

2021年5月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
5月15日(土)	東京	誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践講座	1	6月13日(日)	東京·WEB	成功する小規模多機能開設と低迷事業所の立て直し実践セミナー	9
5月18日(火)	高知	[高知市]有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機 医療型有老ホーム視察ツアー	1	6月17日(木)	東京·WEB	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	9
5月19日(水)	群馬	【高崎市】エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー	2	6月19日(土)	東京·WEB	医療・介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	10
5月20日(木)	島根	[浜田市] 有限会社ホットケアセンター看護小規模多機能視察ツアー	3	6月19日(土)	東京·WEB	2022年診療報酬改定に向けた精神科病院の経営戦略セミナー	10
5月22日(土)	WEB	【HMS特別企画】 "加藤忠相" のいきいき高齢者ケア講座	3	6月20日(日)	東京·WEB	地域包括ケア推進と在宅医療拡大と経営戦略セミナー	11
5月23日(日)	WEB	21年新報酬完全算定のための解釈通知·Q&A解説と介護事業経営セミナー	4	6月20日(日)	東京·WEB	成長発展する保育事業の将来と障がい福祉事業の新たな展開セミナー	11
5月23日(日)	WEB	医療法改正ならびに22年診療報酬改定を見据えた病院経営セミナー	4	6月23日(水)	東京·WEB	21年改定以降の老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー	12
5月27日(木)	WEB	2021年度 法人の業績を創造するWJU方式管理会計実践セミナー	5	6月23日(水)	東京·WEB	老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と業績を築く経営戦略セミナー	12
5月27日(木)	WEB	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	5	6月24日~11月26日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延へ12日間)	13
5月28日(金)	WEB	高業績を築き人材を創るリハビリ部門のリーダーシップ実践講座	6	6月26日(土)	東京·WEB	障害者事業参入と放課後デイサービス開設運営ノウハウセミナー	14
5月29日(土)	WEB	老健施設の医療介護連携と空床のないベッドコントロール実践セミナー	6	6月26日(土)	東京·WEB	失語症デイ・デイケア整備促進と通所差別化戦略セミナー	14
5月29日(土)	WEB	2021年介護報酬改定の解釈通知·Q&A解説と今後の介護事業戦略セミナー	7	7月3日(土)	東京·WEB	地域共生社会の実現と障がい福祉サービスの経営戦略セミナー	15
6月6日(日)	東京·WEB	"長 英一郎 氏"の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー	7	7月4日(日)	東京·WEB	ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー	15
6月11日(金)	東京·WEB	高品質ケアの構築と訪問看護ステーションのブランディング戦略セミナー	8	10月8日(金)	東京·WEB	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	9
6月12日(土)	東京·WEB	21年改定以降の通所介護・通所リハビリの運営と経営戦略セミナー	8	11月14日(日)	東京·WEB	地域包括ケア推進と在宅医療拡大と経営戦略セミナー	11

- * 新型コロナウイルスの状況を鑑み、5月開催セミナーにつきましては会場開催を中止させていただき、引き続き オンライン・DVD・CD受講にて受付させていただきます。6月以降は会場とオンライン併用で開催させていただきます。 ただし、状況によっては今後も開催方法に変更が出る場合がございます。予めご了承ください。
- *上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②オンラインセミナー受講の場合は、メールで「HMS オンラインセミナー受講の手順」のご案内をお送り致します。
- ③参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ④ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。
- ⑤キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせて頂きます。以降の参加料の返金は致しかねます。
- ※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、 会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させて頂きます。

【DVD·CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したDVDまたは CDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講またはCD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加またはCD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先 振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義: カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先 保健・医療・福祉サービス研究会 TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996 〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F E-mail:info@hifsk.co.jp https://www.hms-seminar.com/

高知県 高知市)有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老ホーム視察ツアー

訪問看護ステーションを核に包括報酬型在宅サービスで在宅限界を高める!! 地域包括ケアを担う定期巡回・看多機・有老ホーム事業化で さらに躍進する(有)ナースケアの在宅看護介護の経営戦略

~訪問看護ステーションの経営管理の強化、人材確保・定着、画期的な効率化のためのICT・事務員活用と 定期巡回・随時対応サービス・看護小規模多機能・有料老人ホームの事業化の進め方の実際を現地で学ぶ~

◎『百聞は一見にしかず!』エリア独占の定期巡回サービス、看護小規模多機能、医療型有料老人ホー ムの事業化で躍進する有限会社ナースケアの在宅看護戦略全国唯一の訪問看護ステーションが開 設する定期巡回·随時対応サービス(4か所指定)で大成功した事業化と運営ノウハウを解説指導!!

開催日 令和3年5月18日(火) AM10:00~PM4:40

視察先 有限会社ナースケア

高知県高知市永国寺町2-2 TEL 088(855)8305

・研修会場) 江ノ口コミュニティセンター 5階 大ホールA 高知県高知市愛宕町1丁目10-7 TEL 088(820)1022

象 訪問看護ステーション、病院・診療所・介護施設・行政他

員 先着20名

【粉汰】 本体価格

加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人·個人会員)

29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)

般 31.350円 (28.500円) (資料・飲食代含む)

AM9:50 <現地集合> 江ノ口コミュニティセンター 5階 大ホールA AM10:00 ●視察オリエンテーション ❷講 演Ⅰ 「有限会社ナースケアの事業概要と 2025年の超高齢社会に向けた地域包括ケア戦略」 AM10:10

~2021年介護報酬改定の完全対応並びに地域包括ケアシステム構築に貢献する 有限会社ナースケアの理念・経営方針・人材育成、その他~

保健・医療・福祉サー -ビス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏

❸施設見学 AM11:10

AM11:10

PM0:40

修プログラム

①訪問看護ステーション、定期巡回・随時対応サービス ⇒

- ②通所介護 ⇒ ③メディカルケアホームナースケア ⇒
- ④看護小規模多機能ホームナースケア

昼食休憩(50分)

❷講 演Ⅱ

「訪問看護ステーションの効果的な経営管理の 実践ノウハウと地域包括ケアの実現を可能にする

定期巡回・看多機事業化の実際」 ~地域包括ケアの切り札として創設された定期巡回・随時対応サービスの

開設準備、運営管理、利用者確保、人材確保、ICT活用、経営収支の実際~ 有限会社ナースケア 統括部長 吉良 智栄氏

保健・医療・福祉サービス研究会 在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏

PM4:00 PM4:40

PM1:30

PM4:00

⑤全体質疑・全体討論

<現地解散>

--〈 キ リ ト リ 線 〉 ------

誠実な高齢者ケアが感動を生み施設のブランドになる実践議座

高齢者の尊厳を保障し、利用者に愛され、介護の尊さを学ぶ高齢者ケアの8原則を徹底実務指導!! 利用者に愛され地域住民の絶大な信頼を築く 高齢者ケア3つの基本と5モットーの実践講座

~豊富な高齢者ケアの現場実践家が、感動のある高齢者ケアの指導ノウハウを演習を通し、実践的に分かり易く指導!! 高齢者ケアの3つ基本と5モットー(挨拶、笑顔、声掛け、返事、スキンシップ)の演習で徹底した実践講座!!~

◎介護は社会的役割も高く尊い仕事!! 法人理念を実践し、ケアスタッフが介護の素晴らしさや楽しさを実感 し、ケアの現場を魅力あるものにするために… 高齢者の尊厳を保障する誠実なケアの提供ができていな い。思うように職員教育ができていないと感じる管理者・リーダーの方や教育担当者のための実践講座!!

開催日 令和3年5月15日(土) AM10:00~PM5:00

場 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22

TEL03(6228)5995

(HMSセミナールーム)

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至氏

保健·医療·福祉サービス研究会 教育事業部

高齢者福祉主任研究員(社会福祉士・介護支援専門員) 小池 環氏 太休価格

【粉汰】 参加料 HMS会員 19.800円 (18.000円) (法人個人会員)

20,900円 (19,000円) (会報誌購読会員) 般 22,000円 (20,000円) (資料・飲食代含む)

〈参加のお誘い〉

高齢者施設の評価は、何といっても介護保険の理念である高齢者の尊厳と自立支援の促進、そして全 職員で提供される統一した誠実なケアの実践です。しかし、法人や介護保険の理念を掲げるだけや唱和 するだけに留まり、その実践ができてない高齢者施設が数多くあります。その原因の多くが理念の実践手 段が整備されていなかったり、十分な教育がなされていないことです。しかし、介護人材不足の中、望ま しい高齢者ケアができていないことは、人材確保や定着にも大きく不利になることはいうまでもありません。 そこで本講座は、利用者・家族に感動を与える尊厳を保障した誠実なケアの実践ノウハウを、「高齢者 ケアの 3 つの基本」「5モットー」の講義と演習を通して体験的に学んでいただきます。今までの理念研 修や接遇研修とは全く違った、即実践に生かす講座です。どうぞ、誠実な高齢者ケアの実践を施設のブ ランドにしたい経営幹部、管理者、リーダーの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 高齢者介護事業の最新情勢と今後の方向
- Ⅱ. 法人理念の重要性とその実践
- ・理念とは ・理念は掲げ、唱和すれば終わりではない
- ・理念の実践手段の明確化の必要性
- Ⅲ. 高齢者ケアと職場の人間関係
 - ・職場の人間関係とチームワークづくり ・人は関係の中の存在
 - ・関係が人の幸・不幸を左右する ・介護と人間関係 ・介護は「愛」であり、介護は「魔物」
- ・介護職は関係づくりの達人 ・愛情欠乏症の職場にならない条件 一休憩-
- Ⅳ.高齢者ケアの3つの基本の講義と演習

・高齢者の尊厳を保障する高齢者ケアの3つの基本 演習1.相手の立場になって(目線を合わせる)

演習2.インフォームドコンセント(同意を得て納得ずくで)

演習3. させて頂くケア(感謝の意を表す)

V.5モットーの講義と演習

・利用者、家族、地域住民、職員相互に愛される5モットーの実践

演習4. ①良い挨拶 ②良い笑顔 演習5. ③良い声掛け ④良い返事 演習6. ⑤良いスキンシップ

Ⅵ. 高齢者の誇りや特技を尊重したグッドネスケア

- ・子供達には未来に輝きがあり、高齢者は過去(歴史)に輝きがある
 - ・高齢者の誇りと人柄、特技を反映したケアプランの展開
 - ・良い介護とは、高齢者に負い目を感じさせない介護
 - ・排泄ケアは大切ケア ・住民に絶大な信頼築く生活者の視点の重要性

お申込み日	月	В						(FAX.0	3-622	8-5996)					
*希望の	セミナ	一番号に()又は ⊻ を	つけて下	さい。		※ご希望	凰の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別	途送料1,210円)					
1	5/15	誠実な高齢	命者ケアが原	感動を生	み施設の	ブランド	になる実践講座		□会場	□ CD受講					
2	5/18	【高知県高	知市】有限组	会社ナー	スケア 🛭	方看ST・プ	定期巡回・看多機	幾・医療型有老ホーム視察?	ソアー						
住 所	₹		※入金照合のために口座名 振込名義 (・ 振込先	を下記にご	記入ください。)										
フリガナ 施設名							三井住友銀行 本店営業 一	部 普通預	金 7577162						
TEL				FA>	<			カ)ホケンイリョウフクシサーと	ジスケンキュウ	カカイ					
参 加	者	氏 名	所	属	役	職	e-mail								
				@											
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ CD追加(5/15セミナーのみ、7,480円税・送料込)														

エムダブルエス日高 デイサービス運営現地視察ツアー

圧倒的なスケール!! 近未来型デイサービスは自己管理・自己選択型!!

ICT化によるパーソナルベストなリハビリ・介護予防、円滑で効率的な業務とは!? 配車アプリ【福祉MOVER】によるデイサービスの送迎業務の効率化とは!?

キーワードは「健康と運動の習慣化!」。「選択型」で時代をリードする『近未来型』デイサービス!!

Al·ICT活用・大規模化・保険外サ-通所介護で勝ち残りをかけた経営戦略に学ぶ

~介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下で デイサービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショートステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開~

開催日 令和3年5月19日(水) AM8:30~PM4:00

視察先 株式会社エムダルエス日高 地域福祉交流センター

群馬県高崎市井野町1037-1 TEL 027(387)0007

定 員 先着20名

参加料

【税込】

HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人·個人会員) 29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)

般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

視察ツアー前日 5月18日(火) PM6:00~PM8:00 【交流会】 会場調整中 会費6,600円(稅込)



〈参加のお誘い〉

太田デイトレセンター



株式会社エムダブルエス日高は平成9年在宅介護事業 に参入。在宅介護支援(ケアプランの作成)業務を中心に、 利用者の様々な実情や要求を注意深く聞き取り、利用者に もっとも相応しいサービスは何かを追及しています。また介 護はご家庭だけで担うものではなく、社会全体で担うもの とし、介護保険制度が目指す目標の一つを実現すべく、地 域に密着した質の高い介護を医療機関との連携下でデイ サービスをはじめ、訪看ステーション、居宅介護支援、ショー トステイ、学童クラブなど介護保険事業の展開をしてこら れました。特徴はICT化によるパーソナルベストなリハビリ・ 介護予防や業務の効率化で、大規模化によって選択できる 保険外事業を含めた多種多様なサービスや送迎システム を実現しました。このツアーでは、日高デイトレセンター、太 田デイトレセンターのICT化によるリハビリの実際を視察い ただくとともに、市場競争激化の通所介護で勝ち残りをか けた経営戦略を学んでいただきます。通所介護・介護事業 を経営する皆様のご参加を心よりお待ち申し上げます。

	AM8:30	<現地集合> 株式会社エムダルエス日高地域福祉交流センター
	AM8:45	● 視察オリエンテーション
研	AM9:00 AM10:30	②講演「近未来型デイで躍進するエムダブルエス日高の概要と 団塊の世代・保険外事業に対応した通所事業戦略」 ~徹底したICT・AIを活用した業務の効率化の実現と 高品質サービス(パーソナルベストなリハビリ・介護予防)の実践~ 株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋 史誉氏
研修プロジ	AM10:30 ▼ PM0:00	 ● 施設見学 日高デイトレセンター・ 「ICTリハ」システムを導入した大規模デイサービス・ 地元スーパーとの協同による移動スーパー「フレッシー便」・ シニアに特化した「シニアトレーニングジム」
ログラム		一 昼食休憩(50分) 一日高デイトレセンターから太田デイトレセンターまで移動(50分)
Δ	PM2:00 ▼ PM3:00	 最大収容定員550人の日本最大級の大規模デイサービス 大規模デイサービスのオペレーション 自社開発の送迎システム
	PM3:00 PM4:00	9全体質疑・全体討論 □□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□
	PM4:00	現地解散

----- (丰 リ ト リ 線 〉-----

お申込み日 月

5/19	【群馬	県高崎市】エム	ゞダブルエスE	ビス運営現地視察ツアー									
住 所	〒				※入金照合 振込名義	のために口座名義を下	記にご記入ください。						
フリガナ 施設名					● 振込先								
TEL		FA	X		●名義								
e-mail	※「メルマガ送信希望」(2		カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ								
参加	者 氏 名	所 属	役 職	参加者	氏名	所 属	役 職						
				※ 前日5/183	交流会に参加る	・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	ハれてください。 □						

"加藤忠相"のいきいき高齢者ケア講座

世界が注目する「あおいけあ流」 自立支援介護の実践に学ぶ

~高齢者をお世話の対象ではなく大切な「社会資源」としたケアの哲学 「あおいけあ流介護」は、高齢者も職員も幸せにするいきいき介護~

◎従来の介護の常識を変え、世界が注目する本物の高齢者ケアの実践を求めて 映画「ケアニン」のモデルとなり介護の未来を築いた「あおいけあ流介護」とは

開催日 令和3年5月22日(土) PM2:00~PM5:00

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 6,600円 (税込) (法人·個人· 購請·メール会員) 般 8.800円 (税込)



講師 加藤 忠相氏

株式会社あおいけあ 代表取締役 慶応義塾大学看護医療学部 非常勤講師 慶応義塾大学院健康マネジメント研究科 非常勤講師 公益社団法人かながわ福祉サービス振興会 理事 神奈川県社会福祉審議会 委員



〈参加のお誘い〉

我が国の高齢者ケアで急がれているのが、従来のお世話型の高齢者介護から、介護 保険の理念でもある「自立支援介護」への転換です。そのような中、高齢者をお世話の 対象としてではなく、その人がその人らしく生き生きと生き抜くための支援をマニュアル なしで行い、大切な社会資源として向き合っているのが「あおいけあ流」の高齢者ケアで す。株式会社あおいけあ代表取締役社長加藤忠相氏は、従来の介護の常識を打破し、そ の実践が評価されて、2016年NHK「プロフェッショナル 仕事の流儀」をはじめ、2017年 映画『ケアニン」のモデル事業所となり、著作『あおいけあ流介護の世界』を出版。日経ビ ジネス「次代を創る100人」に選出。日本テレビ「ニュース深層~幸せな介護~」生出演、 2018年朝日新聞フロントランナーに掲載、漫画『あおいけあ物語』連載、『葵照護』(台湾 版あおいけあ流介護の世界)出版など多くのメディアに取り上げられ、今やアジアを中 心に世界から注目される、日本の介護業界が誇る人物です。多くの方が著書やケアニン などをすでにご覧になっていると思いますが、どうぞこの機会に、介護の本質や高齢者の 自立支援をお考えの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

島根里 浜田市 有限会社ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー

当日はツアー参加者にホットケアセンターから看多機運営必要な各種帳票の様式とマニュアルをプレゼント!!

『多機』の効果的な開設運営の進め方を 有限会社ホットケアセンターの実践に学ぶ

~地域包括ケア時代に益々期待される看護小規模多機能の将来展望から、事業化に求められる事業構想、 立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票を含めた運営ノウハウを先進事例に学ぶ~

◎ [百聞は一見にしかず!] 在宅限界を高め在宅ホスピス・ケアの拠点として期待される [看多機] を先進優秀施設を現地で学ぶ!! 2025年の超高齢社会に末期がんをはじめ、重度者の在宅生活を支え地域包括ケアシステムの核となる「看多機」の優位性とは!! 訪問看護ステーションを起業し、短期間に大成功を収めた山根優子氏が、失敗のない「看多機 | の開設運営を分り易く解説指導!

開催日 令和3年5月20日(木) AM10:00~PM4:00

視察先 有限会社ホットケアセンター

島根県浜田市熱田町705番地1 TEL 0855(25)5400

員 先着20名

【税込】 本体価格 参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人個人会員)

29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)

般 31.350円 (28.500円) (資料・飲食代含む)





有)ホットケアヤン - |外観

「複合型小規模多機能ほっとの家」のリビング

〈参加のお誘い〉.

地域包括ケアの本格推進のために、国・都道府県・市区町村が地域包括ケアシステム構築を取り組 む中、地域包括ケアシステムの 中核サービスとして看護小規模多機能型居宅介護が話題を集めていま す。現在、全国に 557ヶ所 (2019 年 10 月現在) 開設。徐々に、全国の事業者や行政にも認識され、 今後開設が加速する見通しとなってまいりました。そのような中、「青い海・緑の大地・人が輝き文化の かおるまち」をアピールする島根県浜田市に、全国の先進モデルとなる看護小規模多機能型居宅介護「複 合型小規模多機能ほっとの家」があります。開設者の有限会社ホットケアセンター代表取締役(看護師) の山根優子氏は、臨床家、教育者、事業家として優れ、2004年の起業以来、訪問看護事業を軸に地 域福祉に貢献。事業も急成長し、今では、行政、関係機関、地域住民に絶大な信頼を得ておられます。 本視察研修ツアーでは、在宅看護関連サービスの中心となる訪問看護ステーションと併設事業の開設運 営から、地域包括ケア推進に期待される看護小規模多機能型居宅介護の効果的な開設運営の実際を、 現地視察を交え実践的に学んでいただきます。どうぞ、看護小規模多機能の開設や在宅看護関連サー ビス事業の展開をお考えの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

	AM9:50	<現地集合> ホットケアセンター(会議室)											
	AM10:00	●視察オリエンテーション											
		❷講 演 I 「有限会社ホットケアセンターの事業概要と											
	AM10:10	看護小規模多機能の開設運営の実際」											
研	PM0:10	~事業構想・立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票の実務~											
研修プ		有限会社ホットケアセンター 代表取締役 山根 優子氏											
	PM0:10	日会・仕箱(目学での質問を含めて)											
グ	PM1:00	― 昼食・休憩(見学での質疑を含めて) ―											
ログラム	PM1:00	③施設見学 ①訪問看護ステーション ②ヘルパーステーション											
	PM3:10	③ケアプランセンター ④看護小規模多機能型居宅介護											
		一 コーヒータイム 一											
	PM3:20	●全体討論・全体質疑											
	PM4:00												
	PM4:00	<現地解散>											

------ 〈 丰 リ ト リ 線 〉 --------お申込み日 日

							•		<u>.</u>			
*希望の	セミナー番号に)又は ⊻ をこ	つけて下さ	型の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)								
1	5/20【島根県浜	田市】有限会	社ホットク	アセン	ター 看護	養小規模多機能視 緊	察ツアー					
2	5/22 "加藤忠相	" のいきいき	き高齢者ケ	ア講座		□ オンライン受講	□CD受講					
住 所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。振込名義 (●振込先						
フリガナ 施設名						三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義						
TEL			F A X				カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
参 加	者氏名	所	属	役	職	e-ma	ail(オンライン受講をこ	『希望の方は、必ずご記入	ください。)			
							@					
	※オプションをご希望の方は ⊻ を付けて下さい。 □ CD追加(5/22セミナーのみ、7,480円税・送料込)											

医療法改正ならびに22年診療報酬改定を見据えた病院経営セミナー

コロナ禍で厳しい病院経営の実態から、地域医療構想、医療法改正、2022年診療報酬改定を展望する!!

21年介護報酬改定の医療機関への影響と 22年診療報酬改定に向けた病院経営戦略

~新型コロナウイルス感染拡大期の病院経営から、ワクチン開発、ワクチン接種後の新型コロナウイルス収束後の医療介護界を展望する。 我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かす、これからの2025年までの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは~

◎データヘルス改革に対応したLIFE(CHASE·VISIT)の推進他2021年介護報酬改定から、地域 医療構想、医療法改正の最新動向を徹底解説!! 中医協で始まる2022年診療報酬改定の目玉 政策は何か!! 改定を展望し、機能別(急性期・地域包括ケア・同復期リハ・慢性期)改革を予測!!

開催日 令和3年5月23日(日) PM1:30~PM5:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師 ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

[税込] 本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)

25.080円 (22.800円) (会報誌購読会員) 般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、医療介護に精通され、我が国の診療報酬研究の第一人者の株式会 社ASK梓診療報酬研究所 所長の中林梓先生をお招きし、2021年介護報酬改定から、 地域医療構想、医療法改正等の最新動向と3月から議論が始まった2022年診療報酬改 定を展望いただき、機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の先手必勝の病 院経営戦略について、ご指導いただきます。どうぞ、2021年度の医療介護事業経営を直 剣にお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の詳細解説と重点施策

- 介護報酬改定のインパクトとその影響
- サービス別重点施策と対応策
- 介護報酬改定に伴う病院・診療所の対応策

Ⅱ.健保法並びに医療法改正の動向と

これからの病院経営への影響

● 全世代型社会保障改革と健康保険法改正

日

- 医師の時間外労働上限規制の実施に向けた医師の働き方改革
- 医師養成課程の見直し、地域医療構想の実現に向けた医療機関の再編
- 新興感染症の第8次医療計画への位置付け、外来医療の機能の明確化・連携
- 医療機能情報提供制度の報告項目変更、医療広告規制の見直し

Ⅲ.2022年診療報酬改定を見据えた今後の病院経営

- 2020 年診療報酬改定の検証と改定時の積み残しとその課題
- 2022 年診療報酬改定の見通しと 2021 年度事業計画で準備すること
- 2022 年診療報酬改定が 2024 年診療・介護報酬同時改定に繋げるもの

Ⅳ. 国難と言われる2040年問題を見据えた

А

ビジョンと経営戦略

21年新報酬完全算定のための解釈通知・Q&A解説と介護事業経営セミナー

2021年介護報酬改定の狙いと重点施策と改定の解釈通知·Q&Aの詳細を徹底解説!!

2021年介護報酬改定の解釈通知・ Q&A解説とこれからの介護事業戦略

~マイナンバーにおけるデータヘルス改革(医療介護データ利活用)に対応した LIFE(科学的介護情報システム)に対応した2021年介護報酬改定への完全対応策を指導~

◎コロナ禍に伴い介護報酬改定に感染症、災害が加わった2021年介護報酬改定!! 2021年介護報酬改 定の狙いと重点施策、介護事業へのインパクトを解説!! 政府が進めてきた2025年の医療介護改革シナ リオのゴールまであと4年!! 2024年診療·介護報酬同時改定も視野に新たなビジョンと新戦略を展望!!

開催日 令和3年5月23日(日) PM1:00~PM5:00

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

【税込】

参加料 HMS会員

23,760円 (21,600円) (法人個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

本体価格

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

本セミナーでは、明らかになった新報酬の解釈通知やQ&Aを正しく理解していただく ために、講師に株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏をお迎えし、上位加算等の 完全算定から、更に2024年介護報酬改定を見越した新たな経営戦略について指導いた だきます。経営幹部や現場管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年以降の介護業界とこれからの介護事業経営

- 大改定となった2021年介護報酬改定施行後の介護業界のゆくえ
- 議論が始まる2022年診療報酬改定と医療・介護連携方向性
- 2021年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別の影響分析

Ⅱ ,施設系サービスの改定内容の解釈通知・Q&A解説

- 老人福祉施設·地域密着型老人福祉施設
- 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
- ◆ 介護療養医療施設·介護医療院

Ⅲ.居宅系サービスの改定内容の解釈通知·Q&A解説

- 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
- 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス

IV. 居住系サービスの改定内容の解釈通知・Q&A解説

● グループホーム・特定施設

V. 施行に向けた新設・変更基準の届出対策

- 指定基準(施設・人員・運営)その他
- 届出の早期準備と完全算定に向けた対応策

Ⅵ. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

- 2025年改革シナリオで残された課題とは
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略

(FAX.03-6228-59	
下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,2	10円)

									<u> </u>		•		
*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210F													
1	5/23 21	年新報酬	院全算定の	ための解	釈通知·C	介護事業経営セミ	ミナー │ □ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受						
2	5/23 医	療法改工	Eならびに22	2年診療	報酬改定	た病院経営セミナ-	_	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講			
住 所	〒						※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。振込名義 ()●振込先						
フリガナ 施設名							三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ■ 名義						
TEL				FA)	X			カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
参 加	者 氏	名	所	属	役	職	e-ma	ail (z	オンライン受講をご希望の)方は、必ずご記入	ください。)		
						@							
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

お申込み日

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!! 医療法人・社会福祉法人の事務長育成と 本部機能強化策プログラムの実践講座

~真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを 医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!~

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和3年5月27日(木) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

対象 事務長・事務長候補・経営幹部 ※コンサルの方の参加はご遠慮ください。 (経営トップと事務長ご一緒の参加もお勧めします)

講師 (保健 医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

一 般 26,400円 (24,000円)

-〈参加のお誘い〉-

医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように2018年改革が行われ、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった、敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A から法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、3月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務)が求められます。

WJUは 今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。 本間 秀司

プログラム

I. 今、なぜ事務長なのか

~法人の成長・発展を左右する事務長の力量~

- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、 病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
- ・事務長に求められる「条件」
- ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
- ・事務長育成プログラム

Ⅱ. 本部機能の強化とその具体策

・本部機能を定義する・本部の役割・本部と経営企画室

Ⅲ. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務

- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
- ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
- ・随時の業務・毎日の業務・週間単位の業務
- ・月単位の業務 ・年単位の業務
- ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

2021年度 法人の業績を創造するWJU方式管理会計実践セミナー

管理会計による経営が法人存続の決め手の一つになる 病院・施設の高い業績を創造する WJU方式管理会計の進め方の実務

~管理会計は、数字管理だけではない。コスト削減、営業強化、法人内連携推進も管理会計のノウハウ~

◎経営を科学する!! 経営を理解する!! 経営を自分のものにすれば、経営が楽しくなる!! 管理会計を正しく理解し、2021年度法人経営に活かすために…

開催日 令和3年5月27日(木) AM9:00~PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師

e GM 個祖 9 - C 入り 元去 GM 1 成事来に当日寺時間 本間 秀司氏

ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 木村 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社

木村 元洋 氏

福祉·介護·医療経営戦略コンサルタント 谷田川 賢一 氏

[税込] 本体価格 **HMS会員 27,720円 (25,200円)** (法人·個人会員)

29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員) — 般 30,800円 (28,000円)

※コンサルタント、公認会計士・税理士事務所などの同業者のご参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉-

ント手法なのです。

参加料

現在、そして数年先まで、自法人についてどこまで把握していますか?どのくらい利益が出せるのか? 何にお金を遭っているのか? 各事業の収支はどのくらいで、運営は上手く行っているのかいないのか?人 員配置は適当であるかどうか?実際はよく分かっていないと言うのが本音のところではないでしょうか。 今、医療・介護分野をめぐる厳しい情勢により、事業運営に一生懸命に邁進していれば利益は自ずと 後からついて来たと言う時代は終焉を迎えました。

では、今後の経営はどうすれば良いか? WJU は、数字には意味があると言うコンセブトから、管理会計を経営管理の会計と位置づけ、真に経営に資する会計 (WJU 方式による管理会計) の仕組みを構築しました。WJU 方式管理会計は、経営層はもちろん、さまざまな事業のセグメント (最小マネジメント単位) ごとの現場責任者が、主体性をもって作成し、収支をしっかり把握することにより、モノの見方・考え方を変え、仕事の中で常に改善点を見つけ、業務率化により経営マネジメントを可能にする手法です。また、管理会計で明らかになった数字を科学的根拠として、改善策を文字にして考え、必要な支出なのか不必要な支出なのかを可視化して検証することにより、業務改善が進みます。業務改善により、コスト削減も同時に効果として実感できます。管理会計は、管理職教育のツールとして、法人組織を縦串と横串を入れて風通しを良くすることにより、マネジメント管理にも活用可能です。さらに、診療報酬数を機能とでは、100円によることにより、マネジメント管理にも活用可能です。さらに、診療報酬数を

このセミナーでは、現在、多くの法人でコンサルティングご支援をしている、WJU 方式管理会計の 実例を見ていただきながら解説をいたします。法人の未来の経営にご不安をお持ちの経営者・事務長、 赤字改善を急務とされている経理責任者、コスト削減・人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様 にとって有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。 本間秀司

プログラム

- 財務会計と管理会計は異なる
- 管理会計で支出を可視化し、自法人の経営を知ることができる
- 管理会計は、管理職教育の重要なツールとなる
- 管理会計は、①縦表、②横表、③様式1、④支出細目分析、⑤加算取得一覧、 ⑥要望書で構成されている
- 管理会計の本質は、数字を文字に変えて理解すること。
- 管理会計で人件費を減らす
- 管理会計で徹底したコスト削減ができる。
- すべてのセグメント(最小マネジメント単位)で赤字を無くせば、収益は大きく改善される
- 管理会計の進め方の実務
- アクションプランが管理会計の勝負を決める
- 管理会計の事例報告
- 管理会計は、診療報酬改定、介護報酬改定に対応可能

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 -------

(FAX.03-6228-5996)

の甲込み日	尺	Н							(FAA	.05-0220	J-J330)			
*希望の	望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)													
1	5/27	2021年度	法人の業績	を創造す	けるWJし	会計実践セミナー		□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講				
2	5/27	成長·発展す	る医療法人・	社会福祉法	去人の事	部機能強化策セミオ	-	□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講				
住 所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ・振込先								
フリガナ 施設名							三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義							
TEL				FAX	(力)ホケンイリョウフクシサ	ービスケンキュウ	カイ			
参 加	別者氏名所属役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方									の方は、必ずご記入	ください。)			
							@							
	※オプションをご希望の方は√Vを付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)													

5

老健施設の医療介護連携と空床のないベッドコントロール実践セミナー

2021年介護報酬改定における新設・変更点数の完全算定と高業績を築くベッドコントロールとは

老健施設における病院・診療所との医療連携と 高稼働で空床のないベッドコントロールの実践

老健施設運営の「要」である相談室(支援相談員)は、老健施設の機能強化と業績構築を担う 支援相談員における空床のないベッドコントロールのノウハウとスキルアップを徹底指導~

◎空床が目立つという老健施設のベッドは地域の貴重な社会資源!! 5床以上の空 床は経営的にも絶対許されない!! 稼働90%から少し利益に貢献、95%からが本格 的に利益に貢献!! 97~100%稼働を目指す老健施設の取り組みとは!!

開催日 令和3年5月29日(土) AM9:00~PM0:40

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

-〈参加のお誘い〉-

本セミナーでは、2021年介護報酬改定に伴う老健施設の新設・変更点数の完 全算定の進め方をはじめ、病院・診療所との効果的な医療介護連携の進め方や、高 稼働で空床のない効果的なベッドコントロールの実践ノウハウを指導いただくもの です。どうぞ、2021年介護報酬改定への完全対応と高実績を築くベッドコントロー ルをお考えの老健施設の経営トップをはじめ、経営幹部や支援相談員の皆様のご 参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定の新設·変更点数の 完全算定と病院・診療所との 効果的な医療介護連携の進め方

AM9:00 AM10:50

~LIFE(CHASE·VISIT)をはじめとした入所・通所における 新設・変更点数の完全算定を徹底指導~

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美氏

Ⅱ. 老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、 高回転率)で築く高業績と 効果的なベッドコントロールの実践

AM11:00 PM0:40

お申込み日

月

А

~高齢者住宅増加や在宅復帰支援で全国的に増加している 老健施設の空床を解消する利用者確保と

ベッドコントロールを徹底指導~

優至 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中

高業績を築き人材を創るリハビリ部門のリーダーシップ実践講座

医療が分かれば介護が解り、介護が分かれば医療が解る時代! 介護事業は勿論、病院リハ部門の責任者に込必聴の企画!

21年改定のLIFE(CHASE·VISIT)への対応と リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

~リハビリ部門の医療、介護の強化策と連携による地域包括ケアシステムの構築

報酬改定対応から病棟、外来、通所、訪問のリハビリ強化策と教育、人事考課まで幅広く解説~

◎ICT未活用で4月施行準備に立ち遅れる事業所続出か!! 「科学的介護の実現」でアウトカムツールとして期待さ れるLIFE(CHASE:VISIT)の運用へ対応が急務!! マイナンバー活用による医療介護情報共有のデータヘルス改 革!! LIFE(科学的介護情報システム)=Long-term care Information system For Evidenceが完全対応か!!

開催日 令和3年5月28日(金) AM10:00~PM5:00(6H)

場)オンライン(ZOOMウェビナー)

保健·医療·福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏

[競込] 本体価格 **参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円)** (法人・個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

2018年介護報酬改定では、自立支援やアウトカム・活動と参加のリハビリ推進が大きく掲げられまし た。2021年介護報酬改定では、LIFE(科学的介護情報システム)の運用も始まり、リハビリのアウトカム がさらに求められますが、そのためにはより効率的かつ効果的なリハビリ提供体制を構築し、各病棟での 在宅復帰、ADL向上のためのチーム医療体制が必要となります。また、経営面では、診療報酬でのリハビ リ期間短縮に伴い、介護部門でのリハビリ提供も重要性を増しており、今後、介護部門のリハビリを戦略的 に拡大していく医療機関も増えていくことが予測されます。

本セミナーでは、答申された2021年介護報酬改定の詳細概要から今後の方向を展望し、高品質かつ 高収益のリハピリ部門を作るために部長、科長、主任等のリーダーは何をすべきかについて解説し、今後 の対策について検討していきます。 三好 貴之

プログラム

I. 2025年まであと4年!リハビリ業界を取り巻く環境変化とその対策

- 2021年介護報酬改定の LIFE 導入でリハビリのプロセスは大きく変わる
- 診療圏の人口動態マーケットに合わせた医療・介護のリハビリ提供体制を再構築する
- 2040 年療法士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革 2025年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入

II. 2021年介護報酬改定の詳細解説とLIFE(CHASE・VISIT)の運用

- 「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「LIFE」の本格運用
- 通所・訪問リハビリの役割は、生活期リハからワンポイントリリーフへ変わる
- 短時間通所リハビリのメリット、デメリットとは
- 通所介護における活動と参加の機能訓練強化と LIFE 導入の検討
- 老健におけるリハビリ強化(3 職種・訪問リハ)のリハビリ部門の今後の対応

Ⅲ. 2022年診療報酬改定に向けた準備と対策

- 急性期病院の早期介入のためのプロトコール化と早期介入による ADL 支援の効果 回復期リハビリ病棟のアウトカム評価はベッドコントロール対策と通所・訪問リハ連携強化
- 地域包括ケア病棟での集団リハや POC リハを導入し、サブアキュート入院を増加させる
- 診療報酬で求められている「ADL向上」と「介護リハ移行」へ注力する体制を構築 医療一介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策

Ⅳ.2021年介護報酬改定と2022年診療報酬改定に向けた

今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践 近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」

- ・地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- ・多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ、教育対策と人事考課制度の重要性
- 失敗しない目標管理制度の設計と運用方法のポイント

V. ワークショップ

「診療報酬、介護報酬改定を味方につけて病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」 - 業績と人材育成で成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて・

----- 〈 ‡ リトリ線〉

(FAX.	03-	6228	3-5996)
-------	-----	------	--------	---

*希望の	セミナ	一番号に()又は ⊻ を′	※ご希望の受請	講方法に☑を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)								
1	5/28	高業績を築	き人材を創	るリハビリ	部門の!	ップ実践講座		□ オンライン受講	□ DVD受講	□ CD受講			
2	5/29	老健施設の	医療介護連	携と空床	のない~	ロール実践セミナ-	□ オンライン受講 □ DVD受講 □ CD受						
住 所	〒			、金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 最込名義 () 最込先									
ァリガナ 施設名							三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ■ 名義						
TEL				FA>	<			カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
参 加	加者氏名 所属 役職 e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入く										ください。)		
									@				
	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												

"長 英一郎 氏"の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー

財務がわかると経営が見えてくる、経営が見えるとビジョンや経営戦略が効果的に策定できる…

経営トップ・経営幹部のための

財務諸表・病棟数字の読み方と比較データの活かし方

~財務3表(損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書)を的確に読み、 他病院の診療データとの比較で業績向上に貢献する経営トップ・経営幹部の役割を実践事例に学ぶ〜

◎数字が苦手の経営トップや経営幹部も、事例を通しやさしく学び、今まで難しかった 財務諸表が簡単に読める! 経営分析から、経営改善の課題が明確になり、早期の 戦略策定に活用する具体的な方法を判り易く解説指導!!

開催日 令和3年6月6日(日) AM9:00~PM0:30

場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健·医療·福祉サービス研究会 税務·会計·診療報酬·病院経営指導講師 東日本税理士法人 所長·公認会計士

長 英一郎 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

本体価格

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

毎月の経営会議が退屈であるという話をよくききます。会議資料は厚さにして20セン チ。説明する事務長は数字の棒読み。現在の経営状況が分からないどころか、将来の経 営戦略も立てられません。今さら簿記や診療報酬を学ぶ時間もありません。本セミナー は、短時間で財務諸表の読み方や他の病院との比較で病院の経営数字について学びた いという経営者や事務長、看護部長などにお勧めです。

プログラム

- I. 病院経営最新トピックス
- Ⅱ. 優しく学ぶ財務諸表の基本的な読み方
 - 病院の経営状況を簡単に判断できる4つのチェックポイント
 - 自院の財務格付けはいくつになるのか?
 - 利益が出てもなぜ金利が高いのか?
 - 貸借対照表の改善ポイントは?
 - 財務諸表を数字でなく図で説明する
- Ⅲ. 病棟数字の読み方、見せ方
 - 病床利用率、平均在院日数、新入院患者数の関係
 - 看護必要度を上げると病床利用率はどうなるか?
 - 患者数の傾向を把握するためには?
 - 問題点を抽出できる診療データの集計例

Ⅳ. コロナ禍で把握したい数値

- 病院団体の公表データとの数値比較
- 支援金交付後の医業利益
- 診療財務数値の移動累計

♥. まとめ

※セミナー受講の際は、お手元に電卓をご準備下さいますよう、宜しくお願いいたします。

2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&A解説と今後の介護事業戦略セミナー

2021年以降の介護事業経営はこう変わる!! 2021年介護報酬改定の重点施策と解釈通知·Q&Aを徹底解説!! 2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&A解説と 報酬改定をチャンスにする今後の介護事業戦略

~介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が21年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!! 2021年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言~

◎COVID-19の収束が期待される2021年から2024年診療・介護報酬同時改定、さ らに国難といわれる2040年の介護事業経営を展望!!

開催日 令和3年5月29日(土) PM1:30~PM5:30

場 オンライン(ZOOMウェビナー)

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事·小濱介護経営事務所 代表

小濱 道博 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

木休価格

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

2021 年介護報酬改定は、プラス改定とはいえど全般的に大掛かりな見直しとなり ました。事業継続のための計画の策定(BCP)の義務化や、デジタル化(データへ ルス改革)に対応した LIFE 導入等、全事業に共通して職員総出により急ピッチで準 備をすすめる必要があります。

本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事 務所 代表の小濱道博氏に、解釈通知や Q&A への完全対応と、介護事業経営の正 念場となる 2025 年並びに国難といわれる 2040 年問題に向けての介護事業とその 経営戦略を分かり易く指導いただきます。どうぞ、常に"先手必勝"の事業経営を 模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2021年改定以降の介護事業経営はこう変わる
 - ・介護事業経営を取り巻く最新トピックス
 - ・2021年改定施行後の介護事業経営の潮流を読み解く
 - ・急加速するデジタル化(ICT・AI活用)と働き方改革
- II. 介護保険サービス別改定の解釈通知・Q&A の徹底解説と質疑応答
 - ・全介護保険サービスに共通するもの
 - ・居宅介護支援、居宅療養管理指導・訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
 - ・通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
 - ·短期入所生活介護·短期入所療養介護
 - ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回サービス
 - ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
 - ·介護老人保健施設·転換型、地域密着型介護老人保健施設
 - ·介護療養型医療施設·介護医療院
 - ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス
- Ⅲ. 2021年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と届出
- IV. 介護経営の正念場となる2024 年診療・介護報酬同時改定を展望する
 - ・2024年診療・介護報酬同時改定を展望する
 - ・迫りくる保険財源不足と保険外サービス拡大の施策

----- 〈 丰 リ ト リ 線 〉 ------

-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	(F	,	Δ	V	X	′	()	3	3	-(6	Y	2	2	2	8	3-	ļ	5	9	9	S)	6	1)

の中込み日	月							\I	AA.UJ	0220	3330)
*希望の	セミナ	一番号に)又は ⊻ を	つけて下	さい。		※ご希望の受講	購方法に☑を付けて下	さい。(DVD·CC)受講は別途	送料1,210円)
1	5/29	2021年介	護報酬改定の	解釈通知]·Q&A解	解説と今後の	介護事業戦略セミ	ナー コオンライ	ン受講 □ [DVD受講	□ CD受講
2	6/6	"長 英一	郎 氏"の財教	8諸表の	読み方と	と診療データ	タ比較分析セミナ.	一	ン □会場 □	DVD受講	□ CD受講
住 所	₹							※入金照合のため 振込名義 (・ 振込先	かに口座名義を	下記にご記	入ください。)
フリガナ 施設名								三井住友銀行 ● 名義	本店営業部	普通預金	7577162
TEL				FA>	<			カ)ホケンイリョウ	フクシサービス	ケンキュウカ	11
参 加	者	氏名	所	属	役	職	e-ma	ail(オンライン受講を	どご希望の方は、	必ずご記入<	(ださい。)
※オフ	※オプションをご希望の方はMを付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税・送料込)										

21年改定以降の通所介護・通所リハビリの運営と経営戦略セミナー

自立支援・重度化防止の推進をめざした2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&Aを解説し、21年以降の経営戦略を提言

2021年介護報酬改定をバネに躍進する これからの通所リハ・通所介護の経営戦略

「科学的介護の実現」をめざし、大改革となった2021年介護報酬改定。 2024年の診療・介護報酬同時改定も視野に入れ、今後の業績構築の具体策を徹底解説~

◎通所介護の「ADL維持等加算(算定率2.38%」の評価や要件の見直し、「生活機能向上連携加算」におけるICT活用の拡大、療養通所介護の報酬包括化とは! 通所リハビリテーションのリハマネ加算とLIFE運用、生活機能向上リハビリテーションの見直し評価、社会参加支援加算の見直し、入浴介助加算の自立支援・日常生活動作能力向上に資する支援を評価、大規模事業所の報酬の再評価など変革する通所系サービスの改定内容を徹底解説!!

開催日 令和3年6月12日(土) PM1:30~PM5:30

会 場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

課 師 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師 **三好 貴之氏** 株式会社メディックブランニング 代表取締役 **三好 貴之氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

一 般 26,400円 (24,000円)

- 〈参加のお誘い〉-

通所系サービスにとって大改革となった2021年介護報酬改定が4月1日施行されました。本セミナーでは、通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックブランニング 代表取締役 三好 貴之氏に、2021年介護報酬改定の解釈通知・Q&Aの解説および対応策から、2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略についてもご指導いただきます。通所事業の新たな経営戦略をお考えの経営トップ、管理者、通所リーダー、セラビストの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2021年介護報酬改定に伴う通所リハ・通所介護への影響とそのインパクト
 - ・2021年介護報酬改定の重点項目と通所リハ・通所介護への影響
- II. LIFE導入でかわる通所事業運営の効率化と今後の課題
- · 全国の VISIT、CHASE の取り組み状況と、早期対応が求められる LIFE の導入
- · LIFE 関連加算の完全取得とその具体策
- ・LIFE 対応によるフィードバックに向けた PDCA サイクルの取り組みとその課題
- ・データアップにむけたベンダーソフト選定と効率的な移行対応に向けて

Ⅲ. 21年改定と通所リハビリにおける重点施策と解釈通知・Q&A解説と対応策

- ・通所リハビリへの影響分析と改定シミュレーション
- ・リハビリ会議の ICT 化による感染対策プラス業務効率化の推進
- ・リハマネ加算、生活行為向上加算等への対応策
- ・移行支援加算と要支援の見直しは、通所リハビリの「短期間化」
- ・入浴加算の見直し、大規模事業所の再評価と対応の具体策

IV. 21年改定と通所介護の解釈通知・Q&A解説と対応策

- ・ 通所介護の重点施策と改定内容の詳細解説 ・ 通所介護の影響分析と改定シミュレーション
- ・ADL加算の見直しと対応策・
- 生活機能向上連携加算の可能性
- ・個別機能訓練加算の再編と ADL 向上に向けたケアプロセスの構築
- ・入浴加算見直し他の改定内容と対応の具体策

V. 2024年診療・介護報酬同時改定を見据えたこれからの通所事業の経営戦略

- ・2021 年介護報酬改定をチャンスに躍進する通所事業経営
- ・今後の人口減少時代に向けた通所のマーケティング
- ・2040年に向けた通所事業における「多機能化」と「大規模化」

高品質ケアの構築と訪問看護ステーションのブランディング戦略セミナー

「やる気と志のある全ての皆様を歓迎します」をキャッチフレーズに、訪問看護師確保を勝ち抜いた採用戦略とは!!

成長発展する在宅療養支援楓の風グループに学ぶ 訪問看護ステーションの運営ノウハウと新経営戦略

- ~地域包括ケアの推進に伴い、地域包括ケアシステム構築の「要」として益々期待される訪問看護事業の将来を展望し、 ICTやAIを活用し、成長発展する訪問看護ステーションの開設運営の進め方、採用教育・事業収支と経営戦略を分かり易く指導~
- ◎ "最期まであなたらしく生きる"を理念に在宅ホスピス・ケアを提供し、地域で絶大な信頼を得ている楓の風グループは、短期間に17か所の訪問看護ステーションを開設。そのケアの品質の高さと優れたマネジメント力や経営戦略を学ぶ!!

開催日 令和3年6月11日(金) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

- 般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉-

国は2025年の地域包括ケアの実現に向け、全国の市区町村に地域包括ケアシステム構築を進めて います。地域包括ケアのキーワードは、病気や障害があっても住み慣れた自宅や地域で暮らし続けられる 「在宅限界を高める」ことにあります。そして、その実現の「要」となるのが訪問看護ステーションではない でしょうか。国の様々な施策で病院の在院日数短縮、看取りの脱病院化が進められようとしています。在 宅における医療依存度の高い患者や重介護高齢者に対応できるのは、訪問看護ステーションを核とした 在宅多職種協働のチームケアの提供が条件となります。しかし訪問看護ステーションの大規模化や整備 促進には、大きな課題があります。それは全国的に訪問看護師の確保ができないことです。そこで本セミ ナーでは、高及質の訪問看護サービスの提供体制構築から、効果的な運営管理ノウハウを学んでいただ くと共に、訪問看護師の確保に効果を上げるブランディング戦略についても学んでいただくものです。ど うだ、訪問看護事業の将来を見据え、拡充整備を推進する方や訪問看護ステーションの開設をお考えの 皆様のご参加をお待ち申し上げます。

	プログラム
PM1:30 PM3:10	I. 地域包括ケアの推進に期待される 訪問看護事業の将来展望と高品質ケアの 訪問看護ステーションのブランディング戦略 ~成功する訪問看護ステーションの開設運営ノウハウと 訪問看護孫の安守確保に対応した効果的で多様な求人対策に学ぶ~
	保健・医療・福祉サービス研究会 介護事業経営指導講師 在宅療養支援 楓の風グループ 代表 小室 貴之氏
PM3:20 ▼ PM5:00	II. 高品質ケアを築く訪問看護ステーションの運営管理と管理者・訪問看護師の教育研修の進め方とその実際 本専門性の高い小集団である訪問看護師ステーションという特徴を活かした、効果的な教育・育成とチーム運営により、 看護師一人一人が、成長と成果を実感できるステーションを作る~ 在宅療養支援 楓の風グループ 副代表 野島 あけみ 氏
PM5:05 ▼ PM5:30	Ⅲ. 全体質疑・全体討論 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 在宅療養支援 楓の風グルーブ 代表 小室 貴之 氏 在宅療養支援 楓の風グルーブ 副代表 野島 あけみ 氏

,						
 (+	リ	Ի	リ	線	

お申込み日	月								(F	AX.U	3-6228	-5996)
*希望の	セミナ	一番号に()又は ⊻ を	つけて	下さい。		※ご希望の受講	場方法に	こ☑を付けて下さ	い。(DVD・	CD受講は別途	送料1,210円)
1	6/11	高品質ケス	アの構築と訪	問看護	ステーショ	ョンのブラン	ディング戦略セミ	ナー	□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講
2	6/12	21年改定	以降の通所	介護·通	所リハビ	Jの運営と	経営戦略セミナー		□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講
住 所	₹							振	金照合のためん 込名義 (込先	こ口座名義	を下記にご記	入ください。)
^{フリガナ} 施設名									井住友銀行	本店営業部	部 普通預金	7577162
TEL				FA	X			カ))ホケンイリョウフ	クシサービ	ンスケンキュウカ	パ
参 加	者	氏 名	所	属	役	職	e-ma	t) lie	ンライン受講をご	で希望の方に	ま、必ずご記入<	(ださい。)
									@		·	
 ※オフ	プションを	ご希望の方は「				 炎(会場受講の	· DVD追加(1	1.880		□ CD追加	 (7.480円税·送	(料込)

病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

未曾有の新型コロナウイルス禍がもたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!! 病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!! 日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!

(東京商工リサーチ調査:2019年)

~株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説~

◎コロナ禍で建設会社が不況に突入、大幅なコストダウンに期待!! 地域別のゼネコ ンへの発注のタイミングが分かる!!

開催日 令和3年6月17日(木) PM1:30~PM5:30 **令和3年10月8日(金)** PM1:30~PM5:30

場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人個人会員)

般 30,800円 (28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門的見識を持つことと、多くの他実例 から学ぶことが重要です。投資コストを押さえつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者 が悩むことを解説します。今回は、コロナ禍で医療収益に変化、建設コストに変化が起こり、この時期に新 病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントを解説します。(株)プラスPMは、がん 研有明病院、東京都済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密 着の小規模病院まで多数の実績を有しております。参加者には「ゼネコンの選び方、使い方」の小冊子を 贈呈します。ぜひ、ご参加ください。 木村 譲二

プログラム

基本構想づくりから新病院完成まで

- 建設コストを削減するポイント
 - コロナ禍で建設会社は不況に突入、発注のタイミングを指南
 - 建設費と総投資額の違い ・機能を満たすが、面積を削減する手法 複数のゼネコンを競争させる土俵づくり ・工事着工後の追加予算を発生させない方法 建設費と総投資額の違い
- 基本構想から完成までの各フェーズの要点
- 経営方針を反映させる基本構想づくり ・安心できる設計者一覧と選定方法・安心できるゼネコン一覧と選定方法・設計と工事は一括か、分けるべきか
- ・工事請負契約書の抑えどころ
- 実例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事での稼働ベッド数を減らさない実例
 - ③地下階取りやめ、而精削減で工事費6億円縮減した実例
 - ④調剤薬局など外部資金を活用した実例
 - 供式会社プラスPM 代表取締役 木村 讓二氏 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー

収益改善ができる病院づくり

- 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方
 - ·経営課題の抽出·改善と病院建設計画 ·新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断
- 収益改善ができる病院計画

【第2部】

PM5:30

【第1部】

PM1:30

PM3:50

・診療効率をアップする外来計画 串老を呼び込む待合計画

スタッフが減らせる外来計画 ・離職者が出ないスタッフエリアの計画

PM4:00

● 補助金活用方法―上手な活用の進め方―

補助金取得のポイント

・発注方法の変更でイニシャルコストを10億円削減 光熱費を大幅に削減する建設計画の方法

● 新型コロナウイルスへの対応例

-級建築士、認定コンストラクション・マネジャ 認定登録 医業経営コンサルタント 濵田 徹氏

● 建設設備のイニシャルコスト、ランニングコストの下げ方

成功する小規模多機能開設と低迷事業所の立て直し実践セミナー

100%稼働と70%稼働は経営の仕方が違う 法人の将来を賭けた小規模多機能の成功戦略

~現場で100%を継続してきた責任者・現場管理者がノウハウを公開する~

◎100%稼働には理由があり、70%稼働には理由がある。2040年多元的社会の地域 包括ケアシステムの中核事業の成功は、法人の将来を決める!

開催日 令和3年6月13日(日) PM1:30~PM5:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 師 灩 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 谷田川 賢一 氏福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人·個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉-

2040年多元的社会の地域包括ケアシステムで生き残ろうと考えれば、看護小規模多機能、小規模多機 能で成功することは絶対条件です。しかし、令和元年度の介護経営概況調査結果では、小規模多機能事 業所の平均介護度は2.2、事業所全体のうち40.9%がいまだ赤字です。一方、小規模多機能を5力所、10 カ所、20カ所経営していて、ほぼ100%稼働にする法人があるのです。小規模多機能は難しい事業です。 しかし、一度そのコツを掴んでしまえば、その収益の高さは法人経営を一変させる力を持っている事業でも あります。小規模多機能は、いまだに手あげ方式で事業を始められる地域もあり、やり方によっては地域の 勢力図を書き換えるほどの可能性を持った事業でもあるのです。

本セミナーでは、登録を29名満員にするために何をすべきか、満員にできなかった法人には、今まで何が 足りなかったのか、明日から行うべき取り組みを、順を追って分かりやすく解説します。小規模多機能を満員 にするためには、法人の風土、カルチャーを変えなければなりません。「勝者のメンタリティ」を持つ必要が あること、さらには小多機や看多機が、特養、老健、グループホームと何が違うのか、その特徴を理解するこ と。これらを理解した上で、運営の要となる管理者やケアマネは「訪問」や「通い」、「泊まり」サービスや職 員をどうマネジメントするのかを解説します。

今回の企画は、常に100%で小規模多機能をまわしてきた事業責任者とその下で事業を100%稼働に してきた管理者がそのノウハウを公開し、事例を含めてご紹介します。多くの皆さんのご参加をお待ちして おります。 本間 秀司

プログラム

- I. 2040年多元的社会のエース、看護小規模多機能、小規模多機能
- なぜ、小規模多機能を成功させなければならないか。
- 国の政策からみた小規模多機能
- Ⅱ. 成功事例と失敗事例は、何が違うのか?
 - 赤字事業所の例・黒字事業所の例・何が、黒字と赤字を分けるのか
- Ⅲ. 看護小規模多機能・小規模多機能の収支シミュレーション
 - 看護小規模多機能の例 ・小規模多機能の例 ・他事業との比較
- IV. 設計~建築~開設準備~営業~高収益~決算
 - 設計·建設 ・開設準備・スタッフ確保 ・ 営業・高収益

こんな方におすすめです

- いつまで経っても黒字にならない。
- これから小規模多機能を始めたい。
- 小規模多機能は持っているが看護小規模多機能を始めたい。
- 小規模多機能を10カ所持ちたい。

------ 〈 ‡ リトリ線 〉-------

お申込み日	月	В						(FAA.U3-0220-3330)
*希望の	セミナ-	-番号に(○又は ⊻ を	つけて	下さい。		※ご希望の受講	講方法に☑を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)
1	6/13	成功する	小規模多機	能開設と	低迷事業	美所の立て	直し実践セミナー	· □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受講
2	□6/17	□10/8 掮	病院の事業構	想を実現	する建設	プロジェクト	推進の具体策セミ	ナー コオンライン 二会場 DVD受講 CD受講
住 所	₹							※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。振込名義 ()振込先
^{フリガナ} 施設名								□ → はたし三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162□ ● 名義
TEL				FA	X			カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
参 加	者 E	1 名	所	属	役	職	e-ma	ail(オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
								@
※オフ	プションをこ	希望の方は	☑を付けて下さ(, \。 □ 無	料個別相影	炎(会場受講の)み) □ DVD追加(1	11,880円税·送料込) 🗆 CD追加(7,480円税·送料込)

2022年診療報酬改定に向けた精神科病院の経営戦略セミナー

始まった2022年診療報酬改定議論にその方向を展望し、"先手必勝"の新たな経営戦略策定を探る!!

2022年診療報酬改定を展望した 精神科病院運営の見直しと経営戦略

~21年介護報酬改定では、データヘルス改革に対応しLIFE(科学的介護情報システム)へのデータ提出が始まり 病院経営にも直結する感染症・災害に対応したBCP(事業継続計画)策定が義務付けられた

◎コロナ感染対策、ワクチン接種、コロナ関連交付金拡大、全世代型社会保障改革に伴う健保法改正や医 療法改正を踏まえた新地域医療構想を解説!! マイナンバーの利活用を目指したデータヘルス改革とし てのLIFE導入やBCP(事業継続計画)策定の義務化で大改定となった21年介護報酬改定の影響とは!!

開催日 令和3年6月19日(土) PM1:30~PM5:30

場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

-〈参加のお誘い〉-

医療界では、1年を超えコロナ禍での診療や医療経営を余儀なくされている中に、中医協で は 2022 年診療報酬改定の議論が年末の意見のとりまとめ、来年 2 月答申、4 月施行に向け 進められています。コロナに伴う膨大な財政支出で国家財政が極めて厳しい中に、どのような 改定になるかが気になるところです。そこで本セミナーでは精神科病院に特化し、精神科病院 経営の最新トピックスから 2022 年診療報酬改定の展望や"先手必勝"の経営戦略を解説指 導いただきます。どうぞ、精神科病院の新たな経営戦略策定を考える経営トップ、経営幹部の 皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 医療界並びに精神科病院経営の最新トピックス

- コロナ感染防止、ワクチン接種、ウィズ/アフターコロナ時代への対応
- ・大改定となった2021年介護報酬改定と精神科病院への影響
- 精神科病院関連の最新トピックス

Ⅱ. 中医協における2022年診療報酬改定の議論とその方向性と展望

- ~様々な見直しや病床再編が課題のなか、焦点となる精神科分野の22年改革と経営戦略を探る~
- ・始まった2022年診療報酬改定と20年改定時の課題(積み残し)
- ・2022年診療報酬改定で重点施策となる精神科関連の改革を展望する
- ・入院医療:急性期入院、一般入院、療養入院、認知症入院の方向性と対応策

11

//

- ・外来医療:精神科専門療法、多剤投与、その他
- ・在宅医療:訪問診療・訪問看護・訪問リハ・その他

Ⅲ. 人口減少や地域移行に伴う精神科病院経営の抜本改革とは

- ・本格的な地域移行に伴う精神科病院の対応と事業並びに病床再編
- ・アウトリーチ強化と訪問診療・訪問看護他、在宅サービスの強化策
- ・精神科病院の様々な付帯事業を最大限に生かした地域移行戦略
- 介護事業・障害事業への事業シフトとその展開

 \Box

日

Ⅳ. 2024年診療・介護報酬同時改定と精神科病院の経営を展望する

- ・2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護報酬同時改定
- 地域共生社会の実現と地域包括ケアシステム構築への精神科病院の経営戦略

医療・介護・障害事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー

知らなければ活用できない!! こんなにもある補助金・給付金・助成金・交付金!!

2021年度予算への完全対応でチャンスを掴む 国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具

~補助金活用指導で多くの実績を有する川伽誠志氏が国(国交省・経済産業省・総務省・厚生労働省他)・都道府県・市区町村・基金・ 財団が設けている建物、機械器具、ICT、教育その他の補助金の具体的な活用とこれからの医療・介護・障害事業の経営戦略を解説指導~

◎国・都道府県・市区町村・財団では、企業の成長発展やサービスの普及に向け様々な補助 金・給付金・助成金・交付金などを設けている!!全国の優秀な経営者は、これらの補助金・給 付金・助成金・交付金などを経営の原資として最大限に活用し、地域に貢献し、成長発展!!

開催日 令和3年6月19日(土) AM9:00~PM0:40

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健·医療·福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表

川畑 誠志氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員)

25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

太休価格

般 26,400円 (24,000円)

- 〈参加のお誘い〉.

企業の成長を支援し、サービス普及を促進する補助金を代表する助成金、給付金、交付金、奨 励金などは、国、都道府県、市区町村、基金、財団など数えきれないほどあります。しかも、毎年、新 規の補助金が新設されますが、その多くが企業経営者も知らず活用されないで消えていく補助 金もあるといわれます。特に医療福祉への補助金は多く、優秀な経営者は、毎年、新設される補 助金をチェック、最大限に活用し、最小の借入金で法人を大きく成長発展させ、広く地域福祉に 貢献しています。

そこで、本ヤミナーでは、補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏に、新型コロナウ イルス関連支援金(補助金・給付金・助成金・交付金他)をはじめ、これからの医療・介護・障害事業 に生かせる補助金を多数紹介し、活用や申請の具体策と今後の経営戦略を分かり易く指導いた だきます。どうぞ、この機会に経営幹部や補助金申請担当者のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年度に活用できる補助金・助成金の全整理

- ・補助金完全活用は、経営者の責務
- ・コロナ関連補助金・助成金の積極活用で、未来を切り拓く
- ・今年度活用できる情報の全整理

Ⅱ. 大型助成金を含む関連補助金情報の全整理

- ・地域支援拠点開発に活用可能、大型助成金事業の全体像
- ・既存施設の改修と IT 導入に活用可能な大型助成金
- ・工夫次第で活用可能、関連補助事業の情報整理

Ⅲ. 助成金・補助金の申請実務のポイント整理

- ・財団系助成事業への申請ノウハウとポイント
- ・行政系補助事業、採択の可能性を高める秘訣
- ・大型助成事業、申請実務のポイント公開

Ⅳ. 補助金を活用した、法人次世代戦略の方向性

- ・既存事業所の収益力を向上し、利益体質の法人経営を実現
- ・「地域共生社会実現」のための「全サービス共生化」で地域をリードする存在に
- ・脱流行追随!制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す。

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 --------

(FAX.03-6228-5996)

								·			<u>*</u> _
*希望の	*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)										
1	6/19 医療·介護	・障害事業に	活用でき	る全補的	助金獲得と	と経営戦略セミナー	-	□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講
2	6/19 2022年診	療報酬改定	に向けた	精神科	病院の経営	営戦略セミナー		□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講
住 所	₸						振	、金照合のために 込名義 (込先	こ口座名義	遠を下記にご記	入ください。)
^{フリガナ} 施設名								井住友銀行	本店営業	部 普通預金	7577162
TEL			FAX				カ)ホケンイリョウフ	クシサーヒ	ビスケンキュウオ	パ
参 加	者 氏 名	所	属	役	職	e-ma	t) lie	トンライン受講をこ	ご希望の方	は、必ずご記入<	(ださい。)
·	@										
 ※オフ	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)										

お申込み日

成長発展する保育事業の将来と障がい福祉事業の新たな展開セミナー

本格的な保育園児減少の中、子供に関わって 事業を続けたい保育園経営者の出口戦略

~保育園から障がい児保育、そして、障がい事業へ。新しい成功への挑戦~

◎保育園経営の経営は、見方を変えれば、無限の可能性を秘めている。保育園経営者 に期待されている障がい事業を真正面から見れば、法人のあり方が変わる。

開催日 令和3年6月20日(日) PM1:30~PM5:30

オンライン&銀座同和ビル2F東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテット株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

社会福祉法人四ツ葉会 理事 松岡 康弘 氏

【税込】 本体価格

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人·個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

保育園の経営者の多くは、「児童が減る一方で、これからどうしていいか分からない」、また「できれば子 供に関わって事業を続けていきたい」と言われています。2020年、全国の子どもの数は、前年より20万人 減少し1.512万人で、1982年から39年連続の減少となり、過去最少となっています。総人口における子ど もの割合は12.0%で、1975年から46年連続で低下しているのが現状です。そんな中、発達に偏りのある 子どもさんの数は増えています。集団保育に馴染めず、癇癪を起こすとなかなか元に戻れない、おもちゃ や食べ物に強いこだわりがありお友達との交流が困難であるなど、子供たちの日常に寄り添えばこそ、自 園の保育方針の中に発達障害支援の枠組みがあればと感じていらっしゃることとと思います。

本セミナーではそのようなお悩みが一挙に解決できるように、障がい児保育の入り口から立ち上げ、運 営の肝、管理会計までを順を追ってお伝えしたいと思います。また保育園事業に障がい児保育を加えるシ ミュレーション、そして、そこから障がい事業所を新設して、新しい法人に生まれ変わるシミュレーションを ご説明したいと思います。今回、障がい分野では、多くの経験と実績がある松岡講師とともに、新しい挑戦 をしたいと望む次世代の経営者の皆さんにお聴きいただけたらいいなと思っています。多くの皆さんのご 参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

障がい保育を理解する

障がい児保育(児童発達支援、放課後等デイサービス、保育所等訪問支援事業) 障がい児保育の実務

Ⅱ. 経営からみる障がい児保育

- 収支シミュレーション
- ・人員配置(専門職配置加算など)

Ⅲ. 保育園・障がい児保育のハイブリッド経営

- ・ケーススタディ-- で見るハイブリッド経営
- ・事業の進め方
- リスクとの向き合い方

Ⅳ. 保育園・障がい児保育から障がい者事業へ、新しい成功への挑戦

シミュレーションで理解する

こんな方におすすめです

- 園児が減っていて、将来に不安を感じる。
- 今後も事業を継続していきたい。
- 子供に関わりながら、新しい事業にも挑戦したい。
- 障がい児保育に関心があり、学習してみたいと考えている。

地域包括ケア推進と在宅医療拡大と経営戦略セミナー

2022年診療報酬改定は地域包括ケアのさらなる推進!! 在宅医療は、診療所・中小病院の今後の生き残り策に!!

地域包括ケア実現に大きく貢献する 在宅医療の新展開と今後の経

-既存在宅医療の抜本見直しから、新規参入の診療所・中小病院における 在宅医療部設置と在宅医療チーム編成の新たな事業展開~

◎With&Afterコロナ時代に対応した新たな在宅医療モデルの構築と2040年を展望 した経営戦略とは!! 大きな医療介護経営のダメージとなった新型コロナウイルスシ ョックと今後の診療所・病院経営への提言!!

開催日 令和3年6月20日(日) AM9:00~PM0:40 **令和3年11月14日(日)** AM9:00~PM0:40

■場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL 03 (6228) 5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

保健·医療·福祉サービス研究会 在宅医療事業部講師 瓿 医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 中村 哲生 氏

HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員) 参加料 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、全世界を襲った新型コロナウイルス拡大に伴い我が国においても未だ感染が拡大し、非常事態宣 言解除後も第4波襲来との報道も増しております。そのような中、国は従前通り地域包括ケアの実現施策 として、「在宅限界を高め」、高齢患者の在宅での暮らしを続けられるよう、在宅医療・介護の拡充整備と 効果的な連携をめざしています。そこで、本セミナーは、将来、開業医師の高齢化に伴う在宅医療提供量 の縮小を踏まえ、診療所をはじめ、民間中小病院における在宅医療部の設置と、その事業展開の具体策を 学んでいただくことを目的に企画しました。講師には、我が国の在字医療の草分けとして、在字医療事業 で様々な業績を築いてこられ、近年、医療法人社団永生会をはじめ、診療所・民間中小病院での在宅医療 部の設置拡充で大きな成果を築いておられる医療法人社団永生会 理事長補佐·在宅統括部長の中村哲 生氏を招き、その運営ノウハウと具体策を指導いただきます。どうぞ、在宅医療を新たな武器として地域展 開をお考えの診療所・中小病院のトップ並びに経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 在宅医療に関する最新トピックス

在宅医療に関する医療制度改革と2022年診療報酬改定他

II. With&Afterコロナ時代の在宅医療と今後の展望

コロナ禍の影響と関連通知・支援金活用他・オンライン診療を含めた第4波への在宅医療の対応策

Ⅲ. 地域包括ケア深化推進に益々期待される在宅医療

高齢多死社会を迎えた我が国の地域医療再編と在宅医療 地域包括ケアシステム構築に期待される在宅医療

・障害高齢者患者の「時々入院、ほぼ在宅」を支える

・地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」を可能にする医療・介護連携

IV. 在宅医療市場の拡大と病院・診療所における在宅医療部設置の具体策

高まる在宅医療需要に急がれる在宅医療提供体制構築への課題

開業医師の高齢化と今後予想される在宅医療提供の限界

入院病床を有する病院・有床診療所における在宅医療提供の優位性

在宅医療部設置に伴う地域展開と増患増収の実践事例の実際

在宅医療に従事する医師確保と多職種協働による在宅医療チームの編成

V. 在宅医療制度・報酬の仕組みと完全算定の具体策

· 在宅医療制度・報酬の変遷と2022年診療報酬改定のゆくえ

在宅療養支援診療所・病院の届け出数と活動実態の問題点

末期がん患者・非がん患者の在宅でのターミナルケア

·往診·訪問診療の報酬体系と各種加算の完全算定

·一般居宅·高齢者住宅・GH・介護施設などの在宅医療報酬の算定 ・在宅医療の生産性向上とICT 活用の実践事例

VI. 在宅医療の将来展望と今後飛躍する在宅医療経営戦略

2022年診療報酬改定への対応と2040年に向けた在宅医療の将来

地域オンリーワンを築く診療科別在宅医療戦略

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 -------

_	_			_												
	•		A		V			-6	-						~	١
		-	Δ	$\mathbf{\nabla}$	K		-5	-h			×	-7	ч	ч	h	1
	•			4	•	•	v	•	_	7	v	_	$\overline{}$	v	v	,

お申込み日	月	В						(FAX.03-6228-5996)
*希望の	セミナー	-番号に〇)又は √ を	つけて下	さい。		※ご希望の受講	講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)
1	□6/20	□11/14	地域包括	5ケア推進	生と在宅	医療拡大	と経営戦略セミナ-	一 □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受講
2	6/20 /	成長発展す	る保育事業	の将来と	障がい	福祉事業の	D新たな展開セミナ	ナー □ オンライン □会場 □ DVD受講 □ CD受講
住 所 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	〒							※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。振込名義 ()●振込先三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
心成石								■ 名義
TEL				FAX				カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
参 加	者氏	名	所	属	役	職	e-ma	ail(オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)
								@
※オフ	プションをご	希望の方は▼	を付けて下さい	1。 🗆 無料	4個別相談	炎(会場受講の	Dみ) 🗆 DVD追加(1	11,880円税·送料込) 🗌 CD追加(7,480円税·送料込)

老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と業績を築く経営戦略セミナー

地域包括ケアの拠点施設の役割を担う老健施設としての「誇り」と「老健マネジメント」ノウハウを徹底指導!! 老健施設の効果的な在宅復帰・在宅療養支援と 入所・通所リハの高稼働運営を築く新経営戦略

~スーパー老健(超強化型)でも超高稼働があたり前になる老健施設の運営ノウハウを徹底指導 改定をチャンスに利用者が集まる通所リハビリテーションの総点検を行い自立支援促進とブランディングを分かり易く指導へ

◎2021年介護報酬改定は、LIFE(介護データベースづくり)元年!! 2024年診療・介護報酬同時 改定は、老健施設の抜本改革の年になる!! 努力すれば必ずできるスーパー老健取得!! 老健施 設のステップアップ(基本型⇒加算型⇒強化型⇒超強化型)指導に奔走する田中優至が解説!!

開催日 令和3年6月23日(水) PM1:30~PM5:30

環 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

対 象 理事長·施設長·事務長·看護介護部長·支援相談員·その他

研 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 **優至氏**

【税込】 本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 老健施設を取り巻く情勢と老健施設の今後の経営

- ●データヘルス改革としてのLIFE(科学的介護情報システム)導入
- ●2023年度成立が見込まれる介護保険制度改革とそのインパクト
- ●地域包括ケアの仕上げとなる2024年診療・介護報酬同時改定
- ●マンパワーと財源不足で国難といわれる2040年問題への対応

Ⅱ.2021年介護報酬改定をチャンスにする老健施設の経営戦略

- 改定や実地指導は、老健施設運営見直しや業務改善のチャンス
- 自施設の総点検でブランディング(魅力づくり)を進め新たな経営戦略を策定
- LIFE(CHASE·VISIT)データ提出・活用で科学的介護の実現
- ●ICT・AI 活用を加速させ、大働き方改革(生産性向上)を推進

Ⅲ. スーパー老健(超強化型)取得に向けた在宅復帰・在宅療養支援の実際

- 老健施設の運営方針の明確化とスーパー老健(超強化型)取得のプロジェクト発足
- 老健施設運営の「要」となる相談室の機能強化と支援相談員育成
- 在宅復帰・在宅療養支援評価指標を重視した老健施設運営と機能強化策
- 在宅復帰・在宅療養生活の可能性調査(入所利用者区分)と在宅復帰支援のアプローチ
- 在宅復帰・在宅療養支援の効果的な進め方とその実際

Ⅳ. 通所リハビリテーションの新体制づくりとブランディング

- ●改定をチャンスに進める通所リハビリテーションの新体制づくり
- ●「サービス別総点検業務改善シート」を用いたサービスの見直し
- ●家族機能を生かした活動と参加を促進する自立支援の取り組みの実際
- ●通所リハビリ、訪問リハビリ併用の促進と取り組みの実際

V. 空床を出さない高稼働の老健施設運営と支援相談員のベッドコントロール

- 全国の老健施設が抱える空床問題の現状とその打開策
- 大切な社会資源(ベッド)を無駄にしない支援相談員・管理職の意識改革
- 超強化型でも空床を出さないベッドコントロールの3つのキーワード
- 老健施設における成果を築く広報活動の進め方とその実際

VI. 老健施設の経営収支と事業計画の進め方

月

- 事業再生産への原資から求める事業計画書策定の進め方
- 現場の経営力向上が老健施設の健全経営と成長発展の決め手
- 介護人材不足を克服する老健施設の効果的な人事戦略

А

VII. 地域包括ケアの拠点施設としての老健施設の「誇り」と地域展開

21年改定以降の老健施設の経営管理とリハビリテーション戦略セミナー

21年改定は介護のデジタル化元年!! LIFE(CHASE-VISIT)データ提出・活用の実践に学ぶ!!

科学的介護の実現をめざす老健施設における LIFEデータ活用とリハビリテーションの新戦略

~大改定となった2021年介護報酬改定をバネに更に躍進する「せんだんの丘」の今後の老健施設の運営管理とは 「活動」と「参加」を促進する自立支援のアウトカムを出す入所・通所・訪問リハビリのブランディング戦略を解説指導へ

◎LIFEは、データ提出からいよいよフィードバックデータの活用が課題!! 老健施設でいかにデータ活用 を進め、科学的介護を実現するかを解説指導!! 老健施設を核に30名以上のセラピストを配置し、リハ ビリテーションを武器に地域でプランディングを確立した「せんだんの丘」の新経営戦略に学ぶ!!

開催日 令和3年6月23日(水) AM9:00~PM0:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

医療法人社団東北福祉会

介護老人保健施設せんだんの丘施設長(作業療法士) 土井 勝幸氏

| 様込| 本体価格 | 22,770円 (20,700円) (法人個人会員) 24.035円 (21.850円) (会報誌購読会員)

般 25.300円 (23.000円)

〈参加のお誘い〉-

2021年介護報酬改定においては、科学的介護の実現を目指したLIFE(CHASE·VISIT)へのデータ 提出が目玉で、介護のデジタライゼーション(digitalization)が本格的に進むエポック-メーキング (epochmaking)な改定となりました。

そこで本企画では、21年改定の影響を大きく受ける老健施設に特化し、講師に全国の老健施設のモ デルとして常に注目を集める介護老人保健施設せんだんの丘施設長の土井勝幸氏を迎え、改定の影響 分析から、新設・変更加算の算定、LIFEフィードバックデータ活用、新たな経営戦略の解説と共に、介護老 人保健施設せんだんの丘の実践事例に基づき老健施設におけるリハビリテーションのプランディング戦 略について指導いただきます。どうぞ、老健施設の経営を担う経営トップ、経営幹部、リハビリスタッフの皆 様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定以降の老健施設とその将来

- 2021年介護報酬改定のインパクトとその影響分析
- 老健施設は、何がどう変わり、今後何をなすべきか
- LIFE (CHASE · VISIT) の本格導入の意義と対応
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた課題
- 2040年問題に対応した老健施設の経営戦略

Ⅱ.2021年介護報酬改定に完全対応した老健施設運営の実際

- 入所部門の新設・変更加算の完全算定とLIFEへの対応
- 通所リハビリ部門の新設・変更加算の完全算定とLIFEへの対応
- 訪問リハビリ部門の新設・変更加算の完全算定とLIFEへの対応

Ⅲ. 科学的介護の実現を目指したLIFEのフィードバックデータ活用

- 科学的介護の実現を目指したLIFE(科学的介護情報システム)
- LIFEフィードバックデータの内容と活用とその具体策
- LIFEフィードバックデータを活かした生活期リハマネジメントの進め方

Ⅳ.「せんだんの丘」におけるリハビリテーション機能強化策とブランディング

- 「せんだんの丘」並びにリハビリテーション部門の概要
- 地域の生活期リハセンターとしての多角的な取り組みとその実際
- 予防から看取りまでを取り組む「せんだんの丘」のブランディング
- リハ・看護・介護人材の採用・教育・定着と人事戦略

V. 地域の拠点施設としての居宅事業の効率的・効果的運営とその実際

- 超強化型老健を支える、通所リハの多様性、老健ならではの訪問リハ、
- 機動性を高める福祉用具貸与・販売、リハ職を活用した24時間型サービス
- 新規利用者確保が前提となる居宅サービス利用者の終了(修了)のあり方

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 ------

(FAX.03-6228-5996)

*希望の	*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)											
1	6/23	21年改定	以降の老健が	施設の経	営管理と	:リハビリテ	ーション戦略セミ	ナー	□ オンライン	′ □会場	□ DVD受講	□ CD受講
2	6/23	老健施設	の在宅復帰・	在宅療養	支援と美	業績を築く	経営戦略セミナー	-	□オンライン	′ □会場	□ DVD受講	□ CD受講
住 施設名 TEL	振込石栽 (
				FAX			П	<u> </u>				
参加	加者氏名 所属 役職 電ー・mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)											
※オフ	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)											

お申込み日

^{令和3年度前期(12期)} 法人経営の将来を担うエリート養成講座 <2日間6回コース(延べ12日間) >

~法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応~ 卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている 本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

KM204

~医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する 激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を~

開催日

令和3年6月24日(木)~令和3年11月26日(金)

PM1:30~PM5:30

AM10:00~PM5:00

銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

象

お申込み日

A

 \Box

経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、 次世代の経営トップ (同業者のご参加はご遠慮願います。)

師

保健·医療·福祉サービス研究会 医療法人·社会福祉法人経営指導講師 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 専務取締役 **鈴木**

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士 細田 真奈美 氏

般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む) 本間 秀司 氏 真一 氏

参加 料

定員20名(先着順)

※新型コロナの影響により開催月を4月から 6月へ延期させていただきました。

313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)

本体価格

HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人·個人会員)

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 谷田川 賢一 氏

	前期(12期)	プログラム	前期	(12期)	プログラム
第 1	6/24(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I. 「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割り ●経営企画室の設計から実務まで ~グループ討議・発表~	PM	3 (木) 11:30 ▼ 15:30	「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディグ戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ~グループ討議・発表 ~
Ö	6/25(金) AM10:00 PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ~グループ討議・発表~	AM	4(金) 10:00 ▼ 15:00	II. 「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ~グループ討議・発表~
第	7/15(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ~グループ討議・発表~	PM	. 8 (木) 11:30 ▼ 15:30	I.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。● 労務管理、ハラスメント対策、 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。●マネジメントルール構築の理解、 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解、~ガループ討議・発表~
Ó	7/16(金) AM10:00 PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ~グループ討議・発表~	AM	.9(金) 10:00 ▼ 15:00	II. 「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。 ~グルーブ討議・発表 ~
第 3	8/19(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ~グループ討議・発表 ~	PM	2 5 (木) 11:30 ▼ 15:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ~グループ討議・発表 ~
0	8/20(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」●自法人の財務分析を行う。●自法人の取り漏れ、取りごぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。●自法人の管理会計を企画する。 ~ グループ討議・発表 ~	AM	2 6 (金) 10:00 ▼ 15:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ~グループ討議・発表 ~

----〈 キ リ ト リ 線 〉----

【令和3年	度前期(12期)】6	/24~11/26 法.	人経営の将来を	を担うエリート	養成講座	2日間6回コース(延べ12日間)
住 所	〒					のために口座名義を下	記にご記入ください。
フリガナ 施設名					振込名義 ●振込先) 女体系统人 7577169
TEL		FA	X		二 二升任及》 - ● 名義	银行 本店営業部 著	f 理 俱
e-mail		(@		カ)ホケンイ	リョウフクシサービスケン	ンキュウカイ
参加	者氏名	所 属	役 職	参加者	氏名	所 属	役 職

失語症デイ・デイケア整備促進と通所差別化戦略セミナー

失語症患者·家族を支える専門家チームで構成する「失語症デイ・デイケア」が不足!! 全国各地で急がれる整備促進!!

性発揮で成果を築く失語症デイ・デイケアの 効果的な開設運営の実践ノウハウと通所差別化戦略

- 失語症デイ・デイケア事業化に求められる事業構想、マーケティング、 施設整備、利用者獲得、職員採用、運営管理ノウハウの実際を先進事例に学ぶ〜

○失語症患者の機能回復と生活(人生)を支えるために開設された失語症デイ・デイケアは、専門性が発揮さ れ、利用者·家族に大きな信頼が得られている!! 全国に52万人とも言われる高次脳機能障害に伴う失語 症患者は、引きこもりがちで一般デイ・デイケアの大きな集団に入っても、発語も少なく孤立しがちである!!

開催日 令和3年6月26日(土) PM1:30~PM5:30

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03 (6228) 5995 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム)

本体価格

HMS会員 29,700円 (27,000円) (法人·個人会員) 31.350円 (28.500円) (会報誌購読会員)

般 33,000円 (30,000円)

- 〈参加のお誘い〉-

今日、脳卒中や頭部外傷等により、脳の言語野が損傷して起こる言語障害の失語症患者は全国に52万 人と言われております。失語症は考えや意思を言葉の形にすること、聞こえた声を言葉として認識し、意 味を理解することの両方が困難となるばかりか、音声言語のみならず読み書きも阻害されるので、筆談や 文字盤を指すことも困難になるといわれています。しかも障害の程度や種類も様々で、その対応には専 門性が求められます。そして失語症は、長期間の専門的な機能訓練により回復が期待でき、病院での治療 後、専門家チームの安定的な機能訓練の提供を可能にしたのが失語症デイ・デイケアです。本セミナー は、この付加価値の高い失語症デイ・デイケアの将来を展望すると共に、マーケティングをはじめ効果的 な開設運営ノウハウなどを先進事例に学んでいただくものです。どうぞ、全国各地で専門的なサービスを 待つ失語症患者に良質な機能訓練と生活(人生)を支える失語症デイ・デイケアの新規開設や、既存事業 の多角的な事業展開をお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 講演「失語症デイ·デイケアの高い事業ニーズと 通所事業における差別化戦略」

~失語症デイ・デイケアの事業構想、マーケティング、 事業計画、ST他採用、ブランディング戦略~

保健・医療・福祉サービス研究会介護・医療・障が、経営戦略指導講師 谷本 正徳氏 ポスト・ヒューマン・ジャパン株式会社代表取締役社長 谷本 正徳氏

PM2:45

PM3:35

PM3:40

PM5:30

PM1:30

PM2:40

Ⅱ. 講演「失語症デイ・デイケアの効果的な

開設運営の進め方の実際」

~専門性の高い失語症デイ・デイケアの高い有効性と 失語症デイ·デイケアのST·介護職の遣り甲斐~

有限会社言葉のかけ橋デイサービス言葉のかけ橋代表取締役 佐藤

Ⅲ. 実践報告·全体討論

「先進事例に学ぶ失語症デイ・デイケアの 開設運営と自立支援促進の実際 |

~失語症の自立支援に高い専門性と使命感で築く

失語症デイ・デイケアの取り組み~

有限会社言語生活とリハビリ研究所 デイサービスはばたき 代表取締役 松本多香子 氏

株式会社ハビサポ 代表取締役(言語聴覚士) 中村 太一氏

一般社団法人ことばの道 統括責任者(言語聴覚士) 安居 和輝氏

障害者事業参入と放課後等デイサービス開設運営ノウハウセミナー

障害者総合支援法改革から障害者事業の最新動向を解説!! 障害者事業参入で地域共生社会の実現と地域包括ケアシステムを構築!!

医療・介護事業者のための障害 失敗のない放課後等デイサービス開設運営の実際

~優良介護事業者として障害事業に参入し、広島市を拠点に多数の放課後等デイサービスを開設し、 大成功をおさめ急成長しているキャレオスホールディングス株式会社の実践事例に学ぶ!!~

◎待機が出る放課後等デイサービス開設をめざし、利用者獲得のための地域マーケ ティング、地域広報活動、事業計画(資金計画·事業収支·要員計画)、人員·運営基 準・ガイドライン・報酬詳細を分かり易く解説し、効果的な運営の進め方を徹底指導!!

開催日 令和3年6月26日(土) AM9:00~PM0:40

オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

本体価格

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉-

国は2025年に向け地域共生社会の実現をめざし、今日、医療·介護・障害サービスの包括的提 供や連携強化が叫ばれている中、医療介護事業者に期待されているのが、障害事業への参入で す。そこで、比較的取り組みやすい事業として放課後等デイサービスがあります。放課後等デイ サービスの利用児童数は平成30年度で20万人を超え、給付費総額も約2,800億円と飛躍的に 伸びており、令和2年1月15日に公表された「令和元年度障害福祉サービス等経営概況調査」に おいても、放課後等デイサービスの収支差率は平成29年度の9.1%から平成30年度の11.0% に増加していることから、今後、量から質の担保が課題となりました。そこで本セミナーでは、今後 さらに増加が予想される放課後等デイサービスと競争激化の中で、良質なサービス提供で地域 住民に選ばれ、勝ち残る放課後等デイサービス開設運営のために企画したものです。どうぞ、こ の機会に障害事業への参入や、選ばれる放課後等デイサービスの開設を検討されている皆様方 のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 障害者事業並びに制度・報酬改革の最新動向と 失敗のない放課後等デイサービスの開設運営の進め方

~放課後等デイサービス 開設のおける地域マーケティング・広報活動 事業計画(資金計画・収支計画・要員計画他)から効果的な運営の実際を指導~

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表 / 川/畑 誠志 氏

Ⅱ. キャレオスホールディングス株式会社における 放課後等デイサービス開設と地域差別化戦略

~事業成功の差別化戦略としてのロケットスタートで 躍進するキャレオスホールディングス株式会社の実践ノウハウ~

> キャレオスホールディングス株式会社 経営企画部 専務 柳川 智昭氏

Ⅲ. 全体質疑·全体討論

PM0:15 PM0:40

AM9:00

AM10:30

AM10:40

PM0:10

進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

> 株式会社 人とくらしラボ 代表 川火畑 誠志 氏

キャレオスホールディングス株式会社 経営企画部 専務 柳川 智昭氏

------ 〈 ‡ リトリ線 〉------お由込み日

									•			•
*希望の	希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円)											
1	6/26	障害者事	業参入と放記	裸後等デ	イサービ	ス開設運営	営ノウハウセミナー	-	□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講
2	6/26	失語症デ	イ・デイケア	整備促進	と通所差	別化戦略	セミナー		□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□CD受講
住 所	₹								金照合のために 込名義 (こ口座名家	炎を下記にご 記	見入ください。)
フリガナ 施設名									井住友銀行	本店営業	部 普通預金	7577162
TEL				F A 2	X			カ):	ホケンイリョウフ	クシサー	ビスケンキュウァ	カイ
参 加	者且	氏 名	所	属	役	職	e-ma	ail (オン	ンライン受講をこ	ご希望の方	は、必ずご記入ぐ	ください。)
	@											
※オフ	※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)											

ICT・AIを最大限に活用した次世代型通所事業戦略セミナー

ICT・AI・データベース活用で徹底した科学的介護を追求すると共に、働き方改革(業務改善・ペーパーレス他)と人材育成の実際!!

科学的介護を実現するICTリハ・ロボリハ導入の **見的な進め方と躍進する次世代型通所事業戦略**

~経済産業省の「健康寿命延伸産業創出推進事業 |に採択されたエムダブルエス日高の介護予防・介護度改善・自立支援に 成果を生む「ICTリハ」の8つのメニューと200のコンテンツでサービス提供、AI分析でパーソナルベストを選択~

◎アウトカムが求められる通所サービスで驚異の維持改善率(83.4%)を誇るエムダ ブルエス日高のICTリハのシステム内容と運営ノウハウを分かり易く指導!!

開催日 令和3年7月4日(日) PM1:30~PM5:30

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェピナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

| 様込| 本体価格 | 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員) 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)

般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

医療法人を母体として設立されたエムダブルエス日高は、介護界の殻を打ち破り、介 護界にイノベーションを起こしたアイデア集団であり、有能人材の宝庫です。本セミナー では、市場競争が激化する通所事業で勝ち抜く経営戦略について、ICT・AI活用、ICTリハ、 ロボリハ、配車アプリ「福祉MOVER」、大規模化、保険外サービス事業化、人事戦略の実 践事例を踏まえ、エムダブルエス日高 代表取締役社長の北嶋史誉氏にご講演いただき ます。また、現場管理者として、大規模デイの立ち上げに挑み、その成功を築いた日高デイ トレセンター所長の松本博氏にICTリハの詳細解説から運営の実際、さらに失敗のない デイ開設のための人材育成、広報・営業戦略を含め、ご講演をいただきます。どうぞ、市場 競争が益々厳しくなる通所事業で、他と差別化し、勝ち残りをかける経営幹部や管理者 の皆様のご参加を心よりお待ち申し上げます。

プログラム

I. ICTリハ・ロボリハで躍進するエムダブルエス日高の 介護イノベーションと科学的介護

(介護予防・介護度改善)を実現する通所事業戦略

~ 「団塊の世代」に対応した次世代型デイの運営ノウハウから

配車アプリ【福祉MOVER】、保険外サービスと人材に困らない人事戦略~

株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 大山鳥

II. ICT・AI活用で成果を上げる

ICTリハ・ロボリハシステムの詳細解説と 効果的な運営・人材育成・業績構築の実際

~データから分析しパーソナルベストのデイプログラムを提案

利用者が集まるICTリハの広報活動と営業戦略を含めて~

日高デイトレセンター 所長 松本 博氏

Ⅲ. 全体質疑·全体討論

日

А

PM5:00 PM5:30

お申込み日

PM1:30

PM3:30

PM3:40

PM4:50

進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

日高デイトレセンター 所長 松本 博氏

史誉 氏

地域共生社会の実現と障がい福祉サービスの経営戦略セミナー

成長発展する障がい福祉事業の拡充整備を目指す法人、障がい事業に参入する法人のための企画です!!

地域共生社会の実現の未来予想図を見据 障がい福祉事業の2024年までの経

~待機が出る障がい事業の利用者獲得のためのマーケティング、広報活動の実践事例から 深刻な人材不足に対応した人材の安定確保・教育・定着のための多様な求人対策の実践ノウハウを分かり易く解説指導へ

◎2040年に向け国が進める地域共生社会の実現の新時代に対応した障がい福祉事 業の方向性を明らかにすると共に、2021年障害報酬改定の重点施策に完全対応し た経営改善の具体策や成長発展する障がい福祉事業の経営戦略を解説!!

開催**日 令和3年7月3日(土)** PM1:30~PM5:30

オンライン&銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表

川畑 誠志 氏

本体価格 参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人·個人会員) 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)

般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉-

いま医療福祉分野では、障がい福祉事業への進出が大きな注目を集めています。しかし事業経営の現 場では、慎重姿勢が多く見られるのも現実です。目の前に迫る「地域共生社会実現」のための事業戦略 に、障がい福祉事業は不可欠であり、全ての福祉事業は共生化を前提にしなくてはなりません。

本セミナーでは、障がい福祉事業の必要性を論じるにとどまらず、本当の地域ニーズがどこにあるの か、既存事業を活かしてどう進出するべきか、医療法人・社会福祉法人が障がい福祉事業に進出する強 みをどう作るか、自法人を地域の中でオンリーワンの存在へと発展させるにはどうするべきか等、中長期 経営戦略をリアルに語ります。どうぞご参加ください。 川畑 誠志

プログラム

I. 21年障害福祉サービス等報酬改定の主要改定事項解説

- ・2021 年障害報酬改定の重点施策とその影響を検証
- ・2021年障害報酬改定をチャンスにする経営戦略

Ⅱ. 介護、障がい福祉事業の未来予想図

- ・2040年、介護、障がい福祉を含む福祉業界の全体像が見えてきた
- ・介護事業「全サービス共生化」の必然性
- ・地域共生社会実現のための障がい福祉事業のあり方

Ⅲ. 障がい福祉事業への参入ノウハウ

- ・脱!流行追随。制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す
- ・医療事業者・介護事業者が障がい福祉事業へ参入する価値と意義
- ・重度重複対応、医療対応、地域に存在するサービスニーズに応える事業とは
- ・既存事業との相乗効果を生む、スムーズな参入ノウハウ

Ⅳ. 障がい福祉事業の収益構造と運営実態

- ・業界調査から読み解く、障がい福祉事業の収支構造
- ・運営実態分析から、安定経営の形を見通す
- ・業界動向から見る、事業種別ごとの将来展開の方向性

V. 障がい福祉事業の人材獲得·顧客獲得の戦略と戦術

- ・障がい福祉従事者の獲得戦略と、具体的な戦術
- ・障がい福祉利用者の獲得戦略と、具体的な戦術

VI. 障がい福祉事業専攻の先に見える、法人の将来像

- ・地域共生社会実現のためのサービス網の構築
- ・地域の福祉ニーズにワンストップ対応する総合福祉サービス
- ・地域の中で自法人の果たす役割が大きく、深く広がっていく

------ 〈 キ リ ト リ 線 〉 -------

株式会社エムダブルエス日高 代表取締役社長 北嶋

								<u>-</u>				
*希望のセミナー番号に○又は図をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に図を付けて下さい。(DVD·CD受講は別途送料1,210円												
1	7/3 地域共生社会の実現と障がい福祉サービスの経営戦略セミナー							□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講	
2	7/4 ICT·AIを最		□ オンライン	□会場	□ DVD受講	□ CD受講						
住 所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください 振込名義 (●振込先										入ください。)	
フリガナ 施設名								三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義				
TEL		FAX						カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
参 加	者氏名 所属 役職 e-				e-ma	nail(オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)						
				·		@						
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(会場受講のみ) □ DVD追加(11,880円税·送料込) □ CD追加(7,480円税·送料込)												