



HMS

Health care Management Service Presents

2022年7月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁
7月2日(土)	東京・Web	社会福祉連携推進法人の設立運営セミナー	1
7月8日(金)	山口	【宇部市】介護老人保健施設へあれんと現地視察ツアー	2
7月14日(木)~12月16日(金)	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座<令和4年度 前期(13期)>2日間6回コース(延べ12日間)	3
7月17日(日)	東京・Web	大改定となる2024年診療・介護報酬同時改定に向けた病院経営セミナー	4
7月19日(火)	東京・Web	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	4
7月22日(金)	東京・Web	病院・診療所における外来・在宅患者の増患増収対策と経営戦略セミナー	5
7月23日(土)	東京・Web	“小濱道博氏”の2024年同時改定を見据えた“先手必勝”の介護事業経営戦略セミナー	5
7月26日(火)~9月28日(水)	東京	人事制度構築責任者養成コース<前期>2日間3回コース(延べ6日間)	6
7月28日(木)	鹿児島	【鹿児島市】社福 旭生会の人材育成と医療型有料老人ホーム「縁側」視察ツアー	7
7月29日(金)	東京・Web	利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー	8
7月29日(金)	東京・Web	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	8
7月30日(土)	東京・Web	障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	9
8月6日(土)	東京・Web	居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー	9
8月20日(土)	東京・Web	老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と業績を築く経営戦略セミナー	10
8月26日(金)	東京・Web	病院・介護・福祉施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー	10
8月27日(土)	東京・Web	【HMS特別企画】高齢者施設の臨床栄養師活動の充実と地域展開セミナー	11
8月28日(日)	東京・Web	【HMS政策研究集会】武久洋三先生 特別講演会	11
10月25日(火)~12月21日(水)	東京	人事制度構築責任者養成コース<後期>2日間3回コース(延べ6日間)	6
11月15日(火)	東京・Web	障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	9
11月16日(水)	東京・Web	利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー	8
11月16日(水)	東京・Web	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	8
12月3日(土)	東京・Web	居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー	9

* 新型コロナウイルスの状況によっては、セミナーの会場受講を見合わせる場合がございます。その際は他受講方法へのお切替えをご案内させていただきます。また現地視察ツアーも、延期や中止となる可能性がございますので、あらかじめご了承ください。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
 - ②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
 - ③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催3日前に「受講用URL」をお送り致します。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
 - ④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
- ※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像+音声)またはCD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合がありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加」「CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会 〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996 E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

社会福祉連携推進法人の設立運営セミナー

ますます厳しくなる社会福祉事業を取り巻く環境変化に対応、期待される社会福祉法人の新たな連携の仕組み!!
地域の社会福祉法人が協力して、危惧される深刻な人材不足に対応し、連携による採用、教育や共同購入などにも対応!!

経営基盤と協同の強化を目指した社会福祉連携推進法人が本年4月スタート

社会福祉連携推進法人の設立運営と これからの社会福祉法人の新たな経営

～将来の人口減少に伴う社会福祉事業の需要減少(子育て支援、障害者支援、高齢者支援)にも備えた
社会福祉連携推進法人の設立から効果的な運営の進め方について分かり易く解説指導～

開催日 令和4年7月2日(土) PM1:00～PM5:00

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

〈参加のお誘い〉

社会福祉事業を行う法人には小規模法人も多く、各法人が単独で地域や福祉ニーズの変化を見据え、それに合わせた事業経営への転換が求められています。このような状況下で、本年4月に施行された改正社会福祉法により「社会福祉連携推進法人」制度が創設されました。この制度活用により、社会福祉事業を行う様々な法人が連携し、各事業のメリットや地域の役割を活かした法人運営が可能になるため、とても期待されています。本セミナーでは、社会福祉連携推進法人の担当である厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課 社会福祉法人経営指導専門官の近芳弘氏をお招きし、社会福祉連携推進法人の詳細や今後の事業性を解説いただきます。また社会福祉連携推進法人の運営の在り方等に関する検討会構成委員でもあられる社会福祉法人リガーレ暮らしの架け橋 理事長の山田尋志氏より、複数法人での連携の取り組み事例や今後の社会福祉法人経営について、コンサルタントのお立場から川原経営総合センターの神林佑介氏より、これからの社会福祉法人の経営戦略について御指導いただきます。どうぞ制度を知り、新たな介護事業連携の在り方を模索される経営幹部の皆様のご参加をお待ちしております。

プログラム

PM1:00 ▼ PM2:30	I. 社会福祉連携推進法人の制度概要と設立申請の進め方 ～制度創設の意義から国が期待する 社会福祉連携推進法人の事業展開を分かり易く解説指導～ 厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課 社会福祉法人経営指導専門官(公認会計士) 近 芳弘氏
PM2:40 ▼ PM4:10	II. 社会福祉連携推進法人「社会福祉法人グループリガーレ」における 開設準備の取り組みとグループにおける協同事業の展開 ～5法人(京都・滋賀・千葉・青森)のグループでスタートした 「社会福祉法人グループリガーレ」の設立までの準備の実際を解説～ 社会福祉法人リガーレ暮らしの架け橋 理事長 山田 尋志氏
PM4:15 ▼ PM5:00	III. 社会福祉連携推進法人のメリットを最大限に生かした これからの社会福祉法人の経営戦略 ～中小社会福祉法人にとって脆弱と言われる本部機能・組織運営・ 採用・教育・各種マニュアル・購買など共同化による社会福祉連携推進法人のメリットを活用～ 株式会社川原経営総合センター 経営コンサルティング部門 人事コンサルティング部 副部長 神林 佑介氏

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

7/2 社会福祉連携推進法人の設立運営セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講 ☐ CD受講	
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL		FAX			
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン・オンデマンド受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
			@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)					

2021年介護報酬改定で強化促進される「尊厳の保持」と「自立支援」に開設以来取り組み、地域包括ケアの拠点施設をめざし成長する介護老人保健施設ぺあれんと!!
崇高なる法人理念と利用者本位運営方針を基に、暮らしの継続性を重要視した高齢者の尊厳を保障する個別ケアの実践と感動を生む誠実なケアの実践の進め方や人材育成に学ぶ!!

超強化型老健として高稼働率、高在宅復帰率、高回転率運営の介護老人保健施設ぺあれんと

高齢者の尊厳を保障する高品質ケアの実践と 地域包括ケアの拠点施設をめざした事業戦略

～全職員参加の在宅復帰・在宅療養支援の推進を進める相談室・入居部門の一体化の取り組みと

コロナ禍にも自立支援促進と魅力づくりで利用者定員を増やし、躍進する通所リハビリテーションセンターの実践ノウハウ～

開催日 令和4年7月8日(金) AM8:20～PM4:00

定員 先着20名

視察先 医療法人博愛会 介護老人保健施設ぺあれんと

山口県宇部市浜町2-1-3 TEL 0836(36)1170

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

対象 高齢者の尊厳の保障と自立支援促進をめざす
介護施設、老健施設、通所リハビリ、その他



介護老人保健施設ぺあれんと

＜参加のお誘い＞

昨年4月、2021年介護報酬改定が施行されました。改定では、介護保険の理念であり、その充実が課題である高齢者の「尊厳の保持」と「自立支援の促進」を柱に、新型コロナウイルス感染に伴う感染症や災害に対応したBCP(事業継続計画)策定の義務化、科学的介護の実現に向けたLIFE(科学的介護情報システム)へのデータ提出と活用、他、様々な運営基準の見直しが行われました。本研修ツアーは、これからの介護事業に求められる高齢者の尊厳を保障する個別ケアと自立支援に取り組み、全国から1000人以上のユニットケア研修生の受け入れ実績を誇る「介護老人保健施設ぺあれんと」を訪ね、老健施設の本来機能である在宅復帰・在宅療養支援から、通所リハビリのブランディングとしての新体制づくりの実際と共に、尊厳を保障する誠実な個別ケアと自立支援の取り組みについて学んでいただくものです。どうぞ、老健施設における高品質のケアサービス、高稼働、高在宅復帰、高回転の経営戦略に関心のある経営トップ、経営幹部、支援相談員、リハビリ専門職の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM8:20	① 開会あいさつ・視察オリエンテーション <現地集合> 介護老人保健施設ぺあれんと 3F研修室
AM8:40 ▼ AM9:00	② 全体朝礼参加・施設代表挨拶 医療法人博愛会 法人本部 本部長 井上 章氏
AM9:00 ▼ AM9:30	③ 講演Ⅰ「医療法人博愛会と介護老人保健施設ぺあれんと」の概要 医療法人博愛会 介護老人保健施設ぺあれんと 事務長 有山 美彦氏
AM9:40 ▼ AM10:00	④ 通所リハビリ 朝の集い見学
AM10:00 ▼ AM10:50	⑤ 講演Ⅱ「ぺあれんとにおける老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実際」 ～ご家族と二人三脚の在宅復帰支援システム構築と相談室・入居・通所・在宅部門の連携～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設ぺあれんと 主任支援相談員 尾崎 大輔氏
AM10:50 ▼ PM0:40	⑥ 施設見学 ー 昼食休憩 PM0:40～PM1:30 ー
PM1:30 ▼ PM2:20	⑦ 講演Ⅲ「自立支援型通所リハビリテーションの新体制づくりと人材育成の実際」 ～通所リハにおける自立支援を牽引する利用者様懇談会と朝夕の集いの取り組み～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設ぺあれんと リハビリテーションセンター長 宮内 順子氏
PM2:20 ▼ PM3:10	⑧ 講演Ⅳ「入居高齢者の尊厳の保障と自立支援を推進する個別ケアの実際」 ～理念に基づく誠実なケアの実践とご家族重視で進める多職種協働の在宅復帰支援と～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設ぺあれんと 介護科長 野村美代子氏
PM3:10 ▼ PM4:00	⑨ 全体質疑・全体討論 < コーヒーブレイク > 医療法人博愛会 法人本部 本部長 井上 章氏 介護老人保健施設ぺあれんと 事務長 有山 美彦氏 介護老人保健施設ぺあれんと 主任支援相談員 尾崎 大輔氏 介護老人保健施設ぺあれんと リハビリテーションセンター長 宮内 順子氏 介護老人保健施設ぺあれんと 介護科長 野村美代子氏 介護老人保健施設ぺあれんと 看護科長 小松 勝子氏
PM4:00	<現地解散>

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

7/8 【山口県宇部市】介護老人保健施設ぺあれんと現地視察ツアー						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。		
フリガナ施設名				振込名義 ()		
TEL	FAX			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。			●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている
本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和4年7月14日(木)～令和4年12月16日(金)

PM1:30～PM5:30

AM10:00～PM5:00

定員 20名(先着順)

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F

【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社

人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

本間 秀司氏

細田 譲治氏

細田 真奈美氏

谷田川 賢一氏

参加料

【税込】

本体価格

HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)

313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)

一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

	前 期	プ ロ グ ラ ム		前 期	プ ロ グ ラ ム
第1回	7/14(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	第4回	10/13(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	7/15(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～		10/14(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	8/18(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	第5回	11/17(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「働き方改革・同一労働同一賃金を理解する。」 ●働き方改革の全体像を理解する。 ●働き方改革のリスクと対応策を理解する。 ●同一労働同一賃金のリスクと対応策を理解する。 ～グループ討議・発表～
	8/19(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～		11/18(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事制度・人事考課を設計する。」 ●社会背景と人事制度の役割を理解する。 ●人事考課制度は、研修制度とキャリアパスが一体である事を理解する。 ～グループ討議・発表～
第3回	9/15(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	第6回	12/15(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	9/16(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～		12/16(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

----- く り と り 線 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

7/14～12/16 【令和4年度前期(13期)】 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名						
T E L		F A X				
e-mail	@					
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	

病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

未曾有の新型コロナウイルス禍がもたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!!
病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!!
日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!
(東京商工リサーチ調査:2019年)
～株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説～

◎コロナ禍で病院経営環境は激変!! 新病院建設のタイミングが収益改善のチャンス!!

開催日 令和4年7月19日(火) PM1:30～PM5:30
会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995
参加料 HMS会員 ^{【税込】} 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門の見識を持つことと、多くの他実例から学ぶことが重要です。投資コストを抑えつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者が悩むことを解説します。今回は、コロナ禍で医療収益に変化、建設コストに変化が起こり、この時期に新病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントを解説します。(株)プラスPMは、がん研有明病院、東京都済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。 木村 譲二

プログラム

【第1部】 PM1:30 ▼ PM3:50	基本構想づくりから新病院完成まで ● 建設コストを削減するポイント ・コロナ禍で建設を取り巻く環境が激変、発注のタイミングを指南 ・機能性を満たし、面積を削減する手法 ・工事着工後の追加工事費を発生させない管理手法 ● 基本構想から完成までの各フェーズの要点 ・当院の強味を生かした基本構想づくり ・設計と工事は分離か、一括か ・設計事務所選定プロポーザルの運営方法 ・VE付き、総合評価方式による建設会社選定方法 ● 実例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事で工事中の稼働ベッド数を減らさない実例 ③経営改革と並行して進めた建替えの実例 ④県立病院建替えで大幅なコストを削減した実例 株式会社プラスPM 代表取締役(一般建築士) 認定コンストラクション・マネジャー 木村 譲二 氏
	収益改善ができる病院づくり ● 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方 ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画 ・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断 ● 収益改善ができる病院計画 ・診療効率をアップする外来計画 ・スタッフが減らせる外来計画 ・患者を呼び込む待ち計画 ・離職者が出ないスタッフエリアの計画 ● 補助金活用の必須ポイントー建設事業でなければならない事ー ・補助金取得のポイント ● 建設設備のインシヤルコスト、ランニングコストの下げ方 ・発注方法の変更でインシヤルコストを10億円削減 ・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法 ● 新型コロナウイルスへの対応例 - 株式会社プラスPM チーフマネージャー(一般建築士) 認定コンストラクション・マネジャー、認定登録 医療経営コンサルタント 濱田 徹 氏

大改定となる2024年診療・介護報酬同時改定に向けた病院経営セミナー

「診療報酬改定を最大限に生かす病院経営の極意」を徹底解説!!
2024年に向けた制度・報酬改革の展望と
2022年改定をバネに躍進する病院経営戦略
～4月～6月分のレセプト請求の不明点(疑義解釈)を徹底して解き明かす!
コロナ感染拡大に伴う医療提供体制の在り方と、2040年問題を見据えた新たな経営戦略～

◎2022年改定は、地域医療構想と地域包括ケアのさらなる促進の改定!! 機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の影響分析と2024年診療・介護報酬同時改定を展望する!! 経営幹部と医局、看護部、コ・メディカル、医事課他ご参加ください!!

開催日 令和4年7月17日(日) PM1:30～PM5:30
会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓 氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者である株式会社ASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏を迎え、2022年診療報酬改定施行後、4月～6月分のレセプト請求における不明点等の疑義解釈から、上位基準の取得、新設変更点数の完全算定、機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の増患・増収対策を分かり易くご指導いただきます。また2024年診療・介護報酬同時改定等、さらに進められる医療介護制度・報酬改革を見据えた今後の病院経営戦略についても解説指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定施行後の最新情勢 ・2025 年地域医療構想と地域包括ケアの更なる促進 ・最重要課題となる医師の働き方改革への対応策 ・経済財政諮問会議の動向と医療介護制度報酬改革の方向 ・その他のトピックス
II. 2022年診療報酬改定の疑義解釈解説と経営改善(増患増収)対策並びに新たな経営戦略 ・医療機能別・診療科別・規模別の診療報酬改定の影響分析とその対応 - 入院医療: 高度急性期・急性期-DPC/PDPS、機能評価係数IIの見直し ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所 ・外来医療: 病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他、主治医機能の強化、定額負担導入で大病院の外来と診療所、中小病院の外来・リフィル処方箋 ・在宅医療: 在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院 - 往診・訪問診療・訪問看護・訪問リハビリ・機能強化型訪問看護ステーション他
III. 大改定が予想される2024年同時改定の展望と病院経営トップへの提言 ・大改定となる 2024 年診療・介護報酬同時改定の行方を探る ・2024 年診療・介護報酬同時改定の準備と経営トップへの提言

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	7/17	大改定となる2024年診療・介護報酬同時改定に向けた病院経営セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	7/19	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ CD受講		
住所	〒						※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名							
TEL			FAX			e-mail	
参加者(送付先)氏名	所 属		役 職		参加者(送付先)氏名	所 属	役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(7/17のみ 11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

2025年改革シナリオの総仕上げに向け大きく動く2024年同時改定をズバリ展望…
**2024年同時改定を見据えた対応と
成長発展し業績を築く介護事業戦略**
～近い将来マイナンバーの活用に繋げ、国のデータヘルス改革の一環として
進화가期待されるLIFEのフィードバックデータ活用の進め方などを指導～

◎今春から審議が始まった介護保険制度改正の方向性と10月臨時介護報酬改定に対応した“先手必勝”の介護事業戦略を策定!! 通所リハ等の包括報酬の拡大をはじめ大改革が予想される2024年介護報酬改定を予測し、業績構築の具体策を解説指導!!

開催日 令和4年7月23日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表 / 株式会社ベストワン 取締役
小濱 道博 氏

参加料 HMS会員

【税込】	本体価格
23,760円	(21,600円)
25,080円	(22,800円)

 (法人・個人会員)
一般 26,400円 (24,000円) (会報誌購読会員)

プログラム	
I. 始まった介護保険制度改正の議論と24年同時改定の展望	
● 財務省の提言の論点	
・財務省が力を入れる大規模化、共同化の意味 ・自己負担2割の拡大	
・介護老人保健施設等の多床室料自己負担化 ・居宅介護支援の1割負担化	
・訪問介護、通所介護の程度者の市町村への移行	
● 進む福祉用具の改正審議	
・貸与から販売への一本化の方向 ・販売一本化の諸問題	
・福祉用具貸与のケアプラン報酬引き下げ	
● 大改革が予想される2024年介護報酬改定を展望	
・通所リハの包括化をはじめ、水面下で始まっている同時改定の最新動向	
・LIFEのフィードバックの本格化	
● 入所系・入居系・通所系・訪問系サービスの改定を展望する	
II. 2021年介護報酬改定の影響分析と新たな経営戦略	
● 入所系・入居系・通所系・訪問系サービスへの影響分析	
● 科学的介護情報システム(LIFE)導入の影響	
・期待される進化するフィードバックデータの活用	
・始まった居宅介護支援事業所をはじめ訪問系サービスLIFE導入試行	
● 業務継続計画(BCP)策定の最新動向	
・BCP策定の全国的な動向と策定の実態	
・BCP策定に伴う地域連携と地域での信頼構築	
・BCP策定で得られる地域情報と新たな経営戦略	
● 2021年介護報酬改定後の実地指導の新たな傾向	
● 2022年診療報酬改定が介護事業に影響を及ぼす	
● 2022年4月スタートした社会福祉連携推進法人制度	
III. 少子化時代に問われるリクルート力=経営力	
● 岸田政権の処遇改善支援補助金と賃金引上げ	
● 2022年10月臨時介護報酬改定と処遇改善の一元化	
● 新卒雇用、中途雇用、高齢者雇用、障害者雇用、外国人雇用	
● 採用専任者配置とリクルート力の強化策	
IV. 介護事業における休廃止・倒産・M&Aの最新動向	
● 我が国の高齢者介護サービスの需給動向	
● 介護事業の休廃止・倒産・M&Aの原因と今後の介護事業戦略	
● 4月スタートした社会福祉連携推進法人制度とその行方	
● 拡大が期待される保険外事業の将来とその行方	

**病院・診療所における外来・在宅患者の
増患増収の具体策と医療DX促進策**
～2025年の地域包括ケア時代の変を現す「ときどき入院、ほぼ在宅」を実現するには在宅医療の拡大充実が大きな課題
それを可能にする中小病院・診療所の在宅医療経営の進め方と戦略を徹底解説～

◎人口減少に伴い大都市圏の一部を除き全国的に減り続ける外来患者、このままでは将来危機的状況となる医療機関続出!! あらゆる方策を講じ、現状維持や増患増収を図る病院・診療所は何か違うのか!! その取り組みの実際を事例を交え分かり易く指導!!

開催日 令和4年7月22日(金) AM9:00～PM0:40

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表
酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員

【税込】	本体価格
23,760円	(21,600円)
25,080円	(22,800円)

 (法人・個人会員)
一般 26,400円 (24,000円) (会報誌購読会員)

〈参加のお誘い〉

超少子高齢社会の進展や人口減少に伴い全国的に病院・診療所の外来患者の減少が加速しています。そのような中、あらゆる方策を講じ、外来患者の維持や増患、増収を図っている病院・診療所があるのも事実です。本セミナーでは、全国の中小病院や診療所のコンサルティングで多くの実績を誇るリンクアップラボ代表の酒井麻由美氏を迎え、病床稼働を左右する外来部門と地域包括ケアシステム構築を担う在宅医療にテーマを絞って講演いただきます。内容は2024年診療・介護同時改定の予測から、外来における新戦略、増患増収対策、さらにこれからの病院・診療所経営を担う、在宅医療における地域展開や増患増収対策について、全国の事例を交え分かり易く解説指導いたします。どうぞ、外来部門の抜本見直しや在宅医療の拡充をお考えの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
I. 医療情勢の最新トピックスと24年同時改定の展望	
・2022年度診療報酬改定の病床機能別影響分析	
・ウィズコロナ下の新たな病院・診療所経営	
・社会保障の将来を左右する 2022年度骨太方針と今後の医療制度・報酬改革	
・2024年診療・介護同時改定と経営戦略	
II. 外来患者減少が及ぼす病院・診療所の経営悪化とその実態	
・人口減少、高齢化の進展で減少する外来医療需要が及ぼす病院・診療所経営	
・増加する在宅医療需要に対応できない診療所医師の高齢化	
III. 外来部門における22年改定の完全算定と増患・増収戦略	
・22年改定の疑義解釈と新設・変更点数の完全算定	
・外来における算定漏れ・返戻・査定減対策	
・事例に学ぶ外来医療における適時調査・個別指導対策	
・コンサルティング事例に学ぶ増患・増収対策	
IV. 在宅医療における22年改定と増患増収戦略	
・22年改定の疑義解釈と新設・変更点数の完全算定	
・在宅医療における算定漏れ・返戻・査定減対策	
・コンサルティング事例に学ぶ増患・増収対策	
・在宅療養支援診療所・病院の新たな経営戦略	
V. 増患に向けての連携強化及び広報活動	
・病院との連携強化を評価した報酬の算定による増患対策	
・居宅介護支援事業所、訪問看護ステーションとの連携強化の具体策	

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)								
1	7/22	病院・診療所における外来・在宅患者の増患増収対策と経営戦略セミナー	☐	会場	☐	オンライン	☐	オンデマンド	☐	DVD受講	☐	CD受講
2	7/23	“小濱道博氏”の2024年同時改定を見据えた“先手必勝”の介護事業経営戦略セミナー	☐	会場	☐	オンライン	☐	オンデマンド	☐	DVD受講	☐	CD受講
住所	〒										※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。	
フリガナ 施設名											振込名義 ()	
										●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
										●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL					FAX					e-mail		
参加者(送付先)氏名			所 属		役 職		参加者(送付先)氏名			所 属		役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)												

経営者・管理者が納得し職員が活用したくなる 人事考課制度構築手法の習得社内構築を実現する

～人事考課完全マスタープログラム～

開催日 【前期】令和4年 7月26日(火)～令和4年 9月28日(水)

PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

【後期】令和4年10月25日(火)～令和4年12月21日(水)

PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F

【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 経営戦略ご担当者、法人本部責任者、
人事制度構築実務ご担当者、次期経営候補者

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 148,500円 (135,000円) (法人・個人会員)
156,750円 (142,500円) (会報誌購読会員)
一般 165,000円 (150,000円) (資料・飲食代含む)

定員 20名

講師 HMS 医療・介護・障がい事業コンサルタント
人事制度構築指導講師/CSアビリティ 代表
鈴木 真一氏

《このようなお客様に推奨します》

- ・ 今現在評価制度がないので、1から構築したい
- ・ 今の評価制度が形骸化しきちんと運用できていない
- ・ 職員が自分のための制度と思っていない
- ・ 職場にマニュアルがなく仕事の品質と期待の定義が曖昧になっている
- ・ 明確なキャリアパスが示されてなく若くて優秀な人材から抜けていく

	前期	後期	《プログラム》時系列毎に確認できる人事考課制度構築のベストな手法とそれぞれのポイントの解説	
第1回	7/26(火) PM1:30 ▼ PM5:30	10/25(火) PM1:30 ▼ PM5:30	スタートアップと制度設計と構築準備のポイント ステップ1 人事考課制度の必要性の理解 人事考課制度が法人においてなぜ必要かの理屈を自ら考え、理解を深める 人事考課制度が経営戦略として如何にプラスに働くかの理屈を知り、理解する ステップ2 制度構築メンバー編成と方針・目的の共有の方法 メンバー入選のポイント 人事考課制度の方針・目的の共有と、"制度への期待"を敢えて見つめる必要性の理由 ステップ3 全社員向けキックオフ説明会の手法 職員の人事考課制度への意識の種まき、職員へ再構築の約束の表明 職員の運用時の参画意欲で違いが出る説明方法 ステップ4 職能等級と給与テーブルの再設計の手法(宿題) 組織機能を向上させる等級、職位それぞれの役割と期待、責任と権限の再設定 公正・公平な人事と納得と意欲を引き出すキャリア & サラリーの運動ステップ	
	7/27(水) AM10:00 ▼ PM5:00	10/26(水) AM10:00 ▼ PM5:00	ステップ5-① 職員による評価ツールの構築の手法(宿題) 職員の理屈と職場実務で起きていることを職員が考え、職員が作る、その方法 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント ステップ6-① 法人期待する評価テーマの注入の手法 法人(経営)が職員、監督職、管理職、経営職それぞれに期待するテーマの注入方法。 職員の職の徹底からサービス品質の期待値、さらには経営成果の設定方法。 減点や加点、その両方の採用などで期待する内容をダイレクトに示す方法と事例。 質疑アドバイス、コンサルツール開示提供 <宿題> ステップ4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備	
第2回	8/30(火) PM1:30 ▼ PM5:30	11/29(火) PM1:30 ▼ PM5:30	ツール構築の手法と現場展開のポイント ステップ5-② 職員による評価ツールの構築 ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に 作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント ステップ6-② 法人期待する評価テーマの注入 ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に 作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント 質疑アドバイス、コンサルツール開示提供 <宿題> ステップ3、4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備	
	8/31(水) AM10:00 ▼ PM5:00	11/30(水) AM10:00 ▼ PM5:00		
第3回	9/27(火) PM1:30 ▼ PM5:30	12/20(火) PM1:30 ▼ PM5:30	制度運用前の注意点と運用の成功の鍵を握る運用初動時のポイント ステップ7 ブラインド評価による検証と評価ツールの仮完成 → 仮運用 ステップ8 仮運用とその結果から評価基準(SABCEDEF)の設定の手法 現場で構築してきた制度スキーム(仕組み)に経営的視点を載せて継続性を確保する ステップ9 全職員説明会 → 本運用開始のキックオフでの約束の回収(有言実行の表明) 職員自らの制度運用に対する期待と運用意識を育てるための"水撒き"の方法、本運用前に職員へ必ず説明しておかなければならない内容とは。	
	9/28(水) AM10:00 ▼ PM5:00	12/21(水) AM10:00 ▼ PM5:00		

----- < キ リ ト リ 線 > -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

☐ 前期 7/26～9/28		☐ 後期 10/25～12/21		人事制度構築責任者養成コース <2日間3回コース(延べ6日間)>		
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名						
TEL	FAX					
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

「尊厳に立つ」を経営理念に法人改革を断行し、成果を築く 看取り100%の実現や高医療依存度対応の住宅型有料老人ホームの開設と成功

これからの社会福祉法人に求められる人材育成の在り方と「医療サービス」構築のチャレンジの実践に学ぶ

社会福祉法人旭生会の人材育成と 医療型有老「縁側」開設運営の実際

～全国2位の病院ベッド数を抱える病院大国である鹿児島で「暮らし」を求め続けた社会福祉法人旭生会
医療を持たない社会福祉法人が医療と連携することで実現した
医療型有料老人ホーム「縁側」の成功モデルとは～

開催日 令和4年7月28日(木) AM10:00～PM4:00

定員 先着20名

視察先 社会福祉法人旭生会 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園

鹿児島市平川町1382番地 TEL 099(262)2222

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

研修会場 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 研修室

鹿児島市平川町1382番地 TEL 099(262)2222



医療型有料老人ホーム「縁側」

〈参加のお誘い〉

「尊厳に立つ」を経営理念に、法人改革をすすめる社会福祉法人旭生会は、1995年に設立されて以降、特養ホームを主軸に、27年にわたり鹿児島県谷山市内エリアにて介護・福祉分野を拡充させ地域ニーズに応える一方で、若手職員の雇用や人事刷新を重ねてきました。2017年には高度医療依存対応型有料老人ホーム「縁側」を開設。コンセプトとしては「医療+介護+住まいの居住類型であり、地域共生と多世代交流」を目指すものであり、地域で暮らす医療依存度の高い高齢者を支えるための仕組みを整備し看取り100%を実現しています。

本視察では、社会福祉法人に求められる医療サービス構築や事業経営、若手雇用の推進・人材教育等、事業成功に向けたノウハウを学んでいただきます。医療・介護・障害事業経営に携わる経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:50	<現地集合> 社会福祉法人旭生会 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 研修室
AM10:00	① 開会挨拶
AM10:05	② オリエンテーション
AM10:15 ▼ AM11:20	③ 講演 I 「社会福祉法人旭生会の概要とエンゲージメントを高める人材育成」 ～高品質のケア実践における人材育成とDX時代に対応した新たな取り組み～ 社会福祉法人旭生会 理事長 園田希和子氏 社会福祉法人旭生会 総務部長 村脇 正啓氏
AM11:20 ▼ PM0:30	④ 施設見学 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 ⇒ デイサービスセンター旭ヶ丘園 ⇒ ケアハウス旭ヶ丘園 ⇒ グループホーム旭ヶ丘園 ⇒ その他
	昼食休憩 (60分)
PM1:30 ▼ PM2:30	⑤ 講演 II 「医療型有料老人ホーム『縁側』の開設運営の進め方と在宅における多職種協働のチームケアの実際」 社会福祉法人旭生会 在宅部長 二宮 祥伍氏 社会福祉法人旭生会 在宅部係長 山下 正法氏
PM2:30 ▼ PM3:00	⑥ 質疑応答
	移動 (20分)
PM3:20 ▼ PM3:50	⑦ 施設見学 住宅型有料老人ホーム縁側 ⇒ デイサービスセンター縁側 ⇒ きゅあステーション旭生会
PM3:50 ▼ PM4:00	⑧ 質疑応答
PM4:00	<現地解散>

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

7/28 【鹿児島県鹿児島市】社福)旭生会の人材育成と医療型有料老人ホーム「縁側」視察ツアー						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。		
フリガナ施設名				振込名義 ()		
TEL	FAX			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。			●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!

医療法人・社会福祉法人の事務長育成と本部機能強化策プログラムの実践講座

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは! 現場主義の本間秀司が1年の知とを医療法人、社会福祉法人現場指導に培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病院・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和4年 7月29日(金) PM1:30～PM5:30
令和4年11月16日(水) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように2018年改革以降、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても働く人が集まらず、半分以上開けられない特養や、中には、職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。

今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人材不足、収支悪化、M&A から法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務)が求められます。

WJU は、今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。 本間 秀司

プログラム

- I. 今、なぜ事務長なのか** ～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～
- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人材不足、収支悪化、M&A
 - ・事務長に求められる「条件」
 - ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
 - ・事務長育成プログラム
- II. 本部機能の強化とその具体策**
- ・本部機能を定義する
 - ・本部の役割
 - ・本部と経営企画室
- III. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務**
- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
 - ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
 - ・随時の業務 ・毎日の業務 ・週間単位の業務
 - ・月単位の業務 ・年単位の業務
 - ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方
- ※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

お申込み日 月 日

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	☐ 7/29 ☐ 11/16	利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー		☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講			
2	☐ 7/29 ☐ 11/16	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー		☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講			
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()			
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
TEL	FAX		e-mail				
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー

管理会計による経営が法人存続の決め手の一つになる

病院・施設の高い業績を創造するWJU方式管理会計の進め方の実務

～管理会計は、数字管理だけではない。
コスト削減、営業強化、法人内連携推進も管理会計のノウハウ～

◎経営を科学する!! 経営を理解する!! 経営を自分のものにすれば、経営が楽しくなる!! 管理会計を正しく理解し、2022年度法人経営に活かすために…

開催日 令和4年 7月29日(金) AM9:00～PM0:40
令和4年11月16日(水) AM9:00～PM0:40

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

現在、そして数年先まで、自法人についてどこまで把握していますか?どのくらい利益が出せるのか? 何にお金を遣っているのか? 各事業の収支はどのくらいで、運営は上手にやっているのか?人員配置は適当であるかどうか?実際はよく分かっていないと言うのが本音のところではないでしょうか。今、医療・介護分野をめぐる厳しい情勢により、事業運営に一生懸命に邁進していれば利益は自ずと後からついて来たと言う時代は終焉を迎えました。

では、今後の経営はどうすれば良いか?WJUは、数字には意味があると言うコンセプトから、管理会計を経営管理の会計と位置づけ、真に経営に資する会計(WJU方式による管理会計)の仕組みを構築しました。WJU方式管理会計は、経営層はもちろん、さまざまな事業のセグメント(最小マネジメント単位)ごとの現場責任者が、主体性をもって作成し、収支をしっかりと把握することにより、モノの見方・考え方を換え、仕事の中で常に改善点を見つけ、業務率化により経営マニジメントを可能にする手法です。

また、管理会計で明らかになった数字を科学的根拠として、改善策を文字にして考え、必要な支出なのか?不必要な支出なのかを可視化して検証することにより、業務改善が進みます。業務改善により、コスト削減も同時に効果として実感できます。管理会計は、管理職教育のツールとして、法人組織を縦断と横断を入れて風通しを良くすることにより、マネジメント管理にも活用可能です。さらに、診療報酬改定、介護報酬改定、障がいサービスの改定にも活用可能など、法人経営には欠かすことができないマネジメント手法なのです。

このセミナーでは、現在、多くの法人でコンサルティングご支援をしている、WJU方式管理会計の実例を見ていただきながら解説をいたします。法人の未来の経営にご不安をお持ちの経営者・事務長、赤字改善を急務とされている経理責任者、コスト削減・人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様にとって有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。 本間 秀司

プログラム

- 財務会計と管理会計は異なる
 - 管理会計で支出を可視化し、自法人の経営を知ることができる
 - 管理会計は、管理職教育の重要なツールとなる
 - 管理会計は、①縦表、②横表、③様式1、④支出細目分析、⑤加算取得一覧、⑥要望書で構成されている
 - 管理会計の本質は、数字を文字に変えて理解すること。
 - 管理会計で人件費を減らす
 - 管理会計で徹底したコスト削減ができる。
 - すべてのセグメント(最小マネジメント単位)で赤字を無くせば、収益は大きく改善される
 - 管理会計の進め方の実務
 - アクションプランが管理会計の勝負を決める
 - 管理会計の事例報告
 - 管理会計は、診療報酬改定、介護報酬改定に対応可能
- ※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

(FAX.03-6228-5996)

居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー

プラン事業所のコントロールと事業連携がうまくいかずに悩む介護と障害の経営者必聴！
**躍進のためのプラン事業所（居宅・相談）の
効果的な運営再編と地域シェア獲得戦略**
～経営成果を生み出す居宅介護・相談支援事業所の見直しの実践事例と
管理者・経営幹部の相互理解を深め実現するための構築手法を徹底解説～

開催日 令和4年 8月6日(土) PM1:30～PM5:30
令和4年12月3日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障がい事業コンサルタント
人事制度構築指導講師/CSアビリティ 代表
鈴木 真一 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (税込) (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

プラン事業所(居宅介護・相談支援)はこれからの法人の経営戦略のポイントとなります。小さな法人でも今後の成功の鍵になり、直ぐの新規投資が難しい法人では将来的な投資の安全性と事業の安定性を確保できるなど、戦略的にプラン事業所を機能させることができれば法人の事業発展の可能性を大きく高めます。

しかし、法人経営においてはプラン事業所のコントロールと連携が思うようにならず悩む経営者は多く、法人経営の理屈とプランナー(ケアマネ・相談員)の理屈が合致していない状態で「紹介」をお互い議論しても平行線のままに終わります。

本講座では、そのような悩みを持つ法人経営に対して、有効にプラン事業所(居宅介護・相談支援)を機能させるための事業再編アプローチ実務の手法と、戦略的プラン事業所を機能させた先の法人経営の目標達成までのロジックを解説していきますので、是非ご期待いただきご参加ください。鈴木 真一

プログラム

1. 先ずプランナーと協議する前に行うこと
 - ・法人内部での目的意識の確認
 - ・自社の実績把握と内容分析
 - ・地域需要の把握の方法
2. プランナーとの目的共有のポイント
 - ・プランナーの理屈の抽出
 - ・経営の理屈の周知
 - ・目的目標の合意形成
3. 戦略的目標値の設定
 - ・競合他社の特定と分析
 - ・目標の設定
4. 法人の事業戦略との連動方法
 - ・地域シェア獲得アプローチ
 - ・元請戦略の推進アプローチ

障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー

「地域共生社会」の実現のために進む医療・介護・障害一体改革の目標とは…
**障がい児(者)福祉事業の立ち上げと
効果的な運営管理並びに経営の実務**
～医療・介護と切り離せない障がい福祉事業の新規事業の効果的な立ち上げに
必要な制度、報酬の理解から開設運営の実践ノウハウを先進優秀施設の実践に学ぶ～

開催日 令和4年 7月30日(土) PM1:30～PM5:30
令和4年11月15日(火) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 本間 秀司 氏
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 松岡 康弘 氏
社会福祉法人四ツ葉会 理事 渡辺 和成 氏
社会福祉法人征峯会 理事長

参加料 HMS会員 27,720円 (税込) (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

今、医療法人、社会福祉法人、株式会社など様々な事業者から、障がい事業が目立っています。その理由は、現状の経営の出口戦略として、また安定した法人経営を模索している中での新規事業の選択肢として、多面的社会に対応でき、かつ成長が見込める事業であるからです。障がい事業は、身体障がいだけではなく、知的障がい、精神障がいのニーズが高くなっています。また、近年の発達障がいの急増は知られるところで、年齢が子供から老年まで広がっており、さらに、8050 問題や、40 歳以上の引きこもり問題も顕在化しつつあります。

障がい事業は、範囲が広く分かりにくいと言われます。そのため、現在この分野で活躍している、茨城県の征峯会さん、岡山県の四ツ葉会さん、両法人のお話を聞いていただくことにしました。両法人とも、経営が安定していて、職員さんを大切に、離職が少なく、活気があり、なによりも地域に出て行って、障がいに対する理解を働きかけていることが、これからの障がい事業運営として理想的だからです。また、両法人とも、障がいだけではなく介護も実施しており、相互に連携しているという事業モデルはゴーイングコンサーンを満たしています。このセミナーを受講して、介護から障がいに進出した法人さんもあり、今後の経営戦略を策定するうえで有益な情報をご提供できるかと思います。多くの皆さまにご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム

- 1 障がい事業について
 - ・今、なぜ、障がい事業なのか
 - ・障がい事業の現状と課題、将来予測
 - ・地域共生社会と障がい事業
 - ・2040年多元的社会における尊厳の保持とは
 - ・障がい者の高齢化と障がい者の親の高齢化、老障介護問題
 - ・生活全体を支える包括報酬型サービスと地域デザイン
- 2 社会福祉法人四ツ葉会の実践報告
 - ・四ツ葉会の事業概要
 - ・障がい事業の現状と障がい福祉サービス等報酬
 - ・障がい福祉サービス運営の実態
 - ・障がい児通所支援、就労、生活介護、短期入所、グループホーム
 - ・プランディング戦略とリクルート
 - ・これからの障がい福祉と地域協働、農福連携、子ども食堂、8050老障介護
- 3 社会福祉法人征峯会の実践報告
 - ・征峯会の事業概要
 - ・新型コロナウイルスへの対応
 - ・障がい事業の立ち上げのポイント
 - ・障がい者支援と高齢者介護
 - ・障がい福祉サービス運営の実態
 - ・施設入所支援、短期入所、グループホーム、日中一時支援
 - ・放課後等デイサービス、児童発達支援、相談支援、生活介護、就労
 - ・職員研修・人材育成
 - ・これからの内部戦略、外部戦略
- 4 Q&A

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	☐ 7/30 ☐ 11/15	障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー		☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講			
2	☐ 8/6 ☐ 12/3	居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー		☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講			
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()			
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ			
TEL	FAX		e-mail				
参加者(送付先)氏名		所属	役職	参加者(送付先)氏名		所属	役職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

法人経営に資する給食・厨房再構築で
収益力・競争力改善を実現する!!

～手が付けにくい給食部門に本格的にメス、常に悩まされる「給食は直管か委託か」の選択
給食材料費、光熱水費高騰、コロナ収束後さらに悪化が予想される厨房職員の人材危機への対応とは～

◎法人の支出のうち、人件費・薬剤費の次に大きい給食関連の費用。委託に変えてみたところ、値上げ交渉が常態化。また、値上げしたが厨房には人がいない。給食の安定供給とコストパランスは生き残りの大きな課題の一つとなった。

開催日 令和4年8月26日(金) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**
WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役社長 **本間 弘行 氏**

参加料 HMS会員 **【税込】 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)**
【税込】 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 **28,600円 (26,000円)**

（参加のお誘い）
WJUはご縁があり、3年前から事業高45億の社会福祉法人の給食・厨房業務に携わることになりました。手探りで始めた事業も軌道に乗り、今ではWJUフードシステムズ株式会社として法人化し、約65名の職員が毎日、介護、障がい、養護のご利用者の皆様の食事をご提供しております。私はコンサルタントとして、給食事業とは何か？給食事業の課題とは何か？食材はどのようなルートで厨房に届くのか？厨房の中では何が起きているのだろうか？給食事業で働く人たちはどのような人で何を考えているのだろうか？そして、給食事業のベストプラクティスとは何か？給食事業の絶対比率は？などを考え続け、改善を繰り返してきました。
そして法人は、給食事業を再構築するが、しっかりした委託先に任せるか、厨房レスにするかの3つの選択肢があるという結論に至りました。また、給食による競争力も重要であることを理解しています。施設において「ご利用者が最も楽しみにしているのは食事で、いいものを提供したい」という考えは当たり前であり、加えて「経営に資する給食を実現する」という考え方で、給食事業のあり方をご説明したいと思います。本セミナーでは、これからの給食事業のあり方をコンサルタントとして、給食事業の経営者としてお話ししたいと思います。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

- **給食事業の課題、給食＝ブラックボックスを壊す**
 - ・献立をどのように立てるのか
 - ・栄養士とコミュニケーション
 - ・厨房の適正人員の見極め
- **給食事業をコスト垂れ流しにしないために**
 - ・委託することが正解か？
 - ・材料の仕入れを考える
- **給食事業のコンサルティング現場から事例解説**
 - ・もう、許されないマネジメント放棄の厨房
 - ・競争力のあるメニューづくり
 - ・管理会計を導入した給食事業
 - ・危害分析の理解
 - ・衛生管理マネジメントシステムでPDCAを回す
- **これからの給食事業**
 - ・自前厨房で再構築
 - ・安心できる委託先の選定の仕方
 - ・厨房レス

地域包括ケアの拠点施設の役割を担う老健施設としての「誇り」と「老健マネジメント」ノウハウを徹底指導!!
老健施設の効果的な在宅復帰・在宅療養支援と
入所・通所リハの高稼働運営を築く新経営戦略

～スーパー老健（超強化型）でも超高稼働があたり前になる老健施設の運営ノウハウを徹底指導
利用者が集まる通所リハビリテーションの総点検を行い自立支援促進とブランディングを分かり易く指導～

◎2024年制度・報酬改革は、自己負担引き上げ、多居室やケアプラン有料化をはじめ、通所リハビリの月額報酬（包括化）、施設類型の要件見直し等、老健施設にとって大きな改革の年になる!! 努力すれば必ず取得できるスーパー老健（超強化型）!! 老健施設のステップアップ（基本型→加算型→強化型→超強化型）指導に奔走する田中優至が解説!!

開催日 令和4年8月20日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 理事長・施設長・事務長・看護介護部長・支援相談員・その他

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中 優至**

参加料 HMS会員 **【税込】 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)**
【税込】 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 **26,400円 (24,000円)**

プログラム

- I. **老健施設を取り巻く情勢と老健施設の今後の経営**
 - 2023年6月成立が見込まれる介護保険制度改正の最新情勢とその影響
 - 地域包括ケアの仕上げとなる2024年診療・介護報酬同時改定の展望と老健施設経営戦略
 - 国難（マンパワーと財源不足）といわれる2040年問題に向けたビジョンと戦略
- II. **2024年同時改定の準備をチャンスにする老健施設の経営戦略**
 - 自施設の総点検でブランディング（魅力づくり）を進め新たな経営戦略を策定
 - LIFE(CHASE・VISIT)のフィードバックデータ活用と科学的介護の実現
 - DX推進（ICT・AI・ロボット・センサー他）の活用で働き方改革（生産性向上）
- III. **スーパー老健（超強化型）取得に向けた在宅復帰・在宅療養支援の実践**
 - 老健施設の運営方針の明確化とスーパー老健（超強化型）取得の実践
 - 老健施設運営の「要」となる相談室の機能強化と支援相談員育成
 - 在宅復帰・在宅療養支援評価指標を重視した老健施設運営と機能強化策
 - 在宅復帰・在宅療養生活の可能性調査（入所利用者区分）と在宅復帰支援のアプローチ
 - 在宅復帰・在宅療養支援の効果的な進め方と入所部門のブランディング
- IV. **通所リハビリテーションの新体制づくりとブランディング**
 - 通所リハビリテーションの総点検と新体制づくり
 - 「サービス別総点検業務改善シート」を用いた通所リハビリの抜本改革の取り組み
 - 家族機能を生かした活動と参加を促進する自立支援の取り組みの実践
 - 通所リハビリ、訪問リハビリ併用の促進と取り組みの実践
- V. **空床を出さない高稼働の老健施設運営と支援相談員のベッドコントロール**
 - 全国の老健施設が抱える空床問題の現状とその打開策
 - 大切な社会資源（ベッド）を無駄にしない支援相談員・管理職の意識改革
 - 超強化型でも空床を出さないベッドコントロールの3つのキーワード
 - 成果を築く広報活動と地域連携の進め方とその実践
- VI. **老健施設の経営収支と事業計画の進め方**
 - 事業再生産への原資から求める事業計画書策定の進め方
 - 現場の経営力向上が老健施設の健全経営と成長発展の決め手
 - 介護人材不足を克服する老健施設の効果的な人事戦略

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)				
1	8/20	老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と業績を築く経営戦略セミナー		☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	8/26	病院・介護・福祉施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー		☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()				
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
TEL			FAX			e-mail		
参加者(送付先)氏名		所属	役職	参加者(送付先)氏名		所属	役職	
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)								

もはや病院はそんなにいない!! 全国の殆どの地域で医療需要がピークアウトに!!

2024年制度・報酬改革の見通しと これからの病院経営はこう変わる

～常に医療界を牽引してきた武久洋三氏が、
全世代型社会保障改革をはじめとする、2024年制度・報酬改革と病院経営のあり方を提言する。
2～3割が不要となる令和時代の本格的なサバイバルを克服し、
勝者となり2040年に向け躍進する法人、敗者となり衰退していく法人の違いをズバリ徹底解説～

◎令和の大改革となるのか2024年診療・介護報酬同時改定!!コロナ禍で大きく変化している患者の受療行動!! 全国で始まる医療需要激減に加速する病院の統廃合時代を勝ち抜く!! 変化対応する経営トップへの苦言と提言!!

開催日
令和4年8月28日(日)
AM9:30～PM0:00

会場
コリドースクエア銀座7丁目
(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22
TEL03(6228)5995

座長
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
代表取締役社長
本間 秀司氏



講師 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長
平成医療福祉グループ 会長
医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長 **武久 洋三氏**

参加料 HMS会員 13,200円 (12,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)

〈参加のお誘い〉

2022年診療報酬改定は、2025年改革シナリオの総仕上げと2024年診療・介護報酬同時改定に繋ぐ、想像以上に広範囲で厳しい改定となりました。そのような中、財務省はコロナ禍で益々悪化する国の財政再建に向け、社会保障費抑制に向けた様々なメッセージを発信してきております。また、ご承知の通り我が国の人口は2008年をピークに減少に入っております。そして、今後、大都市圏を除き殆どの地域で医療需要がピークアウトを迎え、需要減少時代の病院経営時代に突入します。つまり、人口増大の昭和や高齢化の進展の医療需要急拡大の平成時代につくられた病院も需要減少と共に、全てを必要としない時代が到来します。そこで本HMS政策研究集会では、これらを早くから予見し、警鐘を鳴らしてきた一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 武久洋三先生に、2024年制度・報酬大改革をズバリ展望いただくと共に、医療需要激減時代に勝ち抜く病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、2040年に向け躍進する病院経営を考える皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

2024年診療・介護報酬同時改定に向けてますます期待高まる管理栄養士の活躍!!

高齢者施設の管理栄養士の活動と 地域における取り組みの実際

～高齢者施設の管理栄養士が栄養改善と施設経営の一翼を担う時代
地域包括ケアを深化・推進する在宅療養における臨床栄養師活動の展開とは～

開催日 令和4年8月27日(土) PM1:30～PM4:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 社会福祉法人親善福祉協会 介護老人保健施設リハパーク舞岡
栄養課 課長(管理栄養士・臨床栄養師)
苅部 康子氏

参加料 HMS会員 8,800円 (8,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 11,000円 (10,000円)

〈参加のお誘い〉

2021年度介護報酬改定では栄養マネジメント強化加算が新設され、管理栄養士の複数配置が認められました。本セミナーでは、その実現に向けて奮闘し、管理栄養士として34年間、現場での栄養管理・指導に従事されている苅部康子氏を迎え、訪問活動を含めた栄養管理の体制づくりと実務について、ご指導いただきます。

前半では、入所者全員への丁寧な栄養ケアの実施や体制強化等を評価する栄養マネジメント強化加算を算定するための技術について、ミールラウンドの実践、多職種連携の強化を中心に、後半では居宅訪問を見据えた栄養改善加算・栄養アセスメント加算の取り組みについて解説いただきます。丁寧な栄養ケアの実践で目の前の利用者を支え、持っている技術で地域に貢献することをお考えの、皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 栄養マネジメント強化の必要性和取り組みに向けて

- ・管理栄養士複数配置における、栄養ケアの質の担保の必要性
- ・マニュアル作成と、安定した効果が得られる栄養管理の仕組みづくり

II. 初めて取り組むミールラウンドの実践

- ・2021年度介護報酬改定で新設された栄養マネジメント強化加算
- ・低栄養状態の中・高リスクの利用者への、週3回以上のミールラウンドの実施
- ・新人の管理栄養士でも適切に行える「はじめてのミールラウンド」の事例と解説

III. 高齢者の栄養ケア・マネジメントにおける 多職種協働チームとの連携

- ・職種による視点の違いと、効果的で効率のよいプラン作成の実際

IV. 通所サービスでの栄養改善加算や 栄養アセスメント加算算定

- ・事業所の管理者・関連職員の理解から始める、栄養ケア・マネジメントの展開
- ・管理栄養士による在宅訪問の取り組みとその実際
- ・地域活動における栄養管理の要点について、取り組みの事例と解説

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	8/27	【HMS特別企画】 高齢者施設の臨床栄養師活動の充実と地域展開セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
2	8/28	【HMS政策研究集会】 武久洋三先生 特別講演会	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)			