体策を先進事例を基に解説指導!!

開催日 令和3年2月14日(日) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格
27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
— 一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

大きな改革となる2021年介護報酬改定においては、特に通所リハビリ分野では、運営基準の見直しをはじめ、規模別報酬、各種加算など、抜本改革が避けられません。そこで、本セミナーでは、科学的介護の実現をめざす2021年介護報酬改定の詳細を解説いただくとともに、全国の通所リハビリ事業所で常に話題を呼び、注目されている先進施設の実践家の皆様に、改定への効果的な準備対応と新たな経営戦略について講演いただきます。どうぞ、「先手必勝」で2021年介護報酬改定への完全対応をお考えの通所リハビリの経営幹部、通所リーダーの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:10	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と 通所リハビリの新たな展開 ～科学的介護の実現をめざし、本格運用のVISITとCHASEで 高齢者の自立支援、活動、参加の成果を築く新戦略～ 一般社団法人日本作業療法士協会 会長 中村 春基 氏
AM10:20 ▼ PM0:20	II. 実践報告 座長 一般社団法人日本作業療法士協会 会長 中村 春基 氏 「2021年介護報酬改定に対応した 我が通所リハビリの新経営戦略」 ～科学的介護の実現をめざしたVISITとCHASEの一体的な運用と 見直された基準・報酬と加算の完全算定の取り組み～ 医療法人社団東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘 施設長 土井 勝幸 氏 医療法人社団淳英会 おゆみの診療所 理学療法士 丸 晃典 氏 医療法人和光会 介護老人保健施設寺田ガーデン リハビリ・看護・介護統括マネジャー 今井 優利 氏
PM0:20 ▼ PM0:40	III. 生活者の視点からの提言 「自立支援、活動と参加の成果を築くマネジメント」 ～家族機能を最大限に生かした通所リハビリと地域連携の実践～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

高齢者の尊厳と自立支援を大幅促進する2021年介護報酬改定に完全対応!!

2021年介護報酬改定の詳細解説と 通所介護の完全対応と新経営戦略

～科学的介護の実現をめざし、VISITとCHASEの一体的な運用の導入で「サービスの質」を中心としたアウトカム重視への一大転換となる2021年介護報酬改定は、我が国の介護業界の新たな流れと価値観を変える歴史的なエポックメイキングか～

◎運営基準の大幅見直しやVISITとCHASEの一体的な運用をはじめ、大改革となった2021年介護報酬改定の答申を受けて、全国の自立支援型通所介護事業モデルとして注目される楓の風グループの小室貴之代表が、2021年介護報酬改定がもたらす介護事業者の対応と新たな通所介護の経営戦略を提言!!

開催日 令和3年2月13日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 在宅療養支援 楓の風グループ 代表 **小室 貴之 氏**

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定は、1月20日前後に答申されます。プラス改定とはなりませんが、財政中立の基本原則の下、機能が低いサービスを引き上げれば、機能が低いサービスの引下げをし、給付が増えないことが前提となるため、改定率はプラスになってもマイナス改定となる事業所が出るのは必至です。特に自立支援促進を中心に改革が予想される通所系サービスは、改定への対応に注力する必要があります。

そこで本セミナーでは、全国における自立支援型通所介護の事業モデルとして常に注目を集める在宅療養支援楓の風グループ代表小室貴之氏を迎え、1月25日前後に新報酬が公表される答申内容を踏まえ、改定の詳細解説から対応の具体策、新たな経営戦略について学んでいただきます。どうぞ、楓の風グループの自立支援ケアの実践ノウハウやICT・AI活用の紹介などを含め、大きな収穫が期待できる本セミナーへのご参加のご検討をいただきますようご案内申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の特徴とそのインパクト

- ・大改定となった2021年介護報酬改定の狙いとその特徴
- ・2021年介護報酬改定が与える介護事業に与えるインパクト

II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と対応の具体策

- ・通所介護分野に関する2021年介護報酬改定の詳細解説
- ・通所介護分野の改定の重点施策への対応とその具体策
- ・VISITとCHASEの一体的な運用で求められる新たな展開
- ・2021年介護報酬改定で求められる通所介護事業者の経営戦略

III. 楓の風グループにおける自立支援ケアの取り組みの実践

- ・楓の風グループの事業概要と理念
- ・楓の風グループにおけるコロナウイルス感染対策
- ・「活動」と「参加」を促進する自立支援ケアの実践
- ・通所介護における自立支援ケアのチェックリストの紹介
- ・高齢者の尊厳を守るケアのプラットフォーム「SIOS」紹介
- ・自立支援ケアを進める教育体制と人材育成の取り組み
- ・自立支援ケア型通所介護の運営ノウハウと管理者のリーダーシップ

IV. 楓の風グループにおけるICT・AI活用の実践

- ・楓の風グループにおけるICT・AI活用における生産性向上の成果
- ・IoT、ロボット、人工知能(AI)、ビッグデータ時代への対応

V. 2024年同時改定、2040年の多目的社会に向けて

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/13	21年介護報酬改定の詳細解説と通所介護の新経営戦略セミナー			☐ オンライン受講	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	2/14	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハビリの経営戦略セミナー			☐ オンライン受講	☐ DVD受講	☐ CD受講
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名							
TEL	FAX						
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

【緊急企画!!】
21年改定に伴う特定処遇改善計画書見直しとBCPセミナー

2月末届出の特定処遇改善計画と実績報告書作成の重点対応策を徹底指導!!
**21年改定に伴う特定処遇改善計画書の対応と
実績報告書作成に伴う確実な処遇改善の実務**
～介護職員等処遇改善加算算定は、正しく行わなければ実地指導で「後悔先に立たず」で大問題となる!!
実地指導で困らないために特定処遇改善加算算定の通知、Q&Aの徹底解説から、処遇改善の実務を実践事例に学ぶ～

◎2021年介護報酬改定で実施される「介護人材の確保・介護現場の革新」では、介護職員の処遇改善や職場環境の改善に向けた取り組みの推進が行われる!!その中で介護職員等特定処遇改善加算の平均賃金配分ルール他の見直しが行われ、2月末の届出に対応が急がれる!!

開催日 令和3年2月21日(日) AM9:00～PM0:40
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏
参加料 HMS会員 税込 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
介護職員処遇改善加算の算定要件で、職場環境等要件については、過去に実施したもので無く、当該年度に実施することを求められ、介護職員等特定処遇改善加算についても、各グループ間の平均賃金改善額の2分の1ルールを見直しが行われます。また、今回の介護報酬改定で事業継続のための計画の策定(BCP)が義務化されます。厚生労働省からは、すでに基本的なガイドラインやひな型が出されており、感染症と自然災害に別れて、施設・通所・訪問ごとに区分されるBCPの作成プロセスについて解説します。小濱 道博

プログラム	
I. 2月末特定処遇改善計画書作成と届出対策	- 特定処遇改善加算の1/2ルールの変更の影響 - 介護職員等特定処遇改善加算の算定要件の再確認 - 介護職員処遇改善加算の算定要件の再確認 - 処遇改善加算で増加する実地指導での返還指導対策
II. メンタルケア、ストレスケア対策の重要性	- With コロナ時代に職員をどう守るか - 事前対策の(問題が起きてからでは遅い)の重要性
III. 新たに事業継続計画(BCP)が義務化	- BCPとは何か・介護事業のBCP策定のポイント - 委員会・指針・研修・訓練(シミュレーション)
IV. コロナ禍対策の再確認と今後の対応策	- 感染症対策義務化への対応 - 虐待防止対策義務化への対応 - 委員会・指針・研修・訓練(シミュレーション)
V. 認知症研修義務化と対策	専門研修・基礎研修・eラーニング活用

2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の経営戦略セミナー

リハビリテーションを拡充し、在宅復帰・在宅療養支援機能の高い老健施設は、益々経営が有利になる!!
**2021年介護報酬改定が成長発展の
チャンスとなる老健施設の経営戦略**
～どうなる在宅復帰・在宅療養支援評価指標とポイント制の見直し
老健施設における訪問リハビリの拡充が全国で始まる!! 地域によって3職種(PT・OT・ST)の争奪戦が!!～

◎高齢者の尊厳と自立支援を理念に科学的介護の実現をめざした2021年介護報酬改定は、老健施設にとって抜本見直しの大改定になる!! 2021年介護報酬改定における老健施設入所を中心に通所リハ・訪問リハの改定の詳細解説と施行までの準備対応と経営戦略を指導!!

開催日 令和3年2月14日(日) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
参加料 HMS会員 税込 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉
今日、介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、1月中旬にパブリックコメント、20日前後には答申が行われ、4月からの新報酬が公表されます。そこで、本セミナーでは、公益社団法人日本医師会 常任理事・社会保障審議会 介護給付費分科会委員の江澤和彦先生をお迎えし、老健施設の入所部門を中心に通所リハ・訪問リハに関する改定の詳細を解説するとともに、全国で先進的な老健施設経営を行っておられる実践家の皆様に、2021年介護報酬改定への完全対応と新たな経営戦略について講演いただきます。どうぞ、老健施設の成長発展をお考えの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM3:20	I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の将来 ～2024年診療・介護報酬同時改定を見据えて これからの老健施設の経営はこう変わる～ 公益社団法人日本医師会 常任理事 社会保障審議会 介護給付費分科会 委員 江澤 和彦 氏
PM3:20 ▼ PM5:30	II. 実践報告 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 「2021年介護報酬改定に完全対応した 我が老健施設の経営戦略」 ～2021年介護報酬改定に伴う経営収支シミュレーションと 上位基準の取得と新設変更加算完全算定の具体策～ 医療法人社団東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘 施設長 土井 勝幸 氏 医療法人社団紺整会 介護老人保健施設フェルマータ船橋 事務長代理 塩原 貴子 氏 医療法人和光会 介護老人保健施設寺田ガーデン 支援相談員(理学療法士) 境澤 大貴 氏

----- く り ト リ 線 -----
お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/14	2021年介護報酬改定の詳細解説と老健施設の経営戦略セミナー			☐ オンライン受講 ☐ DVD受講 ☐ CD受講		
2	2/21	21年改定に伴う特定処遇改善計画書見直しとBCPセミナー			☐ オンライン受講 ☐ DVD受講 ☐ CD受講		
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名							
TEL	FAX						
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー

未曾有の新型コロナウイルス禍がもたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!!

**病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!!
日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!**

(東京商工リサーチ調査:2019年)

～株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説～

◎コロナ禍で建設会社が不況に突入、大幅なコストダウンに期待!! 地域別のゼネコンへの発注のタイミングが分かる!!

開催日 令和3年2月25日(木) PM1:30～PM5:30

会 場 オンライン（ZOOMミーティング）

参加料	HMS会員	【税込】 27,720円	本体価格 (25,200円)	(法人・個人会員)
		29,260円	(26,600円)	(会報誌購読会員)
	一 般	30,800円	(28,000円)	

※当セミナーはPC用のカメラ・マイクを使用し、講師・他参加者とも顔を合わせて演習等を行うオンラインミーティング形式での開催となります。予めご了承ください。

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態の申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するが、病院建替事業は専門の見識を持つこと、多くの他事例から学ぶことが重要です。投資・コストを抑えつつ、求める機能を実現させることが、多くの病院経営者らが悩むところを踏襲します。今回は、コロナ禍で感染リスクに変化、建設コストに変化が起り、この時期に新病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントをお話します。(株)PASPAMは、がん研有明病院、東京都立金沢中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。参加者には「セネコ」の選び方、使い方の小冊子を贈呈します。ぜひ、ご参加ください。 木村 謙二

プログラム

基本構想づくりから新病院完成まで

● 建設コストを削減するポイント

- ・コロナ禍で建設会社は不況に突入、発注のタイミングを指南
- ・建設費と総投資額の違い
- ・機能を満たすが、面積を削減する手法

● 基本構想から完成までの各フェーズの要点

- ・経営方針を反映させる基本構想づくり
- ・安心できる設計者一覧と選定方法
- ・安心できるゼネコン一覧と選定方法
- ・設計と工事は一括か、分けるべきか
- ・工事請負契約書の抑えどころ

● 实例紹介

- ①不可能と思われた狭小地の現地建替え事例
- ②改修工事での稼働ベッド数を減らさない事例
- ③地下階取りやめ、面積削減で工事費6億円縮減した事例
- ④調剤薬局など外部資金を活用した事例

株式会社プラスPM 代表取締役

一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー **木村 譲一 氏**

収益改善ができる病院づくり

● 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方

- ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画
- ・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法
- ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断

● 収益改善ができる病院計画

- ・診療効率をアップする外来計画
- ・スタッフが減らせる外来計画
- ・患者を呼び込む待合計画
- ・離職者が出ないスタッフエリアの計画

● 補助金活用方法—上手な活用の進め方—

- ## ・補助金取得のポイント

● 建設設備のイニシャルコスト、ランニングコストの下げ方

- ・発注方法の変更でイニシャルコストを10億円削減
・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法
- ### ● 新型コロナウイルスへの対応例

● 新型コロナウイルスへの対応例

一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー
認定登録 医業経営コンサルタント

濱田 徹氏

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は▼をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に▼を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

1	2/25 病院・施設のコスト削減・適正化実践ノウハウセミナー					☐ オンライン受講		☐ DVD受講	☐ CD受講
2	2/25 病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー					☐ オンライン受講		☐ CD受講	
住 所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリヨウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名									
T E L			F A X						
参 加 者 氏 名		所 属		役 職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)			
						@			
※オプションをご希望の方は ☒ を付けて下さい。 ☐ 2/25 AMセミナーDVD 追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)									

※オプションをご希望の方は▼を付けて下さい。 ☐ 2/25 AMセミナーDVD 追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)

2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー

2021年介護報酬改定における看護小規模多機能への影響と これからの看護小規模多機能の事業化・運営の具体策

～21年改定に伴い、地域包括ケア時代に益々期待される看護多機能の報酬、人員・設備基準の徹底解説と
事業化に求められる事業計画策定、採用、教育研修、運営ノウハウを学ぶ～

◎看取りを含む医療ニーズのある中重度の利用者への質の高い安定したサービスの提供や関係機関等との
連携強化、ICT活用を含む業務負担軽減等を課題とする看護多機能。自立支援と重度化防止、緊急時の宿泊ニ
ーズへの対応、通所困難な利用者の入浴機会の確保等を論点に、2021年介護報酬改定を徹底指導!!

開催日 令和3年2月28日(日) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 有限会社ホットケアセンター 代表取締役 **山根 優子 氏**
「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」著者

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

＜参加のお誘い＞
本セミナーでは、まず最初に答申された 2021 年介護報酬改定の全容を徹底解説し、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響について解説いたします。そして、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待され、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方の実際について学んでいただきます。
講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組まれ、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国モデルとして理想的な運営を行われ、本年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版されました。またご講演では毎回とても分かり易く実践的で大好評の有限会社ホットケアセンター代表取締役 山根優子氏です。
どうぞ、この機会に、看護小規模多機能の事業化を考えられる経営トップ、経営幹部他、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の方向

II. 有限会社ホットケアセンターの事業概要

・訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化

III. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来

・地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
・地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化

IV. 看護小規模多機能の基準(施設・人員・運営)

・看護小規模多機能の指定要件
・施設整備・人員配置・運営等の基準

V. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方

・看護小規模多機能開設と事業構想 ・看護小規模多機能の公募と行政対応
・事業計画作成(立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、
地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他)

VI. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成

・看護小規模多機能のオープニングと内覧会
・開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
・安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー

ICT・AIデータベース活用で徹底した科学的介護を追求すると共に、働き方改革(業務改善・ペーパーレス他)と人材育成の実際!!

国が期待する科学的介護を実現する 「ICTリハ」導入と効果的な運営の実際

～経済産業省の「健康寿命延伸産業創出推進事業」に採択されたエムダブルエス日高の介護予防・介護度改善・自立支援に
成果を生む「ICTリハ」の8つのメニューと200のコンテンツでサービス提供、AI分析でパーソナルベストを選択～

◎アウトカムが求められる通所サービスで驚異の維持改善率(83.4%)を誇るエムダブルエス日高のICTリハのシステム内容と運営ノウハウを分かり易く指導!!

開催日 令和3年2月26日(金) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

＜参加のお誘い＞
医療法人を母体として設立されたエムダブルエス日高は、介護界の殻を打ち破り、介護界にイノベーションを起こしたアイデア集団であり、有能人材の宝庫です。本セミナーでは、市場競争が激化する通所事業で勝ち抜く経営戦略について、ICT・AI活用、ICTリハ、配車アプリ「福祉MOVER」、大規模化、保険外サービス事業化、人事戦略の実践事例を踏まえ、エムダブルエス日高 代表取締役社長の北嶋史営氏にご講演いただきます。また、現場管理者として、大規模デイの立ち上げに挑み、その成功を築いた日高デイトレセンター所長の松本博氏にICTリハの詳細解説から運営の実際、さらに失敗のないデイ開設のための人材育成、広報・営業戦略を含め、ご講演をいただきます。どうぞ、市場競争が益々厳しくなる通所事業で、他と差別化し、勝ち残りをかける経営幹部や管理者の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:30	I. ICTリハで躍進するエムダブルエス日高の介護イノベーションと科学的介護(介護予防・介護度改善)を実現する通所事業戦略 ～「団塊の世代」に対応した次世代型デイの運営ノウハウから 配車アプリ【福祉MOVER】、保険外サービスと人材に困らない人事戦略～ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史営 氏
PM3:40 ▼ PM4:50	II. ICT・AI活用で成果を上げるICTリハシステムの詳細解説と効果的な運営・人材育成・業績構築の実際 ～データから分析しパーソナルベストのデブプログラムを提案 利用者が集まるICTリハの広報活動と営業戦略を含めて～ 日高デイトレセンター 所長 松本 博 氏
PM5:00 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史営 氏 日高デイトレセンター 所長 松本 博 氏

お申込み日 月 日

＜キリトリ線＞

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)						
1	2/26	ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	2/28	2021年介護報酬改定と看護小規模多機能の開設運営セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
フリガナ 施設名										
TEL	FAX									
参加者氏名	所属		役職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)					
					@					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)										

21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー

VISITとCHASEの一体的な運用に対応した老健施設の今後のリハビリテーション戦略を提言…
**老健施設における21年改定の完全対応と
 新リハマネジメントに対応したリハビリ戦略**
 ～大改定となった2021年介護報酬改定をバネに更に躍進する「せんだんの丘」の今後の老健施設の経営管理とは
 「活動」と「参加」を促進する自立支援のアウトカムを出す入所・通所・訪問リハビリテーション戦略を解説指導～

◎運営基準の大幅見直し、VISITとCHASEの一体的な運用など大改革となった2021年介護報酬改定の詳細と対応の具体策を徹底解説!! 30名以上のセラピストを配置し、リハビリテーションを武器に地域でブランディングしてきた「せんだんの丘」の新経営戦略に学ぶ!!

開催日 令和3年3月3日(水) AM9:00～PM0:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 医療法人社団東北福祉会
 介護老人保健施設せんだんの丘 施設長(作業療法士) **土井 勝幸氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 22,770円 (20,700円) (法人・個人会員)
 24,035円 (21,850円) (会報誌購読会員)
 一般 25,300円 (23,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会で「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」が承認され、運営基準の見直しやVISITとCHASEの一体的な運用をはじめ、想像以上の大きな改革となることが見えてまいりました。そこで、改定の影響を大きく受ける老健施設に特化したセミナーで、講師には、全国の老健施設のモデルとして常に注目を集める介護老人保健施設せんだんの丘施設長の土井勝幸氏を迎え、2021年介護報酬改定の詳細解説から、老健施設経営への影響分析、改定の重点施策への対応、今後の経営戦略について、実践事例を交え、ご指導いただきます。どうぞ、老健施設の経営を担う経営トップ、経営幹部、リハピススタッフの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細解説

- 2021年介護報酬改定の特徴とその重点施策
- 老健施設における2021年介護報酬改定の詳細解説
- 2021年介護報酬改定が及ぼす老健施設への影響分析
 ～入所・通所リハ・訪問リハの経営収支シミュレーション～

II. 2021年介護報酬改定に完全対応した老健施設の新たな経営戦略

- 入所の改定の重点施策に対応した準備と経営戦略
- 通所リハビリの重点施策に対応した準備と経営戦略
- 訪問リハビリの重点施策に対応した準備と経営戦略

III. 介護事業の評価と流れを変えるVISITとCHASEの一体的な運用

- VISITとCHASEの一体的な運用でどう変わるサービス提供と介護事業経営
- VISITとCHASEの一体的な運用に伴うデータ提出の意義とその進め方
- VISITとCHASEの一体的な運用と生活期リハマネジメントの進め方

IV. 「せんだんの丘」におけるリハビリテーション機能強化とブランディング

- 「せんだんの丘」並びにリハビリテーション部門の概要
- 地域の生活期リハセンターとしての多角的な取り組みとその実際
- 予防から看取りまでを取り組む「せんだんの丘」のブランディング
- リハ・看護・介護人材の採用・教育・定着と人事戦略

V. 地域の拠点施設としての居宅事業の効率的・効果的運営とその実際

- 超強化型老健を支える、通所リハの多様性、老健ならではの訪問リハ
- 機動性を高める福祉用具貸与・販売、リハ職を活用した24時間型サービス
- 新規利用者確保が前提となる居宅サービス利用者の終了(修了)のあり方

2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー

2021年介護報酬改定における訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの詳細を徹底解説!
**高業績を築く訪問看護ステーションの経営強化と
 定期巡回・随時対応サービスの事業化と運営ノウハウ**
 ～2025年の地域包括ケアシステムでは、施設系より地域密着型サービスが中心軸になる
 地域バリエーションで設備投資不要な定期巡回・随時対応サービス事業は青天井で地域独占の最高に魅力ある事業～

◎訪問看護の2021年介護報酬改定の方は、中重度対応強化と看取り機能の評価の改定になり、地域包括ケアシステムの「要」としてその役割は重要性を増す!!また、定期巡回・随時対応サービスは人員配置要件の明確化、夜間対応型訪問介護基準の緩和等へ。在宅を支える柱として今後、どのような対応が求められるのか。

開催日 令和3年2月28日(日) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅看護介護事業指導講師
 有限会社ナースケア 代表取締役社長 **和田 博隆氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2021年介護報酬改定と訪問看護ステーション経営の方向性

- ・ 2021年介護報酬改定の概要
- ・ 地域包括ケアシステム構築の「要」訪問看護事業の魅力
- ・ 地域包括ケアシステム構築の中心軸 (小多機・看多機・定巡) の展開

II. 訪問看護ステーションの整備状況と経営収支の実態

- ・ 訪問看護ステーションの整備状況と病院・診療所のみなし訪問看護
- ・ 訪問看護ステーションの経営収支の実態・大規模化政策の効果とは

III. 訪問看護ステーションにおける経営管理力不足と強化の具体策

- ・ 問われる訪問看護ステーションの経営管理力不足の実態
- ・ 訪問看護ステーションの経営管理の基本とマネジメントの実務
- ・ 成長発展するための訪問看護ステーションの経営管理強化の具体策

IV. 訪問看護ニーズの多様化と定期巡回・随時対応サービスの事業化

- ・ 訪問看護ニーズの多様化と新たな在宅看護事業化の必要性
- ・ 暮らしの保健室・ホームホスピス・看護小規模多機能・医療型サ高住
- ・ 認知症カフェ・自費の訪問看護事業、その他
- ・ 定期巡回・随時対応サービスの整備状況と経営収支の実態
- ・ 設備投資の必要性がなくエリア独占の優位性を持つ定期巡回・随時対応サービス

V. 有限会社ナースケアにおける定期巡回・随時対応サービス事業化の実際

- ・ 定期巡回・随時対応サービスの開設とその進め方
- ・ 事業計画と事業収支・行政対応と補助金申請・資金調達・備品計画
- ・ 利用者確保のための地域広報・アセスメントとケアプラン作成の進め方
- ・ 要員計画と募集・採用・教育・勤務計画とシフト(日勤・夜勤)の作成
- ・ 要員配置の職種別構成と人件費率・必要な会議運営、教育研修
- ・ 定期巡回・随時対応サービスが想像以上の高収益事業である理由
- ・ 訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス優位性

VI. 有限会社ナースケアにおける業務効率化とICT活用の実例

- ・ 徹底した事務部門の教育と業務効率化と高稼働運営
- ・ 訪問看護・期巡回・随時対応サービスのICT活用と生産性向上

VII. 地域包括ケアの実現に向けた訪問看護提供量拡大への提言

- ・ 地域包括ケア推進で不足する訪問看護、急がれる訪問看護サービスのインフラ整備
- ・ 2040年に向けて益々期待される訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの未来

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	2/28	2021年介護報酬改定における訪問看護、定期巡回・随時対応サービスの経営戦略セミナー	☐ オンライン受講		☐ DVD受講		☐ CD受講
2	3/3	21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー	☐ オンライン受講		☐ DVD受講		☐ CD受講
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
フリガナ 施設名							
TEL	FAX						
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー

ホームページは、魅力的なコンテンツが勝負!!財務戦略と同等に重要である広報戦略が法人の業績を左右する!!

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげる ホームページ制作と広報・ブランディング戦略

～なぜ、今のホームページでは患者・利用者・職員が集まらないのか? 効果的なホームページ制作には
基本があり、応用が必要! そのための広報戦略・ブランディング向上戦略とは!!～

◎どんなに多額の募集コストをかけても応募がない!! 一方でホームページで人材が集まるその違いは何か!!

開催日 令和3年3月5日(金) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**
WJU ICTネットワーク株式会社 専務取締役 **早川 裕介 氏**
盟生総研 代表 **葛西 真澄 氏**

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

※同業者、メディア関係者、会計事務所、税理士事務所などの皆様のご参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

今、診療室が常に満員の病院と閑古鳥が鳴いている病院の二極化が始まっている。「病院が患者さんを持っていない時代が終わった」「これからは介護施設も選ばれる時代になった」と言われて久しい。では、どうしたらいいか?その答えは、患者さん本位、利用者さん本位のサービスを提供することに尽きる。しかし、すでに患者・利用者本位は、業界では当然のことになっている。これからの医療、介護サービス、福祉サービス経営は、質が悪いところは淘汰されていくが、勝ち残った法人の次の一手は何が必要か? WJU では、豊富なコンサルティング経験から、勝ち残った法人がこれから本気で取り組まなければならない経営課題の一つが、ホームページによる広報戦略・ブランディング戦略だと考えています。広報は、法人情報を広く伝えれば良いものではありません。誰に・何を・どのように伝えるかを理解しないまま広報活動をして大きな効果は得られないのです。経営者によっては、「ホームページは、どこかの良いものを真似て作れば良い」と指示を出すことが多いのですが、出来てみると何かが違う。結果、「思ったほどの効果が得られない」と言われることがあります。なぜか?ホームページは魅力的なコンテンツが勝負であり、正しい(反響がある)制作方法があるのです。本セミナーでは、WJU が実際にコンサルティングで制作したホームページを見ていただきながら、どのように自社の魅力を引き出し、いかにしてステークホルダー(患者・利用者・職員など)の関心や要求を満たすか、その戦略を解説いたします。また、広報戦略・ブランディング向上戦略の策定方法から展開・応用までの詳細を分かりやすくご説明いたします。多くの経営者、人事担当者、広報関係者の皆様にご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム

- I. 医療・介護・障害事業の最新情勢を読む
- II. 広報とは何か? わかっているようで知らない広報戦略。
- III. 患者・利用者減少と危機的な人材不足、広報戦略が業績を左右する時代。
- IV. 広報→営業→ホームページ→問合せ→ご相談→契約。
広報は、契約までの一連のフローで理解する。
- V. ホームページはコンテンツが勝負。誰でも作れると思ったら大間違い。
- VI. ホームページの実例から正しい制作方法を理解する。
- VII. 求職者はホームページの何を見ているか?
- VIII. SNS時代の恐ろしさを知ることが重要な経営課題。
- IX. ブランディング戦略が法人の業績を分けるほど重要になった。

21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策の対応の具体策と新報酬下の超強化型取得の進め方を徹底指導!!

21年改定をチャンスに超強化型取得と 効果的な在宅復帰・在宅療養支援の実例

～訪問リハ実施の重視、リハ3職種(PT・OT・ST)配置でどう変わる 在宅復帰・在宅療養支援評価指標への対応策と
支援相談員のマネジメントスキル(稼働、在宅復帰率、回転率)の育成と今後の老健施設の経営戦略を解説指導～

◎運営基準の見直しやVISITとCHASEの一体的な運用など、大改定となる2021年介護報酬改定。老健施設の本来機能である在宅復帰・在宅療養支援機能の強化と超強化型取得の効果的な進め方を経営幹部・支援相談員・看護介護の立場から分かり易く指導!!

開催日 令和3年3月3日(水) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 24,750円 (22,500円) (法人・個人会員)
26,125円 (23,750円) (会報誌購読会員)
一般 27,500円 (25,000円)

〈参加のお誘い〉

注目の2021年介護報酬改定の気になる新報酬は、1月20日前後に答申が行われる見通しとなりました。今回の改定では同時改定の中周期になりますが、審議報告の内容からも運営基準の見直しをはじめ、VISITとCHASEの一体的な運用等大改定が予想される内容となっており、当然、老健施設の入所・通所リハ・訪問リハ事業に大きな影響を及ぼすことは必至です。そこで特に、老健施設の中心となる機能である、在宅復帰・在宅療養支援の高い機能が求められます。本セミナーは、超強化型の完全取得のための効果的な在宅復帰・在宅療養支援をはじめ、改定に対応する支援相談員の能力発揮や利用者様、ご家族に愛される誠実なケアやご家族と二人三脚のケアの実践について学んでいただくものです。どうぞ、理事長、施設長をはじめ事務長、看護介護部長、相談室長、皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:40	I. 2021年介護報酬改定をチャンスに超強化型取得と効果的な在宅復帰・在宅療養支援の具体策 ～老健マネジメント(高稼働・高在宅復帰率・高回転率)ができる 支援相談員の育成と21年改定に対応した老健施設の経営戦略～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
PM3:50 ▼ PM4:40	II. 老健施設における超強化型取得を進める支援相談員の能力発揮 専門性を発揮した在宅復帰・在宅療養支援とベッドコントロールの実例 ～21年改定で益々評価される超強化型老健施設と 利用者様・ご家族・ケアスタッフ・関連所属の信頼関係づくり～ 保健・医療・福祉サービス研究会 教育事業部 高齢者福祉主任研究員(社会福祉士・介護支援専門員) 小池 環 氏
PM4:40 ▼ PM5:30	III. 利用者様・ご家族に愛される誠実なケアの実践と老健施設におけるご家族と二人三脚のケアの展開 ～誠実なケアの実践が出来る看護・介護管理者の 効果的なリーダーシップとその実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 経営指導部 介護教育アドバイザー(介護福祉士・介護支援専門員) 石峯なほみ 氏

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)						
1	3/3	21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	3/5	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター					
フリガナ 施設名										
TEL	FAX									
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)							
			@							
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)										

2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー

自立支援・重度化防止の推進をめざした2021年介護報酬改定の答申速報の詳細を解説し、21年以降の経営戦略を提言

2021年介護報酬改定の詳細内容の解説と これからの通所リハ・通所介護の経営戦略

～「科学的介護の実現」をめざし、改革の議論が進む2021年介護報酬改定の通所事業の重点施策とは
2021年介護報酬改定の影響分析改定シミュレーション）と今後の業績構築の具体策を徹底解説～

◎通所介護の「ADL維持等加算（算定率2.38%）」の評価や要件の見直し、「生活機能向上連携加算」におけるICT活用の拡大、療養通所介護の報酬包括化とは!! 通所リハビリテーションのリハマネ加算とVISITとCHASEの一体的な運用、生活機能向上リハビリテーションの見直し評価、社会参加支援加算の見直し、「入浴介助加算」の自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価、大規模事業所の報酬の再評価など変革する通所系サービスの改定内容を徹底解説!!

開催日	令和3年3月12日（金）	PM1:30～PM5:30
会場	オンライン（ZOOMウェビナー）	
講師	保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏	
参加料	HMS会員	【税込】 本体価格 23,760円（21,600円）（法人・個人会員） 25,080円（22,800円）（会報誌購読会員）
	一般	26,400円（24,000円）
	—	—

（参加のお誘い）

厚生労働省は、高齢者の自立支援・重度化防止をテーマとする、2021年介護報酬改定の議論を進めています。その中でも、通所リハ・通所介護サービスには、大きな期待が寄せられ、様々な改革案が議論されています。通所リハ・通所介護の共通項目としては、「入浴介助加算」について、自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価。また、行き過ぎた大規模事業所減算を見直し、再評価を検討しています。さらに、通所リハビリテーションでは、リハマネジメント加算の見直しと共に、VISITとCHASEの一体的な運用、生活機能向上リハビリテーションや卒業加算ともいわれる「社会支援加算」の見直しを検討され、通所介護では、殆ど算定されていないADL加算、生活機能向上連携加算、療養通所介護の報酬包括化などが検討されています。そこで、本セミナーでは、通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好貴之氏に2021年介護報酬改定の答申速報から対応策、2021年介護報酬改定以降の経営戦略についてもお指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の全容解説とそのインパクト

- ・2021年介護報酬改定の基本方針とその狙い
- ・2021年介護報酬改定の改定率と経営収支への影響
- ・介護保険サービス別の影響とそのインパクト

II. 2021年介護報酬改定の通所リハの詳細解説と対応策

- ・通所リハビリの重点施策と改定内容の詳細解説
- ・通所リハビリへの影響分析と改定シミュレーション
- ・リハマネ加算算定と VISIT と CHASE の一体的な運用
- ・生活行為向上リハビリテーション加算の対象範囲の拡大と変更点
- ・社会参加支援加算の見直しと今後の事業展開
- ・入浴加算の見直し、大規模事業所の再評価と対応の具体策

III. 2021年介護報酬改定の通所介護の詳細解説と対応策

- ・通所介護の重点施策と改定内容の詳細解説 ・通所介護の影響分析と改定シミュレーション
- ・ADL 加算の見直しと対応策 ・生活機能向上連携加算の ICT 活用拡大への対応策
- ・認知症通所介護、療養通所介護の見直しと対応策
- ・入浴加算見直し他の改定内容と対応の具体策

IV. 2021年介護報酬改定以降の通所事業の経営戦略

- ・2021年介護報酬改定をチャンスにする経営戦略とは
- ・2024年診療・介護報酬同時改定に向けて
- ・2040年に向けた通所事業におけるビジョンと戦略

大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー

2040年モデルの中で生き残るための重要な経営ピース…

実践経営企画室と次世代の経営者づくり

～経営企画室の構築とその強化は、単に企画だけではなく、
躍進する法人経営の推進と次世代の人づくりのためにある～

◎想像を絶する変革期に旧来の法人経営が通用しなくなる!! 経営感覚に優れた若き人材の育成が急がれている!! 有望な人材が法人内に埋もれている!! 「玉磨がざれば光なし」の医療福祉業界の人材育成の弱点をスバリ克服!!

開催日	令和3年3月5日（金）	PM1:30～PM5:30
会場	オンライン（ZOOMウェビナー）	
対象	経営企画室に起用したい若手人材、経営企画室メンバー 経営企画室を強化したい経営幹部・顧問税理士・その他	
講師	保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・ユニテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏	
参加料	HMS会員	【税込】 本体価格 23,760円（21,600円）（法人・個人会員） 25,080円（22,800円）（会報誌購読会員）
	一般	26,400円（24,000円）
	—	—

（参加のお誘い）

コンサルタントとして全国の法人をご支援していると、ますます経営の質が問われる時代になったと実感します。例えば、宮城県仙台市は、2015年の介護保険のマーケットサイズが約580億円です。この金額だけでもとても大きいわけですが、それが2055年まで増え続け、ピーク時には、約1100億円のマーケットまで拡大するという試算が出ています。しかしながら、仙台にある介護事業者で突出して大きな法人はありません。一番大きくても50億円を超えない規模です。そうすると、仙台市で何が起ころか？ 今、仙台市には、規模が大きく、経営に自信がある優秀な経営者がいる法人が、札幌・青森・東京・福岡などの全国から次々と進出してきています。私は、いずれ、宮城県内の事業高の上位3法人は全て宮城県外の法人になると想定しています。では、現在、宮城県で事業運営している法人はどのように対抗すれば良いか？その唯一の答えは経営企画室と次世代経営者をつくり、組織を強化することです。そして仙台市に限らず、全国の法人が生き残るための答えです。経営企画室は経営を企画する事が使命です。その目的は、法人のサステナビリティ（持続可能性）を担保することであり、ゴーイング・コンサーン（継続法人の前提条件）を揃えることです。さらに、目的を実現するために、目標、戦略、戦術にまで落とすことが重要です。本セミナーでは、経営者、次期経営者、管理者などの皆様に、実践をテーマに経営企画室・次世代経営者づくりをご説明いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

I. 2040年モデルの中で生き残る法人の条件

- ・地域共生社会について
- ・2040年モデルとその対応策
- ・何が勝敗を分けるかを理解する

II. 経営企画室の作り方

- ・経営者と管理職と一般職は、それぞれの使命が違う
- ・経営企画室づくり
- ・実践 経営企画室

III. 強い法人経営と経営企画室

- ・次世代の経営者と経営企画室
- ・経営企画室が作る事業計画
- ・あなたの法人にも経営企画室を作りませんか

IV. Q & A・ディスカッション

お申込み日 月 日

〈 キ リ ト リ 線 〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD・CD受講は別途送料1,210円）					
1	3/5	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー		☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	3/12	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー		☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義（ ） ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
フリガナ 施設名									
TEL	FAX								
参加者氏名	所属		役職	e-mail（オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。）					
				@					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加（11,880円税・送料込） ☐ CD追加（7,480円税・送料込）									

21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー

21年介護報酬改定の重要施策を徹底解説!! 来春から議論が始まる22年診療報酬改定を展望する!!

現在の2021年介護報酬改定への完全対応と 2022年診療報酬改定に向けた病院経営戦略

～新型コロナウイルス感染拡大期の病院経営から、ワクチン開発、ワクチン接種後の新型コロナウイルス収束後の医療介護界を展望する
我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かすこれからの2025年までの医療制度・診療報酬改革のゆくえは～

◎2021年介護報酬改定は、基本報酬の見直しから、科学的介護の実現をめざしVISITとCHASEの一体的な運用で大きく変わる大きな改定に!! 来春から始まる2022年診療報酬改定の目玉政策は何か。改定を展望し、機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の改革を予測!!

開催日 令和3年3月13日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

参加料 HMS会員 **【税込】 本体価格**
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— **般** 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

介護業界が注目する2021年介護報酬改定は、12月17日に公表された改定率やその後の「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」を経て、いよいよ1月20日頃、新報酬の答申が行われる見込みです。

本セミナーでは、医療介護に精通され、我が国の診療報酬研究の第一人者の株式会社ASK診療報酬研究所 所長の中林梓先生をお招きし、前半には、2021年介護報酬改定の詳細と重点ポイントを徹底解説いただきます。また、同時に2021年介護報酬改定に伴う病院・診療所との連携上の見直しや経営上の影響を分析指導いたします。

後半では、春から議論が始まる2022年診療報酬改定を展望いただき、機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の先手必勝の病院経営戦略について、ご指導いただきます。どうぞ、2021年度の医療介護事業経営を真剣にお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と重点施策

- 2021年介護報酬改定の基本方針とその特徴
- 2021年介護報酬改定の改定率と介護事業経営へのインパクト
- 全体の共通事項と居宅介護支援の改定と対応策
- 地域密着サービスの改定のポイントと対応策
- 訪問系サービスの改定のポイントと対応策
- 通所系サービスの改定のポイントと対応策
- 施設系サービスの改定のポイントと対応策
- 居住施設サービスの改定のポイントと対応策
- 療養病床、介護医療院の改定のポイントと転換策

II. 2021年介護報酬改定が及ぼす病院・診療所経営への影響と連携

- 2021年介護報酬改定に伴う連携強化と病院・診療所の新たな経営戦略

III. 3月キックオフの2022年診療報酬改定を展望し、

新たな病院経営戦略の必要性

- 2020年診療報酬改定時の積み残しと2022年診療報酬改定を展望する
- オンライン関連の拡大への対応
- 地域連携介護連携の重要性
- 次回改定までに確認しておきたい診療報酬

IV. 新型コロナウイルス感染拡大を克服する病院・診療所経営

V. 国難と言われる2040年問題を見据えたビジョンと経営戦略策定

医療・介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー

知らなければ活用できない!! こんなにもある補助金・給付金・助成金・交付金!!

新年度予算を先読み 変化対応でチャンスを掴む 国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具体策

～補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏が国(国交省・経済産業省・総務省・厚生労働省他)・都道府県・市区町村・基金・財団が設けている建物、農林器具、ICT、教育その他の補助金の具体的な活用とこれからの医療・介護・障害事業の経営戦略を解説指導～

◎国・都道府県・市区町村・財団では、企業の成長発展やサービスの普及に向け様々な補助金・給付金・助成金・交付金などを設けている!! 全国の優秀な経営者は、これらの補助金・給付金・助成金・交付金などを経営の原資として最大限に活用し、地域に貢献し、成長発展!!

開催日 令和3年3月13日(土) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師
株式会社 人とくらしラボ 代表

川畑 誠志氏

参加料 HMS会員 **【税込】 本体価格**
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— **般** 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

企業の成長を支援し、サービス普及を促進する補助金を代表する助成金、給付金、交付金、奨励金などは、国、都道府県、市区町村、基金、財団など数えきれないほどあります。しかも、毎年、新規の補助金が増設されますが、その多くが企業経営者も知らず活用されないで消えていく補助金もあるといわれます。特に医療福祉への補助金は多く、優秀な経営者は、毎年、新設される補助金をチェック、最大限に活用し、最小の借入金で法人を大きく成長発展させ、広く地域福祉に貢献しています。

そこで、本セミナーでは、補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏に、新型コロナウイルス関連支援金(補助金・給付金・助成金・交付金他)をはじめ、これからの医療・介護・障害事業に生かせる補助金を多数紹介し、活用や申請の具体策と今後の経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ、この機会に経営幹部や補助金申請担当者のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 新年度予算関連情報とコロナ関連補助金・助成金の全整理

- ・補助金完全活用は、経営者の責務
- ・新年度活用できる補助金情報の全整理
- ・コロナ関連補助金・助成金の積極活用で、法人の未来を切り開く

II. 大型助成金を含む関連補助金情報、それを活用した法人次世代戦略

- ・補助金などの種別と医療法人・社会福祉法人・民間法人の活用策
- ・今期から活用可能な、大型助成金事業の全体像
- ・来期に向けて準備する、新拠点開発に活用できる大型助成金の存在
- ・地域共生社会実現の相談支援拠点、モデル的事業への助成金が動き出す

III. 既存事業所の収益力を向上し、変化対応力の高い経営を実現する

- ・社会福祉法人の淘汰の時代が目前。今やるべき対策とは?
- ・次世代成長戦略実行の前段階、これが必須! 既存事業所の収益改善
- ・40年の歴史15億円の社会福祉法人が、次世代経営層育成+現場モチベーションUP+売上6%アップを達成! その他の改善事例もご紹介!
- ・今は大変化の前段階。経営体力を整え、次世代への攻めの戦略立案を

IV. 成長戦略に不可欠な障害福祉事業の考え方と、 地域共生社会実現の具体像

- ・「全サービス共生化」を目指し、「地域共生社会実現」で地域をリードする存在に
- ・ノーマライゼーション達成に向け、変化する今後のサービスニーズを読み解く
- ・シムレスなサービス提供体制を目指す。中長期戦略立案のポイント整理
- ・脱流行追随! 制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)						
1	3/13	医療・介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	3/13	21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
フリガナ 施設名										
TEL	FAX									
参加者氏名	所属		役職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)					
					@					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)										

多面的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー

2040年に向けて、2025年以降の医療・介護・障害事業はこう変わる

「2040年:多面的社会における地域包括ケアシステム」の詳細解説とあるべき事業計画の具体策並びに経営戦略

～財政制度分科会「社会保障について」、地域包括ケア研究会「2040年:多面的社会における地域包括ケアシステム」社会福祉法人の事業展開等に関する検討会 資料。この3つの資料から、法人経営の未来が見える～

◎「2018年度地域包括ケア研究会報告書」ここには、2040年までに法人が準備しなければならないことが示されている!! 経営トップに求められる将来展望と的確な経営判断!! 2040年までの経営のあるべき姿が丸ごと見えて来る重要企画です!!

開催日 令和3年3月17日(水) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
厚生労働省 関東信越厚生局 健康福祉課長 **家田 康典氏**

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
一般 28,600円 (26,000円)

― (参加のお誘い) ―

ある県主催の人材育成研修で、これからの経営を担う次世代管理者に対して次のように講義をしています。まず、「事業計画を作成するにあたり、理解しなければならない資料が3つある。それは、財政制度分科会の社会保障について、地域包括ケア研究会の2040年:多面的社会における地域包括ケアシステム、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料です。」と説明し、参加者を5～6人のグループにして、2040年:多面的社会における地域包括ケアシステム報告書の全36頁をみんなで読み合わせさせていただきます。すると、読み合わせの内容が進むにつれて、参加者の顔はみるみる緊張感に包まれます。読み終わり、顔を上げると「怖くなった。」「経営が難しくなる。」「法人に求められているレベルが一段と高くなっている。」と口々に話します。

そして、財政制度分科会の社会保障について、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料を学び進めると、どのような未来が待っているかを理解し、更に、厳しい顔に変わります。私は、「法人ごとに残された時間を理解し、何をいつまでに行わなければならないかを考えて、事業計画を策定してください。」と話し、それぞれが自分や自法人のあるべき未来の姿を目標設定し、それに向けた具体的な項目を作成していただくことにしています。なぜなら2040年以降も経営を継続するためには、それまでに必要な準備を読み解く能力が最も必要だと感じているからです。これまで多くのセミナーが、地域包括ケア研究会報告書の概要や、進むべき方向性を説明するのに対し、当セミナーでは、より内容を掘り下げて解説し、法人が事業計画で具体的に何をいつまでに行うことが求められているかを詳細に説明いたします。

2040年以降の姿を模索されている、医療、介護、障がい事業の経営者・管理職の皆様には是非お聴きいただければと存じます。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

I. 「社会保障について」財務省が示すあるべき姿のポイント

・経済財政諮問会議・財政制度等審議会 財政制度分科会がめざす改革とは

II. 「2040年:多面的社会における地域包括ケアシステム」地域包括ケア研究会の詳細解説

・医療福祉政策の道標としての「地域包括ケア研究会報告書」の位置づけ
・2018年度地域包括ケア研究会報告書の提言を読み解く
・「2040年:多面的社会における 地域包括ケアシステム」詳細解説
・社会の変化をとらえ、医療福祉政策の方向性を示す

III. 社会福祉法人の事業展開等に関する研究会が目指すところ

・加速する人口減少時代の医療・介護・障害の将来 ・地域医療連携推進法人の動向
・社会福祉法人の大規模化と社会福祉法人連携推進法人創設

IV. 政策の将来を見据えた具体的な事業計画の策定

・将来ビジョンと経営戦略策定の必要性 ・業績を築く事業計画の進め方とその具体策

V. あるべき姿のための組織力強化・人材育成

・組織強化の手法とその具体策 ・次世代を創造する人材育成の進め方

VI. 2040年を見据えた経営トップ、幹部の心構え

2021年介護・障害報酬改定と社会福祉法人の組織運営活性化セミナー

介護・福祉事業所の人材・収益問題、解決の鍵は組織運営にあり!!

2021年度介護・障害報酬改定をチャンスに既存事業の価値を最大化する経営戦略

～組織運営のマンネリ化を脱し、スタッフがいきいきと活躍する職場へ

既存事業の価値を最大化し、将来を切り開く経営戦略立案の具体策とは～

◎川畑誠志の事業経営がおもしろくなる新企画!! 法人成長の鍵となり欠かせない「介護・福祉事業経営の5エッセンス」を徹底解説!!介護・福祉事業の最大の悩みは「人材不足」!! 人材不足から脱却する組織運営活性化の進め方や定着率アップと業績アップの実践ノウハウを指導!!

開催日 令和3年3月14日(日) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とかしらボ 代表 **川畑 誠志氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
一般 26,400円 (24,000円)

― (参加のお誘い) ―

報酬改定では、結果に目を奪われがちですが、それ以上に、議論の背景と過程を理解することで、将来の方向性が見えてきます。そして改定に伴う変化対応は、将来像を見定めて優先順位を決め、スピード感ある対応が重要です。

次の3年で時代の変化に対応し、既存事業の価値を戦略的に最大化し、足腰の強い利益体質の経営を実現する事で、次なる大きな時代変化に対応した成長戦略を描きます。

報酬改定を深く理解し、将来を見定めるための経営戦略セミナーです。ご参加をお待ちしております。 川畑 誠志

プログラム

I. 2021年介護・障害報酬改定を踏まえた既存事業の現状分析

・2021年介護・障害報酬改定の重要トピック
・既存事業所の現状分析の手法と改善策立案

II. 介護・福祉事業経営の5エッセンス

・既存事業所を再活性化し、事業価値を最大化させる、実践的ノウハウ
・計画的な助成金・補助金の活用で、投資の好循環を作る
・人材開発と組織運営で、スタッフがいきいきと活躍する職場を実現
・今こそ、地域共生社会実現のための事業に着手すべき時
・理念に基づいた中長期経営戦略を立案し、地域の中での役割と立ち位置を向上させる

III. 組織運営活性化で、人材定着率と売上実績のダブル向上

・離職者増加、採用難、既存職員のモチベーション低下の原因分析 (個人因子から、組織構造へ、問題意識の転換を)
・既存事業所の収益力低下の原因分析 (出来事の後報告を脱し、自分たちで数値結果を作る組織に)
・組織運営の3本柱「組織図」「ルール」「評価」の整え方
・「1年間リサイクル」と「1ヶ月間リサイクル」で組織は生まれ変わる
・活性化した組織で、人材戦略の結果を出す具体策
・活性化した組織で、収益改善の結果を出す具体策

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)				
1	3/14	2021年介護・障害報酬改定と社会福祉法人の組織運営活性化セミナー	☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	3/17	多面的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒						※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター	
フリガナ 施設名								
TEL	FAX							
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)					
						@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)								

新年度のスタートに向けて…
誠実なケアをブランドにする高齢者ケア8原則実践ノウハウセミナー

高齢者の尊厳を保障し、利用者様に愛され、介護の素晴らしさと尊さを学ぶ高齢者ケアの8原則を徹底指導!!
**高齢者施設における誠実なケアの進め方と
職員の誇りを高めるブランディングの実際**
～ケアの現場を変える高齢者ケアの3つの基本と5モットーの取り組みの実際を学ぶ
利用者様、ご家族が感動する誠実な高齢者ケアの指導ノウハウを実践事例を通し、分かり易く解説指導～

◎介護は社会的役割も大きく尊い仕事!! 法人理念を実践し、ケアスタッフが介護の素晴らしさを
実感し、ケアの現場を魅力あるものに!! 高齢者の尊厳を保障する誠実なケアの提供ができて
いない。思うように職員教育ができていないと感じる管理者・リーダーの方や教育担当者のために!!

開催日 令和3年3月24日(水) PM2:00～PM5:00
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至 氏**
参加料 HMS会員 7,920円(7,200円) (法人・個人会員)
8,360円(7,600円) (会報誌購読会員)
一般 8,800円(8,000円)

〈参加のお誘い〉
高齢者施設の評価は、何といっても介護保険の理念である高齢者の尊厳と自立支援の促進、そして全
職員で提供される統一した誠実なケアの実践です。しかし、法人や介護保険の理念を掲げるだけや唱和
するだけに留まり、その実践ができていない高齢者施設が数多くあります。その原因の多くは理念の実践手
段が整備されていない、あるいは十分な教育がなされていないことが理由として考えられます。また、介
護人材不足の中、望ましい高齢者ケアができていないことは、人材確保や定着にも不利になることはいう
までもありません。
そこで本講座は、利用者様やご家族に感動を与える尊厳を保障した誠実なケアの実践ノウハウを、「高齢
者ケアの3つの基本」と「5モットー」の講義を通して実践的に学んでいただくもので、今までの理念研修
や接遇研修とは全く違った、介護職員の教育指導の実践に即生かせるセミナーです。どうぞ、誠実な高
齢者ケアの実践を施設のブランドにしたい経営幹部、管理者、リーダーの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
I. 高齢者介護の最新動向	
II. 法人理念の重要性とその実践	
・理念とは	・理念は掲げ、唱和すれば終わりではない
・理念の実践手段の明確化と教育の必要性	
III. 高齢者ケアと職場の人間関係	
・人は関係の中での存在	・関係が人の幸・不幸を左右する
・介護は「愛」であり、介護は「魔物」	・介護職は関係づくりの達人
・愛情欠乏症の職場にならない条件	・職場の人間関係とチームワークづくり
・休憩	
IV. 高齢者ケアの3つの基本とその実践	
・高齢者の尊厳を保障する高齢者ケアの3つの基本	
・相手の立場になって(目線を合わせる)	
・インフォームドコンセント(同意を得て納得すべく)	
・させて頂くケア(感謝の意を表す)	
V. 5モットーの講義とその実践	
・利用者、家族、地域住民、職員相互に愛される5モットーの実践	
・①良い挨拶 ②良い笑顔 ③良い声掛け ④良い返事 ⑤良いスキンシップ	
VI. 高齢者の誇りや特技を重視したグッドネスクア	
・子供達には未来に輝きがあり、高齢者は過去(歴史)に輝きがある	
・高齢者の誇りと人柄、特技を反映したケアプランの展開	
・良い介護とは、高齢者に負い目を感じさせない介護	
・排泄ケアは大切なケア	・住民に絶大な信頼築く生活者の視点の重要性

障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー

「地域共生社会」の実現のために進む医療・介護・障害一体改革の目標とは…
**障がい者事業の立ち上げと
運営管理・経営の実務**
～医療・介護と切り離せない障がい者福祉事業の新規事業の効果的な立ち上げに
必要な制度、報酬の理解から開設運営の実践ノウハウを先進優秀施設の実践に学ぶ～

◎「全世代型社会保障検討会議」が示した「地域共生社会」の実現と、地域包括ケア連携推
進法人創設の方向とは!! 医療・介護・障害の統合をめざした地域包括ケアシステム構築
競争に打ち勝つための切り札、障がい者福祉事業の参入と事業化の具体策を学ぶ!!

開催日 令和3年3月17日(水) PM1:30～PM5:30
会場 オンライン(ZOOMウェビナー)
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 **本間 秀司 氏**
ウェルフェア・ユニナティブ株式会社 代表取締役社長 **松岡 康弘 氏**
社会福祉法人四ツ葉会 理事 **渡辺 和成 氏**
社会福祉法人征峯会 理事長

参加料 HMS会員 27,720円(25,200円) (法人・個人会員)
29,260円(26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円(28,000円)

〈参加のお誘い〉
これからの法人経営者は、地域を守る機能を持った「2020年:多元的社会」に対応した経営が求められ
ていることを理解しなければなりません。今、医療法人、社会福祉法人、株式会社など様々な事業者から、障
がい事業が注目されています。その理由は、現状の経営の出口戦略として、また安定した法人経営を模索し
ている中での新規事業の選択肢として、多元的社会に対応でき、かつ成長が見込める事業であるからで
す。障がい事業は、身体障がいだけでなく、知的障がい、精神障がいのニーズが高くなっている。今までは、
障がいを持った我が子を親御さんが自宅で長く守って来たが、その親御さんたちも年齢を重ね、障がいを持
った我が子を見ていられなくなって来ているからである。また、近年の発達障がいの急増は知られるところ
である。発達障がいは年齢が子供から老年まで広がっている。さらに、8050問題や、40歳以上の引きこもり
問題も顕在化しつつある。
障がい事業は、範囲が広く分かりにくいと言われる。そのため、現在この分野で活躍している2つの法人を
ご紹介したい。一つは、関東の茨城県で活躍する征峯会さん。もう一つは西日本の岡山県で活躍する四ツ葉
会さん。両法人のお話を聞いていただくことにしたのは、両法人とも、経営が安定していること、職員さんを大
切にし、離職が少なく、活気があること。なによりも地域に出て行って、障がいに対する理解を働きかけてい
ることが、これからの障がい事業運営として理想的だからです。また、両法人とも、障がいだけではなく介護も実
施しており、相互に連携しているという事業モデルはコーインクンサーンを満たしています。
これからの多角的な社会・地域共生社会においては、社会的包摂が求められます。その中で、モデルとなる2
法人の話を聞くことは大変重要であると考え企画しました。このセミナーを受講して、介護から障がいに進出
した法人さんもあり、今後の経営戦略を策定するうえで有益な情報を提供できるかと思えます。経営者、事
務長、施設長、経営企画室担当者など、多くの皆さまにご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム	
I. 障がい者事業について	
・今、なぜ、障がい者事業なのか	・共生社会と障がい者事業
・障がい者事業の将来について	・障がい者事業の立ち上げ・運営・経営
II. 社会福祉法人四ツ葉会の障がい者事業	
・四ツ葉会の活動	・障がい者事業の内容
・今後の戦略	
III. 社会福祉法人征峯会の障がい者事業	
・征峯会の活動	・障がい者事業の内容
・今後の戦略	
IV. Q&A	

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----
お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)															
1	3/17	障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講									
2	3/24	誠実なケアをブランドにする高齢者ケア8原則実践ノウハウセミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講									
住 所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター														
フリガナ 施設名																			
T E L	F A X																		
参 加 者 氏 名	所 属		役 職		e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)														
					@														
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)																			

21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー

空床が多い老健施設に危険信号!! 人材不足・制度・報酬改革で職場の魅力と施設機能がなければ経営悪化が加速!

21年介護報酬改定への老健施設の対応と高稼働・高業績を築く地域広報戦略の実践

～老健施設の機能と住居型利用をはじめとした活用方法は、多くのケアマネジャーも理解が乏しく、地域住民は殆ど知らない
老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)と待機する老健施設をめざした広報戦略を徹底解説!!～

◎注目の2021年介護報酬改定は、1月20日前後には新報酬が答申!! 2021年介護報酬改定の重点施策と対応策や新たな経営戦略を分かり易く解説指導!! 地域広報(連携)活動は地域包括ケアの拠点施設としての老健施設の使命!!

開催日 令和3年4月17日(土) PM1:30～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

介護業界にとって、大きなイベントとなる2021年介護報酬改定が目前となりました。今後、1月20日前後にいよいよ新報酬の答申が行われます。本セミナーでは、2021年介護報酬改定における重点施策の解説から、全国の老健施設で空床が目立つ中に、高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)や今後の経営戦略について指導いただくと共に、利用者獲得のための広報活動の進め方から、その実践ノウハウを指導いただきます。2021年介護報酬改定への完全対応と老健施設の空床を解消するための安定的な利用者獲得を考える経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:10	I. 2021年介護報酬改定への完全対応と高業績を築く老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実践 2021年介護報酬改定の重点施策と今後の対応と経営戦略 - 高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実践 - 老健施設運営の「要」となる相談室(支援相談員)の強化策 - 老健施設の空床拡大の原因分析と空床を出さないベッドコントロールの実践 - 老健施設における広報(連携)活動の意義と取り組みの実践 2021年介護報酬改定以降も待機が出る老健施設経営への提言 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
PM3:20 ▼ PM5:00	II. 老健施設の高稼働を約束する効果的な広報活動の具体策 - 利用者獲得のための広報の意義 - 広報活動と営業活動の違い - 推進プロジェクトの編成とメンバー構成 - 広報先の選定と広報計画の策定 - 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA - 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策 - 超強化型を目指すための家族支援とベッドコントロール 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌 氏
PM5:00 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌 氏

2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護 広報戦略セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策と詳細を解説すると共に、地域に信頼され業績を構築する広報戦略を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の改革への完全対応と業績を築く通所リハ・通所介護事業の広報戦略

～選ばれる通所事業における自施設のサービスの魅力を明確にし、他施設との差別化を強力に推進、
定期訪問(病院・診療所、居宅、介護施設、団体、住民)、ホームページ、パブリシティ、地域研修会への講師派遣の実践に学ぶ～

◎社会保障審議会介護給付費分科会で議論が進む2021年介護報酬改定は、審議報告を経て、1月後半に答申!! 通所事業の業績構築において、やはり1に稼働、2に稼働、3、4に加算であり、高稼働なくしては、とても高業績はあり得ない!!

開催日 令和3年4月17日(土) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、科学的介護の実現をめざした2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会において、12月17日に「介護報酬改定に関する審議報告」が公表され、1月20日前後に答申が行われます。特に今回の改定では、通所リハは大きな改革になることが予想されます。そこで、本セミナーでは、まずは2021年介護報酬改定の重点施策や改定内容の詳細と施行への準備や2021年以降の経営戦略について分かり易く解説いたします。また、コンビニより多く、早くからサービス提供量が飽和状態と呼ばれ、市場競争が激しい通所介護に対しても、過去2回の介護報酬改定で報酬引き下げを断行した経緯もあり、その結果、通所介護の休止、倒産、MSAが急増する等、厳しい経営を強いられています。しかし、一方で、利用者を増やし、高い業績を上げ、躍進している事業所数も多くあります。その多くの通所事業所が通所事業への情熱とブランディングや地域広報活動の実践にあります。従って通所事業は、しっかりと運営すればまだまだ収益性も高い(10～20%)事業であり、これからの発展性も期待できます。そこで、本セミナーの後半では、通所事業における地域広報活動とブランディングについて学んでいただきます。どうぞ、この機会に通所事業の発展を考えられる皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	I. 科学的介護の実現をめざす 2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護の対応と今後の経営戦略 ～アウトカムスケール(VISIT-CHASE)の運用と 地域のマーケティング手法と稼働率を上げる業務改善の実践～ 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏
AM10:40 ▼ PM0:10	II. 業績を構築する通所リハ・通所介護事業の効果的な広報活動と人材育成の進め方 ～医療福祉人材は広報活動が苦手、広報活動(地域連携)の誤解を解消 広報の意義の理解と業績が上がりやすくなる広報活動のノウハウを解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌 氏
PM0:10 ▼ PM0:40	III. 全体質疑・全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌 氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)						
1	4/17	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護広報戦略セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	4/17	21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー			☐	オンライン受講	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター				
フリガナ施設名										
TEL	FAX									
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)							
						@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)										

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業的前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和3年4月22日(木)～令和3年9月24日(金)
PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、
次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役
WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

定員 20名(先着順)

参加料 【税込】 本体価格
HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)
313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)
一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

本間 秀司 氏
鈴木 真一 氏
細田 真奈美 氏
谷田川 賢一 氏

	前期(12期)	プログラム		前期(12期)	プログラム
第1回	4/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	第4回	7/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	4/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～		7/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化案を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/20(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	第5回	8/26(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●マネジメントルール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解。～グループ討議・発表～
	5/21(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～		8/27(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。 ～グループ討議・発表～
第3回	6/24(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	第6回	9/23(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものとするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/25(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～		9/24(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

【令和3年度前期(12期)】4/22～9/24 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)					
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ
フリガナ 施設名					
TEL		FAX			
e-mail	@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

訪問看護ステーションを核に包括報酬型在宅サービスで在宅限界を高める!!
地域包括ケアを担う定期巡回・看多機・有老ホーム事業化で
さらに躍進する(有)ナースケアの在宅看護介護の経営戦略
 ～訪問看護ステーションの経営管理の強化、人材確保・定着、画期的な効率化のためのICT・事務員活用と
 定期巡回・随時対応サービス・看護小規模多機能・有料老人ホームの事業化の進め方の実際を現地で学ぶ～

◎「百聞は一見にしかず」エリア独占の定期巡回サービス、看護小規模多機能、医療型有料老人ホーム
 の事業化で躍進する有限会社ナースケアの在宅看護戦略 全国唯一の訪問看護ステーションが開
 設する定期巡回・随時対応サービス(4か所指定)で大成功した事業化と運営ノウハウを解説指導!!

開催日 令和3年5月18日(火) AM10:00～PM4:40
視察先 有限会社ナースケア
 高知県高知市永国寺町2-2 TEL 088(855)8305
研修会場 江ノロコミュニティセンター 5階 大ホールA
 高知県高知市愛宕町1丁目10-7 TEL 088(820)1022
対象 訪問看護ステーション、病院・診療所・介護施設・行政他
定員 先着20名
参加料 HMS会員 28,215円(25,650円) (法人・個人会員)
 29,783円(27,075円) (会報誌購読会員)
 一般 31,350円(28,500円) (資料・飲食代含む)

研修プログラム	AM9:50	<現地集合> 江ノロコミュニティセンター 5階 大ホールA
	AM10:00	①視察オリエンテーション
	AM10:10 ▼ AM11:10	②講演Ⅰ 「有限会社ナースケアの事業概要と 2025年の超高齢社会に向けた地域包括ケア戦略」 ～2021年介護報酬改定の完全対応並びに地域包括ケアシステム構築に貢献する 理念・経営方針・人材育成、その他～ 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏
	AM11:10 ▼ PM0:40	③施設見学 ①訪問看護ステーション → ②定期巡回・随時対応サービス → ③居宅介護支援事業所 → ④通所介護 → ⑤メディカルケアホーム → ⑥看護小規模多機能ホームナースケア
		昼食休憩(50分)
	PM1:30 ▼ PM4:00	④講演Ⅱ 「訪問看護ステーションの効果的な経営管理の 実践ノウハウと地域包括ケアの実現を可能にする 定期巡回・看多機事業化の実際」 ～地域包括ケアの切り札として創設された定期巡回・随時対応サービスの開設準備、 運営管理、利用者確保、人材確保、ICT活用、経営収支の実際～ 有限会社ナースケア 統括部長 吉良 智榮 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏
	PM4:00 ▼ PM4:40	⑤全体質疑・全体討論
		現地解散

高齢者の尊厳を保障し、利用者に愛され、介護の尊さを学ぶ高齢者ケアの8原則を徹底実務指導!!
利用者に愛され地域住民の絶大な信頼を築く
高齢者ケア3つの基本と5モットーの実践講座
 ～豊富な高齢者ケアの現場実践家が、感動のある高齢者ケアの指導ノウハウを演習を通し、実践的に分かり易く指導!!
 高齢者ケアの3つ基本と5モットー(挨拶、笑顔、声掛け、返事、スキップ)の演習で徹底した実践講座!!～

◎介護は社会的役割も高く尊い仕事!! 法人理念を実践し、ケアスタッフが介護の素晴らしさや楽しさを実感
 し、ケアの現場を魅力あるものにするために… 高齢者の尊厳を保障する誠実なケアの提供ができていな
 い、思うように職員教育ができていないと感じる管理者・リーダーの方や教育担当者のための実践講座!!

開催日 令和3年5月15日(土) AM10:00～PM5:00
会場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22
 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏
 保健・医療・福祉サービス研究会 経営指導部 石峯 なほみ 氏
 介護教育アドバイザー
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円(22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円(24,000円) (資料・コピー代含む)

<参加のお誘い>

高齢者施設の評価は、何といても介護保険の理念である高齢者の尊厳と自立支援の促進、そして全
 職員で提供される統一した誠実なケアの実践です。しかし、法人や介護保険の理念を掲げるだけや唱和
 するだけに留まり、その実践ができてない高齢者施設が数多くあります。その原因の多くが理念の実践手
 段が整備されていなかったり、十分な教育がなされていないことです。しかし、介護人材不足の中、望ま
 しい高齢者ケアができていないことは、人材確保や定着にも大きく不利になることはいうまでもありません。
 そこで本講座は、利用者・家族に感動を与える尊厳を保障した誠実なケアの実践ノウハウを、「高齢者
 ケアの3つの基本」「5モットー」の講義と演習を通して体験的に学んでいただきます。今までの理念研
 修や接遇研修とは全く違った、即実践に生かす講座です。どうぞ、誠実な高齢者ケアの実践を施設のブ
 ランドにしたい経営幹部、管理者、リーダーの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 高齢者介護事業の最新情勢と今後の方向

II. 法人理念の重要性とその実践

- ・理念とは ①理念は掲げ、唱和すれば終わりではない
- ・理念の実践手段の明確化の必要性

III. 高齢者ケアと職場の人間関係

- ・職場の人間関係とチームワークづくり ①人は関係の中での存在
- ・関係が人の幸・不幸を左右する ②介護と人間関係 ③介護は「愛」であり、介護は「魔物」
- ・介護職は関係づくりの達人 ④愛情欠乏症の職場にならない条件
- ⑤休憩

IV. 高齢者ケアの3つの基本の講義と演習

- ・高齢者の尊厳を保障する高齢者ケアの3つの基本
- 演習1. 相手の立場になって(目線を合わせる)
- 演習2. インフォームドコンセント(同意を得て納得すべく)
- 演習3. させて頂くケア(感謝の意を表す)

V. 5モットーの講義と演習

- ・利用者、家族、地域住民、職員相互に愛される5モットーの実践
- 演習4. ①良い挨拶 ②良い笑顔 演習5. ③良い声掛け ④良い返事
- 演習6. ⑤良いスキップ

VI. 高齢者の誇りや特技を尊重したグッドネスクア

- ・子供達には未来に輝きがあり、高齢者は過去(歴史)に輝きがある
- ・高齢者の誇りと人柄、特技を反映したケアプランの展開
- ・良い介護とは、高齢者に負い目を感じさせない介護
- ・排泄ケアは大切ケア ①住民に絶大な信頼築く生活者の視点の重要性

お申込み日 月 日

< キ リ ト リ 線 >

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)			
1	5/15 誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座			☐ 会場受講		☐ CD受講	
2	5/18 【高知県高知市】有限会社ナースケア 訪問看護・定期巡回サービス視察ツアー						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター カ)ホケンイリョウフクシサービスセンター			
フリガナ 施設名							
TEL		FAX					
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
			@				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 5/15セミナー 無料個別相談 ☐ 5/15セミナー CD追加(7,480円税・送料込)							

当日はツアー参加者にホットケアセンターから看護多機能運営に必要な各種帳票の様式とマニュアルをプレゼント!!

「看多機」の効果的な開設運営の進め方を 有限会社ホットケアセンターの実践に学ぶ

～地域包括ケア時代に益々期待される看護小規模多機能の将来展望から、事業化に求められる事業構想、立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票を含めた運営ノウハウを先進事例に学ぶ～

◎「百聞は一見に如かず」在宅限界を高め在宅ホスピスケアの拠点として期待される「看多機」を先進優秀施設を現地で学ぶ!!
2025年の超高齢社会に末期がんをはじめ、重度者の在宅生活を支援地域包括ケアシステムの核となる「看多機」の優位性とは!!
訪問看護ステーションを起業し、短期間に大成功を収めた山根優子氏が、失敗のない「看多機」の開設運営を分り易く解説指導!

開催日 令和3年5月20日(木) AM10:00～PM4:00

視察先 有限会社ホットケアセンター
島根県浜田市熱田町705番地1 TEL 0855(25)5400

定員 先着20名

参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)



有)ホットケアセンター」外観



「複合型小規模多機能ほっとの家」のリビング

〈参加のお誘い〉

地域包括ケアの本格推進のために、国・都道府県・市区町村が地域包括ケアシステム構築に取り組む中、地域包括ケアシステムの 中核サービスとして看護小規模多機能型居宅介護が話題を集めています。現在、全国に557ヶ所(2019年10月現在) 開設。徐々に、全国の事業者や行政にも認識され、今後開設が加速する見通しとなってまいりました。そのような中、「青い海・緑の大地・人が輝き文化のおふるまち」をアピールする島根県浜田市に、全国の先進モデルとなる看護小規模多機能型居宅介護「複合型小規模多機能ほっとの家」があります。開設者の有限会社ホットケアセンター代表取締役(看護師)の山根優子氏は、臨床家、教育者、事業家として優れ、2004年の起業以来、訪問看護事業を軸に地域福祉に貢献。事業も急成長し、今では、行政、関係機関、地域住民に絶大な信頼を得ておられます。本視察研修ツアーでは、在宅看護関連サービスの中心となる訪問看護ステーションと併設事業の開設運営から、地域包括ケア推進に期待される看護小規模多機能型居宅介護の効果的な開設運営の実際を、現地視察を交え実践的に学んでいただきます。どうぞ、看護小規模多機能の開設や在宅看護関連サービス事業の展開をお考えの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム	AM9:50	<現地集合> ホットケアセンター(会議室)
	AM10:00	①視察オリエンテーション
	AM10:10 ▼ PM0:10	②講 演 I「有限会社ホットケアセンターの事業概要と看護小規模多機能の開設運営の実際」 ～事業構想・立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票の実務～ 有限会社ホットケアセンター 代表取締役 山根 優子 氏
	PM0:10 ▼ PM1:00	— 昼食・休憩(見学での質疑を含めて) —
	PM1:00 ▼ PM3:10	③施設見学 ①訪問看護ステーション ②ヘルパーステーション ③ケアプランセンター ④看護小規模多機能型居宅介護 — コーヒータイム —
	PM3:20 ▼ PM4:00	④全体討論・全体質疑
	PM4:00	<現地解散>

キーワードは「健康と運動の習慣化!」「選択型」で時代をリードする「近未来型」デイサービス!!

AI・ICT活用・大規模化・保険外サービス 通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略に学ぶ

～介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下でデイサービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開～

◎ICT化によるパーソナルベストなリハビリ・介護予防、円滑で効率的な業務とは!?
配車アプリ【福祉MOVER】によるデイサービスの送迎業務の効率化とは!?

開催日 令和3年5月19日(水) AM8:30～PM4:00

視察先 株式会社エムダブルエス日高
地域福祉交流センター
群馬県高崎市井野町1037-1 TEL 027(387)0007

定員 先着20名

参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)



シニアトレーニングジム



地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシュ便」

研修プログラム	AM8:30	<現地集合> 株式会社エムダブルエス日高 地域福祉交流センター
	AM8:45	①視察オリエンテーション
	AM9:00 ▼ AM10:30	②講 演 「近未来型デイで躍進するエムダブルエス日高の概要と団塊の世代・保険外事業に対応した通所事業戦略」 ～徹底したICT・AIを活用した業務の効率化の実現と 高品質サービス(パーソナルベストなリハビリ・介護予防)の実践～ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史 氏
	AM10:30 ▼ PM0:00	③施設見学 日高デイトレセンター ・「CTリハ」システムを導入した大規模デイサービス ・地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシュ便」 ・シニアに特化した「シニアトレーニングジム」 — 昼食休憩(50分) — 日高デイトレセンターから太田デイトレセンターまで移動(50分)
	PM2:00 ▼ PM3:00	④施設見学 太田デイトレセンター ・最大収容定員550人の日本最大級の大規模デイサービス ・大規模デイサービスのオペレーション ・自社開発の送迎システム
	PM3:00 ▼ PM4:00	⑤全体質疑・全体討論 日高デイトレセンター 松本 博 氏 — コーヒータイム — 太田デイトレセンター 大山雄一郎 氏 システム担当者 坂本 弘行 氏
	PM4:00	<現地解散>

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

1	5/19 【群馬県高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー						
2	5/20 【島根県浜田市】有限会社ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名							
T E L			F A X				
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属