



# HMS

Health care Management Service Presents

## 2022年8月

# セミナー開催のご案内

| 開催日                 | 開催地区   | セミナー名                                              | 頁  |
|---------------------|--------|----------------------------------------------------|----|
| 8月6日(土)             | 東京・Web | 居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー                           | 1  |
| 8月10日(水)            | 東京・Web | 介護・障害・訪問看護事業所の業務継続計画(BCP)策定完全対応セミナー                | 1  |
| 8月20日(土)            | 東京・Web | 老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と業績を築く経営戦略セミナー                     | 2  |
| 8月26日(金)            | 東京・Web | 病院・介護・福祉施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー                   | 2  |
| 8月27日(土)            | 東京・Web | 【HMS特別企画】高齢者施設の臨床栄養師活動の充実と地域展開セミナー                 | 3  |
| 8月28日(日)            | 東京・Web | 【HMS政策研究集会】武久洋三先生 特別講演会                            | 3  |
| 8月28日(日)            | 東京・Web | サバイバル時代(医療費抑制・需要減・人材不足)の病院経営と出口戦略セミナー              | 4  |
| 9月3日(土)             | 東京・Web | 深刻な介護人材不足を克服する求人対策セミナー                             | 4  |
| 9月4日(日)             | 東京・Web | “酒井麻由美”の24年同時改定に向けた介護事業経営戦略セミナー                    | 6  |
| 9月9日(金)             | 広島     | 八千代会グループ メリィホスピタル&メリィデイズ視察ツアー                      | 5  |
| 9月10日(土)            | 東京・Web | 病院における適時調査の準備対応と法令順守の病院経営セミナー                      | 6  |
| 9月21日(水)            | 東京・Web | 地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー               | 7  |
| 9月29日(木)            | 東京・Web | 法令遵守の介護事業経営と運営指導・監査対策セミナー                          | 7  |
| 9月29日(木)            | 東京・Web | 失敗のない高齢者住宅開設運営セミナー                                 | 8  |
| 10月16日(日)           | 東京・Web | 2024年診療・介護・障害制度・報酬トリプル改定と病院経営戦略セミナー                | 8  |
| 10月18日(火)~10月19日(水) | 東京     | 医療・介護・福祉事業者のための人材採用強化合宿講座(2日間コース)                  | 9  |
| 10月20日(木)~3月24日(金)  | 東京     | 法人経営の将来を担うエリート養成講座 令和4年度後期(14期) (2日間6回コース(延べ12日間)) | 10 |
| 10月22日(土)           | 東京・Web | 介護保険制度改正の最新情勢と業績を構築する介護事業戦略セミナー                    | 11 |
| 10月22日(土)           | 東京・Web | 科学的介護の実現とLIFEフィードバックデータ活用セミナー                      | 11 |
| 12月3日(土)            | 東京・Web | 居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー                           | 1  |

- \* 新型コロナウイルスの状況によっては、セミナーの会場受講を見合わせる場合がございます。その際は他受講方法へのお切替えをご案内させていただきます。また現地視察ツアーも、延期や中止となる可能性がございますので、あらかじめご了承ください。
- \* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

### お申込要領

#### 申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催3日前に「受講用URL」をお送り致します。  
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
- ④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。  
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催7日前までに、  
会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

#### 【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像+音声)またはCD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加」「CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

#### 参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

#### 申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会 〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996 E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

もはややったなしのBCP策定!!  
介護・障害・訪問看護事業所の業務継続計画(BCP)策定完全対応セミナー

BCP(業務継続計画)策定は組織強化のチャンス!! 形だけの策定では意味がない!!  
**急がれるBCP(業務継続計画)策定の実務と業務改善・効率化に繋げる効果的な運用**  
～介護保険制度・基準・通知・介護事業経営に精通した小濱道博氏が、BCP(業務継続計画)の策定の実務を徹底指導  
現場で活かせるBCP(業務継続計画)にするためには、全職員の理解と協力、そして定期的な訓練が必要～

◎2021年度介護報酬改定で全サービスに義務化され、3年間の経過措置が設けられた業務継続計画(BCP)の策定!! いつ発生するか分からない自然災害や感染症に対し、事業を中断させる経営リスクに備えた経営体制の強化が急務となる!!

**開催日** 令和4年8月10日(水) PM1:30～PM5:30  
**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995  
**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師  
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表  
**小濱 道博 氏**  
**参加料** HMS会員 【税込】 本体価格  
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉  
2021年度介護報酬改定で事業継続のための計画の策定(BCP)が義務化されました。BCPとは地震や台風などの自然災害によって事業活動を行う電力・ガス・水道・インターネット等のインフラ環境や施設設備が損傷することになっても、早期に回復ができるように対策をまとめた計画書やマニュアルを指します。インターネット等で簡単にコピー出来るものではなく、オーダーメイドの作成が求められます。厚生労働省からは、すでに基本的なガイドラインや解説ビデオ、そして基本的なひな型が出されており、感染症BCPと自然災害BCPの二つを作成します。さらには、施設・通所・訪問ごとに区分されます。地域特性や事業内容、利用者層、経営理念などが施設毎に異なるために事業所毎に作る必要があります。この講座ではBCPの作成プロセスについて、実例を交えて解説します。 小濱 道博

**プログラム**  
**1. 猶予期間が2年を切ったBCP作成義務化**  
・義務化されたBCPとは何か ・介護・障害福祉、医療訪問看護で義務化  
・多発する自然災害の脅威と終息が見えないコロナ禍  
・業務継続マネジメントが作成の基本  
**2. 自然災害BCP作成の実務**  
・ハザードマップの読み方と活用手法  
・項目別の検討課題とその実態、解決方法  
・停電3日、自家発電半日稼働が限界の衝撃  
・厚労省ひな型を項目別に全解説 ・サービス別BCPの作成手法  
**3. 感染症BCP作成の実務**  
・クラスター発生を前提として作成 ・長期の人材不足に備える  
・ゾーニングの基本的な考え方 ・訪問サービスのゾーニング  
・クラスター事例を読み解く  
**4. BCPの作成事例**  
・実際のBCP作成事例 ・BCP委員会で作成と管理  
・BCPは永遠に完成しないの認識 ・BCPの指導現場から見えること

居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー

プラン事業所のコントロールと事業連携がうまくいかずに悩む介護と障害の経営者必聴!  
**躍進のためのプラン事業所(居宅・相談)の効果的な運営再編と地域シェア獲得戦略**  
～経営成果を生み出す居宅介護・相談支援事業所の見直しの実践事例と  
管理者・経営幹部の相互理解を深め実現するための構築手法を徹底解説～

**開催日** 令和4年 8月6日(土) PM1:30～PM5:30  
令和4年12月3日(土) PM1:30～PM5:30  
**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995  
**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障がい事業コンサルタント  
人事制度構築指導講師/CSアビリティ 代表  
**鈴木 真一 氏**  
**参加料** HMS会員 【税込】 本体価格  
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉  
プラン事業所(居宅介護・相談支援)はこれからの法人の経営戦略のポイントとなります。小さな法人でも今後の成功の鍵になり、直ぐの新規投資が難しい法人では将来的な投資の安全性と事業の安定性を確保できるなど、戦略的にプラン事業所を機能させることができれば法人の事業発展の可能性を大きく高めます。  
しかし、法人経営においてはプラン事業所のコントロールと連携が思うようにいかず悩む経営者は多く、法人経営の理屈とプランナー(ケアマネ・相談員)の理屈が合致していない状態で「紹介」をお互い議論しても平行線のままに終わります。  
本講座では、そのような悩みを持つ法人経営に対して、有効にプラン事業所(居宅介護・相談支援)を機能させるための事業再編アプローチ実務の手法と、戦略的プラン事業所を機能させた先の法人経営の目標達成までのロジックを解説していきますので、是非ご期待いただきご参加ください。 鈴木 真一

**プログラム**  
**1. 先ずプランナーと協議する前に行うこと**  
・法人内部での目的意識の確認  
・自社の実績把握と内容分析  
・地域需要の把握の方法  
**2. プランナーとの目的共有のポイント**  
・プランナーの理屈の抽出  
・経営の理屈の周知  
・目的目標の合意形成  
**3. 戦略的目標値の設定**  
・競合他社の特定と分析  
・目標の設定  
**4. 法人の事業戦略との連動方法**  
・地域シェア獲得アプローチ  
・元請戦略の推進アプローチ

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----  
お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

|                         |                                                            |                                     |            |                                                                                                                                                         |     |  |  |
|-------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|--|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 |                                                            |                                     |            | ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)                                                                                                              |     |  |  |
| 1                       | <input type="checkbox"/> 8/6 <input type="checkbox"/> 12/3 | 居宅介護支援・相談支援事業所の戦略的展開セミナー            |            | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |     |  |  |
| 2                       | 8/10                                                       | 介護・障害・訪問看護事業所の業務継続計画(BCP)策定完全対応セミナー |            | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |     |  |  |
| 住所                      | 〒                                                          |                                     |            | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )                                                                                                                   |     |  |  |
| フリガナ<br>施設名             |                                                            |                                     |            | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ                                                                                           |     |  |  |
| TEL                     | FAX                                                        |                                     | e-mail     |                                                                                                                                                         |     |  |  |
| 参加者(送付先)氏名              | 所 属                                                        | 役 職                                 | 参加者(送付先)氏名 | 所 属                                                                                                                                                     | 役 職 |  |  |
|                         |                                                            |                                     |            |                                                                                                                                                         |     |  |  |

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)



法人経営に資する給食・厨房再構築で  
収益力・競争力改善を実現する!!

～手が付けにくい給食部門に本格的にメス、常に悩まされる「給食は直管か委託か」の選択  
給食材料費、光熱水費高騰、コロナ収束後さらに悪化が予想される厨房職員の人材危機への対応とは～

◎法人の支出のうち、人件費・薬剤費の次に大きい給食関連の費用。委託に変えてみたところ、値上げ交渉が常態化。また、値上げしたが厨房には人がいない。給食の安定供給とコストバランスは生き残りの大きな課題の一つとなった。

開催日 令和4年8月26日(金) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司 氏

WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役社長

本間 弘行 氏

参加料 HMS会員 本体価格 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)  
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)  
一般 28,600円 (26,000円)

(参加のお誘い)

WJUはご縁があり、3年前から事業高45億の社会福祉法人の給食・厨房業務に携わることになりました。手探りで始めた事業も軌道に乗り、今ではWJUフードシステムズ株式会社として法人化し、約65名の職員が毎日、介護、障がい、養護のご利用者の皆様の食事をご提供しております。私はコンサルタントとして、給食事業とは何か? 給食事業の課題とは何か? 食材はどのようなルートで厨房に届くのか? 厨房の中では何が起きているのだろうか? 給食事業で働く人たちはどのような人で何を考えているのだろうか? そして、給食事業のベストプラクティスとは何か? 給食事業の絶対比率は? などを考え続け、改善を繰り返してきました。

そして法人は、給食事業を再構築するか、しっかりした委託先に任せるか、厨房レスにするかの3つの選択肢があるという結論に至りました。また、給食による競争力も重要であることを理解しています。施設において「ご利用者が最も楽しみにしているのは食事で、いいものを提供したい」という考えは当たり前であり、加えて「経営に資する給食を実現する」という考え方で、給食事業のあり方をご説明したいと思います。本セミナーでは、これからの給食事業のあり方をコンサルタントとして、給食事業の経営者としてお話ししたいと思います。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

● 給食事業の課題、給食=ブラックボックスを壊す

- ・献立をどのように立てるのか ・栄養士とコミュニケーション
- ・厨房の適正人員の見極め

● 給食事業をコスト垂れ流しにしないために

- ・委託することが正解か? ・材料の仕入れを考える

● 給食事業のコンサルティング現場から事例解説

- ・もう、許されないマネジメント放棄の厨房 ・競争力のあるメニューづくり
- ・管理会計を導入した給食事業 ・危害分析の理解
- ・衛生管理マネジメントシステムでPDCAを回す

● これからの給食事業

- ・自前厨房で再構築 ・安心できる委託先の選定の仕方
- ・厨房レス

地域包括ケアの拠点施設の役割を担う老健施設としての「誇り」と「老健マネジメント」ノウハウを徹底指導!!

老健施設の効果的な在宅復帰・在宅療養支援と  
入所・通所リハの高稼働運営を築く新経営戦略

～スーパー老健(超強化型)でも超高稼働があたり前になる老健施設の運営ノウハウを徹底指導  
利用者が集まる通所リハビリテーションの総点検を行い自立支援促進とブランディングを分かり易く指導～

◎2024年制度・報酬改革は、自己負担引き上げ、多床室やケアプラン有料化をはじめ、通所リハビリの月額報酬(包括化)、施設類型の要件見直し等、老健施設にとって大きな改革の年になる!! 努力すれば必ず取得できるスーパー老健(超強化型)!! 老健施設のステップアップ(基本型→加算型→強化型→超強化型)指導に奔走する田中優至が解説!!

開催日 令和4年8月20日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 理事長・施設長・事務長・看護介護部長・支援相談員・その他

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

参加料 HMS会員 本体価格 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 老健施設を取り巻く情勢と老健施設の今後の経営

- 2023年6月成立が見込まれる介護保険制度改正の最新情勢とその影響
- 地域包括ケアの仕上げとなる2024年診療・介護報酬同時改定の展望と老健施設経営戦略
- 国難(マンパワーと財源不足)といわれる2040年問題に向けたビジョンと戦略

II. 2024年同時改定の準備をチャンスにする老健施設の経営戦略

- 自施設の総点検でブランディング(魅力づくり)を進め新たな経営戦略を策定
- LIFE(CHASE・VISIT)のフィードバックデータ活用と科学的介護の実現
- DX推進(ICT・AI・ロボット・センサー他)の活用で働き方改革(生産性向上)

III. スーパー老健(超強化型)取得に向けた在宅復帰・在宅療養支援の実践

- 老健施設の運営方針の明確化とスーパー老健(超強化型)取得の実践
- 老健施設運営の「要」となる相談室の機能強化と支援相談員育成
- 在宅復帰・在宅療養支援評価指標を重視した老健施設運営と機能強化策
- 在宅復帰・在宅療養生活の可能性調査(入所利用者区分)と在宅復帰支援のアプローチ
- 在宅復帰・在宅療養支援の効果的な進め方と入所部門のブランディング

IV. 通所リハビリテーションの新体制づくりとブランディング

- 通所リハビリテーションの総点検と新体制づくり
- 「サービス別総点検業務改善シート」を用いた通所リハビリの抜本改革の取り組み
- 家族機能を生かした活動と参加を促進する自立支援の取り組みの実践
- 通所リハビリ、訪問リハビリ併用の促進と取り組みの実践

V. 空床を出さない高稼働の老健施設運営と支援相談員のベッドコントロール

- 全国の老健施設が抱える空床問題の現状とその打開策
- 大切な社会資源(ベッド)を無駄にしない支援相談員・管理職の意識改革
- 超強化型でも空床を出さないベッドコントロールの3つのキーワード
- 成果を築く広報活動と地域連携の進め方とその実践

VI. 老健施設の経営収支と事業計画の進め方

- 事業再生産への原資から求める事業計画書策定の進め方
- 現場の経営力向上が老健施設の健全経営と成長発展の決め手
- 介護人材不足を克服する老健施設の効果的な人事戦略

お申込み日 月 日

〈 キ リ ト リ 線 〉

(FAX.03-6228-5996)

|                                                                                                                                                        |      |                                  |     |                                                               |                                |                                 |                                |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。                                                                                                                                |      |                                  |     | *ご希望の受講方法に☑をつけて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)                    |                                |                                 |                                |                               |
| 1                                                                                                                                                      | 8/20 | 老健施設の在宅復帰・在宅療養支援と業績を築く経営戦略セミナー   |     | <input type="checkbox"/> 会場                                   | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2                                                                                                                                                      | 8/26 | 病院・介護・福祉施設における給食部門の運営管理と経営戦略セミナー |     | <input type="checkbox"/> 会場                                   | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所                                                                                                                                                     | 〒    |                                  |     | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )                         |                                |                                 |                                |                               |
| フリガナ<br>施設名                                                                                                                                            |      |                                  |     | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |                                |                                 |                                |                               |
| TEL                                                                                                                                                    |      |                                  | FAX |                                                               |                                | e-mail                          |                                |                               |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                             | 所 属  |                                  | 役 職 | 参加者(送付先)氏名                                                    | 所 属                            |                                 | 役 職                            |                               |
|                                                                                                                                                        |      |                                  |     |                                                               |                                |                                 |                                |                               |
| ※オプションをご希望の方は☑をつけて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |      |                                  |     |                                                               |                                |                                 |                                |                               |

もはや病院はそんなにいない!! 全国の殆どの地域で医療需要がピークアウトに!!

## 2024年制度・報酬改革の見通しと これからの病院経営はこう変わる

～常に医療界を牽引してきた武久洋三氏が、  
全世代型社会保障改革をはじめとする、2024年制度・報酬改革と病院経営のあり方を提言する。  
2～3割が不要となる令和時代の本格的なサバイバルを克服し、  
勝者となり2040年に向け躍進する法人、敗者となり衰退していく法人の違いをズバリ徹底解説～

◎令和の大改革となるのか2024年診療・介護報酬同時改定!!コロナ禍で大きく変化している患者の受療行動!! 全国で始まる医療需要激減に加速する病院の統廃合時代を勝ち抜く!! 変化対応する経営トップへの苦言と提言!!

**開催日**  
令和4年8月28日(日)  
AM9:30～PM0:00

**会場**  
コリドースクエア銀座7丁目  
(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】  
東京都中央区銀座7-2-22  
TEL03(6228)5995

**座長**  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
代表取締役社長  
**本間 秀司 氏**



**講師** 一般社団法人日本慢性期医療協会 名誉会長  
平成医療福祉グループ 会長  
医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長 **武久 洋三 氏**

**参加料** HMS会員 13,200円 (12,000円) (税込) (法人・個人・購読・メール会員)  
一般 19,800円 (18,000円) (税込)

### 〈参加のお誘い〉

2022年診療報酬改定は、2025年改革シナリオの総仕上げと2024年診療・介護報酬同時改定に繋ぐ、想像以上に広範囲で厳しい改定となりました。そのような中、財務省はコロナ禍で益々悪化する国の財政再建に向け、社会保障費抑制に向けた様々なメッセージを発信してきております。また、ご承知の通り我が国の人口は2008年をピークに減少に入っております。そして、今後、大都市圏を除き殆どの地域で医療需要がピークアウトを迎え、需要減少時代の病院経営時代に突入します。つまり、人口増大の昭和や高齢化の進展の医療需要急拡大の平成時代につくられた病院も需要減少と共に、全てを必要としない時代が到来します。そこで本HMS政策研究集会では、これらを早くから予見し、警鐘を鳴らしてきた一般社団法人日本慢性期医療協会 名誉会長 武久洋三先生に、2024年制度・報酬大改革をズバリ展望いただくと共に、医療需要激減時代に勝ち抜く病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、2040年に向け躍進する病院経営を考える皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

2024年診療・介護報酬同時改定に向けてますます期待高まる管理栄養士の活躍!!

## 高齢者施設の管理栄養士の活動と 地域における取り組みの実際

～高齢者施設の管理栄養士が栄養改善と施設経営の一翼を担う時代  
地域包括ケアを深化・推進する在宅療養における臨床栄養師活動の展開とは～

**開催日** 令和4年8月27日(土) PM1:30～PM4:30

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**講師** 社会福祉法人親善福祉協会 介護老人保健施設リハパーク舞岡  
栄養課 課長(管理栄養士・臨床栄養師)  
**苅部 康子 氏**

**参加料** HMS会員 8,800円 (8,000円) (税込) (法人・個人・購読・メール会員)  
一般 11,000円 (10,000円) (税込)

### 〈参加のお誘い〉

2021年度介護報酬改定では栄養マネジメント強化加算が新設され、管理栄養士の複数配置が認められました。本セミナーでは、その実現に向けて奮闘し、管理栄養士として34年間、現場での栄養管理・指導に従事されている苅部康子氏を迎え、訪問活動を含めた栄養管理の体制づくりと実務について、ご指導いただきます。

前半では、入所者全員への丁寧な栄養ケアの実施や体制強化等を評価する栄養マネジメント強化加算を算定するための技術について、ミールラウンドの実践、多職種連携の強化を中心に、後半では居宅訪問を見据えた栄養改善加算・栄養アセスメント加算の取り組みについて解説いただきます。丁寧な栄養ケアの実践で目の前の利用者を支え、持っている技術で地域に貢献することをお考えの、皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

### プログラム

#### I. 栄養マネジメント強化の必要性和取り組みに向けて

- ・管理栄養士複数配置における、栄養ケアの質の担保の必要性
- ・マニュアル作成と、安定した効果が得られる栄養管理の仕組みづくり

#### II. 初めて取り組むミールラウンドの実践

- ・2021年度介護報酬改定で新設された栄養マネジメント強化加算
- ・低栄養状態の中・高リスクの利用者への、週3回以上のミールラウンドの実施
- ・新人の管理栄養士でも適切に行える「はじめてのミールラウンド」の事例と解説

#### III. 高齢者の栄養ケア・マネジメントにおける 多職種協働チームとの連携

- ・職種による視点の違いと、効果的で効率のよいプラン作成の実際

#### IV. 通所サービスでの栄養改善加算や 栄養アセスメント加算算定

- ・事業所の管理者・関連職員の理解から始める、栄養ケア・マネジメントの展開
- ・管理栄養士による在宅訪問の取り組みとその実際
- ・地域活動における栄養管理の要点について、取り組みの事例と解説

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

\*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

|                                                                                                                |                                                                                                        |                                     |                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                              | 8/27                                                                                                   | 【HMS特別企画】 高齢者施設の臨床栄養師活動の充実と地域展開セミナー | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2                                                                                                              | 8/28                                                                                                   | 【HMS政策研究集会】 武久洋三先生 特別講演会            | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所                                                                                                             | 〒                                                                                                      |                                     |                                                                                                                                                         |
| フリガナ<br>施設名                                                                                                    | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )<br>●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |                                     |                                                                                                                                                         |
| TEL                                                                                                            | FAX                                                                                                    | e-mail                              |                                                                                                                                                         |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                     | 所属                                                                                                     | 役職                                  | 参加者(送付先)氏名 所属 役職                                                                                                                                        |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |                                                                                                        |                                     |                                                                                                                                                         |



# 深刻な介護人材不足を克服する求人对策セミナー

## 人を集められた法人が勝つ！ 紹介会社に頼らず人材確保を成功させる 人事戦略室機能と採用実務ノウハウ

**開催日** 令和4年9月3日(土) PM1:30~PM5:30

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障がい事業コンサルタント  
人事制度構築指導講師/CSアビリティ代表  
**鈴木 真一 氏**

**参加料** HMS会員 【税込】 23,760円 本体価格 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

法人の事業継続と成長・発展を実現するには「人」がアキレス腱とも言えます。法人が事業展開を推進しようとしても、既存事業の配置職員が確保できなかったり、新規事業など事業拡大のための人材確保ができないことで、経営戦略にブレーキが掛かります。もし地域の働き手不足を理由に挙げてしまえば、他にもう手はありません。また「募集をかけてもなかなか来ない」は求職者の所為になっている状態です。これからは求職者からの連絡を待つインバウンド対応ではなく、積極的に求職者に「法人を知ってもらおう」活動により、「働いてみたい」といったニーズ開拓を仕掛けるアウトバウンド対応が必要です。

また、人材確保は一過性で終わることなく継続的に採用と離職防止を法人が主体となってコントロールしていかないけません。そのため人事に関する全てを法人内部で指揮を執る人事戦略室(仮称)を配置して計画立案から実行管理まで行う部署は必須です。

本講座では、積極的な人材確保で採用成果を出す手法を解説するとともに、経営戦略を支える人事戦略室の立上げについて、その機能と課題を解説します。是非ご期待いただきご参加ください。 鈴木 真一

| プログラム                      |                                                                                                |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.今後人事戦略室機能(部門)が必須となる理屈    | ・採用コスト、離職損失<br>・非生産性部門ではなく生産性部門の一役として捉える                                                       |
| 2.現状の法人の採用力の測定方法           | ・自社の実績把握と内容分析<br>・地域需要と他社採用情報の把握分析                                                             |
| 3.内部外部ヒアリングの必要性と収集テーマのポイント | ・求職者と内部職員の理屈<br>・地域標準のライン                                                                      |
| 4.実効性ある採用アクションプランの立案ポイント   | ・アプローチ方法と対象先のアセスメント<br>・アピールポイントの示し方とテーマの選択と集中<br>・定期連携ルート・定期広報の選別<br>・社内広報の重要性<br>・人事考課制度との連動 |
| 5.人事戦略室機能立上げと計画的採用継続のポイント  | ・担当者の向き不向きの特性と選抜の視点<br>・採用目標の設定を成果インセンティブの工夫                                                   |

# サバイバル時代(医療費抑制・需要減・人材不足)の病院経営と出口戦略セミナー

2024年同時改定の展望と2040年の多元的社会に向けた病院経営のビジョンと戦略とは…  
**国の財政再建に伴う社会保障費抑制、医療需要減少、  
人材不足を克服する病院経営と2040年への出口戦略**  
～酒井麻由美が読み解く2024年診療・介護報酬同時改定!!  
本間秀司が提言する2040年に向けた病院の出口戦略とは!!～

◎どうなる大改革の2024年診療・介護報酬同時改定!! パンデミック(pandemic)から3年目を迎え、コロナ対策の財政支出で国の債務もピークに。財務省を中心に2022年の骨太方針他、財政再建の最大ターゲットが国の最大支出の社会保障費!!

**開催日** 令和4年8月28日(日) PM1:30~PM5:30

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**参加料** HMS会員 【税込】 25,740円 本体価格 (23,400円) (法人・個人会員)  
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)  
— 一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

パンデミック(pandemic)発生から3年目を迎え、ワクチン接種の効果もあり、飲食、観光、海外を含めた人流が緩和され、少しずつ日常が戻りつつあります。そのような中、国はコロナ対策で巨額の赤字国債による財政出動に伴う財政再建が大きな課題となり、当然ながら国の歳出の最大予算である社会保障費抑制は避けられません。本セミナーでは、大改革が予想される2024年診療・介護報酬同時改定を展望するとともに、2008年に始まった人口減少による地方都市の医療需要のピークアウトに伴う病院数の縮減や、経営の抜本見直しの出口戦略とその具体策について分かり易く指導いたします。どうぞ、この機会に経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

| プログラム                 |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PM1:30<br>▼<br>PM3:25 | <b>I.大改革が予想される2024年診療・介護報酬同時改定と<br/>生き残りをかけた病院経営</b><br>～2024年診療・介護報酬同時改定の改革内容を<br>病院の機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)に展望する～<br><br>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師<br>株式会社リンクアップラボ 代表<br><b>酒井麻由美 氏</b>             |
| PM3:35<br>▼<br>PM5:30 | <b>II.2025年改革シナリオで煮詰まった病院経営<br/>2040年の多元的社会を勝ち抜く病院の出口戦略</b><br>～2040年に向けた国難(財源不足・人材不足)や<br>医療施設過剰への改革シナリオ(出口戦略)を示す～<br><br>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師<br>ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長<br><b>本間 秀司 氏</b> |

----- く キ リ ト リ 線 -----  
お申込み日 月 日 **(FAX.03-6228-5996)**

|                                                                                                                                                        |      |                                       |     |                                                               |                                |                                 |                                |                               |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。                                                                                                                                |      |                                       |     | *ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)                    |                                |                                 |                                |                               |   |
| 1                                                                                                                                                      | 8/28 | サバイバル時代(医療費抑制・需要減・人材不足)の病院経営と出口戦略セミナー |     | <input type="checkbox"/> 会場                                   | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |   |
| 2                                                                                                                                                      | 9/3  | 深刻な介護人材不足を克服する求人对策セミナー                |     | <input type="checkbox"/> 会場                                   | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |   |
| 住所                                                                                                                                                     | 〒    |                                       |     | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )                         |                                |                                 |                                |                               |   |
| フリガナ<br>施設名                                                                                                                                            |      |                                       |     | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |                                |                                 |                                |                               |   |
| TEL                                                                                                                                                    |      |                                       | FAX |                                                               |                                | e-mail                          |                                |                               |   |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                             | 所    | 属                                     | 役   | 職                                                             | 参加者(送付先)氏名                     | 所                               | 属                              | 役                             | 職 |
|                                                                                                                                                        |      |                                       |     |                                                               |                                |                                 |                                |                               |   |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |      |                                       |     |                                                               |                                |                                 |                                |                               |   |

医療法人社団八千代会グループが展開する予防・治療・終末期をシームレスに展開、そして人生100年時代を支えるあり方

医療・介護連携の事業モデル!! 日常的な健康管理を推進し「生きるを支える暮らし」

# 病院と住まいの合築で地域包括ケアを実践する 「メリィホスピタル&メリィデイズ&メリィハウス西風新都」を現地で体感

～「おもてなしの心」の理念に基づき医療、看護、リハビリテーション、高齢者の救急対応、在宅復帰、訪問診療、訪問看護、定期巡回、健診センターの品質にこだわり大きく躍進を続ける八千代会グループの成長に秘められたビジョンと戦略を現地で学ぶ～

開催日 令和4年9月9日(金) AM10:00～PM4:30

定員 先着20名(先着順)

視察先 『メリィホスピタル&メリィデイズ』研修室  
広島市安佐南区大塚西3丁目1番20号 TEL 082-849-2300

参加料  
【税込】 本体価格  
HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)  
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)  
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

対象 病院、介護施設、高齢者住宅の経営者、経営幹部、  
建築設計・デザイン、コンサル、金融機関、その他



『メリィホスピタル・メリィデイズ』外観

## 〈参加のお誘い〉

八千代会グループは、1992年広島県安芸高田市八千代地区に療養病院を開院。広島県内外から、長期療養が必要な患者を受け入れると同時に、高齢者社会を見据え高齢者の医療・介護・住まいを3本柱として事業を展開してきました。医療の柱として、2017年、511床の八千代病院の病床の一部を広島市郊外に新築移転し、療養病院メリィホスピタル(199床)を開院。その後、2020年、回復期リハビリテーション病棟を一般病棟機能に変更、療養病棟の一部を緩和ケア病棟に転換。2021年、残る療養病棟を回復期リハビリテーション病棟の増床転換を行い一般病院となりました。そして、2021年、健康で生活し続けるための健診センターを設立、2022年救急指定病院届け出を行い、高齢者の救急対応、在宅療養を支えるための機能拡充を行っています。介護・暮らしの柱として、2018年サービス付き高齢者向け住宅メリィデイズを病院内層階に新設し、医療依存度の高い入居者を受け入れ、24時間365日すぐに医療が受けられる安心して暮らせる環境を整えました。また、定期巡回を導入により、介護の質の担保、介護職員の効率的業務による24時間対応、同一建物内にある訪問看護ステーションによる訪問看護・訪問リハビリ・病院からの、みなし訪問リハビリ等を活用しています。そこで、本施設ツアーでは、医療法人社団八千代会グループが展開する予防・治療・終末期をシームレスに展開、そして人生100年時代を支えるビジョン、しくみづくり、特定施設における看護の役割強化、退院後の生活、介護がわかる医療従事者の育成等、経営戦略を現地で学ぶと共に、建築デザイン、高稼働率を維持する病院・施設を見学していただきます。地域包括ケアが推進されている現在、新病院や高齢者施設の建設、病床機能の再編、転換、医療と介護の連携強化などをお考えの皆様方のご参加をお待ちしております。

## 研修プログラム

|                         |                                                                                                                               |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AM9:50                  | <現地集合> 『メリィホスピタル&メリィデイズ』研修室                                                                                                   |
| AM10:00                 | ① 視察研修ツアーオリエンテーション                                                                                                            |
| AM10:10                 | ② 挨拶<br>八千代会グループ 医療介護事務管理者 新家 光晴氏                                                                                             |
| AM10:20<br>▼<br>AM11:00 | ③ 講演「地域包括ケアにおけるメリィホスピタル&デイズの役割」<br>メリィホスピタル 院長／八千代会グループ 医療統括管理者 福田 康彦氏                                                        |
| AM11:00<br>▼<br>PM0:00  | ④ 施設見学Ⅰ・メリィホスピタル<br>外来部門：外来、健診センター、地域連携室、メリィメディカルフィットネス<br>病棟部門：スタッフステーション、リハビリテーション、病室他<br>・サービス付き高齢者向け住宅メリィデイズ              |
| PM0:00▶                 | — 昼食休憩(60分) 食事後移動 —                                                                                                           |
| PM1:10<br>▼<br>PM2:10   | ⑤ 施設見学Ⅱ・メリィハウス西風新都<br>介護付有料老人ホーム・住宅型有料老人ホーム                                                                                   |
| ▶PM2:25                 | — 移動 休憩(15分) —                                                                                                                |
| PM2:25<br>▼<br>PM3:50   | ⑥ 講演「高齢者住宅(メリィデイズ・メリィハウスシリーズ)における高品質サービスの提供」<br>メリィデイズ管理者 浜崎 忍氏<br>メリィハウス西風新都 看護・介護師長 南谷加菜子氏<br>メリィホスピタル リハビリテーション課 課長 上原 政一氏 |
| PM3:50<br>▼<br>PM4:30   | ⑦ 全体質疑・全体討論                                                                                                                   |
| PM4:30                  | ⑧ 挨拶<br>八千代会グループ 副理事長 姜 慧氏                                                                                                    |
|                         | <現地解散>                                                                                                                        |

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

|                                           |                       |    |       |                                   |    |  |
|-------------------------------------------|-----------------------|----|-------|-----------------------------------|----|--|
| 9/9 【広島県広島市】八千代会グループ メリィホスピタル&メリィデイズ視察ツアー |                       |    |       |                                   |    |  |
| 住所                                        | 〒                     |    |       | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。         |    |  |
| フリガナ施設名                                   |                       |    |       | 振込名義 ( )                          |    |  |
| TEL                                       | FAX                   |    |       | ●振込先<br>三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 |    |  |
| e-mail                                    | ※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 |    |       | ●名義<br>カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ    |    |  |
| 参加者氏名                                     | 所属                    | 役職 | 参加者氏名 | 所属                                | 役職 |  |
|                                           |                       |    |       |                                   |    |  |
|                                           |                       |    |       |                                   |    |  |

病院における適時調査の準備対応と法令順守の病院経営セミナー

関係者の研修、内部監査、模擬演習など「備えあれば憂いなし」  
適時調査・個別指導への  
完全対応と法令遵守の病院経営

～適時調査・個別指導により全国で巨額の診療報酬の自主返還が行われている  
2022年診療報酬改定に対応しなければならないポイントを含め徹底指導～

◎地方厚生局による個別指導・適時調査・監査が行われると、診療報酬の自主返還を  
迫られることが常態化!! 個別指導・適時調査・監査により、コロナ前は60億円～110  
億円が自主返還させられている!!

開催日 令和4年9月10日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
[HMSセミナールーム] 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円(23,400円)(法人・個人会員)  
27,170円(24,700円)(会報誌購読会員)  
一般 28,600円(26,000円)

〈参加のお誘い〉  
公的医療保険制度は、「国民に保険診療を提供するものであり、適正な保険診療(公平性・信頼性)を確保していくことが、公的医療保険制度の機能を守るためには極めて重要」と示され、保険医療機関は公的医療保険制度の定める保険診療ルールに適合するように、診療行為を提供しています。しかし、複雑な公的医療保険制度の適正な実施・運営を担保することは容易ではありません。これらの保険医療機関に対して、1年～3年に1回関連法規に基づいた適時調査が行われています。指導の結果、算定要件を満たさない請求と指摘された事項について、保険診療機関が自主点検を行い、指摘事項に該当する部分の診療報酬請求を保険者に返還するという措置が取られます。このように経済制裁を伴う厳しい指導ではありますが、請求間違いはもとより診療記録上の根拠が乏しいもの、施設基準を満たしていないものなど、指導によって医療機関が自らの襟を正す機会ともなります。本セミナーでは、適時調査、個別指導等に豊富な経験を持つ株式会社施設基準総合研究所 代表取締役 竹田和行先生と、病院経営コンサルタントとして活躍の株式会社エム・アール・シー 代表取締役 石上登喜男先生にご指導いただきます。どうぞ、この機会にご参加賜りますようお願い申し上げます。

| プログラム                 |                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PM1:30<br>▼<br>PM3:25 | <b>I.病院の適時調査・個別指導の<br/>事例を踏まえた準備対応の具体策</b><br>～「備えあれば憂いなし」5基準、様式9(施設基準)の自己点検の<br>多様な取り組みの実際を徹底指導～<br><br>株式会社施設基準総合研究所 代表取締役<br><b>竹田 和行 氏</b>                                              |
| PM3:35<br>▼<br>PM5:30 | <b>II.病院における適時調査・個別指導対策と<br/>22年改定への対応を含め効果的な経営改善</b><br>～全国における適時調査の事例を踏まえた改善策と<br>2024年同時改定に向けた経営戦略を含めて～<br><br>保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬・病院経営指導講師<br>株式会社エム・アール・シー 代表取締役<br><b>石上登喜男 氏</b> |

“酒井麻由美”の24年同時改定に向けた介護事業経営戦略セミナー

介護保険サービス別の経営改善の具体策と2024年制度・報酬改革を展望し、対応策を徹底解説!!  
24年制度・報酬改革に向けた準備と  
“先手必勝”の介護事業経営の実際

～医療介護に精通した酒井麻由美が介護事業における最新トピックスを解説すると共に、  
大改革となる2024年診療・介護報酬同時改定を捉えた新たなビジョンと新戦略を展望～

◎自己負担引き上げ、ケアプラン有料化など既に始まった社会保障審議会介護保険部会における  
次期介護保険制度改正の論点とその対応策はいかに!! 2025年の医療介護改革シナリオのゴール  
まであと3年!! 2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた新たなビジョンと新戦略を展望!!

開催日 令和4年9月4日(日) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
[HMSセミナールーム] 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師  
株式会社リンクアップラボ 代表  
**酒井 麻由美 氏**

参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)  
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)  
一般 26,400円(24,000円)

〈参加のお誘い〉  
近年の制度・報酬改革は、2012年に始まった2025年改革シナリオ(社会保障と税の一体改革)によるもので、地域医療構想と地域包括ケアの深化・推進を反映した改革となります。本年5月には社会保障審議会介護保険部会において、次期介護保険制度改正に向けた本格的議論が始まり、論点は「介護人材の確保や現場の生産性向上」「給付と負担のあり方」「保険者機能の強化」「自立支援・重症化防止の推進」など、あわせて「介護サービスの基盤整備」「住まいと生活の一体的な支援」「医療と介護の連携強化」「認知症施策の展開」「家族を含めた相談支援体制の構築」「介護予防・社会参加活動の充実」なども上がっています。年内には審議報告が出され改正の骨格は固まり、2023年春から注目の2024年診療・介護報酬同時改定の審議が始まります。  
そこで、本セミナーでは、医療介護に最も精通し、全国の医療介護事業経営者からの信頼が厚い株式会社リンクアップラボ 代表の酒井麻由美氏を迎え、2024年診療・介護報酬同時改定を展望いただき、介護保険サービス別の経営改善と準備、経営戦略について分かり易くご指導いただきます。どうぞ“先手必勝”の経営戦略策定を模索する介護事業経営トップ、経営幹部、管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

| プログラム                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>I. 2021年介護報酬改定以降の介護業界の最新トピックス</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 介護業界の動向と最新トピックス</li><li>● 1年経過した2021年改定の影響分析</li><li>● 利用者数やサービス頻度を大きく左右する介護保険制度改正の論点とそのゆくえ</li></ul>                                                         |  |
| <b>II. 施設系サービスの経営改善に向けた対応策と24年同時改定の準備</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 介護老人福祉施設</li><li>● 介護老人保健施設</li><li>● 介護医療院</li></ul>                                                                                                    |  |
| <b>III. 居宅系サービスの経営改善に向けた対応策と24年同時改定の準備</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、定期巡回・随時対応型訪問介護看護、訪問リハ</li><li>● 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護</li><li>● ショートステイ(短期入所療養介護、短期入所生活介護)</li><li>● 看護小規模多機能、小規模多機能型居宅介護</li></ul> |  |
| <b>IV. 居住系サービスの経営改善に向けた対応策と24年同時改定の準備</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● グループホーム・特定施設</li></ul>                                                                                                                                   |  |
| <b>V. 地域包括ケアシステムの構築を実現する医療・介護連携強化の具体策</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 医療機関との連携(病棟別・急性期・回復期・慢性期、クリニック)</li><li>● 他の介護事業所との効果的な連携と取り組み事例</li></ul>                                                                               |  |
| <b>VI. 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた“先手必勝”の経営戦略</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 2025年改革シナリオ実現後の2040年に向けた展望</li><li>● 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた“先手必勝”の経営戦略</li></ul>                                                                          |  |

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

|                                                                                                                                                        |      |                                 |                                            |                                |                                 |                                                               |                               |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|---|---|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。                                                                                                                                |      |                                 | ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) |                                |                                 |                                                               |                               |   |   |
| 1                                                                                                                                                      | 9/4  | “酒井麻由美”の24年同時改定に向けた介護事業経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> 会場                | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講                                | <input type="checkbox"/> CD受講 |   |   |
| 2                                                                                                                                                      | 9/10 | 病院における適時調査の準備対応と法令順守の病院経営セミナー   | <input type="checkbox"/> 会場                | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講                                | <input type="checkbox"/> CD受講 |   |   |
| 住所                                                                                                                                                     | 〒    |                                 |                                            |                                |                                 | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )                         |                               |   |   |
| フリガナ<br>施設名                                                                                                                                            |      |                                 |                                            |                                |                                 | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |                               |   |   |
| TEL                                                                                                                                                    | FAX  |                                 | e-mail                                     |                                |                                 |                                                               |                               |   |   |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                             | 所    | 属                               | 役                                          | 職                              | 参加者(送付先)氏名                      | 所                                                             | 属                             | 役 | 職 |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |      |                                 |                                            |                                |                                 |                                                               |                               |   |   |



# 法令遵守の介護事業経営と運営指導・監査対策セミナー

即、指定取り消し・報酬返還など知らなかったでは済まされない介護保険行政!!  
**介護保険施設等指導指針の全容と  
新運営指導マニュアルのポイント解説**  
～「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」のゆくと  
近年の「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例(運営指導結果)と対応策を分かり易く解説指導～

◎大改定となった2021年介護報酬改定で大きく変わる運営指導の新たな視点とその対策を、我が国の介護保険制度・報酬研究の第一人者が分かり易く解説指導!! 年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!! 管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!

**開催日** 令和4年9月29日(木) AM9:00～PM0:40  
**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995  
**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師  
小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役  
**小濱 道博 氏**  
**参加料** HMS会員 【税込】 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

＜参加のお誘い＞  
過去最大規模の介護報酬改定となった令和3年度改定。介護職員処遇改善加算および介護職員等特定処遇改善加算の算定要件も毎年のように変更されています。さらにはコロナ禍での特例措置も急増。感染拡大によって昨年度の運営指導の多くは今年度を持ち越されました。今後は半日型の指導が急増します。また、高齢者住宅の併設事業所への指導強化と居宅介護支援の点検強化が示されていますので、特に注意が必要です。コロナ禍の長期化が懸念される中で、それらの理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変する制度と新たなコンプライアンス対策について整理していきます。 小濱 道博

| プログラム                    |                                                                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 全サービス発出の標準確認項目・文書     | ・運営指導は標準確認項目が中心に ・サービス別、標準確認項目の全解説<br>・標準確認文書の考え方                                             |
| 2. 介護保健施設等指導指針と指導実施マニュアル | ・新たに明記されたオンライン指導とは何か<br>・介護保健施設等指導指針の全解説<br>・運営指導実施マニュアルの全解説 ・2時間指導が標準になった<br>・個人ファイルは3件程度で終了 |
| 3. 最新の運営指導実態と事例          | ・処遇改善加算関連の返還急増 ・コロナ禍特例の解釈での相違に注意<br>・増える抜き打ち指導とその対策 ・近年の行政処分の動向                               |
| 4. 令和3年度報酬改定が指導対象に       | ・令和3年度介護報酬改定の再確認 ・ハラスメント対策で運営基準違反に<br>・迫るBCP、感染対策、虐待防止の特定満了<br>・介護職員の認知症基礎研修義務                |

# 地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー

ホームページは、魅力的なコンテンツが勝負!!財務戦略と同等に重要である広報戦略が法人の業績を左右する!!  
**地域の信頼を築き人材確保に成果をあげる  
ホームページ制作と広報・ブランディング戦略**  
～なぜ、今のホームページでは患者・利用者・職員が集まらないのか? 効果的なホームページ制作には  
基本があり、応用が必要!そのための広報戦略・ブランディング向上戦略とは!!～

◎どんなに多額の募集コストをかけても応募がない!! 一方でホームページで人材が集まるその違いは何か!!

**開催日** 令和4年9月21日(水) AM9:00～PM0:40  
**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995  
**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護事業経営指導講師  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長  
**本間 秀司 氏**  
**参加料** HMS会員 【税込】 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

＜参加のお誘い＞  
今、診察室が常に満員の病院と閑古鳥が鳴いている病院の二極化が始まっている。「病院が患者さんを持ってほしい時代が終わった」「これからは介護施設も選ばれる時代になった」と言われて久しい。では、どうしたらいいか? その答えは、患者さん、利用者さん、本位のサービスを提供することに尽きる。しかし、すでに患者・利用者本位は、業界では当然のことになっている。これからの医療、介護サービス、福祉サービス経営は、質が悪いところは淘汰されていくが、勝ち残った法人の次の一手は何が必要か?WJUIでは、豊富なコンサルティング経験から、勝ち残った法人がこれから本気で取り組まなければならない経営課題の一つが、ホームページによる広報戦略・ブランディング戦略だと考えています。  
広報は、法人情報を広く伝えれば良いものではありません。誰に・何を・どのように伝えるかを理解しないまま広報活動をして大きな効果は得られないのです。経営者によっては、「ホームページは、どこかの良いものを真似て作ればいい」と指示を出すことが多いのですが、出来てみると何かが違っている。結果、「思ったほどの効果が得られない。」と言われることがあります。なぜか?ホームページは魅力的なコンテンツが勝負であり、正しい(反響がある)制作方法があるのです。本セミナーでは、WJUIが実際にコンサルティングで制作したホームページを見ていただきながら、どのように自社の魅力を引き出し、いかにしてステークホルダー(患者・利用者・職員など)の関心や要求を満たすが、その戦略を解説いたします。また、広報戦略・ブランディング向上戦略の策定方法から展開・応用までの詳細を分かりやすくご説明いたします。多くの経営者、人事担当者、広報関係者の皆様にご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

| プログラム                                  |  |
|----------------------------------------|--|
| I. 医療・介護・障害事業の最新情勢を読む。                 |  |
| II. 広報とは何か? わかっているようで知らない広報戦略。         |  |
| III. 患者・利用者減少と危機的な人材不足、広報戦略が業績を左右する時代。 |  |
| IV. 広報→営業→ホームページ→問合せ→ご相談→契約。           |  |
| 広報は、契約までの一連のフローで理解する。                  |  |
| V. ホームページはコンテンツが勝負。誰でも作れると思ったら大間違い。    |  |
| VI. ホームページの実例から正しい制作方法を理解する。           |  |
| VII. 求職者はホームページの何を見ているか?               |  |
| VIII. SNS時代の恐ろしさを知ることは重要な経営課題。         |  |
| IX. ブランディング戦略が法人の業績を分けるほど重要になった。       |  |
| ※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。           |  |

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

|                                                                                                                                                        |      |                                      |                                                               |                                            |                                 |                                |                               |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|---|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。                                                                                                                                |      |                                      |                                                               | ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) |                                 |                                |                               |   |   |
| 1                                                                                                                                                      | 9/21 | 地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー | <input type="checkbox"/> 会場                                   | <input type="checkbox"/> オンライン             | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |   |   |
| 2                                                                                                                                                      | 9/29 | 法令遵守の介護事業経営と運営指導・監査対策セミナー            | <input type="checkbox"/> 会場                                   | <input type="checkbox"/> オンライン             | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |   |   |
| 住所                                                                                                                                                     | 〒    |                                      | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )                         |                                            |                                 |                                |                               |   |   |
| フリガナ<br>施設名                                                                                                                                            |      |                                      | ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |                                            |                                 |                                |                               |   |   |
| TEL                                                                                                                                                    | FAX  |                                      | e-mail                                                        |                                            |                                 |                                |                               |   |   |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                             | 所    | 属                                    | 役                                                             | 職                                          | 参加者(送付先)氏名                      | 所                              | 属                             | 役 | 職 |
|                                                                                                                                                        |      |                                      |                                                               |                                            |                                 |                                |                               |   |   |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |      |                                      |                                                               |                                            |                                 |                                |                               |   |   |



## 2024年診療・介護・障害制度・報酬トリプル改定と病院経営戦略セミナー

医療・介護・障害事業が融合する共生社会!! 急ピッチで進められる24年制度・報酬大改革を徹底予測!!

## 2024年診療・介護・障害制度・報酬のトリプル改定と“先手必勝”の経営戦略

～2022年診療報酬改定に伴う病院機能別影響を分析し、増患・増収対策を徹底指導!  
コロナ感染拡大への対応から2024年制度・報酬大改革に対応した“先手必勝”の経営戦略を指導～

◎コロナ感染拡大にも経済を止められない情勢に、医療福祉施設の今後のコロナ対策は如何に!! 常に制度・報酬改革をバネに“先手必勝”の経営戦略で躍進する病院と衰退する病院の違いを大胆に指摘!!

**開催日** 令和4年10月16日(日) PM1:30～PM5:30  
**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995  
**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師  
ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**  
**参加料** HMS会員 23,760円(税込) 21,600円(本体価格) (法人・個人会員)  
25,080円(税込) 22,800円(本体価格) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円(税込) 24,000円(本体価格)

### 〈参加のお誘い〉

あつという間に2022年度の前期が進むなか皆様方の事業計画の進捗はいかがでしょうか。本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者である株式会社ASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏を迎え、2022年診療報酬改定に伴う病院機能別の影響分析から増患・増収対策を分かり易くご指導いただくと共に、2024年診療・介護・障害制度・報酬トリプル改定を見据えた今後の病院経営戦略についても解説指導いただくものです。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コメディカル部門の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

### プログラム

#### I. 成長するヘルスケア業界の最新動向とトピックス

- ・財務省、経済財政諮問会議他のトピックス
- ・介護保険制度改正・医療法改正の最新動向
- ・地域医療構想、地域包括ケアに関する動向
- ・民間病院の危機が叫ばれる医師の働き方改革
- ・日本医師会他、病院団体、介護団体の動き
- ・地域共生社会実現に向け医療・介護・障害事業の融合
- ・地域医療連携・社会福祉連携推進法人、M&A等

#### II. 2022年診療報酬改定に伴う

##### 病院機能別影響分析と増患・増収対策

- ・病院機能別・外来・在宅・訪問看護ステーション他の影響分析
- 入院医療：高度急性期・急性期—DPC/PDPS、機能評価係数Ⅱの見直し
- ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所
- ・外来医療：病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他、主治医機能の強化、定額負担導入で大病院の外来と診療所、中小病院の外来・リフィル処方箋
- ・在宅医療：在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院
- 往診・訪問診療・訪問看護・訪問リハビリ・機能強化型訪問看護ステーション他

#### III. 大改革が予想される2024年

##### 診療・介護・障害制度・報酬トリプル改定を読み解く

- ・2022 年診療報酬改定での残された課題と最新情勢を踏まえ
- ・2024 年診療・介護・障害制度・報酬トリプル改定を読み解く
- ・24 年制度・報酬改定に向けた“先手必勝”の経営戦略を提言

## 失敗のない高齢者住宅開設運営セミナー

高齢者住宅(有老ホーム・サ高住)は、特養ホームのベッド数を遥かに超え、近い将来100万戸を超える!!

## 我が国最大収容ベッドの高齢者住宅の将来と効果的な開設運営の進め方と今後の経営戦略

◎高齢者の住まいとして、地域社会のニーズに応え、成長してきた有老ホーム・サ高住はこれからも確実に増加!! 高齢者住宅開設や経営を取り巻く経営環境を分析し、失敗のない事業構想から開設運営の実際を徹底指導!!

**開催日** 令和4年9月29日(木) PM1:30～PM5:30  
**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995  
**参加料** HMS会員 25,740円(税込) 23,400円(本体価格) (法人・個人会員)  
27,170円(税込) 24,700円(本体価格) (会報誌購読会員)  
一般 28,600円(税込) 26,000円(本体価格)

### 〈参加のお誘い〉

高齢者住宅(有老ホーム・サ高住)は、超高齢化の進展で高まる地域ニーズに応え、今や我が国の高齢者収容ベッドの中で最大となり、近い将来100万戸を超えることが予想されています。また、建築設計デザインなど、内容も高級高齢者住宅から、入居料を抑えた低価格高齢者住宅のほか、看取りや重度対応の医療型高齢者住宅など、多様な高齢者住宅が開設運営されています。そこで、本セミナーでは、今後高齢者住宅の開設を考える方や高齢者住宅を運営しているが運営がうまくいかない方などにご参加いただき、高齢者住宅の各種制度から、事業計画(マーケティング、資金調達、補助金、建築設計、人材確保、オペレーション 他)の実際を分かり易くご指導いただきます。どうぞ、皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

### プログラム

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PM1:30<br>▼<br>PM3:10 | <b>I. 躍進する高齢者住宅の最新情勢と<br/>失敗のないサ高住開設運営の進め方</b><br>～高齢者住宅経営を左右する高齢者住まい法、介護保険制度、報酬改革の方向と事業計画(マーケティング、資金調達、建築設計、人材確保、オペレーション他)～<br>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント 高齢者住宅経営指導講師<br>一般財団法人 サービス付き高齢者向け住宅協会 副会長<br>株式会社シルバーライフネットワーク 代表取締役<br><b>向井 幸一氏</b>      |
| PM3:20<br>▼<br>PM5:00 | <b>II. 地域で選ばれる有老ホームの新規開設と<br/>既存立て直し成功の3つの手法</b><br>～失敗事例の原因分析から成功に必要な要因を整理し、有老ホーム事業を成功させるための構築手法を解説指導～<br>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・新規事業・人事制度指導講師<br>株式会社 CSアビリティ 代表取締役<br><b>鈴木 真一氏</b>                                                            |
| PM5:00<br>▼<br>PM5:30 | <b>III. 全体質疑・全体討論</b> 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至<br>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント 高齢者住宅経営指導講師<br>一般財団法人 サービス付き高齢者向け住宅協会 副会長<br>株式会社シルバーライフネットワーク 代表取締役<br><b>向井 幸一氏</b><br>保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・新規事業・人事制度指導講師<br>株式会社 CSアビリティ 代表取締役<br><b>鈴木 真一氏</b> |

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

\*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

|                                                                                                                                                        |       |                                     |                                                                                                                                                         |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
| 1                                                                                                                                                      | 9/29  | 失敗のない高齢者住宅開設運営セミナー                  | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |    |    |
| 2                                                                                                                                                      | 10/16 | 2024年診療・介護・障害制度・報酬トリプル改定と病院経営戦略セミナー | <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 |    |    |
| 住所                                                                                                                                                     | 〒     |                                     | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )<br>●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ                                                  |    |    |
| フリガナ<br>施設名                                                                                                                                            |       |                                     |                                                                                                                                                         |    |    |
| TEL                                                                                                                                                    | FAX   |                                     | e-mail                                                                                                                                                  |    |    |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                             | 所属    | 役職                                  | 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                              | 所属 | 役職 |
| ※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |       |                                     |                                                                                                                                                         |    |    |

# 医療・介護・福祉事業者のための人財採用強化合宿講座 <2日間コース>

世の中に「人が集まる業種・集まらない業種」はなく、「人が集まる法人・集まらない法人」があるだけ。「人が集まる法人」には理由がある。

①採用マネジメントの確立 ②採用ブランディングの設計 ③採用マーケティングの展開で進化する、採用強化のノウハウを徹底解説!!

採用を強化する自法人オリジナルの3年間のロードマップ(中期採用計画書)と来年度の実行具体策を策定!!

## 「採用に強い法人」への進化を約束する 採用強化戦略とロードマップづくり

～「自社や同業界には答えがない」原則に基づき、あらゆる業種・業態の採用成功事例をふまえ、  
自法人に相応しい「採用強化のためのロードマップ」を作成する～

**開催日** 令和4年10月18日(火)～令和4年10月19日(水)

PM1:00～PM7:30

AM10:00～PM5:00

**参加料**

【税込】

本体価格

HMS会員 49,500円 (45,000円) (法人・個人会員)

52,250円 (47,500円) (会報誌購読会員)

一般 55,000円 (50,000円) (資料・飲食代含む)

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F

【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**対象** 法人トップ、経営幹部、採用責任者

(法人トップと採用責任者ご一緒にの参加をお勧めします)

**講師**

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・求人・人事制度指導講師  
キャレオスパートナーズ株式会社 コンサルティング事業部 取締役 部長

竹林 剛氏

人財採用  
成功事例

- 地方都市で「業界採用No.1」となった法人の「3か年計画」の内容とは
- 新卒1名⇒25名を実現した採用責任者の育成方法
- 3年間離職率90%⇒0%にしたトップマネジメント
- 外国人材25%法人の採用コストと定着率の実際
- HP閲覧10件/年⇒10,000件/年となった法人の年間改善計画

| 日 程         |              | プ ロ グ ラ ム                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>目<br>目 | 10/18<br>(火) | PM1:00▶PM1:10 ①オリエンテーション(合宿講座の進め方説明、ゴールの共有化)<br>(1)300以上の企業プロジェクトをサポートしてきた経営コンサルタントによる講義+改善指導<br>(2)自法人固有の課題(エリア特性、事業特性、社内特性等)をしっかりと伺ったうえで、固有のアドバイスを行う<br>(3)成果品として、①3年間のロードマップ(中期採用計画書)②来年度の実行具体策を持ち帰って頂く (4)希望者には別室にて1法人30分の「個別相談会」を実施 |
|             |              | PM1:10▶PM2:00 ②講義「採用強化の着眼点と実務」                                                                                                                                                                                                           |
|             |              | PM2:00▶PM4:00 ③実習「採用強化の為にロードマップ作成」<br>(1)「見えない、分からない」と思われる領域を管理する手法がロードマップ<br>(2)具体的には3か年の採用強化策を立案する ①すぐ出来ること ②社内の整備(担当者のレベルアップや職員の理解)があって出来ること<br>③投資が必要なことについて、時系列と優先順位を整理して進行表にまとめる<br>(3)来年度(令和4年4月～)については、より詳細な実行具体策を策定する           |
|             |              | PM4:00▶PM5:15 ④実習成果物の共有化                                                                                                                                                                                                                 |
|             |              | PM5:15▶PM5:30 ⑤1日目の振り返り                                                                                                                                                                                                                  |
|             |              | PM5:30▶PM7:30 ⑥軽食をとりながらディスカッション並びに助言指導                                                                                                                                                                                                   |
| 2<br>目<br>目 | 10/19<br>(水) | AM10:00▶PM0:00 ①講義・質疑応答「チャンネル別採用強化の具体策」<br>— 昼食(休憩) —                                                                                                                                                                                    |
|             |              | PM1:00▶PM3:00 ②グループ実習「採用チャンネル別強化策の検討」<br>— コーヒータイム(休憩) —                                                                                                                                                                                 |
|             |              | PM3:10▶PM4:00 ③グループ実習の共有化                                                                                                                                                                                                                |
|             |              | PM4:00▶PM5:00 ④自社のロードマップの完成                                                                                                                                                                                                              |

----- く キ リ ト リ 線 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

|             |       |                                    |           |     |     |
|-------------|-------|------------------------------------|-----------|-----|-----|
| 10/18～10/19 |       | 医療・介護・福祉事業者のための人財採用強化合宿講座 <2日間コース> |           |     |     |
| 住 所         | 〒     |                                    |           |     |     |
| フリガナ<br>施設名 |       |                                    |           |     |     |
| T E L       | F A X |                                    |           |     |     |
| e-mail      | @     |                                    |           |     |     |
| 参 加 者 氏 名   | 所 属   | 役 職                                | 参 加 者 氏 名 | 所 属 | 役 職 |
|             |       |                                    |           |     |     |
|             |       |                                    |           |     |     |

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。

振込名義 ( )

●振込先  
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162

●名義  
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ



～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～  
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている  
本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

## 次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する  
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

**開催日** 令和4年10月20日(木)～令和5年3月24日(金)

PM1:30～PM5:30

AM10:00～PM5:00

**定員** 20名(先着順)

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F

【HMSセミナールーム】東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**対象** 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ  
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

**参加料**

【税込】

本体価格

HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)

313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)

一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

本間 秀司氏

細田 譲治氏

細田 真奈美氏

谷田川 賢一氏

| 後期  | プログラム                                                                                                                                                            | 後期  | プログラム                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第1回 | 10/20(木)<br>PM1:30<br>▼<br>PM5:30<br>I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」<br>●本部、経営企画室の役割<br>●経営企画室の設計から実務まで<br>～グループ討議・発表～                                               | 第4回 | 1/19(木)<br>PM1:30<br>▼<br>PM5:30<br>I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」<br>●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。<br>●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。<br>～グループ討議・発表～ |
|     | 10/21(金)<br>AM10:00<br>▼<br>PM5:00<br>II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」<br>●国の政策の方向性を理解する。<br>●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。<br>～グループ討議・発表～                       |     | 1/20(金)<br>AM10:00<br>▼<br>PM5:00<br>II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」<br>●自法人のブランディング戦略を立案する。<br>●自法人の営業強化案を策定する。<br>～グループ討議・発表～                       |
| 第2回 | 11/24(木)<br>PM1:30<br>▼<br>PM5:30<br>I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」<br>●マーケティング・マッピングの実務を取得する。<br>～グループ討議・発表～                                                        | 第5回 | 2/23(木)<br>PM1:30<br>▼<br>PM5:30<br>I.「働き方改革・同一労働同一賃金を理解する。」<br>●働き方改革の全体像を理解する。<br>●働き方改革のリスクと対応策を理解する。<br>●同一労働同一賃金のリスクと対応策を理解する。 ～グループ討議・発表～      |
|     | 11/25(金)<br>AM10:00<br>▼<br>PM5:00<br>II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」<br>●マーケティング・マッピング分析。<br>●自法人のポジションニングを企画する。<br>～グループ討議・発表～                                 |     | 2/24(金)<br>AM10:00<br>▼<br>PM5:00<br>II.「自法人の人事制度・人事考課を設計する。」<br>●社会背景と人事制度の役割を理解する。<br>●人事考課制度は、研修制度とキャリアパスが一体である事を理解する。<br>～グループ討議・発表～             |
| 第3回 | 12/22(木)<br>PM1:30<br>▼<br>PM5:30<br>I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」<br>●財務・会計のストラクチャーを理解する。<br>●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。<br>～グループ討議・発表～                            | 第6回 | 3/23(木)<br>PM1:30<br>▼<br>PM5:30<br>I.「事業計画の基礎を学ぶ。」<br>●事業計画書のストラクチャーを理解する。<br>●法人の将来を確かなものとするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。<br>～グループ討議・発表～            |
|     | 12/23(金)<br>AM10:00<br>▼<br>PM5:00<br>II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」<br>●自法人の財務分析を行う。<br>●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。<br>●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～ |     | 3/24(金)<br>AM10:00<br>▼<br>PM5:00<br>II.「自法人の事業計画を策定する。」<br>●自法人の事業計画を策定する。<br>●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。<br>～グループ討議・発表～                           |

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

10/20～3/24 【令和4年度後期(14期)】 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)

|             |    |     |       |                                                                                                              |    |  |
|-------------|----|-----|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|
| 住所          | 〒  |     |       | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( )<br>●振込先<br>三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>●名義<br>カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ |    |  |
| フリガナ<br>施設名 |    |     |       |                                                                                                              |    |  |
| TEL         |    | FAX |       |                                                                                                              |    |  |
| e-mail      | @  |     |       |                                                                                                              |    |  |
| 参加者氏名       | 所属 | 役職  | 参加者氏名 | 所属                                                                                                           | 役職 |  |
|             |    |     |       |                                                                                                              |    |  |
|             |    |     |       |                                                                                                              |    |  |

科学的介護の実現とLIFEフィードバックデータ活用セミナー

2024年改定の目玉はやはりLIFE!! LIFEに関する最新動向から2024年同時改定をズバリ展望!!  
**科学的介護実現に向けたLIFEへの完全対応と事例に学ぶフィードバックデータ活用の具体策**  
～介護保険制度・基準・通知・介護事業経営に精通し、豊富なコンサルティング事例を持つ小濱道弘氏が、LIFE関連加算の完全算定・実地指導対策を含めて分かりやすく解説指導～

◎LIFE創設の目的は単にデータ提出や加算算定にあらず、あくまでも自立支援促進のためのフィードバックデータの有効活用にある! 2021年介護報酬改定に伴い加速する介護DXに対応し、ICT活用のインフラ整備やその取り組みの実際と今後の経営戦略を徹底解説!

**開催日** 令和4年10月22日(土) PM1:30～PM5:30

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル) 2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師  
小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役  
**小濱 道博 氏**

**参加料** HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉  
LIFEがスタートして一年以上が経過しました。この間、暫定版であったフィードバック票は、いよいよ正規版の提供が一部始まりました。このフィードバック票の活用次第で、介護施設間の差別化が拡大し、介護施設経営の大きな分岐点となります。また、令和6年介護報酬改正において、通所リハビリテーションなどへの成功報酬の導入も現実味を帯びてきました。同時に、ICT化の普及に伴うセキュリティ対策の重要性も急務となっています。本セミナーでは、LIFEのフィードバックデータ活用の事例を含めて、具体的なLIFE活用について最新の情報を提供するものです。多くの施設様のご参加をお待ち申し上げております。 小濱 道博

**プログラム**

- **フィードバックの活用事例**
  - ・暫定版から本格的なフィードバックへ
  - ・フィードバック票の活用事例
  - ・如何にフィードバック票を読むか
  - ・LIFE委員会を設ける
- **今後の運営指導・監査に備える**
  - ・LIFE加算の算定要件の再確認
  - ・PDCAサイクルを廻す
  - ・LIFEの活用の意味
- **訪問サービス、居宅介護支援のLIFE**
  - ・10月からのモデル事業の内容
  - ・モデル事業の成果とポイント
  - ・令和6年改定で加算が設定へ
- **科学的介護がポイント**
  - ・自立支援介護の必要性
  - ・科学的介護とは何か
- **いよいよLIFEによる差別化が加速**
  - ・専門職のレベル格差が命取りとなる
  - ・成功報酬とエビデンスの関係
  - ・令和6年度介護報酬改定の予想
  - ・ICT化のセキュリティ対策が急務に
- **24年制度・報酬改革を展望する**

介護保険制度改正の最新情勢と業績を構築する介護事業戦略セミナー

**24年介護保険制度改正の最新情勢解説と24年制度・報酬改革に向けた介護事業戦略**  
～介護報酬改定は、報酬に即直結!! しかし、介護保険制度改正は、負担割合や利用要件のハードルを上げれば利用者数が減少する!! やはり制度・報酬改革は、施設や法人経営に大きなインパクト!!～

◎今春から審議が始まった介護保険制度改正の方向性と10月臨時介護報酬改定に対応した“先手必勝”の介護事業戦略を策定!! 通所リハ等の包括報酬の拡大をはじめ大改革が予想される2024年介護報酬改定を予測し、業績構築の具体策を解説指導!!2025年改革シナリオの総仕上げに向け大きく動く2024年同時改定をズバリ展望…

**開催日** 令和4年10月22日(土) AM9:00～PM0:40

**会場** コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル) 2F  
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

**講師** 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師  
小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役  
**小濱 道博 氏**

**参加料** HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)  
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)  
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉  
本セミナーでは、我が国の介護報酬研究の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏を迎え、昨年施行された2021年介護報酬改定の影響分析をはじめ、10月の臨時介護報酬改定や、今日本格的な審議が進む介護保険制度改正の最新情勢を解説いただきます。また、大改革が叫ばれる2024診療・介護報酬同時改定を展望いただき、新たな経営戦略構築に生かしていただくものです。どうぞ、2024年同時改定に向け“先手必勝”の躍進する介護事業経営をお考えの経営トップや経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

**プログラム**

**I. 介護保険制度改正の最新情勢と24年同時改定の展望**

- 本格審議が進む介護保険制度改正の論点とその行方財務省の提言の論点
- 利用者数に大きなインパクトを与える介護保険制度改正
- 自己負担2割の拡大
- 介護老人保健施設等の多床室料自己負担化
- 居宅介護支援の1割負担化
- 訪問介護、通所介護の軽度者の市町村への移行
- 進む福祉用具の改正審議
- 賃金から販売への一本化の方向
- 販売一本化の諸問題
- 福祉用具賃与のケアプラン報酬引き下げ
- 大改革が予想される2024年介護報酬改定をズバリ展望
- 通所リハの月額包括化をはじめ、水面下で始まっている介護報酬改定を読む
- 入所系・入居系・通所系・訪問系サービスの改定を展望する

**II. 2021年介護報酬改定の影響分析と24年改定に向けた経営戦略**

- 入所系・入居系・通所系・訪問系サービスへの影響分析
- 科学的介護情報システム(LIFE)導入の影響
- 期待進化するLIFEのフィードバックデータの活用
- 始まった居宅介護支援事業所をはじめ訪問系サービスLIFE導入試行
- 待たなしの業務継続計画(BCP)策定の最新動向
- BCP策定の全国的な動向と策定の実態
- BCP策定に伴う地域連携と地域での信頼構築
- BCP策定で得られる地域情報と新たな経営戦略
- 2021年介護報酬改定後の運営指導・監査の新たな傾向
- 2022年診療報酬改定が介護事業に影響を及ぼす
- 2022年4月スタートした社会福祉連携推進法人制度の最新動向

**III. 求められる効率化、大規模化、協働化の経営力**

- 事業の大規模化とスケールメリットの活用
- 始まった小規模事業所の切り捨て策
- キーワードは、ICT、AI、DXによる効率化
- タスクシフティングと介護補助者の活用

**IV. 介護事業におけるグループ化・休廃止・倒産・M&Aの最新動向**

- 我が国の高齢者介護サービスの需給動向
- 介護事業の休廃止・倒産・M&Aの原因と今後の介護事業戦略
- 社会福祉連携推進法人制度を活用したグループ化の展開
- 拡大が期待される保険外事業の将来とそのゆくえ

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

|                                                                                                                                                        |       |                                 |        |                                            |                                |                                 |                                |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------|--------|--------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| *希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。                                                                                                                                |       |                                 |        | ※ご希望の受講方法に☑をつけて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) |                                |                                 |                                |                               |
| 1                                                                                                                                                      | 10/22 | 介護保険制度改正の最新情勢と業績を構築する介護事業戦略セミナー |        | <input type="checkbox"/> 会場                | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 2                                                                                                                                                      | 10/22 | 科学的介護の実現とLIFEフィードバックデータ活用セミナー   |        | <input type="checkbox"/> 会場                | <input type="checkbox"/> オンライン | <input type="checkbox"/> オンデマンド | <input type="checkbox"/> DVD受講 | <input type="checkbox"/> CD受講 |
| 住所                                                                                                                                                     | 〒     |                                 |        | ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。                  |                                |                                 |                                |                               |
| フリガナ施設名                                                                                                                                                |       |                                 |        | 振込名義 ( )                                   |                                |                                 |                                |                               |
|                                                                                                                                                        |       |                                 |        | ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162            |                                |                                 |                                |                               |
|                                                                                                                                                        |       |                                 |        | ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ               |                                |                                 |                                |                               |
| TEL                                                                                                                                                    | FAX   |                                 | e-mail |                                            |                                |                                 |                                |                               |
| 参加者(送付先)氏名                                                                                                                                             |       | 所属                              | 役職     | 参加者(送付先)氏名                                 |                                | 所属                              | 役職                             |                               |
|                                                                                                                                                        |       |                                 |        |                                            |                                |                                 |                                |                               |
| ※オプションをご希望の方は☑をつけて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込) |       |                                 |        |                                            |                                |                                 |                                |                               |