



HMS

Health care Management Service Presents

2022年1月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
1月12日~3月17日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 初級編<第1期>2日間3回コース(延べ6日間)	1	2月20日(日)	東京	[HMS特別企画]「中村哲生」の2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療戦略セミナー	11
1月15日(土)	福岡	「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー	2	2月20日(日)	東京	「中林 祥氏」の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑6時間】	12
1月22日(土)	東京・Web	失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー	2	2月26日(土)	東京・Web	診療所のための2022年診療報酬改定の新設・変更点数の解説セミナー	13
1月23日(日)	東京・Web	2022年診療報酬改定の答申直前予測と在宅医療の経営戦略セミナー	3	2月27日(日)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と精神科病院の経営戦略セミナー	13
1月23日(日)	東京・Web	「中林祥氏」の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー	3	2月27日(日)	東京・Web	「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	14
1月27日(木)	東京・Web	ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー	4	2月27日(日)	大阪	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	11
1月29日(土)	東京・Web	「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー	2	3月2日(水)	東京・Web	介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー	14
1月29日(土)	東京・Web	[HMS政策研究集会]「小濱道博先生」特別講演会	4	3月4日(金)	東京・Web	訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー	15
1月29日(土)	東京・Web	[HMS政策研究集会]「本間秀司先生」経営刷新 特別講演会	5	3月5日(土)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療の経営戦略セミナー	15
1月30日(日)	東京・Web	[HMS政策研究集会]2022年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー	5	3月6日(日)	東京	「中林 祥氏」の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑6時間】	12
1月30日(日)	東京・Web	[HMS特別企画]2022年診療報酬改定と業績を築く病院経営セミナー	6	3月6日(日)	福岡	「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	14
2月5日(土)~6日(日)	東京	医療・介護・福祉事業者のための人材採用強化合宿講座<2日間コース>	7	3月9日(水)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	11
2月5日(土)	大阪	「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー	2	3月11日(金)	東京・Web	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	16
2月9日(水)	東京・Web	経営幹部・管理者のための働き方改革と労務管理セミナー	8	3月12日(土)	東京・Web	2024年同時改定に向けた老健施設の経営戦略セミナー	16
2月10日(木)	東京・Web	[HMS政策研究集会]「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	8	3月12日(土)	福岡	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	11
2月10日(木)	東京	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	9	3月13日(日)	東京・Web	業績を築く通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー	17
2月13日(日)	東京・Web	2022年診療報酬改定の影響分析と勝ち残る病院経営セミナー	9	3月13日(日)	東京・Web	「酒井麻由美」の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	14
2月18日(金)	東京・Web	2022年改定速報解説とリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	10	3月23日(水)	Web	[HMS特別企画]「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座	17
2月19日(土)	東京・Web	2022年診療報酬改定の影響分析と今後の精神科病院経営セミナー	10	4月13日(水)	高知	[高知市]有限会社ナースケア 訪診ST 定期巡回・看多機 医療型有老ホーム視察ツアー	18
2月19日(土)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	11	4月14日~9月16日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	19

* 新型コロナが落ち着いてまいりましたので、1月以降のセミナーにつきましては、「DVD受講」「DVD追加」のサービスを見合わせ、「オンデマンド受講」に切り替えさせていただきました（一部セミナーを除く）。但し状況により、今後受講方法等の変更がある場合がございますので、予めご了承ください。その際、お申込済みの方には個別にご案内をさせていただきます。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー（地区セミナー含む）を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<http://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
 - ②参加料は、下記指定口座にお早めに（原則 開催1週間前までに）お振込み下さい。
 - ③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
 - ④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
- ※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【CD受講のご案内】

「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後に録音したCDと資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の録音機材のトラブル等で録音出来ない場合もありますので、予めご了承ください。送料につきましては「CD受講」の場合1,210円(税込)、「CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

次世代の2040年ビジョンを学び、 法人経営づくりを担うエリート初級コース

～日本の医療・福祉政策、社会保障制度の基礎を理解し、“ものの見方と考え方”を徹底的に学ぶ～

開催日 令和4年1月12日(水)～令和4年3月17日(木)

PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F (HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象

- ・ 現行の「エリート養成講座」は敷居が高い。ついていけない心配と感じられている方
- ・ 医療介護(現場)の経験が浅い、あるいは、知識不足である。
- ・ 医療介護分野の勉強をしたいが、何から手を付けてよいかわからない。
- ・ 将来、法人経営を担うにあたり、はじめの一步にチャレンジしたい。
- ・ 全国の医療介護経営のリーダーと交流を持ちたい。人脈をつくりたい。
- ・ 主任講師のWJU本間秀司先生に、いろいろと教わりたい。等

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 99,000円 (90,000円) (法人・個人会員)
 104,500円 (95,000円) (会報誌購読会員)
一般 110,000円 (100,000円) (資料・飲食代含む)

参加条件

ワクチン2回接種者、PCR検査陰性者(毎回)
 ※同業者のご参加はご遠慮願います。

講師

HMS 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司氏

〈参加のお誘い〉

2015年からスタートした「HMSエリートコース」は、6年目を迎え、コースの卒業生は第11期、約200名になり、卒業生の多くが法人の中で重要なポストについて法人経営を担う人材に成長しています。この、多くのご支持をいただいているHMSエリートをさらにより良いコースにするために、2021年は2つの新しいコースをご用意しました。一つ目は「HMSエリートマスターコース」。今までの「HMSエリートコース」の次のステップとして、学んだ内容と実践を基に、より具体的・実現可能な2040年までの事業計画を作成することを目的としたコースです。そしてもう一つは、HMSエリートレギュラーコースについていけるかどうか不安なので、その前に受講できるコースがないかと言う多くの皆様のご要望にお応えし開催することとなりました。経営・制度・政策の構成要素などを学べる「HMSエリート初級コース」になります。

「HMSエリート初級コース」の主なプログラムでは、6日(2日間×3回)で、医療法人、社会福祉法人、株式会社の3つの法人類型から、医療、介護、障がいそれぞれの制度の理解。また、日本の医療福祉政策・社会保障制度、そして、法人経営の構成要素と成功のセオリーを学んでいただきます。このコースで大いに学び、大いに議論し、大いに考えましょう。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

プログラム

回数	日程	内容	1日目	2日目
第1回	1/12(水) PM1:30 ↓ PM5:30	「医療法人、社会福祉法人、株式会社と 医療保険事業、介護保険事業、 障がい者関連事業を理解する」 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度を理解して、自分が働いている法人の立ち位置と役割を理解する。医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の内容を理解して、法人のポジションと進むべき方向性を考える。	<1日目> ・ 開講式 ・ 名刺交換会 ・ コースの趣旨説明 ・ 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度 ・ 宿題	<2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 医療保険事業の理解 ・ 介護保険事業の理解 ・ 障がい者関連事業の理解 ・ 医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の連携 ・ 第2回目に向けた宿題
	1/13(木) AM10:00 ↓ PM5:00			
第2回	2/16(水) PM1:30 ↓ PM5:30	「法人経営の構成要素と成功のセオリー」 法人経営の構成要素である、収入の構成、支出の構成、財務・会計の構成、人事制度・人事考課制度の構成などを理解する。事業に成功している法人と成功していない法人から成功のセオリーを学ぶ。経営の助どころと自法人の評価をして、これからの経営の方向性について理解する。	<1日目> ・ 宿題の発表 ・ 収入の構成、支出の構成の理解 ・ 財務・会計の構成 ・ 宿題	<2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 財務・会計と法人経営 ・ 人事制度・人事考課制度の構成 ・ 自法人のこれからの方向性の理解 ・ 第3回目に向けた宿題
	2/17(木) AM10:00 ↓ PM5:00			
第3回	3/16(水) PM1:30 ↓ PM5:30	「日本の医療福祉政策・社会保障制度について」 日本の医療福祉政策・社会保障制度について理解し、厚生労働省・財務省・内閣のそれぞれが考えている未来を比較して、これからの政策・制度の方向性を考える。 1回、2回、3回の学習をとおして見てきた、医療法人経営、社会福祉法人経営、株式会社経営を自法人の経営形態に合わせてまとめる。	<1日目> ・ 宿題の発表 ・ 日本の医療福祉政策・社会保障制度 ・ 自法人の経営について考える ・ 宿題	<2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 1回、2回、3回のまとめ ・ 閉講式
	3/17(木) AM10:00 ↓ PM5:00			

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

1/12～3/17 【令和3年度(第1期)】法人経営の将来を担うエリート養成講座初級編「ビギナーコース」 2日間3回コース(延べ6日間)

住所	〒				
フリガナ施設名					
TEL	FAX				
e-mail	@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
 振込名義 ()
 ●振込先
 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
 ●名義
 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

2021年介護報酬改定以降の看護小規模多機能の展望と これからの看護小規模多機能の事業化・運営の具体策

～21年改定に伴い、地域包括ケア時代に益々期待される看護多機能の報酬、人員・設備基準の徹底解説と
事業化に求められる事業計画策定、採用、教育研修、運営ノウハウを学ぶ～

◎看取りを含む医療ニーズのある中重度の利用者への質の高い安定したサービスの提供や関係機関等との連携強化、ICT活用を含む業務負担軽減等を課題とする看護多機能。自立支援と重度化防止、緊急時の宿泊ニーズへの対応、通所困難な利用者の入浴機会の確保、LIFEデータ提出への対応等、2021年介護報酬改定を徹底指導!

開催日 令和4年1月22日(土) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 有限会社ホットケアセンター 代表取締役 **山根 優子氏**
「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」著者

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

(参加のお願い)

本セミナーでは、2021年介護報酬改定の全容をふまえ、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響について解説いたします。そして、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待され、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方について学んでいただきます。

講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組み、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国モデルとして理想的な運営を行い、2019年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版、講演では毎回とても分かり易く実践的で大好評の有限会社ホットケアセンター代表取締役 山根優子氏です。

どうぞ、この機会に、看護小規模多機能の事業化をお考えの経営トップ、経営幹部他、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2021年介護報酬改定に伴う看護小規模多機能の対応と方向性とは

II. 全国モデルといえる有限会社ホットケアセンターの事業概要

・訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化

III. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来

・地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
・地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化

IV. 看護小規模多機能の基準(施設・人員・運営)

・看護小規模多機能の指定要件
・施設整備・人員配置・運営等の基準

V. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方

・看護小規模多機能開設と事業構想 ・看護小規模多機能の公募と行政対応
・事業計画作成(立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他)

VI. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成

・看護小規模多機能のオープニングと内覧会
・開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
・安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

2040年を見据え、2025年改革シナリオの総仕上げで進む医療提供体制再編と2022年報酬改革を斬る!!

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定予測と 4月施行に向けた“先手必勝”の対応の具体策

～2022年診療報酬改定・医療制度改革に向けて、医療介護制度・報酬に精通し豊富な経営改善の実践事例を持つ
株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、医療機能別の改定見通しと早期対応策を解説指導～

福岡会場 令和4年1月15日(土) PM1:30～PM5:30
博多バスターミナル9F

福岡市博多区博多駅中央街 2-1 TEL 092(474)5280

東京会場 令和4年1月29日(土)
PM1:30～PM5:30

銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

大阪会場 令和4年2月5日(土) PM1:30～PM5:30

ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島 6-2-19 TEL 06(6302)5571

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2022年診療報酬改定における意見のとりまとめと改定率からの影響を分析

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率からの病院機能別に影響を分析
- 今回改定の目玉(重点課題)となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

II. 意見のとりまとめと改定率から医療機能別の改定内容を予測分析、完全算定や新設基準の早期届け出の準備と対応策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・7:1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度I・II
 - ・DPC/PDPS機能評価係数II、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
 - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
 - ・回復期リハ病棟のFIM(機能的自立度評価法)の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・医療療養病棟入院基本料I・IIの要件見直し、データ提出の病床数要件
 - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
 - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来に関する改定内容と対応策
 - ・「かかりつけ医療機能」の強化と地域包括診療料・加算要件 ・大病院の定義200床以上へ
 - ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
 - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し ・強化訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
 - ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大 ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
 - ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
 - ・タスクシェア・タスクシフトの推進 ・医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

III. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	[福岡]□1/15 [東京]□1/29 [大阪]□2/5 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー	□会場 □オンライン(東京のみ) □オンデマンド(東京のみ) □CD受講
2	1/22 失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()	
フリガナ施設名	● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシヤサービスケンキュウカイ	
TEL	FAX	e-mail
参加者(送付先)氏名	所属	役職
参加者(送付先)氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(1/22会場受講のみ) □ CD追加(7,480円税・送料込)

“中林梓氏”の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー

2022年診療報酬改定の答申直前予測と在宅医療の経営戦略セミナー

どうなる改定率!! “先手必勝”で2月初旬にも答申が予想される22年改定内容を読み解く!!

2022年診療報酬改定のとりまとめ案の 詳細解説と改定を克服する今後の経営戦略

～我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かす、これからの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは
新型コロナウイルス感染症拡大に伴う医療提供体制の在り方と、2040年問題を見据えた経営戦略～

◎2022年診療報酬改定の目玉政策は何か!! 中医協のとりまとめ案を分析し、改定以降の病院経営を展望する!! 機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改革と、医師の働き方改革をはじめとする医療制度改革への対応策を徹底解説!!

開催日 令和4年1月23日(日) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(24,000円)

(参加のお誘い)

皆様、こんにちは。ASK梓診療報酬研究所の中林梓です。コロナ禍で始まった前回改定の顛末は次回改定にどのように引き継がれるのか?2025年に向けた地域医療構想や地域包括ケアシステムの構築に向けて、入院や外来機能の再構築、かかりつけ医機能の充実はどう進むのか。更には2024年に施行される医師へ労基法適用や2040年以降に訪れる、少子化による労働人口の縮小への対応としてのICT利活用やタスクシフティング、オンライン診療等への対応はどのように促進されるのか。

また、2021年介護報酬改定で盛り込まれた感染症への対応・BCP構築は次回診療報酬改定にどのように反映されるのかなど、盛りだくさんの内容となっています。これらを整理して、次回改定への対応策を考えていきたいと思います。是非ご参加いただければ幸いです。 中林 梓

プログラム

I. 固まった2022年診療報酬改定のとりまとめ案の徹底解説と 施行に向けた準備と対応策

- 診療報酬改定における基本視点と重点施策としての働き方対策とは
- 2022年診療報酬改定の論点から読み取る病院機能別の重点施策とその影響
- 機能別(高度急性期・一般急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改定の方向と対策
 - ・高度急性期・一般急性期-DPC/PDPS、機能評価係数Ⅱの改定の方向と対策
 - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・精神科病床・障害者病床、有床診療所の改定の方向と対策
 - ・入・退院支援加算と医療介護連携、医療介護の融合と医療・介護一体改革の促進
 - ・病院・診療所の外来初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他の改定の方向と対策
- オンライン診療促進、かかりつけ医機能の強化、大病院の外来縮小と診療所・中小病院の外来対策
- 在宅医療分野の改定の方向と対策、在宅療養支援診療所(病院)、在宅専門診療所、在総管・施設総管
- 包括支援加算、在宅がん医療総合診療料、在宅自己腹膜灌流指導管理料
- 訪問看護(リハ)、機能強化型訪問看護ステーション、看護師、リハ職配置割合、訪看頻度と医師の指示
- 病院機能強化と病床再編、療養病床からの介護医療院への転換対策

II. 2022年診療報酬改定をチャンスにする“先手必勝”の病院経営戦略

III. 給付と負担の崩壊が予想される2040年を見据えた 病院経営トップへの提言

目となった2022年診療報酬改定を徹底予測!! 在宅医療は、診療所・中小病院の今後の生き残り策!!

2022年診療報酬改定の答申直前予測と 躍進する在宅医療の新経営戦略

～2022年診療報酬改定の重点施策を踏まえ、4月施行に向けた先手必勝の準備対応策と
2025年の重度者が地域で暮らす社会の実現に期待される在宅医療と中小病院・診療所の経営戦略～

◎ウイズコロナ時代に対応した新たな在宅医療モデルの構築と、2024年同時改定さらに2040年を展望した経営戦略とは!! 医療介護経営の大きなダメージとなった新型コロナショックを克服する、今後の診療所・中小病院経営の躍進への提言!!

開催日 令和4年1月23日(日) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅医療事業部講師
医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 **中村 哲生氏**

参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(24,000円)

(参加のお誘い)

国は従前通り地域包括ケアの実現施策として、「在宅限界を高め」、高齢患者の在宅での暮らしを続けられるよう、在宅医療・介護の拡充整備と効果的な連携をめざしています。そのような中、中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、12月末には改定率公表、2月初旬には答申の見通しとなります。そこで、本セミナーは、目前に迫った2022年診療報酬改定における在宅医療改革をズバリ予測いただきます。

講師には、我が国の在宅医療の草分けとして、在宅医療事業で様々な業績を築いてこられ、近年、医療法人社団永生会をはじめ、診療所・民間中小病院での在宅医療部の設置拡充で大きな成果を築いておられる医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長の中村哲生氏をお招きし、ご指導いただきます。どうぞ、在宅医療を新たな武器として地域展開をお考えの診療所・中小病院のトップ並びに経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 在宅医療に関する最新トピックスとウイズコロナ時代の在宅医療

- ・2020年診療報酬改定以降の在宅医療の現状と最新トピックス
- ・コロナ禍の影響と関連通知・支援金活用他
- ・オンライン診療を含めた第6波への在宅医療の対応策

II. 2022年診療報酬改定の答申予測と在宅医療分野の準備対応策

- ・2022年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率を基に、在宅医療分野の答申予測と影響分析
- ・外来医療・初診・再診・指導・処置・検査・処方箋・その他
- ・時間外加算・休日加算・深夜加算・診療情報提供料
- ・主治医機能の強化と地域包括診療料・地域包括診療加算
- ・在宅医療・往診・訪問診療・在総管(在宅時医学総合管理料)
- ・特医総管(特定施設入居時等医学総合管理料)
- ・訪問看護・訪問リハ(訪問看護ステーション)・集合住宅(同一建物)の報酬算定と活動の留意点
- ・有老ホーム・サ高住・グループホーム・特定施設・特養ホーム・その他
- ・ケアマネジャー・訪問看護・ホームヘルパー・その他の連携

III. 在宅医療における質向上と経営改善の進め方

- ・在宅療養支援診療所・病院の届け出数と活動実態の問題点
- ・末期がん患者・非がん患者の在宅でのターミナルケア
- ・往診・訪問診療の報酬体系と各種加算の完全算定
- ・一般居宅・高齢者住宅・GH・介護施設などの在宅医療報酬の算定
- ・在宅医療の生産性向上とICT活用の実践事例

VI. 在宅医療の将来展望と飛躍する在宅医療経営戦略

- ・2024年同時改定と2040年に向けた在宅医療の将来
- ・高齢多死社会を迎えた我が国の地域医療再編と地域包括ケアシステム構築
- ・地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」を可能にする医療・介護連携
- ・障害高齢者患者の「時々入院、ほぼ在宅」を支える
- ・地域オンラインフロンを築く診療科別在宅医療戦略

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	1/23	2022年診療報酬改定の答申直前予測と在宅医療の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> CD受講			
2	1/23	“中林梓氏”の2022年診療報酬改定の重点施策と病院経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> CD受講			
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()						
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ						
TEL	FAX		e-mail						
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職	参加者(送付先)氏名	所	属	役	職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)									

2022年春から始まる制度改正をはじめ大改革が予想される

2024年制度・報酬改定を見据えた 勝ち抜く法人の介護事業経営戦略

～進化するLIFEによる施設間格差の拡大と成功報酬導入の足跡!

利用者負担の拡大、包括報酬拡大など、大改革が予想される2024年制度・報酬改革の方向を読み解く～

◎丸2年を経過し、どうなる新型コロナ感染拡大(第6波)の行方!! アフターコロナ時代を見据え介護保険制度・報酬改革の方向をズバリ提言!!

開催日 令和4年1月29日(土) AM9:00～PM0:00

会場 全国町村会館&オンライン(ZOOMウェビナー)
東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03(3581)0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料 HMS会員 13,200円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 19,800円(税込)

(参加のお誘い)

2年に及んだコロナ禍も、ワクチン接種の拡大で収束の方向が見えてきました。2021年改定は過去最大規模の改定となり、LIFEの登録施設数の急激な伸びは、新たな介護保険制度の到来を予見します。同時に、職員の業務量も年々増加し、人材確保とともにICTの活用が急務となっています。そのような中、2022年は介護保険部会での2024年介護保険法改正の審議がスタートし、年内に意見書が取りまとめられます。激動の大改正が見込まれる2024年改定に向けて、今何をすべきか。ピンチをチャンスに変える新たな事業戦略とは何か。この講座が、参加される皆様の一助になる事ができれば幸いです。小濱 道博

プログラム

I. 2024年改定の大胆予想

- ・2022年度診療報酬改定の介護事業への影響と対策
- ・自己負担2割対象者の拡大と加速する事業所の自然淘汰
- ・医療系施設の多床室全額自己負担化
- ・居宅介護支援の自己負担1割の導入
- ・厳冬の療法師等による訪問看護

II. 2021年改定の検証

- ・ついに始まる社会福祉連携推進法人制度と事業規模の拡大策
- ・科学的介護情報システム(LIFE)と自立支援介護の未来
- ・業務継続計画(BCP)策定の意義

III. 2024年に向けた事業拡大戦略

- ・LIFEの活用が施設間格差を拡大し、将来の明暗を分ける
- ・デイケアの月額包括報酬化と成功報酬への準備対策
- ・人材確保策に不可欠なICTによる業務標準化戦略

公平・公正な運営と評価が行われる、人事制度・人事考課制度は、2040年に生き残るための条件!!

成果を上げた職員が報われるWJU方式 「ジョブ型仕様」の人事考課制度構築の実際

～人事考課制度と管理会計にブリッジを架けて

やる気と業績を同時にあげる画期的な人事制度～

◎人事制度・人事考課制度を根本から見直す最終形!! WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた画期的な人事考課制度を構築!! 法人の利益は、収益に原価や人件費、経費の適正化などが反映し、業績は、患者・利用者の稼働率だけではない!!

開催日 令和4年1月27日(木) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント **細田 譲治 氏**

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士 **細田 真奈美 氏**

参加料 HMS会員 27,720円(税込) (法人・個人会員)
一般 29,260円(税込) (会報誌購読会員)
一般 30,800円(税込) (税込) 本体価格 (25,200円)

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

(参加のお誘い)

経営者は、常に、法人の業績に悩んでいます。そして、それと同じくらい働く人に働きやすい職場をどのように提供するかを悩んでいます。この両方を同時に叶えることができる、最終形の人事考課制度をご紹介したいと思います。WJUは、長年、公平・公正な人事考課の仕組みを提供してきました。また、同時に、事業収支の赤字を黒字に変える仕事やその事業所の利益の最大化するための管理会計を提供してきました。そして、今、若い世代を中心に、頑張った者が適正に評価され処遇に反映させる仕組みを求める人が増えています。例えば、2つの病院があるとして、一つは、優秀で頑張るナースが評価される病院があるとして、もう一つは優秀ではない管理職ナースがいて、頑張っても頑張らなくても評価が同じ病院があるとして、どちらがその地域で支持されるでしょうか?この話しは、全ての介護事業所にも当てはまる話です。では、どうしたらいいか?長年、この、公平・公正な評価と業績の向上と適正な処遇と向き合ってきたWJUが、WJU方式の人事考課制度とWJU方式の管理会計にブリッジを架け、WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度の整備・運用の支援を始めています。今回、多くの皆様を知っていただくために、その内容を公開することとしました。人事考課制度で悩んでいる方、業績で悩んでいる方、その両方で悩んでいる方、優秀で活動的な職員を獲得したいと思っている法人の経営者、人事担当者の方々には、必ずや、成功のヒントを持って帰っていただけたらと思います。多くの皆さんの参加をお待ちしています。本間 秀司

プログラム

I. WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度とは

- ・今、なぜ、ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が必要か
- ・人事考課と管理会計を融合させる人事制度とは
- ・一般職層、監督職層、管理職層、経営職層に求められる評価の内容

II. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度のストラクチャー

- ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が構造
- ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が整備と運用
- ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度と管理会計にブリッジを架ける

III. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度を成功させるために

- ・公正・公平な運営を行うために
- ・考課者訓練が成功の7割を握っている
- ・人事考課要綱=設計図をしっかりと作り込む

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	1/27	ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
2	1/29	【HMS政策研究集会】「小濱道博先生」特別講演会	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名			
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(1/27会場受講のみ) <input type="checkbox"/> 1/29お弁当[1個1,650円(税込)](個) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

22年改定の改定率・基本方針・重点施策・病院機能別改定のポイントをズバリ解説!!
**2022年診療報酬改定内容の徹底予測と
 施行に向けた早期準備と病院経営戦略**

～ウィズコロナ対応から、2025年改革や2040年に対応した2022年診療報酬改定の重点施策と
 医療機能別(高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅)改定のポイントを分かり易く解説指導～

◎我が国の診療報酬研究で第一人者のASK梓診療報酬研究所所長中林梓氏が「意見のとりまとめ」を踏まえ、独自の分析ノウハウで2022年診療報酬改定を徹底予測し、コロナ禍の今後の病院経営の将来とその展開を探る!!

開催日 令和4年1月30日(日) AM9:00～PM0:00

会場 全国町村会館&オンライン(ZOOMウェビナー)
 東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03(3581)0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
 ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

参加料 HMS会員 13,200円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)
 一般 19,800円(税込)

(参加のお誘い)

皆様がよくご存じのASK梓診療報酬研究所 所長の中林梓氏は、我が国を代表する医療経営コンサルタントとして、病院経営者に絶大な信頼を築き、また、診療報酬研究の第一人者として、その講演活動には定評があり、全国各地に多くのファンがいます。
 本HMS政策研究集会では、中林氏をお招きして2022年診療報酬改定内容を徹底予測していただき、施行に向けた早期準備と対応策の構築を進めていただくものです。どうぞ、2022年診療報酬改定の克服をお考えの病院経営トップや経営幹部、看護部、コミニカルの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

**I. 2025年改革や2040年問題に対応した
 2022年診療報酬改定の特徴と位置づけ**

- ・ウィズコロナ時代に対応した診療報酬の在り方と病院経営の最新動向
- ・地域医療構想と地域包括ケアの実現が反映する2022年診療報酬改定
- ・2022年診療報酬改定の改定率、基本方針、重点施策とその影響
- ・「意見のとりまとめ」と独自分析で2022年診療報酬改定を読み解く

**II. 2022年診療報酬改定に伴う
 病院機能別改定予測と準備と対応策**

- ・入院医療：高度急性期・急性期-DPC/PDPS、機能評価係数Ⅱの見直し
- ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟・障害者病棟、有床診療所
- ・外来医療：病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
- ・かかりつけ医、定額負担・大病院外来縮小 診療所、中小病院の外来対応策
- ・在宅医療：訪問診療、居宅、集合住宅・在総管・特医総管
- ・在宅専門診療所の扱い、機能強化型の要件(在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院)
- ・訪問看護・機能強化型訪問看護ST の要件見直し・訪問リハビリ・その他

減少する医療需要、増加傾向の介護需要、暴発的に増加する障がい・サービスニーズにどのように対応するか
**医療・介護・障がい事業の経営刷新と
 『複合・組み合わせ経営』へ挑戦**

～複合・組み合わせ経営の事業計画を組む力量と実行する力量、
 2040年に勝ち残る法人の条件とは～

◎アフターコロナは、2040年生き残りの戦いが始まる。そして、1741市町村の多くで、医療法人の生き残りは2030年で決着がつく。残された時間で何をしなければならぬかを理解し、動かなければならない。

開催日 令和4年1月29日(土) PM1:00～PM4:00

会場 全国町村会館&オンライン(ZOOMウェビナー)
 東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03(3581)0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司氏

参加料 HMS会員 13,200円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)
 一般 19,800円(税込)

(参加のお誘い)

病院経営は、経営環境要件が多岐に渡るため経営数値モデルは存在しません。例えば、ドクターの専門性・診療科・医療機器・病床構成・病床数などの構成が違えば、患者の1日単価が異なります。また、ポジショニング(前方連携・後方連携)、自法人グループなどによっても変わります。介護・障がいには、事業高、人件費、事業費、事務費、減価償却費、営業利益の黄金比率が存在します。病院経営はドクターの働き次第。介護と障がいは、現場の職員の働き次第。この違いを理解して経営しなければ複合経営は成功しません。
 私は、医療法人、社会福祉法人、株式会社での事業計画(資金計画を含む)を策定する仕事をし、赤字を黒字にする仕事をし、管理会計を行って業績を向上させる仕事をし、管理職教育をしています。また、ドクターの人事制度・人事考課の導入・運営の仕事をしています。
 そして、今、一番の依頼は、「2040年に生き残る法人になるために何をしたらいいか」コンサルティングしてほしいです。今回、HMSさんから、前回(2019年)よりも、より具体的な内容にまで踏み込んだセミナーのご依頼をいただきました。そこで、ドクターの触り方、ドクターの人事考課、エンゲージメント、医療・介護連携、障がい事業、2040年までスケジュールを加えて、お話しさせていただくこととしました。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

- 医療法人の経営と社会福祉法人の経営は全く違う。どのようにシームレスで連携するか。
- 医療法人は、自法人で働くドクターを触る(しっかりしたマネジメント)必要がある。
- 2040年にポジションを取るためには、生き残るのではなく、勝ち残る強い経営が必要。
- 病院を建て替えることができるかをどのように理解するか。その資金計画は。
- 「複合・組み合わせ経営」で、どのように地域でポジションを取るか。
- 2040年:多面的社会を理解して、どのように医療から介護までの事業をフローにするか。
- 障がい事業の可能性を理解する。
- これからの経営に欠くことができない、真の本部機能と経営企画室。
- これからの経営は、役割等級制とジョブ型人事制度でなければ人件費で法人が潰される。
- 介護需要は増えるが働く人は半減する中、エンゲージメントで勝ち残る。

*コンサルタントなどの同業者はご参加をご遠慮ください。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	1/29	【HMS政策研究集会】「本間秀司先生」経営刷新 特別講演会		<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> CD受講
2	1/30	【HMS政策研究集会】2022年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー		<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()			
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービステクニクユカイ			
TEL	FAX		e-mail				
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 1/30お弁当【1個1,650円(税込)】(個) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)							

答申直前!!

【HMS特別企画】2022年診療報酬改定と業績を築く病院経営セミナー

12月後半に「意見のとりまとめ」と改定率が公表され、医科、歯科、薬局の行為別に財源を配分、1月パブリックコメント後、2月初旬に答申を迎える2022年診療報酬改定を徹底予測し、施行までの早期準備と業績を築く改定以降の経営戦略を探る!!

改定の度に業績を伸ばす病院!! 改定をチャンスにするのは病院経営トップや経営幹部!!

2022年診療報酬改定の答申直前予測と “先手必勝”の準備対応で業績を築く病院経営

～2022年診療報酬改定の「意見のとりまとめ（狙いと概要）」や改定率を徹底分析し

入院医療・病院機能別（急性期・回復期・慢性期）と外来・在宅医療への影響とこれからの病院経営を討論～

開催日 令和4年1月30日(日) PM1:00～PM5:00

参加料

会場 全国町村会館&オンライン (ZOOMウェビナー)

HMS会員 16,500円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)

東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03(3581)0471

一般 22,000円(税込)

〈参加のお誘い〉

2020年より続くコロナ禍は、我が国の医療提供体制の在り方や病院経営に多大な影響を与えていますが、そのような中で2021年5月には、2024年医師の働き方改革を推し進めるための改正医療法が成立しました。2022年診療報酬改定に向け中医協では審議が進められており、年末には意見のとりまとめと2022年診療報酬改定の「改定率」が公表されます。その後、改定財源は医科、歯科、薬局に配分され、さらに診療行為別報酬に配分、1月末にパブリックコメントを経て、2月初旬までには答申が行われ、新報酬が公表されます。

そこで本セミナーでは、答申直前となった2022年診療報酬改定を徹底予測し、診療報酬改定をチャンスにする病院経営戦略について、ご講演頂いた後、大いに討論いただきます。どうぞ、2022年新春のこの機会に、常に成長発展する病院経営に真剣に取り組まれる経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM0:55 ▶	開会挨拶	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM1:00 ▼ PM1:40	I. 2022年診療報酬改定に伴う急性期病院の対応と経営戦略 ～新型コロナウイルスの影響と対策を踏まえた、中長期的な成長に向けて～	株式会社メディヴァ 取締役 コンサルティング事業部長 小松 大介氏
PM1:40 ▼ PM2:30	II. 特別講演「2022年診療報酬改定を読み病院経営を勝ち抜く」 ～病院経営淘汰の時代、進む地域再編とM&A～	一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 / 医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長 武久 洋三氏
PM2:40 ▼ PM3:20	III. 2022年診療報酬改定と在宅医療の新戦略を探る ～医療のピークアウトの中に伸びる在宅医療～	保健・医療・福祉サービス研究会 在宅医療事業部講師 / 医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 中村 哲生氏
PM3:20 ▼ PM4:00	IV. 病院機能別2022年診療報酬改定の重点ポイント ～改定の重点施策を読み解き、“先手必勝”の準備対応策～	保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師 / ASK 梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏
PM4:05 ▼ PM5:00	V. 全体質疑・全体討論 「答申目前の2022年診療報酬改定を徹底予測」 ～改定をチャンスにし業績を構築する病院経営者の役割とは～	座長 株式会社メディヴァ 取締役 コンサルティング事業部長 小松 大介氏 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 / 医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長 武久 洋三氏 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅医療事業部講師 / 医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 中村 哲生氏 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師 / ASK 梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

1/30 【HMS特別企画】2022年診療報酬改定と業績を築く病院経営セミナー			<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講		
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名					
TEL	F A X				
e-mail	@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)					

医療・介護・福祉事業者のための人財採用強化合宿講座 <2日間コース>

世の中に「人が集まる業種・集まらない業種」はなく、「人が集まる法人・集まらない法人」があるだけ。「人が集まる法人」には理由がある。

①採用マネジメントの確立②採用ブランディングの設計③採用マーケティングの展開で進化する、採用強化のノウハウを徹底解説!!

採用を強化する自法人オリジナルの3年間のロードマップ(中期採用計画書)と来年度の実行具体策を策定!!

「採用に強い法人」への進化を促す 採用強化の為にロードマップづくり

～「自社や同業界には答えがない」原則に基づき、あらゆる業種・業態の採用成功事例をふまえ、

自法人に相応しい「採用強化のためのロードマップ」を作成する～

開催日 令和4年2月5日(土)・2月6日(日)
PM1:00～PM7:30 AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 法人トップ、経営幹部、採用責任者
(法人トップと採用責任者ご一緒にの参加をお勧めします)

参加料
【税込】 本体価格
HMS会員 49,500円 (45,000円) (法人・個人会員)
52,250円 (47,500円) (会報誌購読会員)
一般 55,000円 (50,000円) (資料・飲食代含む)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント
キャレオパートナーズ株式会社 コンサルティング事業部 取締役 部長
竹林 剛氏

〈参加のお誘い〉

「経営とは実践であり、結果が全てである」。私は経営コンサルタントとして、多くの企業プロジェクトをサポートして参りました。その中で心がけたのは、「いくら素晴らしい講義やアドバイスをさせて頂いたとしても、結果として「数字」が変わらなければ無価値である」ということです。採用において、何の数字を目標とするのか、改善の着眼点は何なのか、どのように職員を巻き込むのか、といった具体的な取り組みは「固有技術」であり、学ばないと身につかない領域の能力となります。今回の合宿講座では、一緒に学習し、自法人の固有のロードマップ(3か年の採用の具体策)を作成します。来期に向けて「本気で自法人を変えていく」際の強力な支援ツールとなりますので、是非一緒に未来づくりに取り組みましょう。 竹林 剛

プログラム

第1回	2/5 (土)	PM1:00▶PM1:10	①オリエンテーション(合宿講座の進め方説明、ゴールの共有化) (1)300以上の企業プロジェクトをサポートしてきた経営コンサルタントによる講義+改善指導 (2)自法人固有の課題(エリア特性、事業特性、社内特性等)をしっかりと伺ったうえで、固有のアドバイスを行う (3)成果品として、①3年間のロードマップ(中期採用計画書)②来年度の実行具体策を持ち帰って頂く (4)希望者には別室にて1法人30分の「個別相談会」を実施
		PM1:10▶PM2:00	②講義「採用強化の着眼点と実務」
		PM2:00▶PM4:00	③実習「採用強化の為にロードマップ作成」 (1)「見えない、分からない」と思われる領域を管理する手法がロードマップ (2)具体的には3か年の採用強化策を立案する ①すぐ出来ること ②社内の整備(担当者のレベルアップや職員の理解)があって出来ること ③投資が必要なことについて、時系列と優先順位を整理して進行表にまとめる (3)来年度(令和4年4月～)については、より詳細な実行具体策を策定する ー 途中コーヒータイトム(休憩)含む ー
		PM4:00▶PM5:15	④実習成果物の共有化
		PM5:15▶PM5:30	⑤1日目の振り返り
		PM5:30▶PM7:30	⑥軽食を取りながらディスカッション並びに助言指導
第2回	2/6 (日)	AM10:00▶PM0:00	①講義・質疑応答「チャンネル別採用強化の具体策」 ー 昼食(休憩) ー
		PM1:00▶PM3:00	②グループ実習「採用チャンネル別強化策の検討」 ー コーヒータイトム(休憩) ー
		PM3:10▶PM4:00	③グループ実習の共有化
		PM4:00▶PM5:00	④自社のロードマップの完成

〈キリトリ線〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

2/5・2/6		医療・介護・福祉事業者のための人財採用強化合宿講座			<2日間コース>		
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ施設名							
TEL	FAX						
e-mail	@						
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職		

2022年診療報酬改定の答申速報解説と施行に向けた“先手必勝”の準備と対応策

～2月初旬に答申される診療報酬改定内容(新設点数・変更点数・新設基準)を分析、新設・変更点数の詳細解説で新報酬の完全算定と新設基準の早期届出のために～

◎パンデミックからコロナが長期に消えることのないエンデミックに対応した病院経営への転換と、2022年診療報酬改定の答申速報を詳細解説!! 12月後半に意見のとりまとめ、改定率発表、2月初旬に答申が予想される2022年診療報酬改定の疑義解釈、影響分析、早期届出、今後の経営戦略を徹底解説!!

開催日 令和4年2月10日(木) AM9:00～PM0:00

会場 銀座同和ビル2F & オンライン (ZOOMウェビナー)
 (HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
 株式会社リンクアップラボ 代表 **酒井 麻由美氏**

参加料 HMS会員 13,200円(税込) (法人・個人・購読メール会員)
 一般 19,800円(税込)

(参加のお誘い)

コロナ禍においても2025年地域医療構想の構築への対応、かかりつけ医機能の強化、働き方改革の3点は確実に進められていくでしょう。2月初旬には答申の見通しとなります。

そこで本セミナーでは、全国の中小病院や介護施設に豊富なコンサルティングの実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、答申された2022年診療報酬改定の詳細と疑義解釈を分かりやすく解説いただきます。また、4月施行に向けて急がれる新設基準などの早期届出準備や、改定をバネに躍進する今後の病院経営戦略についてご指導いただけます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定答申における影響分析と改定以降の病院経営

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の改定率、答申内容、重点施策、改定の影響分析
- 今回改定の目玉(重点課題)となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

II. 医療機能別の改定内容の詳細解説と

完全算定・新設基準の早期届け出などの対応の具体策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・7:1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度I・II
 - ・DPC/PDPS機能評価係数II、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
 - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
 - ・回復期リハ病棟のFIM(機能的自立度評価法)の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・医療療養病棟入院基本料I・IIの要件見直し、データ提出の病床数要件
 - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
 - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来に関する改定内容と対応策
 - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件
 - ・大病院の定義200床以上へ
 - ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
 - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し
 - ・強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
 - ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
 - ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
 - ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
 - ・タスクシェア・タスクシフトの推進
 - ・医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

III. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

遣りがい築く働き方改革の推進と法令遵守の効果的な労務管理の進め方

～全国の医療機関や介護施設で発生している労基法違反や全産業を含めた判例の最新動向と経営幹部・管理者が知っていただかなければならない労基法の詳細や実務を分かり易く解説～

◎2024年に本格始動する医師の働き方改革と、2040年に向け本格的に進む人材難に対応した働き方改革への完全対応…

開催日 令和4年2月9日(水) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F & オンライン (ZOOMウェビナー)
 (HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士 **細田 真奈美氏**

参加料 HMS会員 23,760円(税込) (税込) 本体価格 21,600円 (法人・個人会員)
 25,080円(税込) (会費誌購読会員)
 一般 26,400円(税込) (税込) 24,000円

(参加のお誘い)

2019年から施行された働き方改革もすでに2年が経ち、同一労働同一賃金もすべての法人に適用されるようになりました。しかし、未だ対応できておらず、多くのリスクを抱えている法人も多いようです。

WJUは、働き方改革、同一労働同一賃金対応を、北海道から九州で、約20法人とご契約頂き、コンサルティングを行いました。まず対応できていない法人はありませんでした。2024年には、医師の働き方改革が、本格的に始まります。多くの医療機関でも、医師の働き方改革まで対応できていない法人はほぼ見当たらず、これから2024年を迎えるまでに整えておくことが急務です。

また、2040年に向け、労働力人口の減少により厳しい人材不足が予想されます。これから施行される労働関連法の改正に伴い、増加する人件費に対応し、優秀な人材に選ばれた法人となるよう、コンプライアンス対策を講じた職場環境改善が求められます。

働き方改革、医師の働き方改革に対し、どこをどうしたらよいのか、これから施行される法改正への対応に不安をお持ちの経営者・事務長、人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様にとって、有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。 細田 真奈美

プログラム

1. 介護労働の現状について(実態調査から)

- ・介護人材の不足感と不足理由
- ・勤務年数による離職者の割合
- ・増加する高齢労働者

2. 働き方改革によって、法人の人事制度の在り方が変わる

- ・高齢者雇用と人事制度
- ・働き方改革関連法 ～抑えておくべき3つのポイント～
- ・労働時間の管理 ～経営者が注意すべき労働時間の概念(未払賃金のリスク)～

3. 同一労働同一賃金の対応は必須

- ・判例からみる同一労働同一賃金の本質
- ・今後上がるであろう人件費への対処方法
- ・同一労働同一賃金は、人事考課制度で対応する

4. 医師の働き方改革を制度面・経営面から理解する

- ・医師の時間外労働上限規制について
- ・2024年4月までに対応すべきこと
- ・制度を理解した実務
 医師の雇用契約書の見直し、医師の36協定書作成、労働時間管理、宿日直

5. Q&A

お申込み日 月 日

〈 キ リ ト リ 線 〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	2/9	経営幹部・管理者のための働き方改革と労務管理セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/10	【HMS政策研究集会】“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		
フリガナ施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()		
	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
	●名義 カ)ホケンイリョウフクシヤサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(2/9会場受講のみ) CD追加(7,480円税・送料込)

2024年診療・介護報酬同時改定に繋がる2022年診療報酬改定を斬る!!
2022年診療報酬改定の影響分析と地域包括ケア時代の病院経営刷新策

～パンデミックにより、想定外の財政支出で益々悪化する国家財政下で社会保障の将来と病院経営を展望
 2040年に向け加速する医療・介護・障害事業のボーダレス時代に始まるヘルスケア事業のスクラップ&ビルド～

◎総仕上げを迎える2025年の地域医療・包括ケアビジョンの実現に資するために実施される、2022年診療報酬改定の詳細を解説するとともに新たな経営戦略を解説指導!! 2040年に向け進む地域医療連携推進法人の最新動向から、2022年4月スタートする社会福祉法人連携推進法人が及ぼす地域の社会福祉法人の新たな勢力図とは!!

開催日 令和4年2月13日(日) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
 (HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
 27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
 一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、中医協では2024年診療・介護報酬同時改定に繋がる2022年診療報酬改定の審議が佳境を迎え、12月後半には意見のとりまとめ、改定率の公表が行われ、1月末のパブリックコメントを経て、2月初旬には答申の見通しとなっています。本セミナーでは、診療報酬や病院経営に精通し、公認会計士・コンサルタントとして全国の病院経営支援に携わり豊富な実績を誇る、東日本税理士法人 所長の長英一郎氏が2022年診療報酬改定の重点施策の詳細を解説するとともに、進む地域医療構想と地域包括ケアの施策を踏まえ、地域医療連携推進法人の最新動向から全国の先進病院経営の事例をもとに、これからの病院経営最新の進め方について、解説指導いただきます。また、医療・介護・障害・保育事業のコンサルタントとして活躍の、ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長の本間秀司氏が、必要性があるにも関わらず手が付けられなかった病院改革の鍵を握る医師の人事評価についての事例を報告するとともに、2040年に向け急がれる医療法人の介護・障害・保育事業の強化、参入の進め方について指導いただけます。どうぞ2022年診療報酬改定の対応や病院経営刷新をお考えの病院経営トップや経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:50	I. 2022年診療報酬改定の影響分析とこれからの病院経営 ～全国の先進病院の事例に学ぶ経営刷新と勝ち残りの経営戦略～ 保健・医療・福祉サービス研究会 税務・会計 診療報酬・病院経営指導講師 東日本税理士法人 所長・公認会計士 長 英一郎氏
PM3:00 ▼ PM4:50	II. 急がれる病院の医師の人事評価と新病院経営戦略 ～益々厳しくなる病院経営のカギを握る医師の人事評価の事例 医療法人が進める社会福祉法人取得と介護・障害・保育事業への参入策～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏
PM5:00 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 税務・会計 診療報酬・病院経営指導講師 東日本税理士法人 所長・公認会計士 長 英一郎氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師 ウエルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

未曾有の新型コロナウイルス禍がもたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!!
病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!!
日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!

(東京商工リサーチ調査:2019年)
 ~株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説~

◎コロナ禍で建設会社が不況に突入、大幅なコストダウンに期待!! 地域別のゼネコンへの発注のタイミングが分かる!!

開催日 令和4年2月10日(木) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F (HMSセミナールーム)
 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
 一般 30,800円 (28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門の見識を持つことと、多くの他事例から学ぶことが重要です。投資コストを押しさえつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者が悩むことを解説します。今回は、コロナ禍で医療収益に変化、建設コストに変化が起こり、この時期に新病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントを解説します。(株)プラスPMは、がん研有明病院、東京都済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。 木村 譲二

プログラム

【第1部】 PM1:30 ▼ PM3:50	基本構想づくりから新病院完成まで ● 建設コストを削減するポイント ・コロナ禍で建設会社は不況に突入、発注のタイミングを指南 ・機能性を満たし、面積を削減する手法 複数のゼネコンを競争させる土俵づくり ・工事後の追加工費を発生させない管理手法 ● 基本構想から完成までの各フェーズの要点 ・当院の強味を生かした基本構想づくり 設計と工事は分離か、一括か ・設計事務所選定プロポーザルの運営方法 ・VE付き、総合評価方式による建設会社選定方法 ● 事例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事での工事中の稼働ベッド数を減らさない実例 ③経営改革と並行して進めた建替えの実例 ④県立病院建替えで大幅なコストを削減した実例 株式会社プラスPM 代表取締役 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー 木村 譲二氏
【第2部】 PM4:00 ▼ PM5:30	収益改善ができる病院づくり ● 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方 ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画 新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断 ● 収益改善ができる病院計画 ・診療効率をアップする外来計画 スタッフが減らせる外来計画 ・患者を呼び込む待合計画 離職者が出ないスタッフエリアの計画 ● 補助金活用方法—上手な活用の進め方— ・補助金取得のポイント ● 建設設備のイニシャルコスト、ランニングコストの下げ方 ・発注方法の変更でイニシャルコストを10億円削減 ・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法 ● 新型コロナウイルスへの対応例 一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー 認定登録 医療経営コンサルタント 濱田 徹氏

〈キリトリ線〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	2/10	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/13	2022年診療報酬改定の影響分析と勝ち残る病院経営セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()		
フリガナ 施設名	● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシヤサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 無料個別相談(2/10会場受講のみ) CD追加(7,480円税・送料込)

2022年診療報酬改定の影響分析と今後の精神科病院経営セミナー

どうなる精神科病院の経営!! 加速する精神科病院改革の将来と新たな経営戦略を解説指導!!

2022年診療報酬改定に伴う影響分析と進展する精神科病院改革を克服する経営戦略

～2022年診療報酬改定の答申速報をもとに精神科病院に与える影響を徹底分析～

◎答申された2022年診療報酬改定の精神医療分野に特化し、改定内容の詳細を解説し、施行までの準備と対応策を解説指導!! 統合失調症を始め入院患者の減少、早期退院支援、障害者施設や介護保険施設移行促進で激減する精神科病床の転換策を探る!!

開催日 令和4年2月19日(土) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

(参加のお誘い)

精神科病院を取り巻く環境は、大きな転換期を迎えつつあります。政策的に地域移行と病床削減を促されてきた精神科病院ですが、ここに来て統合失調症を始めとした入院患者数の大幅な減少が顕著になっており、多くの病院では採算を維持するのも厳しくなりつつあります。この背景として、各病院の努力によって地域移行や早期退院が進んでいること、高齢・長期入院患者を中心に身体合併症の発症が多く見られ、精神科単科病院だけで対応する事が困難な症例が増えていることがあげられます。また認知症の入院患者についても、介護保険施設における対応強化が進んでおり、精神科病院で対応する範囲は限定的となりつつあります。

こうした環境変化の下、2022年の診療報酬改定においても、精神科病院では、地域移行一層の推進、身体合併症対策、認知症BPSD対策とあわせて精神科対応型地域包括ケアが大きなテーマとして取り上げられることが見込まれています。本講義では、こうした精神科病院を取り巻く環境変化をpushしつつ、2022年度の診療報酬改定について速報として解釈を行いながら、今後の精神科病院が取るべき戦略のあり方について考察を進めたいと考えております。 小松 大介

プログラム

I. 精神科病院を取り巻く環境変化とこれからの精神科病院経営

～急速な入院需要激変時代の精神科病床の転換策と
これからの地域に貢献する新展開と経営戦略～

株式会社メディヴァ 取締役
コンサルティング事業部長 小松 大介 氏

II. 診療報酬から読み解く精神科病院経営の具体策

～2022年診療報酬改定に伴う影響分析と施行に向けた準備・対応策～

株式会社メディヴァ
コンサルティング事業部 グループリーダー 安松 佳祐 氏

2022年改定速報解説とリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座

これからの介護事業にも大きな影響を与える2022年診療報酬改定を斬る!

2022年度診療報酬改定に完全対応するリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

～リハビリ部門の医療、介護の強化策と連携による地域包括ケアシステムの構築

報酬改定対応から病棟、外来、通所、訪問のリハビリ強化策と教育、人事考課まで幅広く解説～

◎2022年診療報酬改定に伴うステージ毎(急性期・回復期・生活期)のリハビリテーションの新報酬の詳細を解説!! マイナンバー活用による医療介護情報共有のデータヘルス改革!! LIFE(科学的介護情報システム)が完全対応か!!

開催日 令和4年2月18日(金) AM10:00～PM5:00(6H)

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMミーティング)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健医療福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

(参加のお誘い)

2020年から3年連続、診療報酬、介護報酬改定が続いており、次期改定はその最後になります。しかし、2024年には診療・介護報酬同時改定が控えており、ここでも大きな改革が起こりそうです。ここ数年でリハビリ部門に求められているのはADLの維持・向上であり、回リハのアウトカムや介護保険のLIFE導入などますますアウトカムが求められるようになりました。それには、今まで以上のリハ部門の機能強化だけではなく、多職種連携、医療介護連携、地域での患者増加等、リハ部門の対策は多くあります。本講座は10年来、リハビリ部門管理者向けに開催し、多くの成功事例を生み出してきました。管理者並びに管理者候補の皆さま、ぜひご参加ください。 三好 貴之

プログラム

I. 2022年診療報酬改定を踏まえた、リハビリ部門の方向性と最新トピックス

- ・2022年診療報酬改定、2021年介護報酬改定を踏まえたリハビリ部門の方向性
- ・2021年介護報酬改定のLIFE導入でリハビリはすべてアウトカム化へ
- ・診療圏の人口動態マーケットに合わせた医療・介護のリハビリ提供体制を再構築する
- ・2040年療養士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
- ・2025年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入

II. 2022年診療報酬改定を踏まえた、リハビリ部門の改定対策

- ・急性期一般病棟の改定項目解説と対策(早期介入、ADL支援)
- ・回復期リハビリ病棟の改定項目解説と対策(アウトカム実績指数、心リハ、通所・訪問リハ連携強化)
- ・地域包括ケア病棟の改定項目解説と対策(POCリハと訪問リハの増加)
- ・診療報酬で求められる「ADL向上」と「介護リハ移行」へ力する体制を構築
- ・医療・介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策

III. 2022年診療報酬改定を受けて、介護部門での対策

- ・「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「LIFE」の本格運用
- ・通所・訪問リハビリの役割は、生活期リハからワンポイントリリーフへ変わる
- ・短時間通所リハビリのメリット、デメリットとは
- ・通所介護における活動と参加の機能訓練強化とLIFE導入の検討
- ・老健におけるリハビリ強化(3職種・訪問リハ)のリハビリ部門の今後の対応

IV. 2024年同時改定に向けた今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践

- ・近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」
- ・地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- ・多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- ・これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ、教育対策と人事考課制度の重要性
- ・失敗しない目標管理制度の設計と運用方法のポイント

V. ワークショップ

- 「2022年診療報酬改定に完全対応し、病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」
- 業績と人材育成で成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて —

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	2/18	2022年改定速報解説とリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> CD受講
2	2/19	2022年診療報酬改定の影響分析と今後の精神科病院経営セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()
フリガナ施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシヤサービスケンキュウカイ
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 CD追加(7,480円税・送料込)

答申された2022年診療報酬改定の在宅医療報酬の詳細とその影響を分析し、躍進する新たな経営戦略を解説!

在宅医療経営の第一人者中村哲生が読み解く 22年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療経営

◎コロナ禍の受診控えに反し、増収・増益の在宅医療を改めて評価!! 地域医療構想と地域包括ケアの実現に向け、益々期待高まる診療所・中小病院における在宅医療の効果的な進め方と、成功する在宅医療戦略を含めて解説指導!!

開催日 令和4年2月20日(日) AM9:00~AM11:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03(3581)0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅医療事業経営指導講師
医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長

中村 哲生 氏

参加料 HMS会員 11,000円(税込) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 16,500円(税込)

(参加のお誘い)

今日、中医協で議論が進む2022年診療報酬改定は、12月後半に意見のとりまとめや改定率が公表され、1月後半にパブリックコメントが行われ、2月初旬には、答申の見直しとなっております。本セミナーでは、我が国の在宅医療経営の第一人者の医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長中村哲生氏を迎え、2022年診療報酬改定における答申内容を詳細に解説するとともに、躍進する在宅医療経営について分かり易く指導いただけます。どうぞ、2022年診療報酬改定を克服し、成長発展する在宅医療をお考えの皆様方のご参加をお持ち申し上げます。

プログラム

- I. 2022年診療報酬改定の基本方針と在宅医療への影響分析
 - ・2022年診療報酬改定の狙いと改定のポイント
 - ・2022年診療報酬改定が及ぼす在宅医療への影響分析
- II. 新報酬に対応した訪問診療システムの構築とその進め方
 - ・2022年診療報酬改定に対応した在宅診療活動の方針決定
 - ・新報酬に対応した新たな訪問診療システム構築への提案
- III. 在宅医療における質向上と経営収支と経営改善の進め方
 - ・2022年診療報酬改定に伴う改定シミュレーション
 - ・在宅医療の形態別、診療科別単価と経営収支の変化
 - ・効果的な在宅患者の獲得と地域広報、在宅医療の専門性と差別化対策
 - ・各種管理料記載の留意点・ITC活用と業務の効率化・省力化の促進策
- IV. 全体質疑・全体討論

病院経営を担う経営幹部・医局・看護部・コメディカル・医事課の責任者が共に学ぶ…

2022年診療報酬改定の詳細解説と 新設・変更点数の完全算定の具体策

~2022年診療報酬改定の主要改定項目の疑義解釈を徹底解説!!
新設・変更点数の完全算定と新設基準の早期取得への具体策~

東京会場

令和4年2月19日(土) 令和4年3月9日(水)
PM1:30~PM5:30 PM1:30~PM5:30

銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

大阪会場

令和4年2月27日(日) PM1:00~PM5:00

ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島6-2-19 TEL 06(6302)5571

福岡会場

令和4年3月12日(土) PM1:00~PM5:00

博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL 092(474)5280

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬・病院経営指導講師
株式会社エム・アール・シー 代表取締役

石上 登喜男 氏

参加料 HMS会員 ^[税込] 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

(参加のお誘い)

中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、12月末には改定率公表、2月初旬には答申の見直しとなります。そこで本セミナーでは、診療報酬改定における影響分析、レセプト査定減対策、医療機関の経営コンサルティングで多くの実績を誇る、株式会社エム・アール・シー代表取締役の石上登喜男氏に、答申された診療報酬改定内容の詳細を徹底解説いただけます。どうぞ、改定施行に向けた準備と対策をお考えの経営幹部、医局・看護部・コメディカル・医事課の皆様方が、一緒に参加いただけますようご案内申し上げます。

プログラム

- I. 2022年診療報酬改定の狙いとその特徴
 - 2022年診療報酬改定の狙いと位置づけ
 - 2022年診療報酬改定の改定率とその影響
 - 2022年診療報酬改定の基本方針と重点対策 —改定で何がどう変わるのか—
- II. 医療機能別改定の影響分析と主要改定項目、新設変更点数の詳細解説
 - 高度急性期・急性期等(DPC病院)入院医療
 - 地域包括ケア/回復期リハ・精神科・療養病床・特殊疾患・障害者の入院医療
 - 外来医療:指導・処置・手術・検査・その他 一大病院、中小病院、診療所に及ぼす影響とは—
 - 在宅医療:一般居宅の訪問診療・訪問看護・訪問リハ —在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院—
 - 集合住宅(サ高住・有料老人ホーム・グループホーム)訪問診療・訪問看護・訪問リハ
- III. 2022年診療報酬改定が介護事業に与える影響
 - “医療・介護の融合”促進と医療・介護一体改革
 - 医療・介護連携に関連する診療と効果的な連携の実務
- IV. 今後出てくる通知、疑義解釈で注視するポイント
- V. 各種新施設設置基準の取得を検討する際のポイントとその届け出準備の進め方
- VI. 2022年診療報酬改定以降の病院経営者、医局、看護部、コメディカル、医事課への提言

----- < キ リ ト リ 線 > -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に▼を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)					
1	【東京】□2/19 □3/9 【大阪】□2/27 【福岡】□3/12 2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー			□会場 □オンライン(東京のみ) □オンデマンド(東京のみ) □CD受講					
2	2/20 【HMS特別企画】“中村哲生”の2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療戦略セミナー			□会場 □CD受講					
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()					
フリガナ施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
TEL	FAX			e-mail					
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職	参加者(送付先)氏名	所	属	役	職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 2/20お弁当【1個1,650円(税込)】(個) □ CD追加(7,480円税・送料込)									

“中林 梓氏”の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー

2022年診療報酬改定における答申速報の膨大な改定内容を多角的に分析し、施行に向けた各部門の準備と対応策を分かり易く解説指導!!
2022年改定は、地域医療構想と地域包括ケアのさらなる促進の改定です。経営幹部と医局、看護部、コ・メディカル、医事課他ご参加ください!!

我が国の診療報酬の第一人者の中林梓氏が答申速報内容を分析し、新設変更点数、新設基準、各種届出を解説指導!!

2022年診療報酬改定詳細の徹底解説と 施行に向けた完全算定・基準届出の対応策

～2025年改革シナリオを強力に推進する2022年診療報酬改定の重点施策と

医療機能別(高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅)の主要改定項目の詳細を分かり易く解説指導～

開催日 令和4年2月20日(日) PM0:00～PM6:00

令和4年3月6日(日) PM0:00～PM6:00

会場 全国町村会館 東京都千代田区永田町1丁目11-35

TEL 03(3581)0471

※新型コロナウイルスの状況によっては、オンライン開催となる場合がございます。

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師

ASK梓診療報酬研究所 所長 **中林 梓氏**

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一 般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所 所長 中林梓氏に2022年診療報酬改定答申速報を多角的に分析、その詳細を解説いただくと共に、医療機能別の病院経営への影響予測、新設・変更点数の完全算定、新設基準の早期届出についても指導いただけます。どうぞ、2022年以降の病院経営を左右する2022年診療報酬改定速報解説セミナーに、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定の諮問答申と速報の詳細解説

- 2025年改革での2022年診療報酬改定の位置づけと意味するもの
 - ・2022年診療報酬改定で促進される地域医療構想と地域包括ケア
 - ・病床機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改定のポイント
 - ・2022年以降どうなる?: 1縮減と地域包括ケア病棟、回復期リハビリ病棟の拡大施策
- 2022年診療報酬改定の重点施策と主要改定項目とは
- 2022年診療報酬改定の詳細解説と対応の具体策
 - ・医療機能別・診療科別・規模別の診療報酬改定の影響分析とその対応、入院医療:高度急性期・急性期-DPC/PDPS、機能評価係数IIの見直し
 - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所
 - ・外来医療:病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他、
主治医機能の強化、定額負担導入で大病院の外来縮小と診療所、中小病院の今後の外来対応策
 - ・在宅医療:訪問診療は患者の状態、居住場、診療患者数に応じた新報酬体系への再編、在総管・特医総管、在宅専門診療所の扱い、
機能強化型の要件見直し(在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院)訪問看護・訪問リハビリ・その他、機能強化型訪問看護STの要件見直し、小児訪問看護の評価
- 新設・変更基準の早期届出と準備対応の留意点
- 地域包括ケアの本格推進と在宅医療・介護連携強化

II. 2022年診療報酬改定をチャンスにする病院経営トップへの提言

—全体質疑40分—

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

<input type="checkbox"/> 2/20 <input type="checkbox"/> 3/6		“中林 梓氏”の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】				<input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> CD受講	
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名							
TEL	F A X						
e-mail	@						
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職		
						※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。☐ CD追加(7,480円税・送料込)	

2022年診療報酬改定の答申結果を分析!! 新設・変更点数の完全算定と基準の早期届出を徹底解説!!

2022年診療報酬改定内容の詳細解説と改定に完全対応した精神科病院経営

~2022年診療報酬改定の答申結果における精神医療分野の重点施策のポイントと疑義解釈を解説指導!!
精神科病院の付帯事業をフルに生かした新たな地域戦略を分かり易く解説指導~

◎感染症対策や医師の働き方改革などの新たな重点施策も交え、2022年診療報酬改定の答申結果を詳細解説!!地域医療構想と地域包括ケアの深化・推進、そして大改革が予想される2024年同時改定を展望し、精神科病院の中長期経営戦略を探る!!

開催日 令和4年2月27日(日) AM9:00~PM0:00

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美氏

参加料 HMS会員 (税込) 22,770円 (20,700円) (法人・個人会員)
24,035円 (21,850円) (会報誌購読会員)
一般 25,300円 (23,000円)

(参加のお誘い)

昨年からコロナ禍での診療や医療経営を余儀なくされている中で、中医協では2022年診療報酬改定に向けて、年末の意見のとりまとめ、来年2月答申、4月施行の準備が進められています。コロナに伴う膨大な財政支出で国家財政が極めて厳しい状況下、どのような改定になるか気になるところです。

本セミナーでは、全国の精神科病院のコンサルティングを数多く手掛け、優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、2022年診療報酬改定の答申内容を解説指導いただきます。どうぞ、改定への万全な対応と改定以降の精神科病院の新たな経営戦略策定をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定の意義とその特徴

- ・ 新型コロナウイルス感染症と精神科医療提供体制
- ・ 地域医療構想・医師偏在対策・医師の働き方改革
- ・ 2025年の地域医療・包括ケアビジョンと2022年診療報酬改定の位置づけ
- ・ 2022年診療報酬改定の基本視点・改定率・重点施策・特徴
- ・ 2022年診療報酬改定の病院機能別の改定内容のポイント

II. 2022年診療報酬改定内容と精神科病院への影響

- ・ 2022年診療報酬改定における精神科病院の改定方針と重点施策
- ・ 2022年診療報酬改定でどう変わる精神科病院の入院医療施策
- ・ 2022年診療報酬改定でどう変わる精神科病院の外来医療・在宅医療施策

III. 2022年診療報酬改定の疑義解釈と新設・変更点数の完全算定

- ・ 精神科病院の主要改定項目と新設・変更点数のポイント
- ・ 入院医療：急性期入院、一般入院、療養入院、認知症入院
- ・ 外来医療：精神科専門療法、多剤投与、その他
- ・ 在宅医療：訪問診療、訪問看護、訪問リハ、その他
- ・ 精神科病院の新設・変更基準の対応と早期届出

IV. 2022年診療報酬改定と本格的な地域移行への対応策

- ・ 本格的な地域移行に伴う精神科病院の対応と事業並びに病床再編
- ・ アウトリーチ強化と訪問診療・訪問看護、在宅サービスの強化策
- ・ 精神科病院の様々な付帯事業を最大限に生かした地域移行戦略
- ・ 介護事業・障害事業への事業シフトとその展開

V. 2024年診療・介護報酬同時改定と精神科病院の経営戦略

地域包括ケアに貢献する診療所のための

2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定の具体策

~2022年診療報酬改定の診療所における主要改定項目を徹底解説!!
地域包括ケアに貢献し、成長する診療所の経営多角化を解説指導~

◎2022年診療報酬改定の重点施策と疑義解釈を解説!! 新設基準の早期届出と新設・変更点数の完全算定のポイントを解説指導!! 地域医療構想と地域包括ケアの深化・推進を反映する2022年診療報酬改定がもたらす、診療所経営への影響と対応策を徹底分析!!

開催日 令和4年2月26日(土) PM2:00~PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬・病院経営指導講師
株式会社エム・アール・シー 代表取締役

石上 登喜男氏

参加料 HMS会員 (税込) 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

(参加のお誘い)

中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、12月末には改定率公表、2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーでは、診療報酬改定における影響分析、レセプト査定減対策、医療機関の経営コンサルティングで多くの実績を誇る、株式会社 エム・アール・シー代表取締役の石上登喜男氏に、答申された診療報酬改定内容の診療所分野の詳細を徹底解説いただきます。どうぞ、改定施行に向けた準備と対策をお考えの院長・事務長・医事課職員の皆様にご参加いただきますようご案内申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定の狙いとその特徴

- 2022年診療報酬改定の狙いとその位置づけ
- 2022年診療報酬改定の改定率とその影響分析
- 2022年診療報酬改定の基本方針と重点対策
~改定で何がどう変わるのか、院長の経営意思決定のために~

II. 診療所における主要改定項目、新設・変更点数の詳細解説

- 外来初診・再診・指導料
- 処置・手術・検査・その他
- 在宅医療：一般居宅の訪問診療・一在宅療養支援診療所等
- // 集合住宅(サ高住・有料老人ホーム・グループホーム)

III. 診療所における個別指導・集団指導・監査対策

IV. 地域包括ケアに貢献する診療所の経営多角化戦略

- フィットネスクラブ(運動施設)
- 介護予防センター
- 通所リハビリテーション
- 訪問看護・訪問リハステーション
- 小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- グループホーム・有料老人ホーム・サ高住

V. 2040年に向けた診療所経営トップへの提言

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	2/26	診療所のための2022年診療報酬改定の新設・変更点数の解説セミナー	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> CD受講			
2	2/27	2022年診療報酬改定の詳細解説と精神科病院の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> CD受講			
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()						
フリガナ施設名			● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ						
TEL	FAX		e-mail						
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職	参加者(送付先)氏名	所	属	役	職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)									

介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー

BCP(事業継続計画)策定は組織強化のチャンス!! 形だけの策定では意味がない!! 急がれるBCP(業務継続計画)策定の実務と 業務改善・効率化に繋げる効果的な運用

～介護保険制度・基準・通知・介護事業経営に精通した小濱道博氏が、BCP(業務継続計画)の策定の実務を徹底指導
現場で活かせるBCP(事業継続計画)にするためには、全職員の理解と協力、そして定期的な訓練が必要～

◎2021年度介護報酬改定で全サービスに義務化され、3年間の経過措置が設けられた業務継続計画(BCP)の策定!! いつ発生するか分からない自然災害や感染症に対し、事業を中断させる経営リスクに備えた経営体制の強化が急務となる!!

開催日 令和4年3月2日(水) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱道博氏 代表
小濱道博氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

今回の介護報酬改定で事業継続のための計画の策定(BCP)が義務化されました。BCPとは地震や台風などの自然災害によって事業活動を行う電力・ガス・水道・インターネット等のインフラ環境や施設設備が損傷することになっても、早期に回復ができるように対策をまとめた計画書やマニュアルを指します。インターネット等で簡単にコピー出来るものではなく、オーダーメイドの作成が求められます。厚生労働省からは、すでに基本的なガイドラインや解説ビデオ、そして基本的なひな型が出されており、感染症BCPと自然災害BCPの二つを作成します。さらには、施設・通所・訪問ごとに区分されます。地域特性や事業内容、利用者層、経営理念などが施設毎にことなるために事業所毎に作る必要があります。この講座ではBCPの作成プロセスについて、実例を交えて解説します。小濱道博

プログラム

I. 義務化されたBCP(事業継続計画)とは

- ・BCPとは何か、非常時対応マニュアルとの違い
- ・制度・基準・通知
- ・経営者・経営幹部・施設・事業所・職員別の取り組みと業務改善・効率化

II. 感染症BCP策定と今後の運用

- ・感染症BCP策定のポイントと進め方の実際
- ・共通事項・入所系・通所系・訪問系

III. 自然災害BCP策定と今後の運用

- ・自然災害BCP策定のポイントと進め方の実際
- ・共通事項・入所系・通所系・訪問系・居宅介護支援

IV. メンタルケア、ストレスケア対策の重要性

- ・Withコロナ時代に職員をどう守るか
- ・事前対策の(問題が起きてからでは遅い)の重要性

V. BCP計画の作成事例の研究

- ・業務継続マネジメント(BCM)とは何か
- ・感染症BCP、自然災害BCPの事例研究

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー

2022年診療報酬改定答申内容の詳細解説と 完全算定並びに基準届出の準備と対応策

～2月初旬に答申される診療報酬改定内容(新設点数・変更点数・新設基準)を分析、
新設・変更点数の詳細解説で新報酬の完全算定と新設基準の早期届出のために～

◎パンデミックからコロナが長期に消えることのないエンデミックに対応した病院経営への転換と、2022年診療報酬改定の答申速報を詳細解説!! 12月後半に意見のとりまとめ、改定率発表、2月初旬に答申が予想される2022年診療報酬改定の疑義解釈、影響分析、早期届出、今後の経営戦略を徹底解説!!

東京会場 令和4年2月27日(日) 令和4年3月13日(日)
PM1:00～PM5:00 PM1:30～PM5:30

銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

福岡会場 令和4年3月6日(日) PM1:00～PM5:00
博多パスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL 092(474)5280

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井麻由美氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2022年診療報酬改定答申における影響分析と改定以降の病院経営

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の改定率、答申内容、重点施策、改定の影響分析
- 今回改定の目玉(重点課題)となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

II. 医療機能別の改定内容の詳細解説と

完全算定・新設基準の早期届け出などの対応の具体策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・7:1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度I・II
 - ・DPC/PDPS機能評価係数II、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
 - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
 - ・回復期リハ病棟のFIM(機能的自立度評価法)の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・医療療養病棟入院基本料I・IIの要件見直し、データ提出の病床数要件
 - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
 - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来に関する改定内容と対応策
 - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療科・加算要件
 - ・大病院の定義200床以上へ
 - ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
 - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し
 - ・強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
 - ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
 - ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
 - ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
 - ・タスクシェア・タスクシフトの推進
 - ・医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

III. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)	
1	【東京】□2/27 □3/13 【福岡】□3/6 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	□会場	□オンライン(東京のみ) □オンデマンド(東京のみ) □CD受講
2	3/2 介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー	□会場	□オンライン □オンデマンド □CD受講
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()		
フリガナ施設名	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(3/2会場受講のみ) □ CD追加(7,480円税・送料込)			

2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療の経営戦略セミナー

訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー

答申された2022年診療報酬改定の在宅医療報酬を分析し、その影響と新たな経営戦略を解説指導!

2022年診療報酬改定の詳細解説と地域包括ケアを担い躍進する在宅医療経営

～2022年診療報酬改定の重点施策を踏まえ、4月施行に向けた先手必勝の準備対応策と2025年の重度者が地域で暮らす社会の実現に期待される在宅医療と中小病院・診療所の経営戦略～

◎2022年診療報酬改定の答申内容を多角的に分析し、その影響と改定の重点施策を踏まえた新たな経営戦略を提言!! 在宅医療における主要改定項目の詳細を解説し、新設・変更点数の完全算定と早期新設基準の届出等の具体策を徹底解説!!

開催日 令和4年3月5日(土) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅医療事業部講師
医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 **中村 哲生 氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

(参加のお誘い)

国は従前通り地域包括ケアの実現施策として、「在宅限界を高め」、高齢患者の在宅での暮らしを続けられるよう、在宅医療・介護の拡充整備と効果的な連携をめざしています。そのような中、中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、12月末には改定率公表、2月初旬には答申の見直しとなります。そこで本セミナーは、答申された2022年診療報酬改定の詳細について、疑義解釈解説から、在宅医療における今後の経営戦略まで徹底解説いたします。

講師には、我が国の在宅医療の草分けとして、在宅医療事業で様々な業績を築いてこれ、近年、医療法人社団永生会をはじめ、診療所・民間中小病院での在宅医療部の設置拡充で大きな成果を築いておられる医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長の中村哲生氏をお招きし、ご指導いただきます。どうぞ、在宅医療を新たな武器として地域展開をお考えの診療所・中小病院のトップ並びに経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 在宅医療に関する最新トピックスとウィズコロナ時代の在宅医療

- ・2020年診療報酬改定以降の在宅医療の現状と最新トピックス
- ・コロナ禍の影響と関連通知・支援金活用他
- ・オンライン診療を含めた第6波への在宅医療の対応策

II. 2022年診療報酬改定における在宅医療の詳細解説と対応の具体策

- ・2022年診療報酬改定の重点施策と主要改定項目の詳細解説
- ・外来医療・初診・再診・指導・処置・検査・処方箋・その他
- ・時間外加算・休日加算・深夜加算・診療情報提供料
- ・主治機能の強化と地域包括診療料・地域包括診療加算
- ・在宅医療・往診・訪問診療・在籍管(在宅時医学総合管理料)
- ・特医総管(特定施設入居時等医学総合管理料)
- ・訪問看護・訪問リハ(訪問看護ステーション)・集合住宅(同一建物)の報酬算定と活動の留意点
- ・有老ホーム・サ高住・グループホーム・特定施設・特養ホーム・その他
- ・ケアマネジャー・訪問看護・ホームヘルパー・その他の連携

III. 在宅医療における質向上と経営改善の進め方

- ・在宅療養支援診療所・病院の届け出数と活動実態の問題点
- ・末期がん患者・非がん患者の在宅でのターミナルケア
- ・往診・訪問診療の報酬体系と各種加算の完全算定
- ・一般居宅・高齢者住宅・GH・介護施設などの在宅医療報酬の算定
- ・在宅医療の生産性向上とICT活用の実践事例

VI. 在宅医療の将来展望と飛躍する在宅医療経営戦略

- ・2024年同時改定と2040年に向けた在宅医療の将来
- ・高齢多死社会を迎えた我が国の地域医療再編と地域包括ケアシステム構築
- ・地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」を可能にする医療・介護連携
- ・障害高齢者患者の「時々入院、ほぼ在宅」を支える
- ・地域オンラインワンを築く診療科別在宅医療戦略

2022年診療報酬改定の答申内容を詳細解説し、2024年診療・介護報酬同時改定を展望する!!

高業績を築く訪問看護ステーションの経営強化と躍進する定期巡回・看多機・有老ホームの事業戦略

～2025年の地域包括ケアシステムでは、施設系より地域密着型サービスが中心軸になる地域バトで設備投資不要な定期巡回・随時対応サービスは青空天井でエリア独占の最高に魅力ある事業～

◎2022年診療報酬改定の影響分析と、訪問看護・定期巡回・看多機・有老ホームの新経営戦略を徹底解説!! 地域包括ケアの「要」として重要性を増す訪問看護と、地域包括ケアの「切り札」と言われる定期巡回・随時対応サービスに求められる今後の対応とは。

開催日 令和4年3月4日(金) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅看護介護事業指導講師
有限会社ナースケア 代表取締役社長 **和田 博隆 氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

プログラム

I. 2022年診療報酬改定の影響と訪問看護ステーション経営の方向性

- ・2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策
- ・地域包括ケアシステム構築の「要」訪問看護事業の魅力
- ・地域包括ケアシステム構築の中心軸(小多機・看多機・定巡)の展開

II. 訪問看護ステーションの整備状況と経営収支の実態

- ・訪問看護ステーションの整備状況と病院・診療所のみならず訪問看護
- ・訪問看護ステーションの経営収支の実態・大規模化政策の効果とは

III. 訪問看護ステーションにおける経営管理力不足と強化の具体策

- ・問われる訪問看護ステーションの経営管理力不足の実態
- ・訪問看護ステーションの経営管理の基本とマネジメントの実務
- ・成長発展するための訪問看護ステーションの経営管理強化の具体策

IV. 訪問看護ニーズの多様化と定期巡回・看多機・有老ホームの事業化

- ・訪問看護ニーズの多様化と新たな在宅看護事業化の必要性
- ・暮らしの保健室・ホームホスピス・看護小規模多機能・医療型有老ホーム
- ・認知症カフェ・自費の訪問看護事業、その他
- ・定期巡回・随時対応サービスの整備状況と経営収支の実態
- ・設備投資の必要性がなくエリア独占の優位性を持つ定期巡回・随時対応サービス

V. 有限会社ナースケアにおける定期巡回・看多機・有老ホーム事業化の実際

- ・定期巡回・看多機・有老ホームの開設とその進め方
- ・事業計画と事業収支・行政対応と補助金申請・資金調達・備品計画
- ・利用者確保のための地域広報・アセスメントとケアプラン作成の進め方
- ・要員計画と募集・採用・教育・勤務計画とシフト(日勤・夜勤)の作成
- ・要員配置の職種別構成と人件費率・必要な会議運営、教育研修
- ・定期巡回・看多機が想像以上の高収益事業である理由
- ・訪問看護ステーションが開設する定期巡回・看多機・有老ホーム優位性

VI. 有限会社ナースケアにおける業務効率化とICT活用の実際

- ・徹底した事務部門の教育と業務効率化と高稼働運営
- ・訪問看護・定期巡回・随時対応サービスのICT活用と生産性向上

VII. 地域包括ケアの実現に向けた訪問看護提供量拡大への提言

- ・2024年診療・介護報酬同時改定に向けた訪問看護ステーションの準備と対応策
- ・地域包括ケア推進で不足する訪問看護師、急がれる訪問看護サービスのインフラ整備
- ・2040年に向けて益々期待される訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの未来

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

1	3/4	訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
2	3/5	2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		
フリガナ施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名 所 属 役 職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 CD追加(7,480円税・送料込)

2024年同時改定に向けた老健施設の経営戦略セミナー

老健施設の高稼働経営と介護保険制度改正の重点ポイントを解説!! 始まる介護保険制度改正の議論の展望と 躍進する老健施設のブランディング戦略

～地域包括ケアの拠点施設としてさらなる本来機能が求められる老健施設、月額包括報酬導入が予想される通所リハビリ
2024年介護保険制度・報酬改革を展望し、老健施設の在宅復帰・在宅療養支援の実践ノウハウを学ぶ～

◎2022年春から議論が始まる注目の「2024年介護保険制度改正法案」の審議に「先手必勝」でその全貌を捉え、2024年同時改定に備える!! 全国で躍進する老健施設運営の実践事例を紹介するとともに、効果的な老健マネジメント(稼働率、在宅復帰率、回転率)推進を学ぶ!!

開催日 令和4年3月12日(土) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉
コロナ感染の鎮静化に伴い、経済活動が活発化し、全国的に人流が拡大しています。しかし、今後、冬場の感染拡大期に入り、第6波発生の可能性やオミクロン株の世界的な感染拡大の恐れがあり、決して安心することはできません。そのような中、介護業界では2022年の春には、前回積み残しの重要課題といわれる介護保険制度改正の議論が始まります。そこで本セミナーでは、2024年介護保険制度・報酬改定に向け、介護保険制度改正の議論の重点ポイントや急増する実地指導対策について解説指導するとともに、ブランディングで成長発展する全国の優秀事例を紹介し、高稼働経営と効果的な在宅復帰・在宅療養支援の進め方を分かりやすく指導いたします。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM2:50	I. 始まる介護保険制度改正議論の重点ポイント 老健施設の準備対応と新時代の経営刷新策 ～コロナ禍に伴う財政悪化で厳しさを増す2024年改定を読む 躍進する老健施設の経営と実地指導対策を解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏
PM3:00 ▼ PM5:00	II. 改革に左右されない強い老健施設づくりと 効果的な老健マネジメントで躍進する経営戦略 ～老健施設の魅力を増すブランディングの進め方 老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実践～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM5:05 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)			
1	3/11 成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講		
2	2024年同時改定に向けた老健施設の経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD受講		
住所	〒 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
フリガナ 施設名					
TEL	FAX	e-mail			
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)					

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に向ける!!

医療法人・社会福祉法人の事務長育成と 本部機能強化策プログラムの実践講座

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを医療法人、社会福祉法人現場指導に培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和4年3月11日(金) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 事務長・事務長候補・経営幹部(経営トップと事務長ご一緒にの参加もお勧めします)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉
医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように2018年改革以降、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても働かぬ人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&Aから法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務)が求められます。
WJUは 今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。 本間 秀司

プログラム	
I. 今、なぜ事務長なのか ～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～ <ul style="list-style-type: none"> 大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A 事務長に求められる「条件」 事務長業務で駆使するべき経営ツール 事務長育成プログラム 	
II. 本部機能の強化とその具体策 <ul style="list-style-type: none"> 本部機能を定義する 本部の役割 本部と経営企画室 	
III. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務 <ul style="list-style-type: none"> 殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献 随時の業務 毎日の業務 週間単位の業務 月単位の業務 年単位の業務 事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方 	

2025年の地域包括ケア深化・推進に向け、2021年介護報酬改定で認知症ケアの充実と研修の底上げが行われた...
専門性を高め地域に愛される「あやの里」の認知症ケアの実践とブランディングの実際

～認知症高齢者の尊厳と自立支援を促進する「あやの里」のケアの理論と実践や地域活動を紹介
ケアの品質向上と職員のモチベーションを高め、認知症高齢者、ご家族、職員の絆を深める家族会の意義とその役割～

開催日 令和4年3月23日(水) PM3:00～PM6:00

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 特定非営利活動法人あやの里 代表 岡元 奈央氏



〈プロフィール〉

日本国内航空会社での客室乗務員15年の経験を経て、現職。
認知症介護に携わる中で「生き生きすること」の尊さを感じ、病气や障がい等関係なく「ともに生きる(あやの里の理念)」ことをうったえ続ける。2015年に日本初といえる常設型認知症カフェ「as a café」を設立。地域の福祉拠点として様々な活動を続ける。前職を活かした「接遇マナー講座」や講演多数。
講演履歴:熊本大学・熊本県立大学・京都大学・日経新聞新シニアライフ研究会・Re-CAREセミナー・日本老年看護学会、その他医療、介護事業所職員研修会など

参加料 HMS会員・一般 6,600円(税込)
(法人・個人・購読・メール)

〈参加のお誘い〉

介護保険制度創設から21年が経過する中、これまで少なかった介護施設・高齢者住宅・介護事業所も整備が進み、地域によってはサービスの飽和状態がみられ、競合に勝ち抜けない法人は脱落し、倒産、休止、MSAに陥る事態になっています。

そのような中、熊本市にグループホーム、認知症通所介護、有料老人ホーム等を行い、利用者やご家族から絶大な信頼を得て素晴らしい運営を行っている「特定非営利活動法人あやの里」があります。その情報の秘訣は、高品質の認知症ケアサービスを提供するとともに、毎月家族会を開催し、職員と一緒にケアの評価を行い、ご家族がケアに参画する画期的な「ご家族と二人三脚のケア」の実践にあります。

本講座では、特定非営利活動法人あやの里 代表 岡元奈央氏に、認知症ケアの実践と家族会運営の実際とそのノウハウについてご指導いただきます。どうぞ、高齢者ケアに携わる皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- 1. 認知症ケア ～ 自立支援 ～
key word: おもてなしとの線引き、在宅、自宅への移行
2. 認知症ケア ～ その人らしさ ～
key word: 個別性、動ける環境づくり、関わり方
3. 認知症ケア ～ 地域との繋がり ～
key word: 居場所作り、ボランティア、地域
4. 認知症ケア ～ チームアプローチ ～
key word: 考えるケア
5. 全体質疑・全体討論

通所リハ・通所介護の機能強化と経営改善の進め方と業績を築く経営戦略

～2022年診療報酬改定におけるリハビリ分野の改定内容の詳細を解説し、2024年の診療・介護報酬同時改定も視野に入れた業績構築の具体策を徹底解説～

◎LIFE導入によってすべての介護事業所は自立支援と科学的介護への取り組みが求められるようになり、今後「アウトカム指標」として、通所リハ・通所介護の経営に直接影響を与えるものとなること予測される。すでに、次期改定に向けて議論がスタートするなか、通所リハ・通所介護はどのような経営戦略を持つべきか、さらに、コロナ禍、人口減少など報酬改定以外も含め、中長期的な視点も加えて今後の通所リハ・通所介護の方向性を詳細に徹底解説!!

開催日 令和4年3月13日(日) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F& オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健医療福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏

参加料 HMS会員 23,760円(税込) 25,080円(税込)
一般 26,400円(税込)

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、講師に通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好貴之氏を迎え、お申込みいただいた2022年診療報酬改定におけるリハビリ分野の改定の詳細を解説すると共に、通所リハへの影響を分析し、2021年介護報酬改定の検証と、2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略についてもご指導いただきます。通所事業の新たな経営戦略をお考えの経営トップ、管理者、通所リーダー、セラピストの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2022年診療報酬改定を踏まえた通所リハビリの今後の対策
・通所リハビリは、徐々に短時間・短期間へ移行
・今後は、大規模化よりも通所介護参入、連携強化がカギ
・病棟とのリハ連携を強化し、安定的に新規利用者を増加させる方法
・短時間通所リハビリのメリットとデメリット
・通所リハビリの基本報酬3段階化と包括報酬化への対策とは
II. 2021年介護報酬改定の検証と通所介護の今後の対策
・個別機能訓練再編で、すべての通所介護は機能訓練を導入すべき
・ADL加算は10倍に！今後も通所介護ではADL支援が求められる
・通所介護でもPT・OT採用を採用、定着できる方法とは
・時期改定に向けては、機能訓練、重度者・認知症対応の準備を
III. 2021年介護報酬改定に伴う通所リハ・通所介護への影響とそのインパクト
・2021年介護報酬改定からすべての介護施設は、「自立支援」へ
・LIFE導入と同時に求められる通所リハ・介護運営のICT化
・コロナ禍で影響を受けた通所の稼働率をどう回復させるか
・BCP策定の経過措置は3年間、策定プロセスと注意点
IV. LIFE導入でかわる通所事業運営の効率化と今後の課題
・LIFE導入の意義は、「データ提出」ではなく「アウトカム」の明確化
・LIFEをいかにするためには、PDCAサイクルのケアプロセスが重要
・LIFEによってケアプロセスは「喜んでもらう」から「良くする」プロセスへ
・自立支援に向けたリハビリ・機能訓練、口腔、栄養の一体的な強化
V. 2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた今後の通所事業の経営戦略
・2021年介護報酬改定をチャンスに躍進する通所事業経営
・今後の人口減少時代に向けた通所のマーケティング
・集団リハビリを効率的に運営するための実践プロセス
・LIFEに対応した個別機能訓練計画作成モデルのご紹介

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円)

Table with columns for seminar number, date, name, address, phone, fax, email, and participant details. Includes checkboxes for on-site, online, or on-demand participation.

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談(3/13会場受講のみ) □ CD追加(3/13のみ、7,480円税・送料込)

『百聞は一見にしかず!』エリア独占の定期巡回サービス、看護小規模多機能、医療型有料老人ホームの事業化で躍進する有限会社ナースケアの在宅看護戦略
 全国唯一の訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス(4か所指定)で大成功した事業化と運営ノウハウを解説指導!!

訪問看護ステーションを核に包括報酬型在宅サービスで在宅限界を高める!!

地域包括ケアを担う定期巡回・看多機・有老ホーム事業化で さらに躍進する(有)ナースケアの在宅看護介護の経営戦略

～訪問看護ステーションの経営管理の強化、人材確保・定着、画期的な効率化のためのICT・事務員活用と
 定期巡回・随時対応サービス・看護小規模多機能・有料老人ホームの事業化の進め方の実際を現地で学ぶ～

開催日	令和4年4月13日(水) AM10:00～PM4:40	定員	先着20名
視察先	有限会社ナースケア 高知県高知市永国寺町2-2 TEL 088-855-8305	定員	訪問看護ステーション、病院・診療所・介護施設・行政他
研修会場	有限会社ナースケア 研修室 高知県高知市永国寺町2-2 ノアハウス2B TEL 088-855-8305	参加料	HMS会員 28,215円 (税込) 25,650円 (本体価格) (法人・個人会員) 29,783円 (税込) 27,075円 (本体価格) (会報誌購読会員) 31,350円 (税込) 28,500円 (本体価格) (資料・飲食代含む)

＜参加のお誘い＞

今日、我が国では、全国の市区町村で2025年に向け地域包括ケアシステム構築が急務となっております。そのような中、地域包括ケアシステムを担う、訪問看護ステーションのインフラ整備をはじめ、小規模多機能、看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービスの整備が急がれています。特に、定期巡回・随時対応サービスは、地域包括ケアの切り札として創設され、2025年に15万人分の整備目標にしたエリア独占の強力なサービスです。しかし、現在約1000か所強と整備が立ち遅れ、看護小規模多機能も600か所と整備が立ち遅れています。そのような中、高知市の有限会社ナースケアでは訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス事業所として、利用登録も多く高収益事業として4か所を開設し、昨年には、看護小規模多機能や医療型有料老人ホームを開設するなど大成功を取っています。本視察研修ツアーでは、訪問看護ステーションにおける経営管理の実践を学ぶとともに、地域包括ケアシステム構築に期待される定期巡回・随時対応サービスや看護小規模多機能、有料老人ホーム事業化の効果的な進め方と運営管理の実際について、現地でご覧いただくものです。どうぞ皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。



メディカルケアホーム ナースケアぶらす



メディカルケアホーム



看護小規模多機能

視察研修プログラム	AM9:50	<現地集合> 有限会社ナースケア 研修室
	AM10:00	①視察オリエンテーション
	AM10:10 ↓ AM11:10	②講 演 I 「有限会社ナースケアの事業概要と2025年の超高齢社会に向けた地域包括ケア戦略」 ～2021年介護報酬改定の完全対応並びに地域包括ケアシステム構築に貢献する 有限会社ナースケアの理念・経営方針・人材育成、その他～ 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏
	AM11:10 ↓ PM0:40	③施設見学 ①訪問看護ステーション、定期巡回・随時対応サービス ⇒ ②通所介護 ⇒ ③メディカルケアホーム ナースケア ⇒ ④看護小規模多機能ホーム ナースケア 昼食休憩 (50分)
	PM1:30 ↓ PM4:00	④講 演 II 「訪問看護ステーションの効果的な経営管理の実践ノウハウと 地域包括ケアの実現を可能にする定期巡回・看多機事業化の実際」 ～地域包括ケアの切り札として創設された定期巡回・随時対応サービスの 開設準備、運営管理、利用者確保、人材確保、ICT活用、経営収支の実際～ 有限会社ナースケア 統括部長 吉良 智栄氏 有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆氏
	PM4:00 ↓ PM4:40	⑤全体質疑・全体討論
	<現地解散>	

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

4/13 【高知市】有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老ホーム視察ツアー						
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名						
TEL	FAX					
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。		@			
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイング CONCERN(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和4年4月14日(木)～令和4年9月16日(金)
PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

定員 20名(先着順)

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料
HMS会員 ^{【税込】} 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)
313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)
一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師 本間 秀司氏
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 細田 譲治氏
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント 細田 真奈美氏
WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士 谷田川 賢一氏
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

	前期	プログラム	前期	プログラム
第1回	4/14(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	7/14(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	4/15(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～	7/15(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化策を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/12(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	8/18(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●マネジメントツール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解。～グループ討議・発表～
	5/13(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～	8/19(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。～グループ討議・発表～
第3回	6/9(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	9/15(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものとするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/10(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。～グループ討議・発表～	9/16(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

----- く キ リ ト リ 線 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

4/14～9/16 【令和4年度前期(13期)】 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスクエンキョウカイ		
フリガナ 施設名						
TEL	F A X					
e-mail	@					
参加者氏名	所 属	役 職	参加者氏名	所 属	役 職	