Health care Management Service Presents

2021年3月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
3月3日(水)	WEB	21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー	1	4月10日(土)	東京·WEB	赤尾英子の新人職員・指導者のための接遇応対講座	10
3月3日(水)	WEB	21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰·在宅療養支援セミナー	1	4月16日(金)	東京·WEB	2021年介護報酬改定以降の通所介護事業の経営戦略セミナー	10
3月5日(金)	WEB	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームベージ制作と広報戦略セミナー	2	4月16日(金)	東京·WEB	2021年介護報酬改定以降の短時間通所リハビリの経営戦略セミナー	11
3月5日(金)	WEB	大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー	2	4月17日(土)	東京·WEB	2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護の解釈通知・Q&Aと広報戦略セミナー	11
3月7日(日)	WEB	2021年障がい福祉報酬改定の詳細解説と新たな障害事業戦略セミナー	3	4月17日(土)	東京·WEB	老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー	12
3月7日(日)	WEB	"小濱道博氏"の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	3	4月18日(日)	東京·WEB	21年改定の完全対応と経営幹部管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座	12
3月7日(日)	福岡	"酒井麻由美"の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	4	4月18日(日)	東京·WEB	21年障害福祉サービス等報酬改定の解釈通知・Q&A解説と事業戦略セミナー	13
3月10日(水)	WEB	21年改定の対応と定期巡回・随時対応サービス開設運営セミナー	4	4月23日(金)	東京·WEB	2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&A解説と今後の介護事業戦略セミナー	13
3月12日(金)	WEB	2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー	5	4月24日(土)	東京·WEB	ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー	14
3月13日(土)	WEB	医療·介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	5	4月25日(日)	東京·WEB	21年新報酬完全算定のための解釈通知・Q&A解説と介護事業経営セミナー	14
3月13日(土)	WEB	医療法改正ならびに22年診療報酬改定を見据えた病院経営セミナー	6	4月25日(日)	東京·WEB	医療制度・報酬改革の最新動向と実践事例に学ぶ病院経営戦略セミナー	15
3月13日(土)	札幌	"小濱道博氏"の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	3	5月15日(土)	東京	誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座	15
3月14日(日)	WEB	2021年介護·障害報酬改定と社会福祉法人の組織運営活性化セミナー	6	5月18日(火)	高知	【高知市】有限会社ナースケア 訪看ST·定期巡回·看多機·医療型有老視察ツアー	16
3月14日(日)	WEB	"酒井麻由美"の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー	4	5月19日(水)	群馬	【高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー	16
3月17日(水)	WEB	多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー	7	5月20日(木)	島根	【浜田市】有限会社ホットケアセンター看護小規模多機能視察ツアー	17
3月17日(水)	WEB	障がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	7	5月23日(日)	東京·WEB	医療法改正ならびに22年診療報酬改定を見据えた病院経営セミナー	6
3月20日(土)	WEB	病院·介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー	8	5月27日(木)	東京·WEB	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	17
3月20日(土)	WEB	「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー	8	5月28日(金)	東京·WEB	高業績を築き人材を創るリハビリ部門のリーダーシップ実践講座	18
3月24日(水)	WEB	誠実なケアをブランドにする高齢者ケア8原則実践ノウハウセミナー	9	6月6日(日)	WEB	"長 英一郎氏"の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー	18
3月28日(日)	東京·WEB	21年介護報酬改定の解釈通知・Q&Aの徹底解説と完全算定セミナー	9	6月24日~11月26日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	19

- * 3月28日以降は、会場とオンライン併用で、セミナーを開催させていただきます。 ただし、状況によっては今後も開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。
- *上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会」 検索 https://hms-seminar.com/

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②オンラインセミナー受講の場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
- ③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ④ご入金確認後、開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。(DVD·CD受講は除く)。
- ⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせて頂きます。以降の参加料の返金は致しかねます。 ※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は開催日10日前までにご連絡させて頂きます。

【DVD·CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたは CDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講またはCD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加またはCD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先 振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義: カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先 保健・医療・福祉サービス研究会 TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996 〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F E-mail:info@hifsk.co.jp https://www.hms-seminar.com/

21年改定をチャンスに超強化型取得と在宅復帰・在宅療養支援セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策の対応の具体策と新報酬下の超強化型取得の進め方を徹底指導!!

21年改定をチャンスに超強化型取得と の里陸 効果的な在宅復帰・在宅療養支持

-訪問リハ実施の重視、リハ3職種(PT·OT·ST)配置でどう変わる 在宅復帰・在宅療養支援評価指標への対応策と 支援相談員のマネジメントスキル(稼働、在宅復帰率、回転率)の育成と今後の老健施設の経営戦略を解説指導~

◎運営基準の見直しやLIFEの運用など、大改定となる2021年介護報酬改定。老健施設 の本来機能である在宅復帰・在宅療養支援機能の強化と超強化型取得の効果的な進 め方を経営幹部・支援相談昌・看護介護の立場から分かり易く指導!!

開催日 令和3年3月3日(水) PM1:30~PM5:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

| 様込| 本体価格 | **参加料 HMS会員 24,750円 (22,500円)** (法人・個人会員) 26,125円 (23,750円) (会報誌購読会員)

般 27,500円 (25,000円)

〈参加のお誘い〉・

注目の2021年介護報酬改定の気になる新報酬は、1月20日前後に答申が行われる見通しと なりました。今回の改定では同時改定の中間期になりますが、審議報告の内容からも運営基準 の見直しをはじめ、LIFEの運用等大改定が予想される内容となっており、当然、老健施設の入所・ 通所リハ・訪問リハ事業に大きな影響を及ぼすことは必至です。そこで特に、老健施設の中心的 な機能である。在字復帰・在字瘡養支援の高い機能が求められます。本セミナーは、超強化型の 完全取得のための効果的な在宅復帰・在宅療養支援をはじめ、改定に対応する支援相談員の実 力発揮や利用者様、ご家族に愛される誠実なケアやご家族と二人三脚のケアの実践について学 んでいただくものです。どうぞ、理事長、施設長をはじめ事務長、看護介護部長、相談室長、皆様 のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム I.2021年介護報酬改定をチャンスに超強化型取得と 効果的な在宅復帰・在宅療養支援の具体策

~老健マネジメント(高稼働・高在宅復帰率・高回転率)ができる 支援相談員の育成と21年改定に対応した老健施設の経営戦略~

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中

Ⅱ. 老健施設における超端化型取得を進める支援相談員の実力発揮 専門性を発揮した在宅復帰・在宅療養支援とベッドコントロールの実際 PM3:50

~21年改定で益々評価される超強化型老健施設と 利用者様・ご家族・ケアスタッフ・関連所属の信頼関係づくり~

保健・医療・福祉サービス研究会 教育事業部 高齢者福祉主任研究員(社会福祉士·介護支援専門員) **小池** 環氏

PM4:40 PM5:30

PM4:40

PM1:30

PM3:40

Ⅲ. 利用者様・ご家族に愛される誠実なケアの実践と 老健施設におけるご家族と二人三脚のケアの展開

〜誠実なケアの実践が出来る看護·介護管理者の 効果的なリーダーシップとその実際~

保健・医療・福祉サービス研究会 経営指導部 介護教育アドバイザー(介護福祉士・介護支援専門員) 石峯なほみ氏

21年改定に伴う老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー

LIFE(VISITとCHASE)の一体的な運用に対応した老健施設の今後のリハビリテーション戦略を提言・・・

老健施設における21年改定の完全対応と 新リハマネジメントに対応したリハビリ戦略

~大改定となった2021年介護報酬改定をバネに更に躍進する「せんだんの丘」の今後の老健施設の運営管理とは 「活動」と「参加」を促進する自立支援のアウトカムを出す入所・通所・訪問リハビリテーション戦略を解説指導へ

◎運営基準の大幅見直し、LIFEの運用など大改革となった2021年介護報酬改定の詳 細と対応の具体策を徹底解説!! 30名以上のセラピストを配置し、リハビリテーショ ンを武器に地域でブランディングしてきた「せんだんの丘」の新経営戦略に学ぶ!!

開催日 令和3年3月3日(水) AM9:00~PM0:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

医療法人社団東北福祉会

た際法人へは当本もは思います。 介護老人保健施設せんだんの丘 土井 勝幸 氏 施設長(作業療法士)

本体価格 参加料 HMS会員 22,770円 (20,700円) (法人個人会員) 24.035円 (21,850円) (会報誌購読会員)

般 25.300円 (23.000円)

〈参加のお誘い〉-

注目の2021年介護報酬改定は、介護給付費分科会で「令和3年度介護報酬改定に関する審議報告」 が承認され、運営基準の見直しやLIFEの一体的な運用をはじめ、想像以上の大きな改革となることが見 えてまいりました。そこで、改定の影響を大きく受ける老健施設に特化したセミナーで、講師には、全国の 老健施設のモデルとして常に注目を集める介護老人保健施設せんだんの丘施設長の土井勝幸氏を迎 え、2021年介護報酬改定の詳細解説から、老健施設経営への影響分析、改定の重点施策への対応、今 後の経営戦略について、実践事例を交え、ご指導いただきます。どうぞ、老健施設の経営を担う経営トッ プ、経営幹部、リハビリスタッフの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細解説
 - 2021年介護報酬改定の特徴とその重点施策
 - 老健施設における2021年介護報酬改定の詳細解説
 - 2021年介護報酬改定が及ぼす老健施設への影響分析 入所・通所リハ・訪問リハの経営収支シミュレーション~
- Ⅱ. 2021年介護報酬改定に完全対応した老健施設の新たな経営戦略
 - ◆ 入所の改定の重点施策に対応した準備と経営戦略
 - 通所リハビリの重点施策に対応した準備と経営戦略
 - 訪問リハビリの重点施策に対応した準備と経営戦略
- Ⅲ. 介護事業の評価と流れを変えるLIFEの運用

 - LIFEの運用でどう変わるサービス提供と介護事業経営 ● LIFEの運用に伴うデータ提出の意義とその進め方
 - LIFEの運用と生活期リハマネジメントの進め方
- Ⅳ.「せんだんの丘」におけるリハビリテーション機能強化とブランディング
 - 「せんだんの丘」並びにリハビリテーション部門の概要
 - 地域の生活期リハセンターとしての多角的な取り組みとその実際
 - 予防から看取りまでを取り組む「せんだんの丘」のブランディング
 - リハ・看護・介護人材の採用・教育・定着と人事戦略
- V. 地域の拠点施設としての居宅事業の効率的・効果的運営とその実際
 - 超強化型老健を支える、通所リハの多様性、老健ならではの訪問リハ
 - ●機動性を高める福祉用具貸与・販売、リハ職を活用した24時間型サービス
 - 新規利用者確保が前提となる居宅サービス利用者の終了(修了)のあり方

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 -------お申込み日 \Box 月

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)												
1	3/3	21年改定(こ伴う老健が	施設の経営	営管理と	リハビリテ	ーション戦略セミラ	+ —	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講		
2	3/3	21年改定	をチャンスに	超強化型	取得と在	E宅復帰·在	生宅療養支援セミ	ナー	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講		
住 所	₸							抜	金照合のために口座を 長込名義 (名義を下記にご言	己入ください。		
● 振込先 <u>一 </u>													
TEL				FAX	(カ)ホケンイリョウフクシサ	ービスケンキュウ	カイ		
参 加	者	氏 名	所	属	役	職	e-ma	ail (z	オンライン受講をご希望の)方は、必ずご記入	ください。)		
	※オプションをご希望の方は№を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

大変革を克服する強い医療福祉経営と経営企画室構築セミナー

2040年モデルの中で生き残るための重要な経営ピース…

実践経営企画室と次世代の経営者づくり

〜経営企画室の構築とその強化は、単に企画だけではなく、 躍進する法人経営の推進と次世代の人づくりのためにある〜

◎想像を絶する変革期に旧来の法人経営が通用しなくなる!! 経営感覚に優れた若き人材の育成が急がれている!! 有望な人材が法人内に埋もれている!! 「玉磨かざれば光なし」の医療福祉業界の人材育成の弱点をズバリ克服!!

開催日 令和3年3月5日(金) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

対 家 経営企画室に起用したい若手人材、経営企画室メンバー 経営企画室を強化したい経営幹部・顧問税理士・その他

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

参加料 HMS会員 [积込] 本件価格 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

一 般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

コンサルタントとして全国の法人をご支援していると、ますます経営の質が問われる時代に なったと実感します。例えば、宮城県仙台市は、2015年の介護保険のマーケットサイズが約 580 億円です。この金額だけでもとても大きいわけですが、それが2055年まで増え続け、ピー ク時には、約1100億円のマーケットまで拡大するという試算が出ています。しかしながら、 仙台にある介護事業者で突出して大きな法人はありません。一番大きくても 50 億円を超え ない規模です。そうなると、仙台市で何が起こるか? 今、仙台市には、規模が大きく、経営 に自信がある優秀な経営者がいる法人が、札幌・青森・東京・福岡などの全国から次々と進 出してきています。私は、いずれ、宮城県内の事業高の上位3法人は全て宮城県外の法人に なると想定しています。では、現在、宮城県で事業運営している法人はどのように対抗すれ ば良いか?その唯一の答えは経営企画室と次世代経営者をつくり、組織を強化することです。 そして仙台市に限らず、全国の法人が生き残るための答えです。経営企画室は経営を企画す る事が使命です。その目的は、法人のサステナビリティ(持続可能性)を担保することであり、 ゴーイング・コンサーン(継続法人の前提条件)を揃えることです。さらに、目的を実現す るために、目標、戦略、戦術にまで落とすことが重要です。本セミナーでは、経営者、次期経営者、 管理者などの皆様に、実践をテーマに経営企画室・次世代経営者づくりをご説明いたします。 多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

- I. 2040年モデルの中で生き残る法人の条件
 - ・地域共生社会について

・2040年モデルとその対応策

- ·何が勝敗を分けるかを理解する
- Ⅱ. 経営企画室の作り方
 - ・経営者と管理職と一般職は、それぞれの使命が違う
 - ・経営企画室づくり

・実践 経営企画室

- Ⅲ. 強い法人経営と経営企画室
 - ・次世代の経営者と経営企画室
 - ・経営企画室が作る事業計画
 - ・あなたの法人にも経営企画室を作りませんか
- IV. Q&A・ディスカッション

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー

ホームページは、魅力的なコンテンツが勝負い財務戦略と同等に重要である広報戦略が法人の業績を左右する!! 地域の信頼を築き人材確保に成果をあげる ホームページ制作と広報・ブランディング戦略

~なぜ、今のホームページでは患者・利用者・職員が集まらないのか? 効果的なホームページ制作には 基本があり、応用が必要! そのための広報戦略・ブランディング向上戦略とは!!~

◎どんなに多額な募集コストをかけても応募がない!! 一方でホームページで人材が 集まるその違いは何か!!

開催日 令和3年3月5日(金) AM9:00~PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏 WJU ICTネットワーク株式会社 専務取締役 早川 裕介氏

盟生総研 代表 葛西 真澄氏

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人·個人会員) 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)

一 般 30,800円 (28,000円)
※同業者、メディア関係者、会計事務所、税理士事務所などの皆様のご参加はご遠慮ください。

-〈参加のお誘い〉-

今、診察室が常に満員の病院と閑古鳥が鳴いている病院の二極化が始まっている。「病院が患者さん を待っていればいい時代が終わった」「これからは介護施設も選ばれる時代になった」と言われて久しい。 では、どうしたらいいか?その答えは、患者さん本位、利用者さん本位のサービスを提供することに尽きる。 しかし、すでに患者・利用者本位は、業界では当然のことになっている。これからの医療、介護サービス、 福祉サービス経営は、質が悪いところは淘汰されていくが、勝ち残った法人の次の一手は何が必要か? WJU では、豊富なコンサルティング経験から、勝ち残った法人がこれから本気で取り組まなければない ない経営課題の一つが、ホームページによる広報戦略・プランディング戦略だと考えています。広報は、 法人情報を広く伝えれば良いのではありません。誰に・何を・どのように伝えるかを理解しないまま広報 活動をしても大きな効果は得られないのです。経営者によっては、「ホームページは、どこかの良いもの を真似て作ればいい」と指示を出すことが多いのですが、出来てみると何かが違っている。結果、「思っ たほどの効果が得られない。」と言われることがあります。なぜか?ホームページは魅力的なコンテンツが 勝角であり、正しい(反響がある)制作方法があるのです。本セミナーでは、W.III が実際にコンサルティ ングで制作したホームページを見ていただきながら、どのように自社の魅力を引き出し、いかにしてステー クホルダー(患者・利用者・職員など)の関心や要求を満たすか、その戦略を解説いたします。また、 広報戦略・プランディング向上戦略の策定方法から展開・応用までの詳細を分かりやすくご説明いたし ます。多くの経営者、人事担当者、広報関係者の皆様にご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム

- I. 医療・介護・障害事業の最新情勢を読む
- Ⅱ. 広報とは何か? わかっているようで知らない広報戦略。
- Ⅲ. 患者·利用者減少と危機的な人材不足、広報戦略が業績を左右する時代。
- Ⅳ. 広報→営業→ホームページ→問合せ→ご相談→契約。

広報は、契約までの一連のフローで理解する。

- V. ホームページはコンテンツが勝負。誰でも作れると思ったら大間違い。
- VI. ホームページの実例から正しい制作方法を理解する。
- Ⅶ. 求職者はホームページの何を見ているか?
- Ⅷ. SNS時代の恐ろしさを知ることは重要な経営課題。
- IX. ブランディング戦略が法人の業績を分けるほど重要になった。

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 ----------

A	
(FAX.03-6228) FOOCI
	C-SUUDI

	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·												
*希望の	セミ	ナー番号に	○又は ⊻ を	つけて下	さい。		※ご希望の受詞	構方法(に ⊻ を付けて下さい。(D'	VD·CD受講は別談	送料1,210円)		
1	3/5	地域の信頼	を築き人材確何	保に成果を	あげるホ	ニームページ	制作と広報戦略セミ	ナー	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講		
2	3/5	大変革をす	克服する強い	医療福祉	経営と	经营企画室	図構築セミナー		□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講		
住 所 施設名 TEL	〒			FA>	<			- 振振 三 名	・	大業部 普通預金) 2 7577162		
参加	多加者氏名 所属 役職 電ー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・												
									@				
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

お由込み日

"小濱道博氏"の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー

2021年以降の介護事業経営はこう変わる! 2021年介護報酬改定の重点施策と詳細を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の影響分析と 報酬改革をチャンスにする介護事業戦略

~介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が21年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!! 2021年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言~

◎COVID-19の収束が期待される2021年から2024年診療・介護報酬同時改定、さ らに国難といわれる2040年の介護事業経営を展望!!

令和3年3月7日(日) 私 PM1:30~PM5:30 オンライン(ZOOMウェビナー)

令和3年3月13日(土) PM1:30~PM5:30 北海道建設会館

札幌市中央区北4条西3丁目1番地 TEL:011 (261) 6188

fii 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事·小濱介護経営事務所 代表

本体価格

小濱 道博 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

【辩认】

〈参加のお誘い〉

注目の 2021 年介護報酬改定 1 月 18 日に答申されました。本セミナーでは、我が国の 介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に 2021 年 介護報酬改定の「介護報酬改定に関する審議報告」又は、答申内容の詳細を介護保険サー ビス別に徹底解説いただきます。また、同時に、介護事業経営の正念場となる 2025 年並 びに国難といわれる 2040 年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かり易く指導い ただきます。どうぞ、常に"先手必勝"の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加を お待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる

- ・介護事業経営を取り巻く最新情勢とその対応策
- ・2021年介護報酬改定施行後の介護事業の潮流を読み解く
- ・デジタル化の急加速と介護サービス提供体制の効率化(働き方改革)
- ・大規模事業展開を行う医療法人、社会福祉法人、民間法人の今後の勢力図

II. 2021年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営

- ・2021年介護報酬改定における基本方針と重点施策
- ・2021年診療・介護報酬同時改定の改定率とそのインパクト
- ・居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- ・通所リハビリ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ·短期入所生活介護·短期入所療養介護
- ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- ·介護老人保健施設·転換型介護老人保健施設
- ·介護療養型医療施設·介護医療院
- ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス、その他

Ⅲ. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出

・2021年介護報酬改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届出るか

IV. 介護経営の正念場となる2021年介護報酬改定を展望する

- ・2025年改革シナリオのロードマップと勝ち残りをかけた介護事業経営
- ・人口減少に伴う介護需要減少地域のM&A加速と地域再編
- ・2040年問題を展望した社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略
- ・迫りくる介護保険財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方

2021年 程がい福祉報酬改定の詳細解説と新たな障害事業戦略セミナー

障がい福祉サービス報酬改定の 徹底解説と持続可能な事業戦略

~With&Afterコロナ時代の障害福祉サービス事業の対応から、2021年報酬改定の施行に向け知的障がい精神障がい 重症心身障がい児(者)・難病・高次脳機能障害・医療的ケア児・発達障がい等の各カテゴリーの最新政策動向を徹底解説~

◎2021年障がい福祉サービス報酬改定を障がい福祉現場視点で詳細解説!

開催日 **令和3年3月7日(日)** AM9:00~PM0:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 介護·医療·障がい経営戦略指導講師 ポスト・ヒューマン・ジャパン株式会社 代表取締役社長

福祉・介護・医療経営戦略・社会福祉法人経営戦略コンサルタント

太休価格

谷本 正徳 氏

参加料 HMS会員

【秘认】

23,760円 (21,600円) (法人個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

2021年障がい福祉サービス等報酬改定は、新報酬が公表され、4月施行まで1か月半と迫っ てきました。前回の報酬改定における「共生型サービス」への移行の制度改革により医療法人 や高齢者福祉社会福祉法人、営利法人による障がい福祉サービス事業への参入が目立ちまし たが、経営理念やミッション等組織の心臓部となる部分において、勉強不足ならびに組織の増 収増益のみを参入動機とする経営者が多かったことも事実です。しかしながら、障害児・者福祉 サービス事業は、親が大切な我が子の未来を託すものです。深き知性のもと、高い社会貢献意 識を持たないものの参入に一時的な狂い咲きはあったとしても、最終的な成功・持続可能経営 はありません。障害を持つお子様を愛する親御さんの思いと不安と希望を求める想いを想像で きる経営者のみ、成功のパスポートが与えられます。そんなパスポートを持ち続ける、またはこれ から持ちたいとの志をお持ちの経営層の方、ご参加をお待ちしています。 谷本 正徳

プログラム

I. 令和3年度障害福祉サービス等報酬改定における主な改定内容詳細解説

- (1) 障害者の重度化・高齢化を踏まえた地域移行・地域生活の支援、 質の高い相談支援を提供するための報酬体系の見直し等~詳細解説
 - ① グループホーム
- ② 自立生活援助
- ③「地域生活支援拠点等」

- ④ 生活介護
- ⑤ 相談支援
- (2) 効果的な就労支援や障害児者のニーズを踏まえたきめ細かな対応~詳細解説
 - ① 就労継続支援 A 型
- ② 就労継続支援 B 型
- ③ 就労移行支援

- ④ 就労定着支援
- ⑤ 医療型短期入所
- (3) 医療的ケア児等支援~詳細解説
 - ① 医療的ケア児報酬
- ② 児童発達支援
- ③ 放課後等デイサービス
- (4) 精神障害にも対応した地域包括ケアシステム~詳細解説
 - ① 自立生活援助の夜間対応
- ② 地域移行支援
- (5) 感染症対策その他~詳細解説
 - ①BCP策定
- ②ICT対応

Ⅱ. 参入が加速する障がい福祉サービス事業の将来

・医療法人・社会福祉法人・民間法人・その他

Ⅲ. 持続可能な障がい福祉サービス事業展開のための重要戦略

- (1) 事業計画 (インフォーマルサービス含む)
- (2) 障がい人材確保のための重要戦略
 - ① ブランディング ② ダイレクト採用

.----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 ------

お由込み日

								<u> </u>					
*希望の	セミナー番号に	○又は ⊻ を	つけて下	さい。		※ご希望の受講	構方法に☑を値	付けて下さい。(C	VD·CD受講は別談	途送料1,210円)			
1	3/7 2021年障	がい福祉報酬	州改定の記	羊細解説	と新たな	章害事業戦略セミ	ナー 🗀 :	オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講			
2	□3/7【東京】 □3/13	【札幌】"小濱道	専氏"の介護報	報酬改定の	詳細解説と今後	後の介護事業経営戦略セ	ミナー 口が	νライン(東京) □会	昜(札幌) □ DVD受講	(東京) 🗌 CD受講			
住 所	₸						※入金照行 振込名 ● 振込先		名義を下記にご言	記入ください。)			
フリガナ 施設名	7リガナ												
TEL			FAX	(カ)ホケ	ンイリョウフクシサ	トービスケンキュウ	カイ			
参 加	参加者氏名 所属 役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)												
							(@					
-	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(3/13札幌は除く、11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

21年改定の対応と定期巡回・随時対応サービス開設運営セミナー

「包括報酬型在宅サービス」として全介護事業で最か収支差が高く、今後益々期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの経営戦略に学ぶ!!

21年介護報酬改定への完全対応と失敗のない 定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際

~ 第8期介護保険事業計画策定(2021年~2023年)真只中に、2021年からの公募選定に勝ち抜くためのプレゼンテーションから マーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、利用者確保、職員採用・教育・定着、勤務シフト・請求ソフト・運営の実際を学ぶ~

◎21年介護報酬改定内容を詳細に解説し、定期巡回·随時対応サービスにおける改定対策と成長 発展する今後の経営戦略を解説指導!! 24年同時改定に向け、休止・閉鎖・倒産が相次ぐ訪問 介護、夜間対応訪問介護との統合を含めた、定期巡回・随時対応サービスの将来を展望する!!

開催日 **令和3年3月10日(水)** PM1:30~PM5:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

| 様込| 本体価格 | 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)

27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28.600円 (26.000円)

-〈参加のお誘い〉

2012年に地域包括ケアの「切り札」として創設された定期巡回・随時対応サービスは、既に全国1000 か所以上の事業所が開設されています。昨年10月に公表された介護事業経営実態調査結果において は、20以上ある介護保険サービスの中で、最も収支差が高いサービスとして注目され、今後、第8期介護 保険事業計画(2021年~2023年)第定で、2021年からの整備拡充が期待されています。そこで本セミ ナーは、目前の2021年介護報酬改定の詳細を解説すると共に、失敗のない、定期巡回・随時対応サービ スの開設と効果的な運営ノウハウを学んでいただくために企画したものです。講師には、前一般社団法 人24時間在宅ケア研究会事務局として、全国の定期巡回・随時対応サービス普及と支援を行い、制度・報 酬改革への提言を行ってきた株式会社SPIN代表取締役の田中潔氏と、現場管理者として定期巡回・随 時対応サービス事業運営の豊富な経験と実績を有する株式会社SPINコンサルタントの山本八寸代氏に 講演いただきます。どうぞこの機会に、地域包括ケア研究会が「包括報酬型在宅サービス」として、地域包 括ケアの実現に期待する定期巡回·随時対応サービスの事業化を考える皆様方多数のご参加をお待ち 申し上げます。

プログラム I. 2021年介護報酬改定への完全対応と失敗のない 定期巡回・随時対応サービスの開設の進め方 PM1:30 ~開設に向けたマーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、 利用者確保、職員募集(採用・教育・定着)、勤務シフト・請求ソフト他~ PM3:30 保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント·定期巡回指導講師 潔氏 株式会社SPIN 代表取締役 田中 Ⅱ. 定期巡回・随時対応サービスの 効果的な運営とその取り組みの実際 PM3:40 ~全国数多くの定期巡回・随時対応サービスの実践事例をもとに その運営管理の実践と高品質のサービス提供の人材育成の実際~ PM5:10 保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント·訪問介護·定期巡回指導講師 株式会社SPIN コンサルタント 山本 八寸代氏 Ⅲ. 全体質疑·全体討論 PM5:10 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中優至氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN 代表取締役 田中 PM5:30 潔氏

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント·訪問介護·定期巡回指導講師

"酒井麻由美"の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー

2021年介護報酬改定の狙いと重点施策と改定内容の詳細を徹底解説!! 目前にせまる2021年介護報酬改定に "先手必勝"で完全対応する介護事業戦略

~菅政権が進めるデジタル・ガバメントをはじめとする財政改革が及ぼす影響を展望し、 With&Afterコロナ時代に完全対応し、躍進する介護事業戦略を徹底解説~

◎コロナ禍に伴い介護報酬改定に感染症、災害が加わった2021年介護報酬改定! 2021年介護報酬改定 の狙いと重点施策、介護事業へのインパクトを解説!! 政府が進めてきた2025年の医療介護改革シナリ オのゴールまであと4年!! 2024年診療・介護報酬同時改定も視野に新たなビジョンと新戦略を展望!!

令和3年3月7日(日)

PM1:00~PM5:00 博多バスターミナル9F 福岡市博多区博多駅中央街2-1 TFI:092(474)5280

令和3年3月14日(日)

PM1:30~PM5:30

オンライン(ZOOMウェビナー)

研 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

本セミナーでは、医療介護に精通し、抜群の分析力と多くの法人でのコンサルティ ングでの優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を迎え、答申さ れた 2021 年介護報酬改定セミナーの詳細を解説いただきます。どうぞ、新年度に向 けた新たな経営戦略をお考えの経営幹部や現場管理者の皆様のご参加をお待ち申し上 げます。

プログラム

- I.2021年介護報酬改定の狙い、特徴、重点施策
 - 2021年介護報酬改定の改定率・狙い、特徴、重点施策
 - 2021年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別影響
- Ⅱ.居宅系サービスの改定内容の詳細解説
 - 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
 - 诵所リハ、诵所介護、認知症诵所介護、療養诵所介護
 - ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
 - 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス
- Ⅲ,施設系サービスの改定内容の詳細解説
 - 老人福祉施設·地域密着型老人福祉施設
 - 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
 - 介護療養医療施設·介護医療院
- Ⅳ. 居住系サービスの改定内容の詳細解説
 - グループホーム・特定施設(ケアハウス・有老ホーム・サ高住)
- V. 施行に向けた新設・変更基準の届出の準備対応策
 - 指定基準(施設・人員・運営)その他
 - 届出の早期準備と完全算定に向けた対応策
- VI. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略
 - 2025年改革シナリオで残された課題とは
 - 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

株式会社SPIN コンサルタント 山本 八寸代氏

(FA	X	.0	3-	62	28	-5	99) 6)	
									7

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)												
1	□3/7 [2	福岡】 □3/14	【東京】"酒井麻日	由美"の21年	介護報酬	改定の詳細能	解説と介護事業戦略セミ	ミナー	□ オンライン(東京) □会場	B(福岡) □ DVD受講(東京) 🗌 CD受講		
2	3/10	21年改定	の対応と定	朝巡回·随	時対応-	サービス関	設運営セミナー		□ オンライン受講	□ DVD受講	□CD受講		
住 所	〒							振	金照合のために口座を込名義 (名義を下記にご記	己入ください。)		
● 振込先 <u>市設名</u>													
TEL				FAX				カ)ホケンイリョウフクシサ	ービスケンキュウ	カイ		
参 加	者	氏名	所	属	役	職	e-ma	ail (d	「ンライン受講をご希望の)方は、必ずご記入	ください。)		
·		·							@				
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(3/711,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

お申込み日

月

А

医療・介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー

知らなければ活用できない!! こんなにもある補助金・給付金・助成金・交付金!!

新年度予算を先読み 変化対応でチャンスを掴む 国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具体策

~補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏が国(国交省・経済産業省・総務省・厚生労働省他)・都道府県・市区町村・基金・ 財団が設けている建物、機械器具、ICT、教育その他の補助金の具体的な活用とこれからの医療・介護・障害事業の経営戦略を解説指導へ

◎国・都道府県・市区町村・財団では、企業の成長発展やサービスの普及に向け様々な補助金・ 給付金·助成金·交付金などを設けている!! 全国の優秀な経営者は、これらの補助金・給付 金・助成金・交付金などを経営の原資として最大限に活用し、地域に貢献し、成長発展!!

開催日 令和3年3月13日(土) AM9:00~PM0:40

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表

> 川畑 誠志 氏

本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

企業の成長を支援し、サービス普及を促進する補助金を代表する助成金、給付金、交付金、奨励金など は、国、都道府県、市区町村、基金、財団など数えきれないほどあります。しかも、毎年、新規の補助金が新 設されますが、その多くが企業経営者も知らず活用されないで消えていく補助金もあるといわれます。 特に医療福祉への補助金は多く、優秀な経営者は、毎年、新設される補助金をチェック、最大限に活用 し、最小の借入金で法人を大きく成長発展させ、広く地域福祉に貢献しています。

そこで、本セミナーでは、補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏に、新型コロナウイルス関 連支援金(補助金・給付金・助成金・交付金他)をはじめ、これからの医療・介護・障害事業に生かせる補助 金を多数紹介し、活用や申請の具体策と今後の経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ、この機 会に経営幹部や補助会由請担当者のご参加をお待ち由し上げます。

プログラム

I. 新年度予算関連情報とコロナ関連補助金・助成金の全整理

補助金完全活用は、経営者の責務

お申込み日

新年度活用できる補助金情報の全整理

月

А

・コロナ関連補助金・助成金の積極活用で、法人の未来を切り開く

Ⅱ. 大型助成金を含む関連補助金情報、それを活用した法人次世代戦略

- ・補助金などの種別と医療法人・社会福祉法人・民間法人の活用策
- ・今期から活用可能な、大型助成金事業の全体像
- ・来期に向けて準備する、新拠点開発に活用できる大型助成金の存在
- ・地域共生社会実現の相談支援拠点、モデル的事業への助成金が動き出す

Ⅲ. 既存事業所の収益力を向上し、変化対応力の高い経営を実現する

- ・社会福祉法人の淘汰の時代が目前。今やるべき対策とは?
- ・次世代成長戦略実行の前段階、これが必須!既存事業所の収益改善
- ・40年の歴史15億円の社会福祉法人が、次世代経営層育成+現場モチベーション UP +売上6%アップを達成! その他の改善実例もご紹介!
- ・今は大変化の前段階。経営体力を整え、次世代への攻めの戦略立案を

Ⅳ. 成長戦略に不可欠な障害福祉事業の考え方と、 地域共生社会実現の具体像

- ・「全サービス共生化 | を目指し、「地域共生社会実現 | で地域をリードする存在に
- ・ノーマライゼーション達成に向け、変化する今後のサービスニーズを読み解く
- ・シームレスなサービス提供体制を目指す。中長期戦略立案のポイント整理
- ・脱流行追随!制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す

自立支援・重度化防止の推進をめざした2021年介護報酬改定の答申速報の詳細を解説し、21年以降の経営戦略を提言

2021年介護報酬改定の詳細内容の解 これからの通所リハ・通所介護の経

2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー

~「科学的介護の実現」をめざし、改革の議論が進む2021年介護報酬改定の通所事業の重点施策とは 2021年介護報酬改定の影響分析改定シミュレーション)と今後の業績構築の具体策を徹底解説~

◎通所介護の「ADL維持等加算(算定率2.38%」の評価や要件の見直し、「生活機能向上連携加算」におけるICT活 用の拡大、療養通所介護の報酬包括化とは!! 通所リハビリテーションのリハマネ加算とLIFE運用、生活機能向上 リハビリテーションの見直し評価、社会参加支援加算の見直し、「入浴介助加算」の自立支援・日常生活動作能力向 上に資する支援を評価、大規模事業所の報酬の再評価など変革する通所系サービスの改定内容を徹底解説!!

開催日 令和3年3月12日(金) PM1:30~PM5:30

オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏

HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

25.080円 (22.800円) (会報誌購読会員)

般 26.400円 (24.000円)

〈参加のお誘い〉-

参加料

本セミナーでは、通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックブ ランニング 代表取締役 三好貴之氏に2021年介護報酬改定の詳細解説から対応策、 2021年介護報酬改定以降の経営戦略についてもご指導いただきます。どうぞ、経営トッ プ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の全容解説とそのインパクト

- 2021年介護報酬改定の基本方針とその狙い
- 2021年介護報酬改定の改定率と経営収支への影響
- ・ 介護保険サービス別の影響とそのインパクト

Ⅱ. 2021年介護報酬改定の通所リハの詳細解説と対応策

- 通所リハビリの重点施策と改定内容の詳細解説
- 通所リハビリへの影響分析と改定シミュレーション
- · リハマネ加算算定と VISIT と CHASE の一体的な運用
- 生活行為向上リハビリテーション加算の対象範囲の拡大と変更点
- 社会参加支援加算の見直しと今後の事業展開
- ・入浴加算の見直し、大規模事業所の再評価と対応の具体策

Ⅲ. 2021年介護報酬改定の通所介護の詳細解説と対応策

- 通所介護の重点施策と改定内容の詳細解説
- 通所介護の影響分析と改定シミュレーション
- ADL 加算の見直しと対応策
- 生活機能向上連携加算の ICT 活用拡大への対応策
- 認知症通所介護、療養通所介護の見直しと対応策
- 入浴加算見直し他の改定内容と対応の具体策

Ⅳ. 2021年介護報酬改定以降の通所事業の経営戦略

- 2021年介護報酬改定をチャンスにする経営戦略とは
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けて
- 2040年に向けた通所事業におけるビジョンと戦略

------ 〈 丰 リ ト リ 線 〉 -------

*希望の	セミナ	-一番	号に())又は ⊻ を1	つけてて	「さい。		※ご希望の受詞	構方法	に ⊻ を付けて下さい。(D'	VD·CD受講は別談	送料1,210円)	
1	3/12	202	1年介證	護報酬改定の記	詳細解説	と通所リル	\·通所介護	事業の経営戦略セミ	ナー	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講	
2	3/13	医療	ŀ介護·	·障害事業に	活用でき	きる全補	助金獲得と	経営戦略セミナー	-	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講	
住所 施設名	#EXA												
参 加													
	@												
	※オプションをご希望の方はVでを付けて下さい。 🗆 DVD追加(11,880円税・送料込) 🗆 CD追加(7,480円税・送料込)												

2021年介護・障害報酬改定と社会福祉法人の組織運営活性化セミナー

介護・福祉事業所の人材・収益問題、解決の鍵は組織運営にあり!!

2021年度介護・障害報酬改定をチャンスに 既存事業の価値を最大化する経営戦略

~組織運営のマンネリ化を脱し、スタッフがいきいきと活躍する職場へ 既存事業の価値を最大化し、将来を切り開く経営戦略立案の具体策とは~

◎川畑誠志の事業経営がおもしろく楽しくなる新企画!! 法人成長の鍵となり欠かせない「介護・福 祉事業経営の5エッセンス |を徹底解説!!介護·福祉事業の最大の悩みは「人材不足 |!! 人材不 足から脱却する組織運営活性化の進め方や定着率アップと業績アップの実践ノウハウを指導!!

開催日 令和3年3月14日(日) AM9:00~PM0:40

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント·介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表

川畑 誠志 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

本体価格

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

報酬改定では、結果に目を奪われがちですが、それ以上に、議論の背景と過程を理解すること で、将来の方向性が見えてきます。そして改定に伴う変化対応は、将来像を見定めて優先順位 を決め、スピード感ある対応が重要です。

次の3年で時代の変化に対応し、既存事業の価値を戦略的に最大化し、足腰の強い利益体質 の経営を実現する事で、次なる大きな時代変化に対応した成長戦略を描きます。

報酬改定を深く理解し、将来を見定めるための経営戦略セミナーです。ご参加をお待ちして 川畑 誠志 おります。

プログラム

I. 2021年介護・障害報酬改定を踏まえた既存事業の現状分析

- ・2021年介護・障害報酬改定の重要トピック
- ・既存事業所の現状分析の手法と改善策立案

Ⅱ. 介護・福祉事業経営の5エッセンス

- ・既存事業所を再活性化し、事業価値を最大化させる、実践的ノウハウ
- ・計画的な助成金・補助金の活用で、投資の好循環を作る
- ・人材開発と組織運営で、スタッフがいきいきと活躍する職場を実現
- ・今こそ、地域共生社会実現のための事業に着手すべき時
- ・理念に基づいた中長期経営戦略を立案し、地域の中での役割と 立ち位置を向上させる

Ⅲ. 組織運営活性化で、人材定着率と売上実績のダブル向上

- ・離職者増加、採用難、既存職員のモチベーション低下の原因分析 (個人因子から、組織構造へ、問題意識の転換を)
- ・既存事業所の収益力低下の原因分析

月

(出来事の事後報告を脱し、自分たちで数値結果を作る組織に)

- ・組織運営の3本柱「組織図」「ルール」「評価」の整え方
- ・「1年間リサイクル」と「1ヶ月間リサイクル」で組織は生まれ変わる
- ・活性化した組織で、人材戦略の結果を出す具体策
- ・活性化した組織で、収益改善の結果を出す具体策

А

医療法改正ならびに22年診療報酬改定を見据えた病院経営セミナー

コロナ禍で厳しい病院経営の実態から、地域医療機想、医療法改正、3月議論が始まる22年診療報酬改定を展望する!!

21年介護報酬改定の医療機関への影 22年診療報酬改定に向けた病院経

~新型コロナウイルス感染拡大期の病院経営から、ワクチン開発、ワクチン接種後の新型コロナウイルス収束後の医療介護界を展望する 我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かすこれからの2025年までの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは~

◎データヘルス改革に対応したLIFE(CHASE·VISIT)の推進他2021年介護報酬改定から、地域 医療構想、医療法改正の最新動向を徹底解説!! 中医協で始まる2022年診療報酬改定の目玉 政策は何か!! 改定を展望し、機能別(急性期・地域包括ケア・同復期リハ・慢性期)改革を予測!!

開催日 令和3年3月13日(土) PM1:30~PM5:30 **令和3年5月23日(日)** PM1:30~PM5:30

場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

※会場受講は5/23日程のみとなりますが、新型コロナの状況によっては変更となる場合がございます。

保健·医療·福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師 舗

ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

参加料 HMS会員

【税込】 本体価格 23,760円 (21,600円) (法人個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

- 〈参加のお誘い〉-

コロナの感染拡大に伴い非常事態宣言の延長などが進められるなか、全国の病院・診療所経営に 様々な影響を及ぼしています。その間に2021年介護や障害福祉サービスの新報酬が公表されました。 本セミナーでは、医療介護に精通され、我が国の診療報酬研究の第一人者の株式会社ASK検診療報 酬研究所 所長の中林梓先生をお招きし、2021年介護報酬改定から、地域医療構想、医療法改正等の最 新動向と3月から議論が始まる2022年診療報酬改定を展望いただき、機能別(急性期・地域包括ケア・回 復期リハ・慢性期)の先手必勝の病院経営戦略について、ご指導いただきます。どうぞ、2021年度の医 療介護事業経営を真剣にお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と重点施策

- 介護報酬改定のインパクトとその影響
- サービス別重点施策と対応策
- 介護報酬改定に伴う病院・診療所の対応策

Ⅱ.健保法並びに医療法改正の動向とこれからの病院経営への影響

- 全世代型社会保障改革と健康保険法改正
- 医師の時間外労働上限規制の実施に向けた医師の働き方改革
- 医師養成課程の見直し、地域医療構想の実現に向けた医療機関の再編
- 新興感染症の第8次医療計画への位置付け、外来医療の機能の明確化・連携
- 医療機能情報提供制度の報告項目変更、医療広告規制の見直し

Ⅲ. 2022年診療報酬改定を見据えた今後の病院経営

- 2020 年診療報酬改定の検証と改定時の積み残しとその課題
- 2022 年診療報酬改定の見通しと 2021 年度事業計画で準備すること
- 2022 年診療報酬改定が 2024 年診療・介護報酬同時改定に繋げるもの

Ⅳ. 国難と言われる2040年問題を見据えたビジョンと経営戦略

※医療制度改革の最新動向と2022年診療報酬改定の展望を中心とした企画へ 見直しを行いました。

-----〈 キ リ ト リ 線 〉 -------

(FAX.03-6228-5996)

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)												
1	□3/13	□5/23 医	療法改正など	5びに22年	F診療報酬	州改定を見越	居えた病院経営セミ	ナー	□ オンライン □会場(5/13)	のみ) 🗌 DVD受講(東京) 🗌 CD受講		
2	3/14	2021年介	·護·障害報酬	他改定と社	土会福祉	法人の組織	戦運営活性化セミ:	ナー	□ オンライン受講	□ DVD受講	□CD受講		
住 所	振込右義 (
ァリガナ 施設名	●振込先 <u>三</u> 井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義												
TEL				FA>	<			カ)ホケンイリョウフクシサー	ービスケンキュウ	カイ		
参 加	参加者氏名 所属 役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)												
									@				
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

お申込み日

瞳がい者事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー

<u>「地域共生社会」の実現のために進む医療・介護・障害</u>一体改革の目標とは・・・ 障がい者事業の立ち上げと

運営管理・経営の実務

~医療・介護と切り離せない障がい者福祉事業の新規事業の効果的な立ち上げに 必要な制度、報酬の理解から開設運営の実践ノウハウを先進優秀施設の実践に学ぶ~

◎「全世代型社会保障検討会議」が示した「地域共生社会」の実現と、地域包括ケア連携推 進法人創設の方向とは!! 医療・介護・障害の統合をめざした地域包括ケアシステム構築 競争に打ち勝つための切り札、障がい者福祉事業の参入と事業化の具体策を学ぶ!!

開催日 令和3年3月17日(水) PM1:30~PM5:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師

ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏 社会福祉法人四ツ葉会 理事 松岡 康弘 氏

和成 氏 社会福祉法人征峯会 理事長 渡辺

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人·個人会員)

本体価格

29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)

般 30.800円 (28.000円)

〈参加のお誘い〉

これからの法人経営者は、地域を守る機能を持った「2020年:多元的社会」に対応した経営が求められ ていることを理解しなければなりません。今、医療法人、社会福祉法人、株式会社など様々な事業者から、障 がい事業が注目されています。その理由は、現状の経営の出口戦略として、また安定した法人経営を模索し ている中での新規事業の選択肢として、多元的社会に対応でき、かつ成長が見込める事業であるからで す。障がい事業は、身体障がいだけではなく、知的障がい、精神障がいのニーズが高くなっている。今までは、 障がいを持った我が子を親御さんが自宅で長く守って来たが、その親御さんたちも年齢を重ね、障がいを持 った我が子を看ていられなくなって来ているからである。また、近年の発達障がいの急増は知られるところ である。発達障がいは年齢が子供から老年まで広がっている。さらに、8050関題や、40歳以上の引きごも以 問題も顕在化しつつある。

障がい事業は、範囲が広く分かりにくいと言われる。そのため、現在この分野で活躍している2つの法人を ご紹介したい。一つは、関東の茨城県で活躍する征峯会さん。もう一つは西日本の岡山県で活躍する四ツ葉 会さん。両法人のお話を聞いていただくことにしたのは、両法人とも、経営が安定していること、職員さんを大 切にし、離職が少なく、活気があること。なによりも地域に出て行って、障がいに対する理解を働きかけている ことが、これからの障がい事業運営として理想的だからです。また、両法人とも、障がいだけではなく介護も実 施しており、相互に連携しているという事業モデルはゴーイングコンサーンを満たしています。

これからの多元的社会・地域共生社会においては、社会的包摂が求められます。その中で、モデルとなる2 法人の話を聞くことは大変重要であると考え企画しました。このセミナーを受講して、介護から障がいに進出 した法人さんもあり、今後の経営戦略を策定するうえで有益な情報をご提供できるかと思います。経営者、事 務長、施設長、経営企画室担当者など、多くの皆さまにご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム

- I. 障がい者事業について
- ・今、なぜ、障がい者事業なのか ・共生社会と障がい者事業
- ・ 障がい者事業の将来について ・ 障がい者事業の立ち上げ・運営・経営
- Ⅱ. 社会福祉法人四ツ葉会の障がい者事業
 - ・四ツ葉会の活動 ・障がい者事業の内容 ・今後の戦略
- Ⅲ. 社会福祉法人征峯会の障がい者事業
 - ・征峯会の活動 ・障がい者事業の内容 ・今後の戦略
- IV. Q&A

多元的社会の到来に対応した医療介護経営と大規模化戦略セミナー

2040年に向けて、2025年以降の医療・介護・障害事業はこう変わる

「2040年:多元的社会における

地域包括ケアシステム」の詳細解説と あるべき事業計画の具体策並びに経営戦略

~財政制度分科会「社会保障について」。地域包括ケア研究会「2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム」 社会福祉法人の事業展開等に関する検討会 資料。この3つの資料から、法人経営の未来が見える~

◎「2018年度地域包括ケア研究会報告書」ここには、2040年までに法人が準備しな ければならないことが示されている!! 経営トップに求められる将来展望と的確な 経営判断!! 2040年までの経営のあるべき姿が丸ごと見えて来る重要企画です!!

開催日 令和3年3月17日(水) AM9:00~PM0:40

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏 康典 氏 厚生労働省 関東信越厚生局 健康福祉課長 家田

本体価格 【税込】 HMS会員 25.740円 (23.400円) (法人·個人会員)

27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26.000円)

〈参加のお誘い〉-

ある県主催の人材育成研修で、これからの経営を担う次世代管理者に対して次のように講義をして います。まず、「事業計画を作成するにあたり、理解しなければならない資料が3つある。それは、財政制度 分科会の社会保障について、地域包括ケア研究会の2040年:多元的社会における地域包括ケアシステ ム、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料です。」と説明し、参加者を5~6人のグループに して、2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム報告書の全36頁をみんなで読み合わせして いただきます。すると、読み合わせの内容が進むにつれて、参加者の顔はみるみる緊張感に包まれます。 読み終わり、顔を上げると「怖くなった。」、「経営が難しくなる。」、「法人に求められているレベルが一段と 高くなっている。」と口々に話します。

そして、財政制度分科会の社会保障について、社会福祉法人の事業展開等に関する研究会の資料を 学び進めると、どのような未来が待っているかを理解し、更に、厳しい顔に変わります。私は、「法人ごとに 残された時間を理解し、何をいつまでに行わなければならないか考えて、事業計画を策定してくださ い。」と話し、それぞれが自分で自法人のあるべき未来の姿を目標設定し、それに向けた具体的な項目を 作成していただくことにしています。なぜなら2040年以降も経営を継続するためには、それまでに必要 な準備を読み解く能力が最も必要だと感じているからです。これまで多くのヤミナーが、地域包括ケア研 究会報告書の概要や、進むべき方向性を説明するのに対し、当セミナーでは、より内容を掘り下げて解説 し、法人が事業計画で具体的に何をいつまでにすることが求められているかを詳細に説明いたします。 2040年以降の姿を模索されている、医療、介護、障がい事業の経営者・管理職の皆様に是非お聴きい

プログラム

- I. 「社会保障について」財務省が示すあるべき姿のポイント 経済財政諮問会議・財政制度等審議会 財政制度分科会がめざす改革とは
- Ⅱ. 「2040年:多元的社会における地域包括ケアシステム」 地域包括ケア研究会の詳細解説

医療福祉政策の道標としての「地域包括ケア研究会報告書」の位置づけ

- 2018年度地域包括ケア研究会報告書の提言を読み解く
- 「2040年:多元的社会における 地域包括ケアシステム」詳細解説
- 社会の変化をとらえ、医療福祉政策の方向性を示す

ただければと存じます。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

Ⅲ. 社会福祉法人の事業展開等に関する研究会が目指すところ

加速する人口減少時代の医療・介護・障害の将来・地域医療連携推進法人の動向 社会福祉法人の大規模化と社会福祉法人連携推進法人創設

IV. 政策の将来を見据えた具体的な事業計画の策定

将来ビジョンと経営戦略策定の必要性・業績を築く事業計画の進め方とその具体策

V. あるべき姿のための組織力強化・人材育成

組織強化の手法とその具体策 次世代を創造する人材育成の進め方

VI. 2040年を見据えた経営トップ、幹部の心構え

- <	(=	F !)	- !	丿犭	線)	>

-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
1	F	•	۸		V	7		١			4		4			7	C		1		•	1	C	١		•	١
l	г	٠/	А	V	۸		L	J	ċ)	٦,	Q) 4	4	7	4	C	١.	7	9	F	J	:	7	C),	,

本間 秀司

お申込み日	月	В							(FAX	.03-6228	3-5996)	
*希望の	セミナー	一番号に()又は ⊻ を	つけて	下さい。		※ご希望の受講	方法	に ⊻ を付けて下さい。(D	VD·CD受講は別途	送料1,210円)	
1	3/17	多元的社:	会の到来に	対応した	医療介護	経営と大	規模化戦略セミナ・	_	□ オンライン受講	□ DVD受講	□CD受講	
2	3/17	障がい者	事業の新規	事業化と	効果的な	運営管理	実践セミナー		□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講	
住 所	₹							刦	人金照合のために口座。 長込名義 (名義を下記にご記	已入ください。)	
フリガナ 施設名	● 振込先 注名											
TEL				FA	X			ナ	カ)ホケンイリョウフクシサ	ービスケンキュウ	カイ	
参 加	多加者氏名 所属 役職 電ー・mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入くた											
									@			
		※オプショ	ンをご希望の方	では☑を付け	ナて下さい。	□ DVD追	加(11,880円税·送料)	Δ)	□ CD追加(7,480円	税·送料込)		

「超」高稼働を実現する介護事業運営と経営戦略セミナー

「超」高稼働実績を構築する 介護事業運営ノウハウと経営戦略

~100%稼働が当たり前の風土(カルチャー)をどのように作っていくのか? そのノウハウを現場で行なってきた専門家が解説

◎常に100%稼働で介護事業を行なっている法人がある。 一方、常に低い稼働率で 運営している法人がある。 何がこの結果を分けているのかを知り、大競争時代に 強い法人を作らなければならない。

開催日 令和3年3月20日(土) PM1:30~PM5:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏

> ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役 給木 直一 氏 福祉介護医療経営戦略コンサルタント 谷田川 賢一氏 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社

【税込】 本体価格 27,720円 (25,200円) (法人·個人会員) 参加料 HMS会員 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)

般 30.800円 (28.000円)

- 〈参加のお誘い〉-

私のところには、さまざまなコンサルティングのご相談が来ます。医療法人では、働き方関連4法+1が一 番多いのですが、次が、「介護部門を立て直してほしい」です。医療法人でよくある話が、「病床を埋めるた めに、介護保険事業を始めたが、始めた介護保険事業が赤字続きでどうしたら良いか分からなくなった」で す。また、社会福祉法人は、ショートステイの稼働率が落ち込んだまま戻らない。デイサービスの稼働率が 70%台に落ち込んでいる。有老・サ高住がうまらない。株式会社は、借金が返せないかもしれないです。

一方で、破竹の勢いで事業を拡大していく法人さんが存在します。その多くは、介護保険事業が100%近く の稼働で運営されているのです。経営が難しいと言われる小規模多機能・看護小規模多機能を30以上も経 営し、9割以上が黒字で、中には3000万円の営業で25%の営業利益率を上げている事業所もあるのです。

何が両者を分けるのか?私は、長くコンサルティング業に携わり、分かっていることがあります。それは、 「人の能力に差はない」「赤字と黒字は紙一重」「事業には、成功の方程式がある」「成功するには、セオリ 一がある」ということです。

これからは、医療も介護も障がいも、勝ち組と負け組にはっきり分かれます。もう、利益の少ない経営は 事業継続のためには許されません。赤字の事業所があることは許されません。残された時間が少ない今だ からこそ、「超 | 高稼働率で介護保険事業を再構築することが必要です。そのノウハウをコンサルタントの 目線と現場責任者の目線でお伝えしたいと思います。多くのご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

● なぜ、稼働率 100%を目指さなければならないか?

- 第8期介護保険事業計画指針の衝撃
- ・2018年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実(ワムネット)
- ・2021年改定から、社会福祉法人の会計基準が変わり、合併・統合が推進される?
- ・強い法人になっていなければ、地域で、存続していけない危機感を持つ

▶ 100%稼働するための条件

- ・職員の「当たり前」を100%稼働にする
- ・現場の意識をどのように変えて行くか
- ・「 営業活動」の徹底 ・ 自法人居宅の意識改革
- ・空床を作らない方法 ・成功の方程式・成功のセオリー

● 事業別 100%稼働の方法

- · 小規模多機能·看護小規模多機能 · 有老·サ高住 · 老健
- ・デイサービス・デイケア

お中になっ

病院・介護施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー

法人経営に資する給食・厨房再構築で、 収益力・競争力改善を実現する!

~ 実際は、分からないことだらけの「給食のこと」「厨房のこと」「献立のこと」 「栄養士のこと」その仕組みの全てを説明し、改善点を提案します~

◎法人の支出のうち、人件費の次に大きい給食関連の費用。委託に変えてみたところ、 値上げ交渉が常態化。また、値上げしたが厨房には人がいない。 給食の安定供給 とコストバランスは生き残りの大きな課題の一つとなった。

開催日 令和3年3月20日(土) AM9:00~PM0:40

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 秀司氏 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間

WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役社長 本間 弘行 氏 恵氏

WJUフードシステムズ株式会社 厨房システムコンサル部 部長 内田

本体価格 参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人·個人会員) 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員) 般 30,800円 (28.000円)

〈参加のお誘い〉_

WJUは、ご縁があり、2年前から事業高45億の社会福祉法人の給食・厨房業務に携わることになりまし た。手探りで始めた事業も軌道に乗り、今では、WJUフードシステムズ株式会社と法人化し、約100名の職 員が毎日、介護、障がい、養護のご利用者の皆様の食事をご提供しております。

私は、コンサルタントとして、給食事業とは何か? 給食事業の課題とは何か? 食材はどのようなルート で厨房に届くのか? 厨房の中では何が起こっているのだろうか? 給食事業で働く人たちはどのような人 で何を考えているのだろうか? そして、給食事業のベストプラクティスとは何か? 給食事業の絶対比率 は? などを考え続け、改善を繰り返してきました。

そして、法人は給食事業を再構築するか、しっかりした委託先に任せるか、厨房レスにするかの3つの選 択肢があるという結論に至りました。また、給食による競争力も重要であることを理解しています。そのた め、WJUフードシステムズは、大手ホテルのフレンチ出身で、各国の大使館公邸料理人を職員に招き、今ま でにない、競争力のあるメニュー開発も始めています。

私はコンサルタントです。施設において「ご利用者が最も楽しみにしているのは食事で、いいものを提供し たい。」という考えは当たり前であり、加えて「経営に資する給食を実現する。」という考え方で、給食事業あり 方をご説明したいと思います。今回のセミナーでは、これからの給食事業のあり方をコンサルタントとして、給 食事業の経営者としてお話したいと思います。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

● 給食事業の課題、給食=ブラックボックスを壊す

- 献立をどのように立てるのか ・栄養十とコミュニケーション
- ・厨房の適正人員の見極め
- 給食事業をコスト垂れ流しにしないために
 - 委託することが正解か? ・材料の仕入れを考える
- 給食事業のコンサルティング現場から事例解説
 - もう、許されないマネジメント放棄の厨房
 - ・競争力のあるメニューづくり ・管理会計を導入した給食事業
- HACCP 対応は必須条件
 - ・危害分析の理解 ・衛生管理マネジメントシステムでPDCAを回す
- これからの給食事業
 - ・ 自前厨房で再構築 ・ 安心できる委託先の選定の仕方 ・ 厨房レス

.----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -------------

	00 /1 B											
*希望の	セミナ	一番号に()又は ⊻ を1	つけて下	さい。		※ご希望の受請	方法に	こ ⊻ を付けて下さい。(D)	VD·CD受講は別途	送料1,210円)	
1	3/20	病院·介護	施設におけ	る給食部	門の運営	営管理と経	営戦略セミナー		□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講	
2	3/20	「超」高稼	働を実現する	る介護事	業運営と	経営戦略	セミナー		□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講	
住 所	振込石我 (
フリガナ 施設名							井住友銀行 本店営	業部 普通預金	7577162			
TEL				FAX	<			カ)ホケンイリョウフクシサ	ービスケンキュウ	カイ	
参加者氏名 所属 役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)										ください。)		
									@			
		※オプショ)	ンをご希望の方	は┏を付け	て下さい。	□ DVD追	加(11,880円税·送料)	<u>λ</u>)	□ CD追加(7,480円和	脱·送料込)		

21年介護報酬改定の解釈通知・Q&Aの徹底解説と完全算定セミナー

4月1日施行に向け発出される2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&Aを徹底解説し、施行に完全対応!! 大改革となった21年介護報酬改定における 解釈通知・Q&Aの徹底解説と完全算定の実務

~自法人が行っている介護事業だけではなく、将来の新規事業の展開を構想するために 全介護保険サービスの改定の重点施策と詳細を徹底掌握し、2040年ビジョンに向けた今後の経営戦略を学ぶ!!~

◎コロナ感染や災害のBCP(事業継続計画)策定から、近未来のデータヘルス改革に対応し、改定の目玉のLIFE (CHASE-VISIT)の対応他、全介護保険サービスの解釈通知・Q&Aを徹底解説し、4月1日施行後の完全算定 を実現!! 介護保険サービス別の改定改定シミュレーションを踏まえ、新たな介護事業戦略を分かり易く指導!!

開催日 令和3年3月28日(日) AM9:00~PM5:00

銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

オンライン(ZOOMウェビナー)

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表

小濱 道博氏

HMS会員 36,135円 (32,850円) (法人個人会員)

38,142円 (34,675円) (会報誌購読会員)

般 40,150円 (36,500円)

〈参加のお誘い〉

今日、全国の介護事業者では、大改定となった 2021 年介護報酬改定に対応するために 1 月 18 日に答申された改定内容の読み込み、各種セミナー等で、その準備に余念がないことと推察いたします。 しかし、2021 年介護報酬改定の解釈通知・Q&A は、現行では発出されておらず、改定内容の確定 に至っておりません。今後、4月1日以降の介護サービス提供内容並びに新報酬請求のためには解釈 通知・Q&A を読み込み、正しい理解が求められます。

そこで、本セミナーでは、新報酬の完全算定のために、今後発出される文書を分析し、徹底解説します。 会場にての参加について、コロナの感染状況次第で変わると思われますが、状況に合わせ、オンライン又は、会場にてご参加ください。 小濱 道博

プログラム

I. 大改革となった2021年介護報酬改定のインパクトとその影響

- 盛衰が分かれる介護保険サービス別改定シミュレーションの結果
- 4月施行に完全対応する事業者と施行に間に合わない事業者の現実
- デジタル化(データヘルス改革)に対応した LIFE (科学的介護情報システム)
- その他介護事業経営の最新トピックス

II. 介護保険サービス別解釈通知・Q&Aの徹底解説

- 全介護保険サービスに共通に共通するもの
- 居宅介護支援、居宅療養管理指導・訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- · 短期入所生活介護 · 短期入所療養介護
- 小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- · 介護老人保健施設· 転換型、地域密着型介護老人保健施設
- · 介護療養型医療施設 · 介護医療院

お中になっ

・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス

Ⅲ. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出

・新設・変更基準と早期届出と留意点と進め方

Ⅳ. 介護経営の正念場となる2024年同時改定を展望する

- ・2025年改革シナリオのロードマップと勝ち残りをかけた介護事業経営
- 人口減少に伴う介護需要減少地域のM&A加速と地域介護事業勢力の再編
- 2040年問題を展望した社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略
- ・迫りくる介護保険財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方

V. 解釈通知・Q&Aに関する質疑とディスカッション

新年度のスタートに向けて… 誠実なケアをブランドにする高齢者ケア8原則実践ノウハウセミナー

高齢者の尊厳を保障し、利用者様に愛され、介護の素晴らしさと尊さを学ぶ高齢者ケアの8原則を徹底指導!! 高齢者施設における誠実なケアの進め方と 員の誇りを高めるブランディングの実際

~ケアの現場を変える高齢者ケアの3つの基本と5モットーの取り組みの実際を学ぶ

◎介護は社会的役割も大きく尊い仕事!! 法人理念を実践し、ケアスタッフが介護の素晴らしさや楽し さを実感し、ケアの現場を魅力あるものにする!! 高齢者の尊厳を保障する誠実なケアの提供ができて いない。思うように職員教育ができていないと感じる管理者・リーダーの方や教育担当者のために!!

利用者様、ご家族が感動する誠実な高齢者ケアの指導ノウハウを実践事例を通し、分かり易く解説指導~

開催日 令和3年3月24日(水) PM2:00~PM5:00

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

師 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏

[税込] 本体価格 **HMS会員 7,920円 (7,200円)** (法人·個人会員) 8,360円 (7,600円) (会報誌購読会員)

般 8.800円 (8.000円)

〈参加のお誘い〉-

高齢者施設の評価は、何といっても介護保険の理念である高齢者の尊厳と自立支援の促進、そして全 職員で提供される統一した誠実なケアの実践です。しかし、法人や介護保険の理念を掲げるだけや唱和 するだけに留まり、その実践ができてない高齢者施設が数多くあります。その原因の多くは理念の実践手 段が整備されていない、あるいは十分な教育がなされていないことが理由として考えられます。また、介 護人材不足の中、望ましい高齢者ケアができていないことは、人材確保や定着にも不利になることはいう までもありません。

デア本講座は、利田老様やご家族に感動を与える黄厳を保障した誠実なケアの実践ノウハウを、「高齢 者ケアの3つの基本|と「5モットー」の講義を诵して実践的に学んでいただくもので、今までの理念研修 や接遇研修とは全く違った、介護職員の教育指導の実践に即生かせるセミナーです。どうぞ、誠実な高齢 者ケアの実践を施設のブランドにしたい経営幹部、管理者、リーダーの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 高齢者介護の最新動向

Ⅱ. 法人理念の重要性とその実践

- 理念とは ・理念は掲げ、唱和すれば終わりではない
- ・理念の実践手段の明確化と教育の必要性

Ⅲ. 高齢者ケアと職場の人間関係

- ・人は関係の中の存在 ・関係が人の幸・不幸を左右する ・介護と人間関係
- ・介護職は関係づくりの達人 ・介護は「愛」であり、介護は「魔物」
- ・愛情欠乏症の職場にならない条件 ・職場の人間関係とチームワークづくり 一休憩一

Ⅳ.高齢者ケアの3つの基本とその実践

- ・高齢者の尊厳を保障する高齢者ケアの3つの基本
- ・相手の立場になって(目線を合わせる)
- ・インフォームドコンセント(同意を得て納得ずくで)
- ・させて頂くケア(感謝の意を表す)

V.5モットーの講義とその実践

- ・利用者、家族、地域住民、職員相互に愛される5モットーの実践
- ・①良い挨拶 ②良い笑顔 ③良い声掛け ④良い返事 ⑤良いスキンシップ

Ⅵ. 高齢者の誇りや特技を重視したグッドネスケア

- ・子供達には未来に輝きがあり、高齢者は過去(歴史)に輝きがある
- ・高齢者の誇りと人柄、特技を反映したケアプランの展開
- ・良い介護とは、高齢者に負い目を感じさせない介護
- ・排泄ケアは大切ケア ・住民に絶大な信頼築く生活者の視点の重要性

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 --------

の中心から	Л	Ш							(I AMIOU ULLU UUU)				
*希望の	セミナ	一番号に)又は ⊻ を	つけて下	さい。		※ご希望の受講	ちょう ちょうしょう しょう はいしょう はいしょう はいし しょう はいし しょう はいし はい	に▼を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)				
1	3/24	誠実なケス	アをブランド	にする高	齢者ケア	28原則実置	浅ノウハウセミナー	-	□ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講				
2	3/28	21年介護	報酬改定の	解釈通知]∙Q&A <i>0</i> .)徹底解説	と完全算定セミナ	ナー □ 会場受講 □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受講					
住 所	₹							抜	、金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 長込名義 ()				
フリガナ 施設名							三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ■ 名義						
TEL				FA>	X			カ) ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
参 加	加 者 氏 名 所 属 役 職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)												
									@				
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

2021年介護報酬改定以降の通所介護事業の経営戦略セミナー

介護保険制度・報酬と通所事業の第一人者がコラボ!! 新たな通所事業のビジョンと経営戦略を提言!!

21年改定の解釈通知・Q&A徹底解説と 改定に完全対応し躍進する通所介護戦略

~法人創設以来、高齢者の自立支援(活動と参加)に情熱を燃やしてきた楓の風グループが、「科学的介護の実現」をめざし 自立支援と重度化防止が強化される2024年同時改定を見据え、自立支援型通所事業モデルの新戦略を解説指導へ

◎業務継続計画(BusinessContinuityPlan)から、LIFE(科学的介護情報システ ム)データ送付、自立支援の成果を求める上位入浴加算の新設など、2024年の同 時改定に繋げるエポックメイキング改定となった21年改定!!

開催日 令和3年4月16日(金) AM9:00~PM0:40

オンライン&銀座同和ビル2F東京都中央区銀座7-2-22 TEL03 (6228) 5995 (HMSセミナールーム)

本体価格

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

- 〈参加のお誘い〉-

AM9:00

AM10:30

AM10:40

PM0:20

PM0:20

PM0:40

本年4月1日に施行される2021年介護報酬改定は、3月上旬に解釈通知、その後、順次Q&Aが 発出される見通しです。本セミナーでは、我が国の介護保険制度・報酬解説の第一人者である小 濱氏と、通所事業ではいち早く自立支援型通所介護の事業モデルを構築し、高齢者の尊厳と自 立支援を促進する質の高い通所介護サービス提供の第一人者である小室氏がコラボレ、通所介 護サービスにおける2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&Aの解説から、国がめざす「科学的介 護の実現」に対応した通所介護事業の運営ノウハウと経営戦略について解説指導いただくもの です。どうぞ、2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた通所介護事業の将来と新たな経営戦 略を模索される皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 通所介護サービスにおける2021年介護報酬改定の 解釈通知・Q&Aの徹底解説と 24年同時改定を見据えた介護事業戦略

~BCP(事業継続計画)策定から、LIFE(科学的介護情報システム)へのデータ提出、 新設上位加算、特定処遇改善加算、実地指導対策、保険外事業拡大策を解説指導~

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博氏

Ⅱ. 2024年同時改定に繋ぐ2021年介護報酬改定への 完全対応と科学的介護の実現に応える

楓の風グループの通所事業経営戦略 ~高齢者の尊厳と自立支援に貢献するプラットホーム「SIOS」の取り組みと ICT・Alを活用する自立支援型通所介護運営ノウハウと管理者のリーダーシップ~

在宅療養支援 楓の風グループ 代表 小室 音之 氏

Ⅲ. 全体質疑·全体討論

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中優至 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博氏

在宅療養支援 楓の風グループ 代表 小室 貴之 氏

赤尾英子の新人職員・指導者のための接遇応対講座

社会人として、医療・介護の専門職として、輝きのある人生を創造する…

新人職員・指導者のための接遇応対講座

~新社会人として大切な第一歩を最良のスタートで踏み出すために必要な心構え、 良い習慣、生き方と、患者・利用者様が感動する接遇応対を学ぶ~

開催日 令和3年4月10日(土) PM1:00~PM4:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

医療・介護サービス向上研究員 講師 赤尾 英子氏 接遇トレーナ

本体価格

HMS会員 5,940円 (5,400円) (法人·個人会員) 6,270円 (5,700円) (会報誌購読会員)

般 6.600円 (6.000円)

〈参加のお誘い〉-

新社会人にとって、学生気分を払拭し、いち早く社会人としての自覚を養い、 職場に適応し、最良のスタートを踏み出すことはとても大切な事です。本講座で は、すでに職場のオリエンテーションを受けられた新人職員の皆様と指導者の皆 様に、接遇の基礎と応対をマスターしていただくものです。講師には、現場に精 通し、医療介護分野の接遇講師としての実績を誇る赤尾英子氏が担当いたしま す。どうぞ、新人研修を担当される接遇指導者の方々も含め、皆様方多数のご 参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 社会人・医療福祉人として求められる条件

- 医療界の厳しい現状を理解する
- 社会人・組織人としての責務と心構え
- 専門職としてのプロ意識と自己研鑽の必要性
- 明るい生き方、コミュニケーションとより良い人間関係
- 社会人第一歩の思考・行動習慣と人生設計

Ⅱ. 接遇応対の基本

- 接遇とは
- 好感がもてる笑顔と挨拶
- 言葉づかいと尊敬語・謙譲語の正しい使い方
- 感じの良い電話マナー
- 身だしなみと魅力的な立ち振る舞い

Ⅲ. 患者・利用者様に感動を与える接遇応対の実際

- 患者・利用者様の尊厳を保障した誠実なケア
- 病院・施設におけるサービス提供場面に応じた接遇応対の実際
- 面会者・外来者が左右する病院・施設の評判と口コミ
- 事例 患者・利用者様からのクレーム内容
- 接遇目標を各自たてる

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 ------(FAX.03-6228-5996) お申込み日 月 \Box

*希望の	セミナーを	許号に)又は⊻を	つけ(ト	さい。	※ご希望の受認	※ご希望の受講方法にMを付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)					
1	4/10 赤	尾英子の	新人職員・	指導者の	ための打	接遇応対請	講座	□ オンライン □会場 □ DVD受講				
2	4/16 20	21年介	護報酬改定	以降の通	所介護	事業の経営	営戦略セミナー	□ オンライン□ 会場□ DVD受講□ CD受講				
住 所	振込石莪 (
フリガナ 施設名					三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義							
TEL				FAX				カ) ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
参 加	参加者氏名所属役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)											
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(4/16のみ、7,480円税·送料込)											

2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護の解釈通知・Q&Aと広報戦略セミナー

2021年介護報酬改定の重点施策や詳細を解説すると共に、地域に信頼され業績を構築する広報戦略を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の改革への完全対応と 着を築く通所リハ・通所介護事業の広報戦略

~選ばれる通所事業における自施設のサービスの魅力を明確にし、他施設との差別化を強力に推進 定期訪問(病院・診療所、居宅、介護施設、団体、住民)、ホームページ、バブリシティ、地域研修会への講師派遣の実践に学ぶ〜

◎通所事業の業績構築はやはり1に稼働、2に稼働、3、4に加算であり、高稼働なくし ては、とても高業績はあり得ない!!

開催日 令和3年4月17日(土) AM9:00~PM0:40

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

本体価格 【税込】 参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人·個人会員)

27.170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28.600円 (26.000円)

〈参加のお誘い〉

今日、科学的介護の実現をめざした2021年介護報酬改定は、1月18日に答申されました。特 に今回の改定では、通所リハビリは大きな改革となりましたが、本ヤミナーでは、2021年介護報 酬改定の重点施策や改定内容の詳細と施行への準備や2021年以降の経営戦略について分か り易く解説いたします。また、コンビニより多く、早くからサービス提供量が飽和状態と叫ばれ、市 場競争が激しい通所介護に対しても、過去2回の介護報酬改定で報酬引き下げを断行した経緯 もあり、その結果、通所介護の休止、倒産、M&Aが急増する等、厳しい経営を強いられておりま す。しかし、一方では、利用者を増やし、高い業績を上げ、躍進している事業所も数多くあります。 その多くの通所事業所が通所事業への情熱とプランディングや地域広報活動の実践にありま す。従って通所事業は、しっかりと運営すればまだまだ収益性も高い(10~20%)事業であり、こ れからの発展性も期待できます。そこで、本セミナーの後半では、通所事業における地域広報活 動とプランディングについて学んでいただきます。どうぞ、この機会に通所事業の発展を考えら れる皆様のご参加をお待ち申しあげます。

プログラム I. 科学的介護の実現をめざす 2021年介護報酬改定の詳細解説と 通所リハ・通所介護の対応と今後の経営戦略 AM9:00 ~LIFEのデータ提出や地域のマーケティング手法と 稼働率を上げる業務改善の実際~ AM10:30 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 Ⅱ. 業績を構築する通所リハ・通所介護事業の 効果的な広報活動と人材育成の進め方 AM10:40 ~ 医療福祉人材は広報活動が苦手、広報活動(地域連携)の誤解を解消 広報の意義の理解と業績が上がり楽しくなる広報活動のノウハウを解説指導~ PM0:10 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌氏 Ⅲ. 全体質疑·全体討論 座長 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏 PM0:10 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏 PM0:40 保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント·介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌氏

2021年介護報酬改定以降の短時間通所リハビリの経営戦略セミナー

LIFE(科学的介護情報システム)がめざす科学的介護の実現に対応し、自立支援・重度化防止に大きな成果を上げる!!

2021年介護報酬改定をバネに成長発展する 短時間通所リハビリ効果的な運営と経営

1病院、2診療所で多様な通所リハビリテーションを展開し、1日4クールの短時間通所リハビリで大成功 を収める医療法人淳英会と1日1200名の外来患者を抱える病院隣接の老健施設で、6~8Hの長時間 通所リハビリから1~2時間の短時間通所リハビリに転換した医療法人社団 紺整会の実践事例を通し、 短時間通所リハビリ成功への運営ノウハウと充実した人材育成や新たな経営戦略に学ぶ!!

◎BCP(事業継続計画)策定から、LIFE(CHASE・VISIT)へのデータ提出が求められ、自立 支援・重度化防止を強力に推進するために、リハマネジメント加算、生活行為向上リハビリ テーション加算、上位入浴加算新設等がおり込まれた2021年介護報酬改定に完全対応!!

開催日 令和3年4月16日(金) PM1:30~PM5:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

本体価格 【税认】 参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人個人会員)

27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉-

2021年介護報酬改定は、今後、4月1日の施行に向けて、3月初旬に解釈通知、その後Q&Aが随時発出さ れる見通しとなりました。本セミナーでは、国が求める通所リハビリテーションの短時間化、通所介護の長 時間化の流れにいち早く対応し、短時間通所リハビリで大成功を収める医療法人淳英会と医療法人社団 紺整会の実践家をお迎えし、2021年介護報酬改定への対応の具体策とその取り組みの実際を紹介いた だくと共に、2024年診療・介護報酬同時改定で本格的に求められる科学的介護の実現(自立支援・重度 化防止)に貢献する短時間通所リハビリの運営ノウハウと人材育成について分かり易く指導いただきま す。どうぞ、短時間通所リハビリの事業化を考える方や短時間通所リハビリの拡充や見直しを考える皆様 のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム I. 医療法人淳英会における21年改定に完全対応した 取り組みと科学的介護の実現に貢献する PM1:30 短時間诵所リハビリの経営戦略 ~科学的介護の本格スタートに応え自立支援·重度化防止に資する PM3:10 短時間通所リハビリの運営ノウハウと人材育成の実際~ 医療法人社団 淳英会 おゆみの診療所通所リハビリテーション 副主任(理学療法士) 丸 晃典 氏 Ⅱ. 介護老人保健施設フェルマータ船橋における 21年改定の対応と短時間通所リハビリへの PM3:20 転換運営と人材育成の実際 -何故長時間(6~8H)から短時間(1~2H)への転換したのか PM5:00 短時間通所リハビリのメリットと運営ノウハウを解説~ 医療法人社団 紺整会介護老人保健施設フェルマータ船橋 事務長代理・支援相談員 塩原 貴子氏 Ⅲ. 全体質疑·全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中優至 PM5:00 医療法人社団 淳英会 おゆみの診療所通所リハピリテーション 副主任(理学療法士) **丸** 晃典 氏 PM5:30 医療法人社団 紺整会介護老人保健施設フェルマータ船橋 事務長代理・支援相談員 塩原 貴子氏

線〉

			 	 	 	(+	リ	٢	リ	約
お申込み日	月	\Box									

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)												
1	4/16	2021年介	護報酬改定」	以降の短い	の経営戦略セミナ	ミナー □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受調							
2	4/17	2021年介護	報酬改定対応と	通所リハ・	通所介護	の解釈通知	・Q&Aと広報戦略セミ	2ミナー □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受講					
住 所													
→ Tunn + Tunn										7577162			
TEL				FA>	(カ)ホケンイリョウフクシサービスケンジ	テュウカ	1		
参 加	者	氏 名	所	属	役	職	e-ma	ail (z	ナンライン受講をご希望の方は、必ずこ	*記入<	ださい。)		
	@												
		※オプショ	ンをご希望の方	は ⊻ を付け	て下さい。	□ DVD追	加(11,880円税·送料)	<u></u>	□ CD追加(7,480円税·送料込)				

21年改定の完全対応と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座

小規模多機能は、運営次第で地域に貢献し、職員のやり甲斐と高収益が獲得できる魅力ある事業!!

2021年介護報酬改定への完全対応と 小規模多機能の収益力向上実務講座

~第8期介護保険事業計画の公募に完全対応し、地域包括ケアの中核サービスとしての役割を果たす 失敗のない小規模多機能の効果的な開設運営と業績を築く地域広報や営業戦略を実践的に指導へ

◎地域包括ケアシステム構築の中核サービスとして急ピッチで整備が進む小規模多機能は、更なる 地域包括ケアの深化・推進で益々有望市場に!! 8カ所の小規模多機能開設運営に従事し、大成 功を収めた榊原宏昌氏が自身の実践やコンサルで培った運営管理ノウハウを分り易く解説指導!!

開催日 令和3年4月18日(日) AM9:00~PM0:40

オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) TEL03(6228)5995 (HMSセミナールーム)

保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業コンサルタント 小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員) 25.080円 (22.800円) (会報誌購読会員)

般 26.400円 (24.000円)

プログラム

I. 2021年介護報酬改定でどう変わる小規模多機能

- ・2021 年介護報酬改定の重点施策と詳細解説
- · BCP (事業継続計画)、LIFE (科学的介護情報システム) への対応
- ・小規模多機能における改定シミュレーション
- ・収益アップの3つの策(稼働、介護度、加算)

Ⅱ.2021年介護報酬改定の変更を見据えた加算取得

- · 生活機能向上連携加算、若年性認知症利用者受入加算、 栄養スクリーニング加算
- ·初期加算、認知症加算、看護職員配置加算、看取り連携体制加算
- ・訪問体制強化加算、総合マネジメント体制強化加算、 サービス提供体制強化加算

Ⅲ. 中重度者に対応したケアを行う具体策

- ・医療依存度が高い利用者へのサービス
- ・小規模多機能の医療連携の具体策
- ・認知症がある利用者へのサービス

Ⅳ. 市区町村の第8期介護保険事業計画への完全対応

- ・小規模多機能の40万整備の有望市場と第8期介護保険事業計画
- ・市区町村の公募対応と行政との付き合い
- ・小規模多機能の経営収支と登録数別収支シミュレーション

Ⅴ.事業者・地域に向けた営業・情報発信・法人内連携の具体策

- 病院、診療所、地域包括、居宅介護支援への営業の具体策
- ・地域住民への情報発信の具体策

月

- ・法人内連携の具体策
- ・目標と行動計画を明確にする営業管理の具体策

А

老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー

こうすれば97%以上の入所稼働が常識となる!! 広報活動は「地域連携活動」として地域包括ケアの拠点施設である老健施設の大切な役割!!

21年改定の完全対応と老健施設の 高稼働・高業績を築く広報戦略の実際

~老健施設の機能と往復型利用をはじめとした活用法は、多くのケアマネジャーも理解が乏しく、地域住民は殆ど知らない 老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)と"待機が出る老健施設"をめざした広報戦略を徹底解説!!〜

◎高齢者の尊厳と自立支援を促進し、介護情報のデジタル化のLIFE(科学的介護情報システム)の 本格導入の2021年介護報酬改定に完全対応!! 有老ホーム・サ高住・その他の増加で地域の市場 競争激化、空床が多い老健施設、通所リハを広報活動とプランディングで高稼働・高業績を実現!!

開催日 令和3年4月17日(土) PM1:30~PM5:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995 (ZOOMウェビナー)

本体価格 【税込】 参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

- 〈参加のお誘い〉-

介護業界が注目する2021年介護報酬改定がまもなく施行されます。本セミナーでは、2021 年介護報酬改定の完全対応から、全国の老健施設で空床が目立つ中に、高業績を築く老健マネ ジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)や今後の経営戦略、利用者獲得のための広報活 動の進め方から、その実践ノウハウを指導いただきます。2021年介護報酬改定への完全対応と 老健施設の空床を解消し、業績構築をお考えの経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加 をお待ち申し上げます。

プログラム I. 21年改定への完全対応と高業績を築く 老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)の実際 1. 21年改定をチャンスにする老健施設の今後の経営戦略 2. 高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実践 PM1:30 3. 老健施設運営の「要」となる相談室(支援相談員)の強化策 4. 老健施設の空床拡大の原因分析と空床を出さないベッドコントロールの実際 5. 老健施設における広報(連携)活動の意義と取り組みの実際 PM3:10 6. 老健施設のブランディングでいつも待機が出る老健施設経営への提言 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏 Ⅱ. 老健施設の高稼働を約束する効果的な広報活動の具体策 1. 利用者獲得のための広報の意義 2. 広報活動と営業活動の違い 3. 推進プロジェクトの編成とメンバー構成 4. 広報先の選定と広報計画の策定 PM3:20 5. 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA 6 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策 PM5:00 7. 超強化型を目指すための家族支援とベッドコントロール 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 神原 宏昌 氏 Ⅲ. 全体質疑·全体討論 PM5:00 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント·介護事業経営指導講師

天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原

 (=	F !	J	-	IJ	線)	>

PM5:30

	- (+	・リ	1	リ	線	\rangle
--	-----	---	----	---	---	---	-----------

(FAX.03-6228-5996)

宏昌氏

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)											
1 4/17 老健施設における高稼働·高業績を約束する広報戦略セミナー □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受講												
2	4/18 2	1年改定の5	完全対応と経営	幹部·管理	者のための)小規模多機	能の収益力向上実務認	基座	□ オンライン□ 会場□ DVD受講□ CD受講			
住 所	振込名義 (
→ フリカナ												
TEL				FA	X			カ) ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
参 加	参加者氏名所属役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)											
	@											
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)											

お申込み日

2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&A解説と今後の介護事業戦略セミナー

2021年以降の介護事業経営はご変わる!! 2021年介護報酬改定の重点施策と解釈通知・Q&Aを徹底解説! 2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&A解説と 報酬改定をチャンスにする今後の介護事業戦略

介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が21年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!! 2021年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言へ

◎COVID-19の収束が期待される2021年から2024年診療・介護報酬同時改定、さらに国難といわれる2040年の介護事業経営を展望!!

開催日 令和3年4月23日(金) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03 (6228) 5995

小濱 道博 氏 (^{飛込) 本体価格} 小濱 道博 氏 を か 料) HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員)

25,080円 (21,000円) (金報誌購読会員)

一 般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

2021 年介護報酬改定は、プラス改定とはいえど、全般的に大掛かりな見直しとなりました。 事業継続のための計画の策定(BCP)の義務化や、デジタル化(データヘルス改革)に対 応した LIFE 導入等、全事業に共通して、職員総出により急ピッチで準備をすすめる必要が あります。

本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に、解釈通知や Q&A への完全対応と、介護事業経営の正念場となる 2025 年並びに国難といわれる 2040 年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ、常に"先手必勝"の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年改定以降の介護事業経営はこう変わる

- ・介護事業経営を取り巻く最新トピックス
- ・2021年改定施行後の介護事業経営の潮流を読み解く
- ・急加速するデジタル化(ICT・AI活用)と働き方改革

II. 介護保険サービス別改定の解釈通知・Q&A の徹底解説と質疑応答

- ・全介護保険サービスに共通するもの
- ・居宅介護支援、居宅療養管理指導・訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- ・通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ·短期入所生活介護·短期入所療養介護
- ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- ·介護老人保健施設·転換型、地域密着型介護老人保健施設
- ·介護療養型医療施設·介護医療院

月

お申込み日

·グループホーム·有料老人ホーム·サ高住·共生型サービス

Ⅲ. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と届出

Ⅳ. 介護経営の正念場となる2024 年診療・介護報酬同時改定を展望する

- ・2024年診療・介護報酬同時改定を展望する
- ・迫りくる保険財源不足と保険外サービス拡大の施策

А

21年障害福祉サービス等報酬改定の解釈通知・Q&A解説と事業戦略セミナー

障害者報酬改定の詳細を解説すると共に、障害福祉サービス事業の中・長期の事業構想と経営戦略を解説指導!!

| 2021年障害福祉サービス等報酬改定の | 解釈通知・Q&A解説と障害福祉事業経営戦略

◎注目の障害福祉サービス等報酬改定は、2月4日に諮問申答へ。改定の主軸となる6つの主要改定の詳細を徹底解説!!

開催日 令和3年4月18日(日) PM1:30~PM5:30

会 場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講 師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表

川畑 誠志氏

参加料 HMS会員

HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 般 26,400円 (24,000円)

本体価格

- 放 20 〈参加のお誘い〉-----

令和3年度の障害福祉サービス等報酬改定は、改定率+0.56%(うち、新型コロナウイルス感染症に対応するための特例的な評価 +0.05%(令和3年9月末までの間))で合意・公表され、本年2月4日に答申されました。

本セミナーにおいては、障がい福祉事業領域に特化したセミナーの中で、報酬改定情報に加えて、その議論の背景にも目を向け、今後の業界動向の方向性を見定めます。そして医療や介護など関連事業とどの様に連動し、地域共生のための障がい福祉事業をどう展開するべきか?その経営戦略にまで掘り下の様と注動し、地域共生のための障がい福祉事業をとう展開するべきか?その経営戦略にまで掘りませると言うである。 障がい福祉事業者はもちろん、医療、介護など関連事業の皆様も、必聴となる情報です。ご参加をお待ちしております。 川畑 誠志

プログラム

I. 2021年度障害福祉サービス等報酬改定の概要

- 共涌事項
- 個別サービスの主な改定事項
- 訪問系サービス
- ・訪問系サービスにおける共通的事項(居宅介護・同行援護及び行動援護) ・居宅介護 ・重度訪問介護 ・行動援護
- ・店七月歳 ・里長初向月歳 ・行動振哉・ 療養介護・生活介護・施設入所支援・短期入所
- ・療養介護 ・生活介護 ・施設入所支援 ・短期入所 ・宿泊型自立訓練
- 共同生活援助・自立訓練
 - · 共同生活援助 · 自立訓練 (機能訓練・生活訓練)
- 就労系サービス
 - · 就労移行支援 · 就労継続支援A型 · 就労継続支援B型
- 相談支援・地域相談支援
 - · 計画相談支援・障害児相談支援 · 地域移行支援
- 障害児支援
- ・障害児通所支援・障害児入所支援
- その他

Ⅱ. 障害福祉事業の市場動向と現状・将来分析

- ・障害者の重度化・高齢化を踏まえた地域移行・地域生活の支援
- ・医療的ケア児への支援・・災害や感染症の発生時も含めた支援
- ・精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの推進
- ・法改正の最新情報と、中長期的な政策方向性の展望

Ⅲ. 介護事業から障害福祉事業へ、その戦略的展開ノウハウ

Ⅳ. 地域共生社会実現にマッチした、補助金最大活用の情報

 <	+	リ	r	リ	線	\rangle	

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 **ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)										
1	1 4/18 21年障害福祉サービス等報酬改定の解釈通知·Q&A解説と事業戦略セミナー □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受調										
2	4/23	2021年介記	護報酬改定の	解釈通知·	Q&A解	説と今後の	介護事業戦略セミ	ナー	□ オンライン	□会場 □ DVD受	講 □ CD受講
住 所											
TEL				FAX						フシサービスケンキュ	ウカイ
参加	参加者氏名 所属 役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)										
									@		
	※オプションをご希望の方は▼を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)										

21年新報酬完全算定のための解釈通知・Q&A解説と介護事業経営セミナー

2021年介護報酬改定の狙いと重点施策と改定の解釈通知·Q&Aの詳細を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の解釈通知・ Q&A解説とこれからの介護事業戦略

マイナンバーにおけるデータヘルス改革(医療介護データ利活用)に対応した LIFE(科学的介護情報システム)に対応した2021年介護報酬改定への完全対応策を指導~

◎コロナ禍に伴い介護報酬改定に感染症、災害が加わった2021年介護報酬改定!! 2021年介護報酬改 定の狙いと重点施策、介護事業へのインパクトを解説!! 政府が進めてきた2025年の医療介護改革シナ リオのゴールまであと4年!! 2024年診療・介護報酬同時改定も視野に新たなビジョンと新戦略を展望!!

開催日 令和3年4月25日(日) AM9:00~PM0:30

オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

研 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

-〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオと地域包括ケアシステム構築の総仕上げに向けて、2021年介護報酬改定が1 月18日に答申されました。今後の見通しとしては、3月初旬に解釈通知、その後Q&A等が発出されます。 本改定はプラス改定とはいえ、ご承知のとおり、多方面で大規模の報酬改定となり、特に BCP や LIFE 導入等により、法人によっては設備投資や事務作業が発生し、その準備に追われています。

本セミナーでは、明らかになった新報酬の解釈通知や Q&A を正しく理解していただくために、講師 に株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏をお迎えし、上位加算等の完全算定から、更に 2024 年介護報酬改定を見越した新たな経営戦略について指導いただきます。経営幹部や現場管理者の皆様 のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I.2021年以降の介護業界とこれからの介護事業経営

- 大改定となった2021年介護報酬改定施行後の介護業界のゆくえ
- 議論が始まる2022年診療報酬改定と医療・介護連携方向性
- 2021年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別の影響分析
- Ⅱ.施設系サービスの改定内容の解釈通知・Q&A解説
 - 老人福祉施設·地域密着型老人福祉施設
 - 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
 - ◆ 介護療養医療施設・介護医療院

Ⅲ.居宅系サービスの改定内容の解釈通知・Q&A解説

- 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
- 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス
- IV. 居住系サービスの改定内容の解釈通知・Q&A解説
 - グループホーム・特定施設
- V. 施行に向けた新設·変更基準の届出対策
 - 指定基準(施設・人員・運営)その他
 - 届出の早期準備と完全算定に向けた対応策
- VI. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略
 - 2025年改革シナリオで残された課題とは
 - 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー

公平・公正な運営と評価が行われる、人事制度・人事考課制度は、2040年に生き残るための条件!!

成果を上げた職員が報われるWJU方式 「ジョブ型仕様」の人事考課制度構築の実際

~人事考課制度と管理会計にブリッジを架けて

やる気と業績を同時にあげる画期的な人事制度~

◎人事制度·人事考課制度を根本から見直す最終形!! WJU方式「ジョブ型仕様」を 取り入れた画期的な人事考課制度を構築!! 法人の利益は、収益に原価や人件費、 経費の適正化などが反映し、業績は、患者・利用者の稼働率だけではない!!

開催日 令和3年4月24日(土) PM1:30~PM5:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

> 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役 鈴木

秀司 氏 直一 氏

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント 細田

譲治 氏

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士 細田 真奈美 氏

本体価格

参加料 HMS会員 29,700円 (27,000円) (法人個人会員) 31.350円 (28,500円) (会報誌購読会員)

般 33,000円 (30,000円)

- 〈参加のお誘い〉-

経営者は、常に、法人の業績に悩んでいます。そして、それと同じくらい働く人に働きやすい職場をどの ように提供するかを悩んでいます。この両方を同時に叶えることができる、最終形の人事考課制度をご紹 介したいと思います。W.J.J.は、長年、公平・公正な人事老課の仕組みを提供してきました。また、同時に、事 業収支の赤字を黒字に変える仕事やその事業所の利益の最大値にするための管理会計を提供してきま した。そして、今、若い世代を中心に、頑張った者が適正に評価され処遇に反映させる仕組みを求める人が 増えています。例えば、2つの病院があるとして、一つは、優秀で頑張るナースが評価される病院があるとし ます。もう一つは優秀ではない管理職ナースがいて、頑張っても頑張らなくても評価が同じ病院があるとし ます。どちらがその地域で支持されるでしょうか?この話しは、全ての介護事業所にも当てはまる話しです。 では、どうしたらいいか?長年、この、公平・公正な評価と業績の向上と適正な処遇と向き合って来たWJU が、WJU方式の人事考課制度とWJU方式の管理会計にプリッジを架け、WJU方式「ジョブ型仕様」を取 り入れた人事考課制度の整備・運用の支援を始めています。今回、多くの皆様に知っていただくために、そ の内容を公開することとしました。人事考課制度で悩んでいる方。業績で悩んでいる方。その両方で悩ん でいる方。優秀で活動的な職員を獲得したいと思っている法人の経営者、人事担当者の方々には、必ずや、 成功のヒントを持って帰っていただけると考えます。多くの皆さんの参加をお待ちしています。

プログラム

I. WJU 方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度とは

- 今、なぜ、ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が必要か
- ・人事考課と管理会計を融合させる人事制度とは
- 一般職層、監督職層、管理職層、経営職層に求められる評価の内容

Ⅱ. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度のストラクチャー

- ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が構造
- ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が整備と運用
- ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度と管理会計にブリッジを架ける

Ⅲ.「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度を成功させるために

- ・公正・公平な運営を行うために
- ・ 考課者訓練が成功の7割を握っている
- ・人事考課要綱=設計図をしっかりと作り込む

※コンサル・社労士の方の参加はご遠慮ください。

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 ---------

お申込み日	F.	3 8							(F	AX.U	3-6228	5-5996)	
*希望の	セミナ	-一番号に()又は ⊻ を	つけて	下さい。		※ご希望の受請	場方法に	こ☑を付けて下さ	い。(DVD	·CD受講は別途	送料1,210円)	
1	4/24	4 ジョブ型人	事考課制度	導入と新	所人事戦略	略セミナー	•		□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講	
2	4/25	5 21年新報酬	院全算定の	ための解	解通知·C	Q&A解説と	:介護事業経営セミ	ナー	□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講	
住 所	₹								金照合のために 込名義 (こ口座名彰	- 髪を下記にご記	見入ください。)	
フリガチ 施設名								三井住友銀行 本店営業部 普通預金 757716 ■ 名義					
TEL				FA	X			カ))ホケンイリョウフ	クシサー	ビスケンキュウオ	カイ	
参 加	者	氏 名	所	属	役	職	e-ma	ail (オ	ンライン受講をご	で希望の方	は、必ずご記入ぐ	ください。)	
					·				@				
		※オプショ)	ンをご希望の方	 は ⊻ を付け	ナて下さい。	□ DVD追	加(11,880円税·送料)	込)	□ CD追加(7.	480円税·i	 送料込)		

誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座

高齢者の尊厳を保障し、利用者に愛され、介護の尊さを学ぶ高齢者ケアの8原則を徹底実務指導!! 利用者に愛され地域住民の絶大な信頼を築く 高齢者ケア3つの基本と5モットーの実践講座

~豊富な高齢者ケアの現場実践家が、感動のある高齢者ケアの指導ノウハウを演習を通し、実践的に分かり易く指導!! 高齢者ケアの3つ基本と5モットー(挨拶、笑顔、声掛け、返事、スキンシップ)の演習で徹底した実践講座!!~

◎介護は社会的役割も高く尊い仕事!! 法人理念を実践し、ケアスタッフが介護の素晴らしさや楽しさを実感 し、ケアの現場を魅力あるものにするために… 高齢者の尊厳を保障する誠実なケアの提供ができていな い。思うように職員教育ができていないと感じる管理者・リーダーの方や教育担当者のための実践講座!!

開催日 令和3年5月15日(土) AM10:00~PM5:00

場 銀座同和ビル2F (HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講 師

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中

保健・医療・福祉サービス研究会 経営指導部 **石峯 なほみ 氏** 介護教育アドバイザー

参加料 HMS会員 19,800円 (18,000円) (法人個人会員)

【秘认】

20,900円 (19,000円) (会報誌購読会員)

般 22,000円 (20,000円) (資料・飲食代含む)

木休価格

〈参加のお誘い〉

高齢者施設の評価は、何といっても介護保険の理念である高齢者の尊厳と自立支援の促進、そして全 職員で提供される統一した誠実なケアの実践です。しかし、法人や介護保険の理念を掲げるだけや唱和 するだけに留まり、その実践ができてない高齢者施設が数多くあります。その原因の多くが理念の実践手 段が整備されていなかったり、十分な教育がなされていないことです。しかし、介護人材不足の中、望ま しい高齢者ケアができていないことは、人材確保や定着にも大きく不利になることはいうまでもありません。 **そこで本譜座は、利田者・家族に感動を与える蔥厳を保障した誠実なケアの実践ノウハウを、「高齢者** ケアの 3 つの基本」「5モットー」の講義と演習を通して体験的に学んでいただきます。今までの理念研 修や接遇研修とは全く違った、即実践に生かす講座です。どうぞ、誠実な高齢者ケアの実践を施設のブ ランドにしたい経営幹部、管理者、リーダーの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 高齢者介護事業の最新情勢と今後の方向
- Ⅱ. 法人理念の重要性とその実践
 - ・理念とは ・理念は掲げ、唱和すれば終わりではない
 - ・理念の実践手段の明確化の必要性
- Ⅲ. 高齢者ケアと職場の人間関係
 - ・職場の人間関係とチームワークづくり ・人は関係の中の存在
 - ・関係が人の幸・不幸を左右する ・介護と人間関係 ・介護は「愛」であり、介護は「魔物」
 - ・介護職は関係づくりの達人 ・愛情欠乏症の職場にならない条件
 - 一休憩-
- Ⅳ.高齢者ケアの3つの基本の講義と演習

・高齢者の尊厳を保障する高齢者ケアの3つの基本 演習1.相手の立場になって(目線を合わせる)

演習2. インフォームドコンセント(同意を得て納得ずくで)

演習3. させて頂くケア(感謝の意を表す)

V.5モットーの講義と演習

・利用者、家族、地域住民、職員相互に愛される5モットーの実践

演習4. ①良い挨拶 ②良い笑顔

演習5. ③良い声掛け ④良い返事

演習6. ⑤良いスキンシップ

お申込み日

Ⅵ. 高齢者の誇りや特技を尊重したグッドネスケア

- ・子供達には未来に輝きがあり、高齢者は過去(歴史)に輝きがある
- ・高齢者の誇りと人柄、特技を反映したケアプランの展開

А

・良い介護とは、高齢者に負い目を感じさせない介護

月

・排泄ケアは大切ケア ・住民に絶大な信頼築く生活者の視点の重要性

医療制度・報酬改革の最新動向と実践事例に学ぶ病院経営戦略セミナー

加速する医療制度報酬改革の最新動向と 実践事例に学ぶ経営改善と勝ち残り戦略

~医療介護に精通し、我が国の民間病院の経営コンサルティングで豊富な経営改善の実践事例を持つ、 株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、画期的な病床再編に伴う経営改善の事例から、増収・増益の具体策を分かり易く指導~

◎2040年を見据え、2025年改革シナリオの総仕上げで進む医療提供体制再編と 2022年報酬改革を展望する!

開催日 令和3年4月25日(日) PM1:30~PM5:00

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 灩 師 株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員) 般 26.400円 (24.000円)

本体価格

〈参加のお誘い〉

中国武漢に端を発した新型コロナウイルス感染拡大は、我が国の医療提供体制の 在り方や病院経営に多大な影響を与えています。そのような中、新たな医療提供体 制構築や 2024 年の医師の働き方改革を推し進めるための医療法改正や、全世代 型社会保障改革としての健保法改正も今国会に上程されます。

本セミナーは、最新の医療制度改革や2022年診療報酬改定への対応と共に、益々 厳しくなる病院経営を打破し、増収・増益のための経営改善の手法を学んでいただ くものです。講師には、医療介護制度報酬に精通し、民間病院の豊富な経営指導の 実績を有する株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏を迎え、新年度の素晴ら しいスタートとなりますように、元気にご講演いただきます。

どうぞ、医療制度報酬改革の最新動向や経営刷新、経営改善をお考えの経営トッ プや幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. コロナ禍の地域医療構想と医療制度改革の最新動向

- ・新型コロナウイルスがもたらした病院経営、地域医療構想への影響
 - ・全世代型社会保障改革推進と健康保険法改正のゆくえ
- ・2024年の医師の時間外労働上限規制の実施に向けた医師の働き方改革
- ・医師養成課程の見直し、地域医療構想の実現に向けた医療機関の再編
- ・新興感染症の第8次医療計画への位置付け、外来医療の機能の明確化・連携
- ・医療機能情報提供制度の報告項目変更、医療広告規制の見直し

Ⅱ.2021年介護報酬改定がもたらす病院経営への影響

- ・2021年介護報酬改定が意味するこれからの介護事業と病院経営
- ・マイナンバーの利活用で進むデータヘルス改革(医療介護情報共有)
- Ⅲ. 始まった2022年診療報酬改定を展望する
 - ・2025年改革シナリオと2022年診療報酬改定の位置づけ
 - ・病院機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・療養病床)改定を読む
- Ⅳ. 実戦事例に学ぶ経営改善と新たな病院経営戦略
- V.2040年に向けた社会保障制度と病院経営の将来

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)											
1	4/25	医療制度·	報酬改革の	最新動向	と実践事	写例に学ぶ新		+—	□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講
2 5/15 誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座 □会場 □CD受講												
住 所 ^{フリガナ} 施設名	振込名義(●振込先)
TEL				F A 2	X			1) ホケンイリョウフク	クシサービ	ごスケンキュウカ	イ
参 加	参加者氏名 所属 役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)											
	@											
	※オプションをご希望の方は図を付けて下さい。 □ DVD追加(4/25のみ、11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税・送料込)											

群馬県 高崎市)エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー

キーワードは「健康と運動の習慣化!」。「選択型」で時代をリードする『近未来型』デイサービス!!

Al·ICT活用・大規模化・保険外サ 通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略に

~介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下で デイサービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開~

◎ICT化によるパーソナルベストなリハビリ・介護予防、円滑で効率的な業務とは!? 配車アプリ【福祉MOVER】によるデイサービスの送迎業務の効率化とは!?

開催日 令和3年5月19日(水) AM8:30~PM4:00

視察先 株式会社エムダルエス日高 地域福祉交流センター

群馬県高崎市井野町1037-1 TEL 027(387)0007

定 員 先着20名

【秘认】 太休価格 参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人個人会員)

29.783円 (27.075円) (会報誌購読会員)

般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)





シニフ	アトレーニング	ブジム 地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」
	AM8:30	<現地集合> 株式会社エムダルエス日高 地域福祉交流センター
	AM8:45	● 視察オリエンテーション
	AM9:00 ▼ AM10:30	② 講 演 「近未来型デイで躍進するエムダブルエス日高の概要と 団塊の世代・保険外事業に対応した通所事業戦略」 〜徹底したにて・AIを活用した業務の効率化の実現と 高品質サービス(バーソナルベストなリハビリ・介護予防)の実践〜 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉氏
研修プログラム	AM10:30 PM0:00	 施設見学 日高デイトレセンター 「ICTソハンシステムを導入した大規模デイサービス 地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」 シニアに特化した「シニアトレーニングジム」
る		― 昼食休憩(50分) ―日高デイトレセンターから太田デイトレセンターまで移動(50分)
	PM2:00 ▼ PM3:00	◆ 施設見学 太田デイトレセンター・ 最大収容定員550人の日本最大級の大規模デイサービス・ 大規模デイサービスのオペレーション・ 自社開発の送迎システム
	PM3:00 ▼ PM4:00	分全体質疑・全体討論 日高デイトレセンター 松本 博氏 ー コーヒータイムー 太田デイトレセンター 大山雄一郎氏 システム担当者 坂本 弘行氏
	PM4:00	<現地解散>

高知県 高知市)有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老視察ツアー

訪問看護ステーションを核に包括報酬型在宅サービスで在宅限界を高める!! 活ケアを担う定期巡回・看多機・有老ホーム事業 さらに躍進する(有)ナースケアの在宅を ~訪問看護ステーションの経営管理の強化、人材確保・定着、画期的な効率化のためのICT・事務員活用と

◎『百聞は一見にしかず!』エリア独占の定期巡回サービス、看護小規模多機能、医療型有料老人ホー ムの事業化で躍進する有限会社ナースケアの在宅看護戦略全国唯一の訪問看護ステーションが開 設する定期巡回·随時対応サービス(4か所指定)で大成功した事業化と運営ノウハウを解説指導!!

定期巡回・随時対応サービス・看護小規模多機能・有料老人ホームの事業化の進め方の実際を現地で学ぶ~

開催日 令和3年5月18日(火) AM10:00~PM4:40

視察先 有限会社ナースケア

高知県高知市永国寺町2-2 TEL 088(855)8305

江ノロコミュニティセンター 5階 大ホールA 高知県高知市愛宕町1丁目10-7 TEL 088(820)1022

訪問看護ステーション、病院・診療所・介護施設・行政他

員 先着20名 【税込】

本体価格 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人·個人会員)

29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)

般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

AM9:50 <現地集合> 江ノ口コミュニティセンター 5階 大ホールA AM10:00 ●視察オリエンテーション ❷講 演Ⅰ 「有限会社ナースケアの事業概要と 2025年の超高齢社会に向けた地域包括ケア戦略」 AM10:10 ~2021年介護報酬改定の完全対応並びに地域包括ケアシステム構築に貢献する AM11:10 有限会社ナースケアの理念・経営方針・人材育成、その他~ 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏 ❸施設見学 AM11:10 ①訪問看護ステーション、定期巡回・随時対応サービス ⇒ 修プログラム ②通所介護 ⇒ ③メディカルケアホームナースケア ⇒ PM0:40 ④看護小規模多機能ホームナースケア 昼食休憩(50分)

「訪問看護ステーションの効果的な経営管理の 実践ノウハウと地域包括ケアの実現を可能にする 定期巡回・看多機事業化の実際」

~地域包括ケアの切り札として創設された定期巡回・随時対応サービスの 開設準備、運営管理、利用者確保、人材確保、ICT活用、経営収支の実際~

有限会社ナースケア 統括部長 吉良 智栄氏

保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏

PM4:00 母全体質疑・全体討論 PM4:40

<現地解散>

PM1:30

PM4:00

--〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 А

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。												
1	1 5/18【高知県高知市】有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老視察ツアー												
2	2 5/19【群馬県高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー												
住 所	₸	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。振込名義 (● 振込先											
^{フリガナ} 施設名								一級及九三井住友銀一名義	限行 本店·	営業部 普	普通預金	7577162	
TEL			FAX					カ)ホケンイ	リョウフクシ	サービスケン	ンキュウカイ		
参加	者氏名	所	属	役 職	参	加	者	氏 名	所	属	役	職	

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!! 医療法人•社会福祉法人の事務長育成と 本部機能強化策プログラムの実践講座

~真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを 医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!~

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書 2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医 療の拡充、ICT·IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和3年5月27日(木) PM1:30~PM5:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

事務長・事務長候補・経営幹部 ※コンサルの方の参加はご遠慮ください。 (経営トップと事務長ご一緒の参加もお勧めします)

保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間

本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

-〈参加のお誘い〉-

医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに 合わせるかのように2018年改革が行われ、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、 社会福祉法人は、施設を作っても働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、 職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事 例が出始めています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、目つ、リーダーシッ プをもった、敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、 患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、 M&A から法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、 2 週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5 年業務、10 年業務) が求められます。

WJUは 今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プロ グラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この 厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いで す。みなさまのご参加をお待ちしております。

プログラム

I. 今、なぜ事務長なのか

~法人の成長・発展を左右する事務長の力量~

- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、 病院連携、医介連携、在宅医療、ICT·IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
- 事務長に求められる「条件」
- ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
- 事務長育成プログラム

Ⅱ. 本部機能の強化とその具体策

・本部機能を定義する ・本部の役割 ・本部と経営企画室

Ⅲ. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務

- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
- ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
- ・毎日の業務 ・週間単位の業務 ・ 随時の業務
- ・月単位の業務 ・年単位の業務
- ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

■根原 浜田市 有限会社ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー

当日はツアー参加者にホットケアセンターから看多機運営必要な各種帳票の様式とマニュアルをプレゼント!! **看多機」の効果的な開設運営の進め方を**

有限会社ホットケアセンターの実践に学ぶ

~地域包括ケア時代に益々期待される看護小規模多機能の将来展望から、事業化に求められる事業構想、 立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票を含めた運営ノウハウを先進事例に学ぶ〜

◎『百聞は一見にしかず!』在宅限界を高め在宅ホスピス・ケアの拠点として期待される「看多機」を先進優秀施設を現地で学ぶ!! 2025年の超高齢社会に末期がんをはじめ、重度者の在宅生活を支え地域包括ケアシステムの核となる「看多機」の優位性とは!! 訪問看護ステーションを起業し、短期間に大成功を収めた山根優子氏が、失敗のない「看多機」の開設運営を分り易く解説指導!

開催日 令和3年5月20日(木) AM10:00~PM4:00

視察先 有限会社ホットケアセンター

島根県浜田市熱田町705番地1 TEL 0855(25)5400

員 先着20名

参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人個人会員)

【秘认】 本体価格

29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)

般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)





有)ホットケアセン

「複合型小規模多機能ほっとの家」のリビング

〈参加のお誘い〉

地域包括ケアの本格推進のために、国・都道府県・市区町村が地域包括ケアシステム構築を取り組 む中、地域包括ケアシステムの 中核サービスとして看護小規模多機能型居宅介護が話題を集めています。現在、全国に 557ヶ所 (2019 年 10 月現在) 開設。徐々に、全国の事業者や行政にも認識され、今後開設が加速する見通しとなってまいりました。そのような中、「青い海・緑の大地・人が輝き文化の かおるまち」をアピールする島根県浜田市に、全国の先進モデルとなる看護小規模多機能型居宅介護「複 合型小規模多機能ほっとの家」があります。開設者の有限会社ホットケアセンター代表取締役(看護師) の山根優子氏は、臨床家、教育者、事業家として優れ、2004年の起業以来、訪問看護事業を軸に地 域福祉に貢献。事業も急成長し、今では、行政、関係機関、地域住民に絶大な信頼を得ておられます。 本視察研修ツアーでは、在宅看護関連サービスの中心となる訪問看護ステーションと併設事業の開設運 営から、地域包括ケア推進に期待される看護小規模多機能型居宅介護の効果的な開設運営の実際を、 現地視察を交え実践的に学んでいただきます。どうぞ、看護小規模多機能の開設や在宅看護関連サー ビス事業の展開をお考えの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

	AM9:50	<現地集合> ホットケアセンター(会議室)
	AM10:00	●視察オリエンテーション
		②講 演 I 「有限会社ホットケアセンターの事業概要と
	AM10:10	看護小規模多機能の開設運営の実際」
研	PM0:10	~事業構想・立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票の実務~
研修プログラム		有限会社ホットケアセンター 代表取締役 山根 優子氏
占	PM0:10	
グ	PM1:00	― 昼長・体忠(兄子での貝類を占めて) ―
ヹ	PM1:00	③施設見学 ①訪問看護ステーション ②ヘルパーステーション
	PM3:10	③ケアプランセンター ④看護小規模多機能型居宅介護
		コーヒータイム 一
	PM3:20	●全体討論・全体質疑
	PM4:00	
	PM4:00	<現地解散>

	<	+	リ	٢	リ	線
--	---	---	---	---	---	---

ı		-	A		V	- 4	\mathbf{a}			4	2		•			•				١	n	M	•	
l	r	7	Δ	V	ĸ.	٠,	u	ď	2.	٠(•	1	_	4	3	2	٠,	3	2	1	3	l	0	

お甲込み日	5甲込み日 月 日 (FAX.U3-0220-3990)														
*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210															
1 5/20 【島根県浜田市】有限会社ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー															
2	5/25	7 成	長·発展す	る医療法人・	社会福祉	法人の	事務長育成·本	本部機能強化策セミナ	+—	□ オンライン□ 会場□ DVD受講□ CD受講					
住 所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先														
フリガナ 施設名									三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162■ 名義						
TEL					F A	x			カ) ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
参 加	者	氏	名	所	属	役	e-ma	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)							
										@					
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(5/27のみ、11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税・送料込)														

"長 英一郎氏"の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー

財務がわかると経営が見えてくる、経営が見えるとビジョンや経営戦略が効果的に策定できる…

経営トップ・経営幹部のための

財務諸表・病棟数字の読み方と比較データの活かし方

-財務3表(損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書)を的確に読み、

他病院の診療データとの比較で業績向上に貢献する経営トップ・経営幹部の役割を実践事例に学ぶ〜

◎数字が苦手の経営トップや経営幹部も、事例を通しやさしく学び、今まで難しかった 財務諸表が簡単に読める! 経営分析から、経営改善の課題が明確になり、早期の 戦略策定に活用する具体的な方法を判り易く解説指導!!

開催日 令和3年6月6日(日) AM9:00~PM0:30

場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健·医療·福祉サービス研究会 税務·会計·診療報酬·病院経営指導講師 東日本税理士法人 所長·公認会計士

長 英一郎 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

本体価格

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

毎月の経営会議が退屈であるという話をよくききます。会議資料は厚さにして20セン チ。説明する事務長は数字の棒読み。現在の経営状況が分からないどころか、将来の経 営戦略も立てられません。今さら簿記や診療報酬を学ぶ時間もありません。本セミナー は、短時間で財務諸表の読み方や他の病院との比較で病院の経営数字について学びた いという経営者や事務長、看護部長などにお勧めです。 長 英一郎

プログラム

- I. 病院経営最新トピックス
- Ⅱ.優しく学ぶ財務諸表の基本的な読み方
 - 病院の経営状況を簡単に判断できる4つのチェックポイント
 - 自院の財務格付けはいくつになるのか?
 - 利益が出てもなぜ金利が高いのか?
 - 貸借対照表の改善ポイントは?
 - 財務諸表を数字でなく図で説明する

Ⅲ.病棟数字の読み方、見せ方

- 病床利用率、平均在院日数、新入院患者数の関係
- 看護必要度を上げると病床利用率はどうなるか?
- 患者数の傾向を把握するためには?
- 問題点を抽出できる診療データの集計例

Ⅳ. 2020年診療報酬改定をふまえ把握したい数値

- 平均在院日数、看護必要度、在宅復帰率の御三家要件
- 後発医薬品割合
- 病床利用率と新入院患者数の関係
- 回復期リハ病棟のF I M利得

♥. まとめ

※セミナー受講の際は、お手元に電卓をご準備下さいますよう、宜しくお願いいたします。

高業績を築き人材を創るリハビリ部門のリーダーシップ実践講座

医療が分かれば介護が解り、介護が分かれば医療が解る時代! 介護事業は勿論、病院リハ部門の責任者にも必聴の企画です!!

21年改定のLIFE(CHASE·VISIT)への対応と リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

~盛衰格差広げる2021年介護報酬改定は、入浴並びにサービス体制強化の上位加算算定や LIFE(科学的介護情報システム)への情報提出とPDCAのマネジメント実施で収益が大差になる~

◎ICT未活用で4月施行準備に立ち遅れる事業所続出か!! 「科学的介護の実現」でアウトカムツールとして期待さ れるLIFE (CHASE-VISIT)の運用へ対応が急務!! マイナンバー活用による医療介護情報共有のデータヘルス改 革!! LIFE(科学的介護情報システム)=Long-term care Information system For Evidenceが完全対応か!!

開催日 令和3年5月28日(金) AM10:00~PM5:00(6H)

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03 (6228) 5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

保健·医療·福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員) 25.080円 (22.800円) (会報誌購読会員)

般 26.400円 (24.000円)

〈参加のお誘い〉-

2015年介護報酬改定では、介護連携や活動と参加のリハビリがさらに推進されました。2021年介護 報酬改定では、LIFE(科学的介護情報システム)の運用も始まり、リハビリのアウトカムがさらに求められ ますが、そのためにはより効率的かつ効果的なリハビリ提供体制を構築し、各病棟での在宅復帰、ADL向 上のためのチーム医療体制が必要となります。また、経営面では、診療報酬でのリハビリ期間短縮に伴い、 介護部門でのリハビリ提供も重要性を増しており、今後、介護部門のリハビリを戦略的に拡大していく医 療機関も増えていくことが予測されます。本セミナーでは、答申された2021年介護報酬改定の詳細概 要から今後の方向を展望し、高品質かつ高収益のリハビリ部門を作るために部長、科長、主任等のリーダ ーは何をすべきかについて解説し、今後の対策について検討していきます。 三好 貴之

プログラム

I. データヘルス改革とLIFE(科学的介護情報システム)が介護を変える

- 2020 年診療報酬改定の検証と 2022 年診療報酬改定に向けて
 - これからは、診療圏の人口動態マーケットに合わせたリハビリ提供体制を再構築する。
 - ・2025年地域包括ケアシステムにおけるリハビリ部門の強化ポイント
 - ・2040年療法士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
 - ・2025年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入
 - ・急性期病院の早期介入のためのプロトコール化と早期 ADL 支援の効果
 - ・回復期リハビリ病棟のアウトカム評価はベッドコントロール対策と通所・訪問リハ連携強化 ・地域包括ケア病棟のでの集団リハや POC リハを導入し、サブアキュート入院を増加させる
 - ・診療報酬で求められている「ADL 向上」と「介護リハ移行」へ注力する体制を構築
 - 医療一介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策
- 2021 年介護報酬改定の詳細解説と LIFE (CHASE・VISIT) の一体的運用 2021 年介護報酬改定の徹底解説と部門別シミュレーションによる影響分析
- ・「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「VISIT」「CHASE」の本格運用
- ・4月施行に向けた LIFE へのデータ送付と記録ソフト導入とベンダーへの対応
- ・病院・診療所・老健施設の通所リハ・訪問リハのリハマネジメントと新戦略
- リハビリ強化(3職種・訪問リハ)の老健施設のリハビリ部門の今後の対応

II. 2021年介護報酬改定と2022年診療報酬改定に向けた 今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践

- ・近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」
- ・地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- ・多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- ・これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ 教育対策と人事考課制度の重要性
- ・失敗しない目標管理制度の設計と運用方法のポイント

Ⅲ. ワークショップ

「2021年介護報酬改定に対応した、病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」 ー 業績と人材育成で成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて -

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 ----------

お申込み日	月	В							(FA	X.03-6	228	-5996)
*希望の	セミナ	一番号に)又は ⊻ を′	つけて下	さい。		※ご希望の受詞	講方法に	こ☑を付けて下さい。	。(DVD·CD受i	講は別途	送料1,210円)
1	5/28	高業績を第	き人材を創	るリハビリ	ノ部門の!	ノーダーシ	ップ実践講座		□オンライン	□会場 □ D\	VD受講	□ CD受講
2	6/6	"長 英一	郎氏"の財務	路諸表の記	読み方と	診療データ	タ比較分析セミナ-	_	□オンライン	□会場 □ D\	VD受講	□ CD受講
住 所 上 フリガナ 施設名	⊩							振●振	金照合のために口 込名義 (込先 井住友銀行 本)		記にご記)
				I	. 1			●名			, , ,	
TEL				FA>	<			カ)ホケンイリョウフク	シサービスケン	ンキュウカ	1
参加	者	氏 名	所	属	役	e-ma	nail(オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)					
									@			
	※オプションをご希望の方は▼を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)											

^{今和3年度前期(12期)} 法人経営の将来を担うエリート養成講座 <2日間6回コース(延べ12日間) >

~法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応~ 卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている 本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

~医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する 激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を~

開催日

令和3年6月24日(木)~令和3年11月26日(金)

PM1:30~PM5:30

AM10:00~PM5:00

銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、 次世代の経営トップ

(同業者のご参加はご遠慮願います。)

保健·医療·福祉サービス研究会 医療法人·社会福祉法人経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士 細田 真奈美 氏

本間 秀司 氏 直一 氏 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役 **鈴木**

定員 20名(先着順)

参加料

本体価格 HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人·個人会員)

313.500円 (285.000円) (会報誌購読会員) 般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

> ※新型コロナの影響により開催月を4月から 6月へ延期させていただきました。

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 谷田川 賢一 氏

	前期(12期)	プログラム	前期(12期)	プログラム
第 1	6/24(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I. 「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割り ●経営企画室の設計から実務まで ~グループ討議・発表~	9/23 (木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディク戦略を手法の理解。●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ベグループ討議・発表 ~
Ġ	6/25 (金) AM10:00 PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ~グループ討議・発表~	9/24(金) AM10:00 PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ~グループ討議・発表~
第2	7/15(木) PM1:30 PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ~グループ討議・発表~	10/28(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。●マネジメントルール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの資を向上させる手法の理解。~ガルーブ討議・発表~
Ó	7/16 (金) AM10:00 ▼ PM5:00	II. 「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ~グループ討議・発表~	回 10/29(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。 ~グループ討議・発表 ~
第3	8/19(木) PM1:30 PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ~グループ討議・発表 ~	11/25(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ~グループ討議・発表 ~
9	8/20(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」●自法人の財務分析を行う。●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。●自法人の管理会計を企画する。 ~ グループ討議・発表 ~	□ 11/26(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ~グループ討議・発表 ~

-----〈 キ リ ト リ 線 〉------

お申込み日 月 \Box

【令和3年	【令和3年度前期(12期)】6/24~11/26 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)												
住 所	〒				※入金照合		名義を下	記にご記入	ください。				
フリガナ 施設名					振込名義 ●振込先	(銀行 本店営	\$ 25. \$17 \ \ \ \ \ \ \	龙	7577169				
TEL		FA	X		二 二升任及: □ 名 義	球11 平店と	日末市 首	宇 迪 [東	7577102				
e-mail			@		カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ								
参加	者氏名	所 属	役 職	参加者	氏名	所	属	役	職				