HMS

Health care Management Service Presents

2022年2月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁
2月5日(土)	大阪	"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー	1
2月9日(水)	東京・Web	経営幹部・管理者のための働き方改革と労務管理セミナー	1
2月10日(木)	東京・Web	【HMS政策研究集会】"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	2
2月10日(木)	東京・Web	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	2
2月11日(金)	東京・Web	介護職員処遇改善支援補助金・看護職員等処遇改善事業による賃金改善と処遇改善計画作成実務セミナー	3
2月13日(日)	東京・Web	2022年診療報酬改定の影響分析と勝ち残る病院経営セミナー	3
2月18日(金)	東京・Web	2022年改定速報解説とリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	4
2月19日(土)	東京・Web	2022年診療報酬改定の影響分析と今後の精神科病院経営セミナー	4
2月19日(土)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	5
2月20日(日)	東京・Web	【HMS特別企画】"中村哲生"の2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療戦略セミナー	5
2月20日(日)	東京・Web	"中林　梓氏"の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】	6
2月23日(水)	Web	【HMS特別企画】優秀法人の実践事例に学ぶ新卒採用セミナー	7
2月26日(土)	東京・Web	診療所のための2022年診療報酬改定の新設・変更点数の解説セミナー	7
2月27日(日)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と精神科病院の経営戦略セミナー	8
2月27日(日)	東京・Web	"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	8
2月27日(日)	大阪	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	5
3月2日(水)	東京・Web	介護施設・事業所のBCP(業務継続計画)策定完全対応セミナー	9
3月4日(金)	東京・Web	訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー	9
3月5日(土)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療の経営戦略セミナー	10
3月6日(日)	東京・Web	【HMS政策研究集会】2022年診療報酬改定の詳細解説特別企画	10
3月6日(日)	東京・Web	"中林　梓氏"の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】	6
3月6日(日)	福岡	"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	8
3月9日(水)	東京・Web	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	5
3月11日(金)	東京・Web	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	11
3月12日(土)	東京・Web	法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	11
3月12日(土)	東京・Web	2024年同時改定に向けた老健施設の経営戦略セミナー	12
3月12日(土)	福岡	2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	5
3月13日(日)	東京・Web	業績を築く通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー	12
3月13日(日)	東京・Web	"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	8
3月23日(水)	Web	【HMS特別企画】「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座	13
3月26日(土)	東京・Web	人事チーム・管理者が活きる人事考課制度導入実務講座	13
3月27日(日)	東京・Web	定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー	14
4月13日(水)	高知	【高知市】有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老ホーム視察ツアー	14
4月14日~9月16日	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)	15

＊ 新型コロナ（オミクロン株） の感染拡大が懸念される事態となりましたため、皆様により安心してご受講いただけますよう、DVD受講の受付を再開させていただくことになりました。但し状況により、受講方法等の変更がある場合がございますので、予めご了承ください。

＊上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会　検索　http://hms-seminar.com/

お申込要領

申 込 方 法

①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせて頂きます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させて頂きます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD（映像+音声）またはCD（音声のみ）と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。 尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円（税込）、「DVD追加」「CD追加」の場合880円（税込）を別途ご負担いただきます。

参加料振込先　振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162　名義: カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先　保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995　FAX 03(6228)5996
〒104－0061　東京都中央区銀座7－2－22　銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp　https://www.hms-seminar.com/

経営幹部・管理者のための働き方改革と労務管理セミナー

遣りがいを築く働き方改革の推進と法令遵守の効果的な労務管理の進め方

～全国の医療機関や介護施設で発生している労基法違反や全産業を含めた判例の最新動向と経営幹部・管理者が知っていなければならない労基法の詳細や実務を分かり易く解説～

◎2024年に本格始動する医師の働き方改革と、2040年に向け本格的に進む人材難に対応した働き方改革への完全対応…

開催日 令和4年2月9日（水） PM1:30～PM5:30

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師 WJU社会保険労務士法人 代表社員（社会保険労務士）
細田 真奈美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

2019年から施行された働き方改革もすでに2年が経ち、同一労働同一賃金もすべての法人に適用されるようになりました。しかし、未だ対応ができておらず、多くのリスクを抱えている法人も多いようです。

WJUは、働き方改革、同一労働同一賃金対応を、北海道から九州で、約20法人とご契約頂き、コンサルティングを行いましたが、まず対応できている法人はありませんでした。2024年には、医師の働き方改革が、本格的に始まります。多くの医療機関でも、医師の働き方改革まで対応できている法人はほぼ見当たらず、これから2024年を迎えるまでに整えておくことが急務です。

また、2040年に向け、労働力人口の減少により厳しい人材不足が予想されます。これから施行される労働関連法の改正に伴い、増加する人件費に対応し、優秀な人材に選ばれる法人となるよう、コンプライアンス対策を講じた職場環境改善が求められます。

働き方改革、医師の働き方改革に対し、どこをどうしたらよいのか、これから施行される法改正への対応に不安をお持ちの経営者・事務長、人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様にとって、有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。　細田 真奈美

プログラム

1. 介護労働の現状について（実態調査から）
- 介護人材の不足感と不足理由
- 勤務年数による離職者の割合
- 増加する高年齢労働者

2. 働き方改革によって、法人の人事制度の在り方が変わる
- 高齢者雇用と人事制度
- 働き方改革関連法 ～抑えておくべき3つのポイント～
- 労働時間の管理 ～経営者が注意すべき労働時間の概念（未払賃金のリスク）～

3. 同一労働同一賃金の対応は必須
- 判例からみる同一労働同一賃金の本質
- 今後上がるであろう人件費への対処方法
- 同一労働同一賃金は、人事考課制度で対応する

4. 医師の働き方改革を制度面・経営面から理解する
- 医師の時間外労働上限規制について
- 2024年4月までに対応すべきこと
- 制度を理解した実務
  医師の雇用契約書の見直し、医師の36協定書作成、労働時間管理、宿日直

5. Q&A

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー

2040年を見据え、2025年改革シナリオの総仕上げで進む医療提供体制再編と2022年報酬改革を斬る!!

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定予測と4月施行に向けた“先手必勝”の対応の具体策

～2022年診療報酬改定・医療制度改革に向けて、医療介護制度・報酬に精通し豊富な経営改善の実践事例を持つ株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、医療機能別の改定見通しと早期対応策を解説指導～

開催日 令和4年2月5日（土） PM1:30～PM5:30

会　場 ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島 6-2-19　TEL 06(6302)5571

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

コロナ禍においても2025年地域医療構想の構築への対応、かかりつけ医機能の強化、働き方改革の3点は確実にすすめられていくでしょう。22年改定は1月末又は2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーでは、全国の中小病院や介護施設に豊富なコンサルティングの実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、2022年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率から、医療機能別の改定内容を分かり易く解説いただきます。また、4月施行に向けて急がれる新設基準などの早期届出準備や、改定をバネに躍進する今後の病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定における意見のとりまとめと改定率からの影響を分析
- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率からの病院機能別に影響を分析
- 今回改定の目玉（重点課題）となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

Ⅱ. 意見のとりまとめと改定率から医療機能別の改定内容を予測分析、完全算定や新設基準の早期届け出の準備と対応策
- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
  ・7:1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度Ⅰ・Ⅱ
  ・DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
  ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
  ・回復期リハ病棟のFIM（機能的自立度評価法）の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
  ・医療療養病棟入院基本料Ⅰ・Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
  ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
  ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所（無床・有床）外来に関する改定内容と対応策
  ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件　・大病院の定義200床以上へ
  ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
  ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し　・強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
  ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大　・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
  ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
  ・タスクシェア・タスクシフトの推進　・医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

Ⅲ. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	【大阪】2/5 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策セミナー	□会場 □CD受講
2	2/9 経営幹部・管理者のための働き方改革と労務管理セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。□無料個別相談（2/9 会場受講のみ）　□DVD追加（2/9のみ、11,880円税・送料込）　□CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

未曾有の新型コロナウイルス禍がもたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!!

病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!!
日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!

（東京商工リサーチ調査:2019年）

～株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説～

◎コロナ禍で建設会社が不況に突入、大幅なコストダウンに期待!! 地域別のゼネコンへの発注のタイミングが分かる!!

開催日 令和4年2月10日（木） PM1:30～PM5:30

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一　般	30,800円	（28,000円）	

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門的見識を持つことと、多くの他実例から学ぶことが重要です。投資コストを押さえつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者が悩むことを解説します。今回は、コロナ禍で医療収益に変化、建設コストに変化が起こり、この時期に新病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントを解説します。（株）プラスPMは、がん研有明病院、東京都済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。　木村 譲二

プログラム

【第1部】PM1:30 ▼ PM3:50

基本構想づくりから新病院完成まで

- **建設コストを削減するポイント**
  - ・コロナ禍で建設会社は不況に突入、発注のタイミングを指南
  - ・機能性を満たし、面積を削減する手法　・複数のゼネコンを競争させる土俵づくり
  - ・工事着工後の追加工事費を発生させない管理手法
- **基本構想から完成までの各フェーズの要点**
  - ・当院の強味を生かした基本構想づくり　・設計と工事は分離か、一括か
  - ・設計事務所選定プロポーザルの運営方法
  - ・VE付き、総合評価方式による建設会社選定方法
- **実例紹介**
  - ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例
  - ②改修工事での工事中の稼働ベッド数を減らさない実例
  - ③経営改革と並行して進めた建替えの実例
  - ④県立病院建替えで大幅なコストを削減した実例

株式会社プラスPM　代表取締役
一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー **木村　譲二** 氏

【第2部】PM4:00 ▼ PM5:30

収益改善ができる病院づくり

- **病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方**
  - ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画　・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法
  - ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断
- **収益改善ができる病院計画**
  - ・診療効率をアップする外来計画　・スタッフが減らせる外来計画
  - ・患者を呼び込む待合計画　・離職者が出ないスタッフエリアの計画
- **補助金活用方法ー上手な活用の進め方ー**
  - ・補助金取得のポイント
- **建設設備のイニシャルコスト、ランニングコストの下げ方**
  - ・発注方法の変更でイニシャルコストを10億円削減
  - ・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法
- **新型コロナウイルスへの対応例**

一級建築士、認定コンストラクション・マネジャー
認定登録　医業経営コンサルタント **濵田　徹** 氏

【HMS政策研究集会】"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー

答申最速を目指した企画です。

2022年診療報酬改定の答申速報解説と施行に向けた"先手必勝"の準備と対応策

～2月初旬に答申される診療報酬改定内容（新設点数・変更点数・新設基準）を分析、新設・変更点数の詳細解説で新報酬の完全算定と新設基準の早期届出のために～

◎パンデミックからコロナが長期に消えることのないエンデミックに対応した病院経営への転換と、2022年診療報酬改定の答申速報を詳細解説!!　2月初旬に答申が予想される2022年診療報酬改定の疑義解釈、影響分析、早期届出、今後の経営戦略を徹底解説!!

開催日 令和4年2月10日（木） AM9:00～PM0:00

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

HMS会員	13,200円（税込）	（法人・個人・購読・メール会員）
一　般	19,800円（税込）	

〈参加のお誘い〉

コロナ禍においても 2025 年地域医療構想の構築への対応、かかりつけ医機能の強化、働き方改革の 3 点は確実に進められていくでしょう。22 年改定は 2 月初旬には答申の見通しとなります。

そこで本セミナーでは、全国の中小病院や介護施設に豊富なコンサルティングの実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、答申された 2022 年診療報酬改定の詳細や疑義解釈を分かり易く解説いただきます。また、4 月施行に向けて急がれる新設基準などの早期届出準備や、改定をバネに躍進する今後の病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定答申における影響分析と改定以降の病院経営

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の改定率、答申内容、重点施策、改定の影響分析
- 今回改定の目玉（重点課題）となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

Ⅱ. 医療機能別の改定内容の詳細解説と完全算定・新設基準の早期届け出などの対応の具体策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
  - ・7：1縮減と移行促進策、ICU・HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度Ⅰ・Ⅱ
  - ・DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ、退出ルール
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
  - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
  - ・回復期リハ病棟のFIM（機能的自立度評価法）の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
  - ・医療療養病棟入院基本料Ⅰ・Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
  - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
  - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所（無床・有床）外来に関する改定内容と対応策
  - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件　・大病院の定義200床以上へ
  - ・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
  - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し
  - ・強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
  - ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大　・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
  - ・歯科との連携
- 働き方改革の推進
  - ・タスクシェア・タスクシフトの推進　・医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

Ⅲ. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	2/10 【HMS政策研究集会】"酒井麻由美"の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	□ 会場　□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講
2	2/10 病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	□ 会場　□ オンライン　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（2/10午後 会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2022年診療報酬改定の影響分析と勝ち残る病院経営セミナー

2024年診療・介護報酬同時改定に繋がる2022年診療報酬改定を斬る!!

2022年診療報酬改定の影響分析と地域包括ケア時代の病院経営刷新策

～パンデミックにより、想定外の財政支出で益々悪化する国家財政下で社会保障の将来と病院経営を展望
2040年に向け加速する医療・介護・障害事業のボーダーレス時代に始まるヘルスケア事業のスクラップ&ビルド～

◎総仕上げを迎える2025年の地域医療・包括ケアビジョンの実現に向けて実施される、2022年診療報酬改定の詳細を解説するとともに新たな経営戦略を解説指導!!　2040年に向け進む地域医療連携推進法人の最新動向から、2022年4月スタートする社会福祉法人連携推進法人が及ぼす地域の社会福祉法人の新たな勢力図とは!!

開催日　令和4年2月13日（日）　PM1:30～PM5:30

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一　般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

今日、中医協では2024年診療・介護報酬同時改定に繋がる2022年診療報酬改定の審議が佳境を迎えており、1月末のパブリックコメントを経て、2月初旬には答申の見通しとなっています。本セミナーでは、診療報酬や病院経営に精通し、公認会計士・コンサルタントとして全国の病院経営支援に携わり豊富な実績を誇る、東日本税理士法人　所長の長英一郎氏が2022年診療報酬改定の重点施策の詳細を解説するとともに、進む地域医療構想と地域包括ケアの施策を踏まえ、地域医療連携推進法人の最新動向から全国の先進病院経営の事例をもとに、これからの病院経営最新の進め方について、解説指導いただきます。また、医療・介護・障害・保育事業のコンサルタントとして活躍の、ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長の本間秀司氏が、必要性があるにも関わらず手が付けられなかった病院改革の鍵を握る医師の人事評価についての事例を報告するとともに、2040年に向け急がれる医療法人の介護・障害・保育事業の強化、参入の進め方について指導いただきます。どうぞ2022年診療報酬改定の対応や病院経営刷新をお考えの病院経営トップや経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:50

Ⅰ. 2022年診療報酬改定の影響分析とこれからの病院経営
～全国の先進病院の事例に学ぶ経営刷新と勝ち残りの経営戦略～

保健・医療・福祉サービス研究会　税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師
東日本税理士法人　所長・公認会計士　**長　英一郎** 氏

PM3:00 ▼ PM4:50

Ⅱ. 急がれる病院の医師の人事評価と新病院経営戦略
～益々厳しくなる病院経営のカギを握る医師の人事評価の事例
医療法人が進める社会福祉法人取得と介護・障害・保育事業への参入策～

保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　**本間　秀司** 氏

PM5:00 ▼ PM5:30

Ⅲ. 全体質疑・全体討論

保健・医療・福祉サービス研究会　税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師
東日本税理士法人　所長・公認会計士　**長　英一郎** 氏

保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　**本間　秀司** 氏

【緊急企画】

介護職員処遇改善支援補助金・看護職員等処遇改善事業による賃金改善と処遇改善計画作成実務セミナー

急を要する介護職員処遇改善支援補助金と看護職員等処遇改善事業の実務を確認!!

2月スタート! 介護・看護の支援補助金の取得要件・事務手続と処遇改善計画の実務

～介護保険制度・基準・通知・介護事業経営に精通し、豊富なコンサル事例を持つ小濱道博氏が、
介護・看護の賃金改善と、令和4年度処遇改善計画作成の実務を分かりやすく解説指導～

◎岸田政権の目玉政策である介護職員（9000円）、看護職員（4000円）賃上げの効果的な対応の実務を探る!!　10月1日実施される令和4年臨時介護報酬改定の展望と処遇改善計画並びに人事戦略を解説指導!!

開催日　令和4年2月11日（金）　PM1:30～PM5:30

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

「コロナ克服・新時代開拓のための経済対策」に基づき、賃上げ効果が継続される取組を行うことを前提として、介護職員を対象に、収入を 3%程度（月額 9,000 円）引き上げるための措置、また地域でコロナ医療など一定の役割を担う医療機関に勤務する看護職員を対象に、収入を 1%程度（月額 4,000 円）引き上げるための措置を、令和 4 年 2 月から前倒しで実施することが決定しました。介護職員については、現行の介護職員処遇改善加算等と同様、介護サービス種類ごとに、介護職員数に応じて設定された一律の 交付率を介護報酬に乗じる形で支給されます。急を要する実務手続の確認と共に、令和 4 年度介護職員処遇改善計画書・介護職員等特定処遇改善計画書の実務を確認していきます。また、令和 4 年 10 月に介護報酬の臨時改定が決まりましたので、その動向を含めてお伝えします。　小濱　道博

プログラム

Ⅰ. 介護職員処遇改善支援補助金の実務
- 令和4年2月～9月の賃金引上げ分に適用
- 1人当たり月額平均9,000円の賃金引上げの意味
- 取得要件と事務手続
- 他の職種への配分の柔軟な対応

Ⅱ. 看護職員等処遇改善事業の実務
- 1人当たり月額平均4000円の賃金引上げ
- 看護補助者、理学療法士・作業療法士等への支給

Ⅲ. 令和4年度介護職員処遇改善計画書
- 介護職員処遇改善加算の再確認
- 上位区分を算定すべき理由
- 区分1の算定要件

Ⅳ. 令和4年度介護職員等特定処遇改善計画書
- 介護職員等特定処遇改善加算の再確認
- 算定方法の有利不利

Ⅴ. 令和4年10月介護報酬臨時改定
- 処遇改善加算はどうなっていくのか
- 令和6年介護保険法改正の動向
- 令和6年介護報酬改定の動向

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	2/11 介護職員処遇改善支援補助金・看護職員等処遇改善事業による賃金改善と処遇改善計画作成実務セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	2/13 2022年診療報酬改定の影響分析と勝ち残る病院経営セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（2/11 会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2022年診療報酬改定の影響分析と今後の精神科病院経営セミナー

どうなる精神科病院の経営!!　加速する精神科病院改革の将来と新たな経営戦略を解説指導!!

2022年診療報酬改定に伴う影響分析と進展する精神科病院改革を克服する経営戦略

～2022年診療報酬改定の答申速報をもとに精神科病院に与える影響を徹底分析～

◎答申された2022年診療報酬改定の精神医療分野に特化し、改定内容の詳細を解説し、施行までの準備と対応策を解説指導!!　統合失調症を始め入院患者の減少、早期退院支援、障害者施設や介護保険施設移行促進で激減する精神科病床の転換策を探る!!

開催日　令和4年2月19日（土）AM9:00～PM0:40

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一　般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

精神科病院を取り巻く環境は、大きな転換期を迎えつつあります。政策的に地域移行と病床削減を促されてきた精神科病院ですが、ここに来て統合失調症を始めとした入院患者数の大幅な減少が顕著になっており、多くの病院では採算を維持するのも厳しくなりつつあります。この背景として、各病院の努力によって地域移行や早期退院が進んでいること、高齢・長期入院患者を中心に身体合併症の発症が多く見られ、精神科単科病院だけで対応する事が困難な症例が増えていることがあげられます。また認知症の入院患者についても、介護保険施設における対応強化が進んでおり、精神科病院で対応する範囲は限定的となりつつあります。

こうした環境変化の下、2022年の診療報酬改定においても、精神科病院では、地域移行一層の推進、身体合併症対策、認知症BPSD対策とあわせて精神科対応型地域包括ケアが大きなテーマとして取り上げられることが見込まれています。本講義では、こうした精神科病院を取り巻く環境変化を押さえつつ、2022年度の診療報酬改定について速報として解釈を行いながら、今後の精神科病院が取るべき戦略のあり方について考察を進めたいと考えております。　　小松　大介

プログラム

Ⅰ. 精神科病院を取り巻く環境変化とこれからの精神科病院経営

～急速な入院需要激変時代の精神病床の転換策とこれからの地域に貢献する新展開と経営戦略～

株式会社メディヴァ 取締役 コンサルティング事業部長　**小松　大介** 氏

Ⅱ. 診療報酬から読み解く精神科病院経営の具体策

～2022年診療報酬改定に伴う影響分析と施行に向けた準備・対応策～

株式会社メディヴァ コンサルティング事業部 グループリーダー　**安松　佳祐** 氏

2022年改定速報解説とリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座

これからの介護事業にも大きな影響を与える2022年診療報酬改定を斬る!

2022年度診療報酬改定に完全対応するリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

～リハビリ部門の医療、介護の強化策と連携による地域包括ケアシステムの構築
報酬改定対応から病棟、外来、通所、訪問のリハビリ強化策と教育、人事考課まで幅広く解説～

◎2022年診療報酬改定に伴うステージごと（急性期・回復期・生活期）のリハビリテーションの新報酬の詳細を解説!!　マイナンバー活用による医療介護情報共有のデータヘルス改革!!　LIFE（科学的介護情報システム）が完全対応か!!

開催日　令和4年2月18日（金）AM10:00～PM5:00(6H)

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング　代表取締役　**三好　貴之 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

2020年から3年連続で診療報酬、介護報酬改定が続いており、次期改定はその最後になります。そして、2024年には診療・介護報酬同時改定が控えており、ここでも大きな改革が起こりそうです。ここ数年でリハビリ部門においてはADLの維持・向上であり、回リハのアウトカムや介護保険のLIFE導入などますますアウトカムが求められるようになりました。それには、今まで以上のリハ部門の機能強化だけではなく、多職種連携、医療介護連携、地域での患者増加等、リハ部門の対応が多くあります。本講座は10年来、リハビリ部門管理者向けに開催し、多くの成功事例を生み出してきました。管理者並びに管理者候補の皆さま、ぜひご参加ください。　　三好　貴之

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定を踏まえた、リハビリ部門の方向性と最新トピックス
- 2022 年診療報酬改定、2021 年介護報酬改定を踏まえたリハビリ部門の方向性
- 2021 年介護報酬改定の LIFE 導入でリハビリはすべてアウトカム化へ
- 診療圏の人口動態マーケットに合わせた医療・介護のリハビリ提供体制を再構築する
- 2040 年療法士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
- 2025 年以降の地域共生社会は、家族から個人と地域の時代へ突入

Ⅱ. 2022年診療報酬改定を踏まえた、リハビリ部門の改定対策
- 急性期一般病棟の改定項目解説と対策（早期介入、ADL 支援）
- 回復期リハビリ病棟の改定項目解説と対策（アウトカム実績指数、心リハ、通所・訪問リハ連携強化）
- 地域包括ケア病棟の改定項目解説と対策（POC リハと訪問リハの増加）
- 診療報酬で求められている「ADL 向上」と「介護リハ移行」へ注力する体制を構築
- 医療ー介護連携強化のための病棟における業務改善の具体策

Ⅲ. 2022年診療報酬改定を受けて、介護部門での対策
- 「科学的介護の実現」と、自立支援のアウトカムと「LIFE」の本格運用
- 通所・訪問リハビリの役割は、生活期リハからワンポイントリリーフへ変わる
- 短時間通所リハビリのメリット、デメリットとは
- 通所介護における活動と参加の機能訓練強化と LIFE 導入の検討
- 老健におけるリハビリ強化（3 職種・訪問リハ）のリハビリ部門の今後の対応

Ⅳ. 2024年同時改定に向けた今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践
- 近年、経営者が求めているリハ部門管理者への期待は「リーダーシップ」「人材育成」
- 地域包括ケア、地域共生社会時代に求められるリハビリ部門のリーダーシップスタイル
- 多職種連携、多事業所連携を高めるためのリハビリ管理者の役割と行動
- これからの教育は、個人から組織で育てる体制へ、教育対策と人事考課制度の重要性
- 失敗しない目標管理制度の設計と運用方法のポイント

Ⅴ. ワークショップ

「2022 年診療報酬改定に完全対応し、病院・施設の機能強化と業績に貢献する取り組み」
ー　業績と人材育成で成果を築く部長・科長・主任のリーダーシップの実践に向けて　ー

---------- 〈 キ リ ト リ 線 〉 ----------

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	2/18　2022年改定速報解説とリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	2/19　2022年診療報酬改定の影響分析と今後の精神科病院経営セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

【HMS特別企画】

“中村哲生”の2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療戦略セミナー

答申された2022年診療報酬改定の在宅医療報酬の詳細とその影響を分析し、躍進する新たな経営戦略を解説!!

在宅医療経営の第一人者中村哲生が読み解く 22年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療経営

◎コロナ禍の受診控えに反し、増収・増益の在宅医療を改めて評価!!　地域医療構想と地域包括ケアの実現に向け、益々期待高まる診療所・中小病院における在宅医療の効果的な進め方と、成功する在宅医療戦略を含めて解説指導!!

開催日 令和4年2月20日（日） AM9:00～AM11:00

会　場 全国町村会館＆オンライン（ZOOMウェビナー）
東京都千代田区永田町1-11-35　TEL 03(3581)0471

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　在宅医療事業経営指導講師
医療法人社団永生会　理事長補佐・在宅統括部長
中村　哲生 氏

参加料 HMS会員 11,000円（税込）（法人・個人・購読・メール会員）
一　　般 16,500円（税込）

〈参加のお誘い〉

今日、中医協で議論が進む2022年診療報酬改定は、12月後半の意見のとりまとめや改定率公表後、1月後半にパブリックコメントが行われ、2月初旬には答申の見通しとなっております。本セミナーでは、我が国の在宅医療経営の第一人者の医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長 中村哲生氏を迎え、2022年診療報酬改定における答申内容を詳細に解説するとともに、躍進する在宅医療経営について分かり易く指導いただきます。どうぞ、2022年診療報酬改定を克服し、成長発展する在宅医療をお考えの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定の基本方針と在宅医療への影響分析
- ・2022年診療報酬改定の狙いと改定のポイント
- ・2022年診療報酬改定が及ぼす在宅医療への影響分析

Ⅱ. 新報酬に対応した訪問診療システムの構築とその進め方
- ・2022年診療報酬改定に対応した在宅診療活動の方針決定
- ・新報酬に対応した新たな訪問診療システム構築への提案

Ⅲ. 在宅医療における質向上と経営収支と経営改善の進め方
- ・2022年診療報酬改定に伴う改定シミュレーション
- ・在宅医療の形態別、診療科別単価と経営収支の変化
- ・効果的な在宅患者の獲得と地域広報、在宅医療の専門性と差別化対策
- ・各種管理料記載の留意点・ITC 活用と業務の効率化・省力化の促進策

Ⅳ. 全体質疑・全体討論

2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー

病院経営を担う経営幹部・医局・看護部・コ・メディカル・医事課の責任者が共に学ぶ…

2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定の具体策

～2022年診療報酬改定の主要改定項目の疑義解釈を徹底解説!!
新設・変更点数の完全算定と新設基準の早期取得への具体策～

東京会場 令和4年2月19日（土）PM1:30～PM5:30　令和4年3月9日（水）PM1:30～PM5:30
銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

大阪会場 令和4年2月27日（日） PM1:00～PM5:00
ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター
大阪府大阪市淀川区西中島 6-2-19　TEL 06(6302)5571

福岡会場 令和4年3月12日（土） PM1:00～PM5:00
博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街 2-1　TEL 092(474)5280

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　診療・介護報酬・病院経営指導講師
株式会社エム・アール・シー　代表取締役
石上 登喜男 氏

参加料 HMS会員 【税込】23,760円（本体価格 21,600円）（法人・個人会員）
25,080円（22,800円）（会報誌購読会員）
一　　般 26,400円（24,000円）

〈参加のお誘い〉

中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーでは、診療報酬改定における影響分析、レセプト査定減対策、医療機関の経営コンサルティングで多くの実績を誇る、株式会社エム・アール・シー代表取締役の石上登喜男氏に、答申された診療報酬改定内容の詳細を徹底解説いただきます。どうぞ、改定施行に向けた準備と対策をお考えの経営幹部、医局・看護部・コ・メディカル・医事課の皆様方が、ご一緒に参加いただきますようご案内申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定の狙いとその特徴
- ● 2022年診療報酬改定の狙いと位置づけ
- ● 2022年診療報酬改定の改定率とその影響
- ● 2022年診療報酬改定の基本方針と重点対策　―改定で何がどう変わるのか―

Ⅱ. 医療機能別改定の影響分析と主要改定項目、新設変更点数の詳細解説
- ● 高度急性期・急性期等（DPC病院）入院医療
- ● 地域包括ケア・回復期リハ・精神科・療養病床・特殊疾患・障害者の入院医療
- ● 外来医療：指導・処置・手術・検査・その他　―大病院、中小病院、診療所に及ぼす影響とは―
- ● 在宅医療：一般居宅の訪問診療・訪問看護・訪問リハ　―在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院―
- ● 集合住宅（サ高住・有料老人ホーム・グループホーム）訪問診療・訪問看護・訪問リハ

Ⅲ. 2022年診療報酬改定が介護事業に与える影響
- ● “医療・介護の融合”促進と医療・介護一体改革
- ● 医療・介護連携に関連する診療と効果的な連携の実務

Ⅳ. 今後出てくる通知、疑義解釈で注視するポイント

Ⅴ. 各種新設施設基準の取得を検討する際のポイントとその届け出準備の進め方

Ⅵ. 2022年診療報酬改定以降の病院経営者、医局、看護部、コ・メディカル、医事課への提言

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	【東京】□2/19 □3/9【大阪】□2/27【福岡】□3/12　2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定セミナー	□会場 □オンライン(東京のみ) □オンデマンド(東京のみ) □DVD受講(東京のみ) □CD受講
2	2/20 【HMS特別企画】“中村哲生”の2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療戦略セミナー	□ 会場 □ オンライン □ オンデマンド □ DVD受講 □ CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。□ 2/20お弁当【1個1,650円（税込）】（　　個）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

【講演+質疑で6時間】

“中林　梓 氏”の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー

2022年診療報酬改定における答申速報の膨大な改定内容を多角的に分析し、施行に向けた各部門の準備と対応策を分かり易く解説指導‼
2022年改定は、地域医療構想と地域包括ケアのさらなる促進の改定です。経営幹部と医局、看護部、コ・メディカル、医事課他ご参加ください‼

我が国の診療報酬の第一人者の中林梓氏が答申速報内容を分析し、新設変更点数、新設基準、各種届出を解説指導!!

2022年診療報酬改定詳細の徹底解説と施行に向けた完全算定・基準届出の対応策

～2025年改革シナリオを強力に推進する2022年診療報酬改定の重点施策と
医療機能別（高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅）の主要改定項目の詳細を分かり易く解説指導～

開催日　令和4年2月20日（日）PM0:00～PM6:00
令和4年3月6日（日）PM0:00～PM6:00

会　場　全国町村会館＆オンライン（ZOOMウェビナー）
東京都千代田区永田町1丁目11-35　TEL 03（3581）0471

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所　所長　**中林　梓** 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所 所長 中林梓氏に2022年診療報酬改定答申速報を多角的に分析、その詳細を解説いただくと共に、医療機能別の病院経営への影響予測、新設・変更点数の完全算定、新設基準の早期届出についても指導いただきます。どうぞ、2022年以降の病院経営を左右する2022年診療報酬改定速報解説セミナーに、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定の諮問答申と速報の詳細解説

- **2025年改革での2022年診療報酬改定の位置づけと意味するもの**
  - ・2022 年診療報酬改定で促進される地域医療構想と地域包括ケア
  - ・病床機能別（急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期）改定のポイント
  - ・2022 年以降どうなる7：1縮減と地域包括ケア病棟、回復期リハビリ病棟の拡大施策
- **2022年診療報酬改定の重点施策と主要改定項目とは**
- **2022年診療報酬改定の詳細解説と対応の具体策**
  - ・医療機能別・診療科別・規模別の診療報酬改定の影響分析とその対応、入院医療：高度急性期・急性期―DPC/PDPS、機能評価係数Ⅱの見直し
  - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所
  - ・外来医療：病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他、
    主治医機能の強化、定額負担導入で大病院の外来縮小と診療所、中小病院の今後の外来対応策
  - ・在宅医療：訪問診療は患者の状態、居住場、診療患者数に応じた新報酬体系への再編、在総管・特医総管、在宅専門診療所の扱い、
    機能強化型の要件見直し（在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院）訪問看護・訪問リハビリ・その他、機能強化型訪問看護ST の要件見直し、小児訪問看護の評価
- **新設・変更基準の早期届出と準備対応の留意点**
- **地域包括ケアの本格推進と在宅医療・介護連携強化**

Ⅱ. 2022年診療報酬改定をチャンスにする病院経営トップへの提言

―全体質疑40分―

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）　**(FAX.03-6228-5996)**

□2/20
□3/6　“中林　梓 氏”の2022年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】　□ 会場　□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

診療所のための2022年診療報酬改定の新設・変更点数の解説セミナー

地域包括ケアに貢献する診療所のための

2022年診療報酬改定の詳細解説と新設・変更点数の完全算定の具体策

～2022年診療報酬改定の診療所における主要改定項目を徹底解説!!
地域包括ケアに貢献し、成長する診療所の経営多角化を解説指導～

◎2022年診療報酬改定の重点施策と疑義解釈を解説!!　新設基準の早期届出と新設・変更点数の完全算定のポイントを解説指導!! 地域医療構想と地域包括ケアの深化・推進を反映する2022年診療報酬改定がもたらす、診療所経営への影響と対応策を徹底分析!!

開催日　令和4年2月26日（土）　PM2:00～PM5:30

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　診療・介護報酬・病院経営指導講師
株式会社エム・アール・シー　代表取締役
石上 登喜男 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、12月末の改定率公表後、2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーでは、診療報酬改定における影響分析、レセプト査定減対策、医療機関の経営コンサルティングで多くの実績を誇る、株式会社　エム・アール・シー代表取締役の石上登喜男氏に、答申された診療報酬改定内容の診療所分野の詳細を徹底解説いただきます。どうぞ、改定施行に向けた準備と対策をお考えの院長・事務長・医事課職員の皆様にご参加いただきますようご案内申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022 年診療報酬改定の狙いとその特徴
- 2022年診療報酬改定の狙いとその位置づけ
- 2022年診療報酬改定の改定率とその影響分析
- 2022年診療報酬改定の基本方針と重点対策
　～改定で何がどう変わるのか、院長の経営意思決定のために～

Ⅱ. 診療所における主要改定項目、新設・変更点数の詳細解説
- 外来初診・再診・指導料
- 処置・手術・検査・その他
- 在宅医療：一般居宅の訪問診療・一在宅療養支援診療所等ー
- 〃　集合住宅（サ高住・有料老人ホーム・グループホーム）

Ⅲ. 診療所における個別指導・集団指導・監査対策

Ⅳ. 地域包括ケアに貢献する診療所の経営多角化戦略
- フィットネスクラブ（運動施設）
- 介護予防センター
- 通所リハビリテーション
- 訪問看護・訪問リハステーション
- 小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- グループホーム・有料老人ホーム・サ高住

Ⅴ. 2040 年に向けた診療所経営トップへの提言

【HMS 特別企画】　採用力=経営力 !!　福祉の話をしないインターンシップを導入!!
優秀法人の実践事例に学ぶ新卒採用セミナー

学生の人生と真剣に向き合い、新卒採用20名から100名を目指す採用スキームを解説!!

日の出医療福祉グループの発展を支える人事・教育部の採用活動と取り組み

～他業界の大手企業を狙う学生に、
プロの社会人として「日の出プライド」を持って向き合う～

◎正会員3法人、準会員5法人で構成され、164に及ぶ事業所・施設（グループ職員数3,400名）を運営する、日の出医療福祉グループの新卒採用スキームとは!!　少子化で候補者が減少するなか、中長期を視野に入れ「新卒採用は募集対象を全学部・全学科に広げる」方針で、組織力強化を達成する!!

開催日　令和4年2月23日（水）　PM1:00～PM4:00

会　場　オンライン（ZOOMウェビナー）

講　師　日の出医療福祉グループ 管理本部 人事・教育部
人事企画採用課 係長
大西 恵理子 氏

参加料　会員（法人・個人・購読・メール）・一般（非会員）　5,500円（税込）

〈参加のお誘い〉

社会福祉法人日の出福祉会、社会福祉法人博愛福祉会、医療法人社団奉志会の正会員３法人で構成され、地域に介護・医療・保育サービス等を提供する一般社団法人日の出医療福祉グループ（兵庫県加古川市）は、2017年に新卒をグループ一括で約100名の採用を目指す方針を固め、「私たちも、お客様も、地域社会も誰もが幸せになる」という三方良しの考え方で学生に向き合い、様々な採用活動を行ってきました。

本セミナーでは、合同説明会での集客約 940 名（約10 回）、インターンシップ開催回数約 20 回 / 年、インターン生受入人数約 200 名 / 年（2022 年卒対象実績）と数多くの成功実績を持ち、採用に悩む介護事業者対象のセミナー講師としても登壇する大西恵理子氏に、成果を築く新卒採用活動の実際についてご講演いただきます。どうぞ、持続可能な福祉の実現に向けた新卒採用の強化をお考えの経営トップ、経営幹部、採用担当者の皆様のご参加をお待ちしております。

プログラム

Ⅰ. 新卒採用市場の最新トピック
- ・コロナ禍による新卒採用市場と採用担当者の変化
- ・コロナ禍による学生の就職意識と就活様式の変化

Ⅱ. 日の出医療福祉グループの新卒採用活動の実際
- ・日の出医療福祉グループの概要
- ・従来の採用活動の問題点
- ・担当者の力量に左右されない新卒採用スキームの確立方法
- ・福祉系以外の学生、他業界への就職を目指す学生へのアプローチ方法
- ・採用候補者の母集団の増やし方と、採用の質を高めるスキーム
- ・医療福祉業界で初、AI面接の導入と活用方法
- ・合同説明会、体感型説明会、現場見学、インターンシップの効果的な実施方法
- ・AI面接、一次面接、最終面接、内定までの流れと数字の読み方

Ⅲ. 全体質疑・全体討論

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	2/23　【HMS特別企画】優秀法人の実践事例に学ぶ新卒採用セミナー	□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講
2	2/26　診療所のための2022年診療報酬改定の新設・変更点数の解説セミナー	□ 会場　□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）
フリガナ 施設名		● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
ＴＥＬ		ＦＡＸ　　e-mail

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー

2022年診療報酬改定答申内容の詳細解説と完全算定並びに基準届出の準備と対応策

～2月初旬に答申される診療報酬改定内容（新設点数・変更点数・新設基準）を分析、新設・変更点数の詳細解説で新報酬の完全算定と新設基準の早期届出のために～

◎パンデミックからコロナが長期に消えることのないエンデミックに対応した病院経営への転換と、2022年診療報酬改定の答申速報を詳細解説!!　12月後半に公表された意見のとりまとめと改定率、2月初旬に答申が予想される2022年診療報酬改定の疑義解釈、影響分析、早期届出、今後の経営戦略を徹底解説!!

東京会場

令和4年2月27日（日）　PM1:00～PM5:00
令和4年3月13日（日）　PM1:30～PM5:30

銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

福岡会場

令和4年3月6日（日）　PM1:00～PM5:00
博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街 2-1　TEL 092(474)5280

講　師　保健･医療･福祉サービス研究会 コンサルタント･診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人･個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定答申における影響分析と改定以降の病院経営
- 2025年の地域医療･包括ケアビジョン実現における2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2022年診療報酬改定の改定率、答申内容、重点施策、改定の影響分析
- 今回改定の目玉（重点課題）となった働き方改革と診療報酬改定への反映とは

Ⅱ. 医療機能別の改定内容の詳細解説と完全算定･新設基準の早期届け出などの対応の具体策
- 高度急性期･急性期病院に関する改定内容と対応策
  - ･7：1縮減と移行促進策、ICU･HCU等治療室の設置、救急医療、看護必要度Ⅰ･Ⅱ
  - ･DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ、退出ルール
- 地域包括ケア病棟･回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
  - ･地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
  - ･回復期リハ病棟のFIM（機能的自立度評価法）の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
  - ･医療療養病棟入院基本料Ⅰ･Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
  - ･医療区分2･3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
  - ･特殊疾患病棟･障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院･診療所（無床･有床）外来に関する改定内容と対応策
  - ･「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料･加算要件　･大病院の定義200床以上へ
  - ･生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
  - ･在宅療養支援診療所･病院の要件の見直し　･強化型訪問看護ステーションの評価及びリハ割合厳格化
  - ･認定、専門、特定行為看護師の評価拡大　･訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価
  - ･歯科との連携
- 働き方改革の推進
  - ･タスクシェア･タスクシフトの推進　･医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進

Ⅲ. 2022年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

2022年診療報酬改定の詳細解説と精神科病院の経営戦略セミナー

2022年診療報酬改定の答申結果を分析!!　新設･変更点数の完全算定と基準の早期届出を徹底解説!!

2022年診療報酬改定内容の詳細解説と改定に完全対応した精神科病院経営

～2022年診療報酬改定の答申結果における精神医療分野の重点施策のポイントと疑義解釈を解説指導!!
精神科病院の付帯事業をフルに生かした新たな地域戦略を分かり易く解説指導～

◎感染症対策や医師の働き方改革などの新たな重点施策も交え、2022年診療報酬改定の答申結果を詳細解説!!地域医療構想と地域包括ケアの深化･推進、そして大改革が予想される2024年同時改定を展望し、精神科病院の中長期経営戦略を探る!!

開催日　**令和4年2月27日（日）**　AM9:00～PM0:00

会　場　**銀座同和ビル2F＆オンライン**（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師　保健･医療･福祉サービス研究会 コンサルタント･診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	22,770円	（20,700円）	（法人･個人会員）
	24,035円	（21,850円）	（会報誌購読会員）
一　　般	25,300円	（23,000円）	

〈参加のお誘い〉

昨年からコロナ禍での診療や医療経営を余儀なくされている中で、中医協では2022年診療報酬改定に向けて、年末の意見のとりまとめ、来年2月答申、4月施行の準備が進められています。コロナに伴う膨大な財政支出で国家財政が極めて厳しい状況下、どのような改定になるか気になるところです。

本セミナーでは、全国の精神科病院のコンサルティングを数多く手掛け、優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、2022年診療報酬改定の答申内容を解説指導いただきます。どうぞ、改定への万全な対応と改定以降の精神科病院の新たな経営戦略策定をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定の意義とその特徴
- 新型コロナウイルス感染症と精神科医療提供体制
- 地域医療構想・医師偏在対策・医師の働き方改革
- 2025 年の地域医療・包括ケアビジョンと 2022 年診療報酬改定の位置づけ
- 2022 年診療報酬改定の基本視点・改定率・重点施策・特徴
- 2022 年診療報酬改定の病院機能別の改定内容のポイント

Ⅱ. 2022年診療報酬改定内容と精神科病院への影響
- 2022 年診療報酬改定における精神科病院の改定方針と重点施策
- 2022 年診療報酬改定でどう変わる精神科病院の入院医療施策
- 2022 年診療報酬改定でどう変わる精神科病院の外来医療・在宅医療施策

Ⅲ. 2022年診療報酬改定の疑義解釈と新設･変更点数の完全算定
- 精神科病院の主要改定項目と新設・変更点数のポイント
- 入院医療：急性期入院、一般入院、療養入院、認知症入院
- 外来医療：精神科専門療法、多剤投与、その他
- 在宅医療：訪問診療・訪問看護・訪問リハ・その他
- 精神科病院の新設・変更基準の対応と早期届出

Ⅳ. 2022年診療報酬改定と本格的な地域移行への対応策
- 本格的な地域移行に伴う精神科病院の対応と事業並びに病床再編
- アウトリーチ強化と訪問診療・訪問看護他、在宅サービスの強化策
- 精神科病院の様々な付帯事業を最大限に生かした地域移行戦略
- 介護事業・障害事業への事業シフトとその展開

Ⅴ. 2024年診療･介護報酬同時改定と精神科病院の経営戦略

---------- 〈 キ リ ト リ 線 〉 ----------

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講･CD受講は別途送料1,210円）

1	2/27　2022年診療報酬改定の詳細解説と精神科病院の経営戦略セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	【東京】□2/27 □3/13 【福岡】□3/6 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の詳細解説と施行への対応策セミナー	□会場 □オンライン(東京のみ) □オンデマンド(東京のみ) □DVD受講(東京のみ) □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ DVD追加（東京のみ、11,880円税･送料込）　□ CD追加（7,480円税･送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー

2022年診療報酬改定の答申内容を詳細解説し、2024年診療・介護報酬同時改定を展望する!!

高業績を築く訪問看護ステーションの経営強化と躍進する定期巡回・看多機・有老ホームの事業戦略

～2025年の地域包括ケアシステムでは、施設系より地域密着型サービスが中心軸になる
地域ベットで設備投資不要な定期巡回・随時対応サービス事業は青空天井でエリア独占の最高に魅力ある事業～

◎2022年診療報酬改定の影響分析と、訪問看護・定期巡回・看多機・有老ホームの新経営戦略を徹底解説!!　地域包括ケアの「要」として重要性を増す訪問看護と、地域包括ケアの「切り札」と言われる定期巡回・随時対応サービスに求められる今後の対応とは。

開催日 令和4年3月4日（金） PM1:30～PM5:30

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　在宅看護介護事業指導講師
有限会社ナースケア　代表取締役社長　**和田　博隆 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定の影響と訪問看護ステーション経営の方向性
- 2022年診療報酬改定の重点施策と対応の具体策
- 地域包括ケアシステム構築の「要」訪問看護事業の魅力
- 地域包括ケアシステム構築の中心軸（小多機・看多機・定巡）の展開

Ⅱ. 訪問看護ステーションの整備状況と経営収支の実態
- 訪問看護ステーションの整備状況と病院・診療所のみなし訪問看護
- 訪問看護ステーションの経営収支の実態・大規模化政策の効果とは

Ⅲ. 訪問看護ステーションにおける経営管理力不足と強化の具体策
- 問われる訪問看護ステーションの経営管理力不足の実態
- 訪問看護ステーションの経営管理の基本とマネジメントの実務
- 成長発展するための訪問看護ステーションの経営管理強化の具体策

Ⅳ. 訪問看護ニーズの多様化と定期巡回・看多機・有老ホームの事業化
- 訪問看護ニーズの多様化と新たな在宅看護事業化の必要性
- 暮らしの保健室・ホームホスピス・看護小規模多機能・医療型有老ホーム
- 認知症カフェ・自費の訪問看護事業、その他
- 定期巡回・随時対応サービスの整備状況と経営収支の実態
- 設備投資の必要性がなくエリア独占の優位性を持つ定期巡回・随時対応サービス

Ⅴ. 有限会社ナースケアにおける定期巡回・看多機・有老ホーム事業化の実際
- 定期巡回・看多機・有老ホームの開設とその進め方
- 事業計画と事業収支　・行政対応と補助金申請　・資金調達　・備品計画
- 利用者確保のための地域広報　・アセスメントとケアプラン作成の進め方
- 要員計画と募集・採用・教育　・勤務計画とシフト（日勤・夜勤）の作成
- 要員配置の職種別構成と人件費率　・必要な会議運営、教育研修
- 定期巡回・看多機が想像以上の高収益事業である理由
- 訪問看護ステーションが開設する定期巡回・看多機・有老ホーム優位性

Ⅵ. 有限会社ナースケアにおける業務効率化とICT活用の実際
- 徹底した事務部門の教育と業務効率化と高稼働運営
- 訪問看護・期巡回・随時対応サービスのＩＣＴ活用と生産性向上

Ⅶ. 地域包括ケアの実現に向けた訪問看護提供量拡大への提言
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた訪問看護ステーションの準備と対応策
- 地域包括ケア推進で不足する訪問看護師、急がれる訪問看護サービスのインフラ整備
- 2040年に向けて益々期待される訪問看護・定期巡回・随時対応サービスの未来

介護施設・事業所のBCP（業務継続計画）策定完全対応セミナー

BCP（事業継続計画）策定は組織強化のチャンス!!　形だけの策定では意味がない!!

急がれるBCP（業務継続計画）策定の実務と業務改善・効率化に繋げる効果的な運用

～介護保険制度・基準・通知・介護事業経営に精通した小濱道博氏が、BCP（業務継続計画）の策定の実務を徹底指導
現場で活かせるBCP（事業継続計画）にするためには、全職員の理解と協力、そして定期的な訓練が必要～

◎2021年度介護報酬改定で全サービスに義務化され、3年間の経過措置が設けられた業務継続計画（BCP）の策定!!　いつ発生するか分からない自然災害や感染症に対し、事業を中断させる経営リスクに備えた経営体制の強化が急務となる!!

開催日 令和4年3月2日（水） AM9:00～PM0:40

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

2021 年度介護報酬改定で事業継続のための計画の策定（BCP）が義務化されました。BCP とは地震や台風などの自然災害によって事業活動を行う電力・ガス・水道・インターネット等のインフラ環境や施設設備が損傷することになっても、早期に回復ができるように対策をまとめた計画書やマニュアルを指します。インターネット等で簡単にコピペ出来るものではなく、オーダーメイドの作成が求められます。厚生労働省からは、すでに基本的なガイドラインや解説ビデオ、そして基本的なひな型が出されており、感染症 BCP と自然災害 BCP の二つを作成します。さらには、施設・通所・訪問ごとに区分されます。地域特性や事業内容、利用者層、経営理念などが施設毎にことなるために事業所毎に作る必要があります。この講座では BCP の作成プロセスについて、実例を交えて解説します。　小濱　道博

プログラム

I. 義務化されたBCP（事業継続計画）とは
- BCPとは何か、非常時対応マニュアルとの違い
- 制度・基準・通知
- 経営者・経営幹部・施設・事業所・職員別の取り組みと業務改善・効率化

II. 感染症BCP 策定と今後の運用
- 感染症BCP策定のポイントと進め方の実際
- 共通事項・入所系・通所系・訪問系

III. 自然災害BCP 策定と今後の運用
- 自然災害BCP策定のポイントと進め方の実際
- 共通事項・入所系・通所系・訪問系・居宅介護支援

IV. メンタルケア、ストレスケア対策の重要性
- Withコロナ時代に職員をどう守るか
- 事前対策の（問題が起きてからでは遅い）の重要性

V. BCP 計画の作成事例の研究
- 業務継続マネジメント（BCM）とは何か
- 感染症BCP、自然災害BCPの事例研究

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6228-5996）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	3/2　介護施設・事業所のBCP（業務継続計画）策定完全対応セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	3/4　訪問看護機能を最大限に生かした定期巡回・看多機・有老ホーム開設運営セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
ＴＥＬ		ＦＡＸ		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

【HMS政策研究集会】

2022年診療報酬改定の詳細解説特別企画

2022年診療報酬改定が意味する22年医療改革を正しく理解し、2024年同時改定を展望する

2022年診療報酬改定の詳細解説

～2月初旬から中旬に答申される2022年診療報酬改定の意義とその意味するところの詳細を厚生労働省保険局医療課の担当官が分かり易く解説指導!!～

◎コロナ禍の受診控えに反し、増収・増益の在宅医療を改めて評価!!　地域医療構想と地域包括ケアの実現に向け、益々期待高まる診療所・中小病院における在宅医療の効果的な進め方と、成功する在宅医療戦略を含めて解説指導!!

開催日　令和4年3月6日（日）AM8:40～AM11:20

会　場　全国町村会館＆オンライン（ZOOMウェビナー）
東京都千代田区永田町1-11-35　TEL 03(3581)0471

講　師　一般社団法人日本慢性期医療協会 会長
医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長　武久　洋三 氏

厚生労働省 保険局 医療課　担当官（調整中）

参加料　HMS会員　5,500円（税込）（法人・個人・購読・メール会員）
一　　般　8,800円（税込）

〈参加のお誘い〉

2年前、2020年診療報酬改定審議の真只中に発生した新型コロナの、世界的な感染拡大に伴うパンデミックは記憶に新しく、日本においても昨年夏の第5波まで感染を繰り返し、国民生活や日本経済に多大な影響を及ぼしました。なかでも医療機関においては、感染防止対策、入院治療、ワクチン接種など、献身的に国民の生命を守る多大な貢献がありました。そして今日、2022年診療報酬改定の時期を迎えております。

本特別企画では、日本の医療界を牽引する一般社団法人日本慢性期医療協会会長の武久洋三先生をお招きし、今改定を踏まえた「新たな病院経営への提言」並びに座長をお願いし、さらに特別講演として厚生労働省保険局医療課の担当官にご登壇いただき、2022年診療報酬改定の意義とその詳細を解説指導いただきます。 どうぞ、経営トップをはじめ、経営幹部、医事課、コ・メディカルの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM8:40	**開会あいさつ** 保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中 優至
AM8:45 ▼ AM9:15	**Ⅰ. 講演「2022年診療報酬改定を踏まえた新たな病院経営への提言」** 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長　武久　洋三 氏
AM9:20 ▼ AM11:20	**Ⅱ. 特別講演** 座長　一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長　武久　洋三 氏 **「2022年診療報酬改定の詳細解説」** 厚生労働省 保険局 医療課　担当官（調整中）

2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療の経営戦略セミナー

答申された2022年診療報酬改定の在宅医療報酬を分析し、その影響と新たな経営戦略を解説指導!!

2022年診療報酬改定の詳細解説と地域包括ケアを担い躍進する在宅医療経営

～2022年診療報酬改定の重点施策を踏まえ、4月施行に向けた先手必勝の準備対応策と2025年の重度者が地域で暮らす社会の実現に期待される在宅医療と中小病院・診療所の経営戦略～

◎2022年診療報酬改定の答申内容を多角的に分析し、その影響と改定の重点施策を踏まえた新たな経営戦略を提言!!　在宅医療における主要改定項目の詳細を解説し、新設・変更点数の完全算定と早期新設基準の届出等の具体策を徹底解説!!

開催日　令和4年3月5日（土）PM1:30～PM5:30

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　在宅医療事業部講師
医療法人社団永生会　理事長補佐・在宅統括部長　中村　哲生 氏

参加料　HMS会員　【税込】23,760円（本体価格 21,600円）（法人・個人会員）
25,080円（22,800円）（会報誌購読会員）
一　　般　26,400円（24,000円）

〈参加のお誘い〉

国は従前通り地域包括ケアの実現施策として、在宅限界を高め、高齢患者の在宅での暮らしを続けられるよう、在宅医療・介護の拡充整備と効果的な連携をめざしています。そのような中、中医協では2022年診療報酬改定の議論が進んでおり、2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーは、答申された2022年診療報酬改定の詳細について、疑義解釈解説から、在宅医療における今後の経営戦略まで徹底解説いただきます。

講師には、我が国の在宅医療の草分けとして、在宅医療事業で様々な業績を築いてこられ、近年、医療法人社団永生会をはじめ、診療所・民間中小病院での在宅医療部の設置拡充で大きな成果を築いておられる医療法人社団永生会　理事長補佐・在宅統括部長の中村哲生氏をお招きし、ご指導いただきます。どうぞ、在宅医療を新たな武器として地域展開をお考えの診療所・中小病院のトップ並びに経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 在宅医療に関する最新トピックスとウィズコロナ時代の在宅医療
- ・2020年診療報酬改定以降の在宅医療の現状と最新トピックス
- ・コロナ禍の影響と関連通知・支援金活用他
- ・オンライン診療を含めた第6波への在宅医療の対応策

Ⅱ. 2022年診療報酬改定における在宅医療の詳細解説と対応の具体策
- ・2022年診療報酬改定の重点施策と主要改定項目の詳細解説
- ・外来医療・初診・再診・指導・処置・検査・処方箋・その他
- ・時間外加算・休日加算・深夜加算・診療情報提供料
- ・主治医機能の強化と地域包括診療料 ・地域包括診療加算
- ・在宅医療・往診・訪問診療・在総管（在宅時医学総合管理料）
- ・特医総管（特定施設入居時等医学総合管理料）
- ・訪問看護・訪問リハ（訪問看護ステーション）　・集合住宅（同一建物）の報酬算定と活動の留意点
- ・有老ホーム・サ高住・グループホーム・特定施設・特養ホーム・その他
- ・ケアマネジャー・訪問看護・ホームヘルパー・その他との連携

Ⅲ. 在宅医療における質向上と経営改善の進め方
- ・在宅療養支援診療所・病院の届け出数と活動実態の問題点
- ・末期がん患者・非がん患者の在宅でのターミナルケア
- ・往診・訪問診療の報酬体系と各種加算の完全算定
- ・一般居宅・高齢者住宅・GH・介護施設などの在宅医療報酬の算定
- ・在宅医療の生産性向上とICT 活用の実践事例

Ⅵ. 在宅医療の将来展望と飛躍する在宅医療経営戦略
- ・2024年同時改定と2040年に向けた在宅医療の将来
- ・高齢多死社会を迎えた我が国の地域医療再編と地域包括ケアシステム構築
- ・地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」を可能にする医療・介護連携
- ・障害高齢者患者の「時々入院、ほぼ在宅」を支える
- ・地域オンリーワンを築く診療科別在宅医療戦略

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	3/5　2022年診療報酬改定の詳細解説と在宅医療の経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	3/6　【HMS政策研究集会】2022年診療報酬改定の詳細解説特別企画	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー

コロナ収束に向け急増する実地指導!!　即、指定取り消し・報酬返還など知らなかったでは済まされない介護保険行政!!

2021年介護報酬改定に完全対応した 実地指導・監査対策と新たな経営戦略

～「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」のゆくえと近年の「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例（実地指導結果）と対応策を分かり易く解説指導～

◎大改定となった2021年介護報酬改定で大きく変わる実地指導の新たな視点とその対策を我が国の介護保険制度・報酬の第一人者が分かり易く解説指導!!　年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!!　管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!

開催日　令和4年3月12日（土）AM9:00～PM0:40

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師
一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事・小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

過去最大規模の介護報酬改定となった令和３年度改定。介護職員処遇改善加算および介護職員等特定処遇改善加算の算定要件も毎年のように変更されています。さらにはコロナ禍での特例措置も急増。感染拡大によって昨年度の実地指導の多くは今年度に持ち越されました。今後は半日型の指導が急増します。また、高齢者住宅の併設事業所への指導強化と居宅介護支援の点検強化が示されていますので、特に注意が必要です。コロナ禍の長期化が懸念される中で、それらの理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変する制度と新たなコンプライアンス対策について整理していきます。　小濱　道博

プログラム

Ⅰ. 実地指導・監査運用指針と内容の徹底解説
- ・運用指針における標準確認項目、文書の解説
- ・運用指針見直しの背景と事前対策
- ・抜き打ち指導対策で職員のレベルアップが急務

Ⅱ. 急増する介護職員処遇改善加算の返還指導
- ・介護職員処遇改善加算の返還理由と対策
- ・特定処遇改善加算も要注意、その算定の再確認

Ⅲ. 全国の報酬返還、指定取消の実態と事例に学ぶ
- ・たった2万円で指定取消になった事例の意味
- ・急増する高齢者住宅の行政処分とその事例は
- ・実地指導事例から見るサービス毎の傾向と対策

Ⅳ. 在宅サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント
- ・在宅サービスの指導の傾向と対策
- ・外出レクレーションが報酬返還の意味と対策

Ⅴ. 施設サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント
- ・施設サービスの指導の傾向と対策　・増える身体拘束への指導強化とその対策

Ⅵ. 実地指導をクリアする法令遵守体制の構築
- ・職員のレベルアップが基本、職員研修の重要性
- ・指導項目ゼロを目指す法令順守体制構築を実現する

Ⅶ. 令和3年度介護報酬改定のポイント
- ・令和3年度介護報酬改定の再確認
- ・コロナ禍特例の再確認

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!!　しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!

医療法人・社会福祉法人の事務長育成と 本部機能強化策プログラムの実践講座

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!!　現場主義の本間秀司が1年の殆どを医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日　令和4年3月11日（金）PM1:30～PM5:30

会　場　銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

対　象　事務長・事務長候補・経営幹部（経営トップと事務長ご一緒の参加もお勧めします）

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　**本間　秀司 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように 2018 年改革以降、全国各地で M&A の話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」（地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A から法人をまもる）と、「経営・業務処理能力」（随時業務、毎日業務、1週間業務、2 週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5 年業務、10 年業務）が求められます。

WJUは 今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。　本間　秀司

プログラム

Ⅰ. 今、なぜ事務長なのか
～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～
- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
- ・事務長に求められる「条件」
- ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
- ・事務長育成プログラム

Ⅱ. 本部機能の強化とその具体策
- ・本部機能を定義する　・本部の役割　・本部と経営企画室

Ⅲ. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務
- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
- ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
- ・随時の業務　・毎日の業務　・週間単位の業務
- ・月単位の業務　・年単位の業務
- ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

---------- 〈 キ リ ト リ 線 〉 ----------

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	3/11　成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	3/12　法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

業績を築く通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー

通所リハ・通所介護の機能強化と経営改善の進め方と業績を築く経営戦略

～2022年診療報酬改定におけるリハビリ分野の改定内容の詳細を解説し、2024年の診療・介護報酬同時改定も視野に入れた業績構築の具体策を徹底解説～

◎LIFE導入によってすべての介護事業所は自立支援と科学的介護への取り組みが求められるようになり、今後「アウトカム指標」として、通所リハ・通所介護の経営に直接影響を与えるものとなることが予測される。すでに、次期改定に向けて議論がスタートするなか、通所リハ・通所介護はどのような経営戦略を持つべきか、さらに、コロナ禍、人口減少など報酬改定以外も含め、中長期的な視点も加えて今後の通所リハ・通所介護の方向性を詳細に徹底解説!!

開催日 令和4年3月13日（日） AM9:00～PM0:40

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング　代表取締役 **三好　貴之 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、講師に通所リハ・通所介護事業の両方に精通している株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好貴之氏を迎え、答申された2022年診療報酬改定におけるリハビリ分野の改定の詳細を解説すると共に、通所リハビリへの影響を分析し、2021年介護報酬改定の検証と、2024年診療・介護報酬同時改定に向けた経営戦略についてもご指導いただきます。通所事業の新たな経営戦略をお考えの経営トップ、管理者、通所リーダー、セラピストの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2022年診療報酬改定を踏まえた通所リハビリの今後の対策
- 通所リハビリは、徐々に短時間＋短期間へ移行
- 今後は、大規模化よりも通所介護参入、連携強化がカギ
- 病棟とのリハ連携を強化し、安定的に新規利用者を増加させる方法
- 短時間通所リハビリのメリットとデメリット
- 通所リハビリの基本報酬３段階化と包括報酬化への対策とは

Ⅱ. 2021年介護報酬改定の検証と通所介護の今後の対策
- 個別機能訓練再編で、すべての通所介護は機能訓練を導入すべき
- ＡＤＬ加算は 10 倍に！今後も通所介護ではＡＤＬ支援が求められる
- 通所介護でも PT・OT 採用を採用、定着できる方法とは
- 時期改定に向けては、機能訓練、重度者・認知症対応の準備を

Ⅲ. 2021年介護報酬改定に伴う通所リハ・通所介護への影響とそのインパクト
- 2021 年介護報酬改定からすべての介護施設は、「自立支援」へ
- LIFE 導入と同時に求められる通所リハ・介護運営の ICT 化
- コロナ禍で影響を受けた通所の稼働率をどう回復させるか
- BCP 策定の経過措置は３年間、策定プロセスと注意点

Ⅳ. LIFE導入でかわる通所事業運営の効率化と今後の課題
- LIFE 導入の意義は、「データ提出」ではなく「アウトカム」の明確化
- LIFE をいかすためには、PDCA サイクルのケアプロセスが重要
- LIFE によってケアプロセスは「喜んでもらう」から「良くする」プロセスへ
- 自立支援に向けたリハビリ・機能訓練、口腔、栄養の一体的な強化

Ⅴ. 2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた今後の通所事業の経営戦略
- 2021 年介護報酬改定をチャンスに躍進する通所事業経営
- 今後の人口減少時代に向けた通所のマーケティング
- 集団リハビリを効率的に運営するための実践プロセス
- LIFE に対応した個別機能訓練計画作成モデルのご紹介

2024年同時改定に向けた老健施設の経営戦略セミナー

老健施設の高稼働経営と介護保険制度改正の重点ポイントを解説!!

始まる介護保険制度改正の議論の展望と躍進する老健施設のブランディング戦略

～地域包括ケアの拠点施設としてさらなる本来機能が求められる老健施設、月額包括報酬導入が予想される通所リハビリ2024年介護保険制度・報酬改革を展望し、老健施設の在宅復帰・在宅療養支援の実践ノウハウを学ぶ～

◎2022年春から議論が始まる注目の「2024年介護保険制度改正法案」の審議に“先手必勝”でその全貌を捉え、2024年同時改定に備える!!　全国で躍進する老健施設運営の実践事例を紹介するとともに、効果的な老健マネジメント（稼働率、在宅復帰率、回転率）推進を学ぶ!!

開催日 令和4年3月12日（土） PM1:30～PM5:30

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一　　般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

オミクロン株の世界的な感染拡大の波がおしよせる中、介護業界では2022年の春には、前回積み残しの重要課題といわれる介護保険制度改正の議論が始まります。そこで本セミナーでは、2024年介護保険制度・報酬改定に向け、介護保険制度改正の議論の重点ポイントや急増する実地指導対策について解説指導するとともに、ブランディングで成長発展する全国の優秀事例を紹介し、高稼働経営と効果的な在宅復帰・在宅療養支援の進め方等を分かり易く指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:50	**Ⅰ. 始まる介護保険制度改正議論の重点ポイント 老健施設の準備対応と新時代の経営刷新策** ～コロナ禍に伴う財政悪化で厳しさを増す2024年改定を読む 躍進する老健施設の経営と実地指導対策を解説指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 **小濱　道博** 氏
PM3:00 ▼ PM5:00	**Ⅱ. 改革に左右されない強い老健施設づくりと 効果的な老健マネジメントで躍進する経営戦略** ～老健施設の魅力を増すブランディングの進め方 老健マネジメント（高稼働率、高在宅復帰率、高回転率）の実践～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中　優至**
PM5:05 ▼ PM5:30	**Ⅲ. 全体質疑・全体討論** 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱介護経営事務所 代表 **小濱　道博** 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 **田中　優至**

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	3/12　2024年同時改定に向けた老健施設の経営戦略セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	3/13　業績を築く通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□無料個別相談（会場受講のみ）　□DVD追加（11,880円税・送料込）　□CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

人事チーム・管理者が活きる人事考課制度導入実務講座

職員・求職者に支持される人事考課とは 制度導入にむけたアプローチ法を学ぶ

～「職場に病があればその根は深い」。法人の今を知り、職場の再生を目指し、新たな人事考課制度を構築するためのステップアップ～

◎職場を知り、人事を理解し、人材の大切さを学ぶことで法人が輝く。人事チーム、管理者が一体となりつくりあげる…

開催日 令和4年3月26日（土） PM1:30～PM5:30

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障がい事業コンサルタント 人事制度構築指導講師/CSアビリティ 代表 **鈴木　真一 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

人材確保、離職、職場雰囲気、サービス品質、管理職の力量と育成など「人」における組織の課題は、どの法人にも共通するテーマとなっています。事業戦略や事業継続へ対応が必要な今からの時期に、この「人」に関する課題が経営のアキレス腱であることを実感し始めている法人は多いはずです。

「人手不足」は職員が法人を諦めて去ること、自法人が求職者の選択肢にないため応募してこないことが原因で、求人営業を強化しても、"辞めない" "選ばれる"組織にならなければ根本的な問題解決にはなりません。また「人材育成」が上手くいかないのは、職員が職場での目標をイメージできずやる気が出ないこと、法人に期待しないことなどが原因にあります。法人は職員から評価され、その評価は評判として求職者のいる地域に流布されると考え、それに向き合わなければならない時期がきたと言えます。そのため法人は今から人事制度を事業戦略におき、職員から支持され且つ経営力に繋がる人事制度の整備が必要と考えます。

本講座でご説明する内容はその事業戦略に資する人事制度の整備の手法をご説明します。各法人の現場にある事象と職員の理屈を材料にして人事制度をデザインしていく手法ですので、どの法人でも導入可能です。本講座では、やる気になれば自主構築と内製化ができる情報を盛り込んで、人事考課制度の構築実務のポイントや注意点について時系列に解説していきます。是非ご期待いただきご参加ください。鈴木 真一

プログラム

ステップ１　制度構築メンバー編成と方針・目的の共有
メンバー人選のポイント
人事考課制度の方針・目的の共有と、"制度への期待"を敢えて見つめる必要性の理由

ステップ２　全社員向けキックオフ説明会
職員の人事考課制度への意識の種まき、職員へ再構築の約束の表明
職員の運用時の参画意欲で違いが出る説明方法

ステップ３　職能等級と給与テーブルの再設計
組織機能を向上させる職能等級、職位層それぞれの役割と期待、責任と権限の設定方法
公正・公平な人事と納得と意欲を引き出すキャリア&サラリーの連動ステップの方法

ステップ４　職員による評価ツールの構築
職員の理屈と職場実務で起きていることを職員が考え、職員が作る、その方法
成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント

ステップ５　法人が期待する評価テーマの注入
法人（経営）が職員、監督職、管理職、経営職それぞれに期待するテーマの注入方法。
職員の鎌の徹底からサービス品質の期待値、さらには経営成果の設定方法。
減点や加点、その両方の採用などで期待する内容をダイレクトに示す方法と事例。

ステップ６　考課体制の再構築と体系構築、考課者育成
考課者が疲弊せず考課者を守れる仕組み、チーム作りに寄与する体系の構築方法
制度運用で"人が触れる"考課者、経営が求める管理職像を示し、育てる仕組み

ステップ７　ブラインド評価による検証と評価ツールの仮完成 → 仮運用

ステップ８　仮運用とその結果から評価基準（ＳＡＢＣＤＥＦ）の設定
現場で構築してきた制度スキーム（仕組み）に経営的視点を載せて継続性を確保する

ステップ９　全職員説明会　→　本運用開始
キックオフでの約束の回収（有言実行の表明）
職員自らの制度運用に対する期待と運用意識を育てるための"水撒き"の方法
本運用前に職員へ必ず説明しておかなければならない内容とは。

【HMS特別企画】

「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座

2025年の地域包括ケア深化・推進に向け、2021年介護報酬改定で認知症ケアの充実と研修の底上げが行われた…

専門性を高め地域に愛される「あやの里」の認知症ケアの実践とブランディングの実際

～認知症高齢者の尊厳と自立支援を促進する「あやの里」のケアの理論と実践や地域活動を紹介
ケアの品質向上と職員のモチベーションを高め、認知症高齢者、ご家族、職員の絆を深める家族会の意義とその役割～

◎「ともに生きるあやの里」を理念に掲げ、今日、全国や海外からも注目を集める「あやの里」!! 何故こんな魅力ある法人が誕生したのだろうか!! 認知症グループホーム・認知症通所介護を中心に専門性の高い認知症ケアで利用者や入職希望者が待機する「あやの里」の取り組みの実際に学ぶ!!

開催日 令和4年3月23日（水） PM3:00～PM6:00

会　場 オンライン（ZOOMウェビナー）

講　師 特定非営利活動法人あやの里　代表 **岡元　奈央 氏**

〈プロフィール〉

日本国内航空会社での客室乗務員15年の経験をへて、現職。
認知症介護に携わる中で「生きることの尊さを感じ、病気や障がい等関係なく「ともに生きる（あやの里の理念）」ことをうったえ続ける。2015年に日本初といえる常設型認知症カフェ「as a café」を設立。地域の福祉拠点として様々な活動を続ける。前職を活かした「接遇マナー講座」や講演多数。
講演経歴：熊本大学・熊本県立大学・京都大学・日経新聞新シニアライフ研究会・Re-CAREセミナー・日本老年看護学会、その他医療、介護事業所職員研修会など

参加料 会員（法人・個人・購読・メール）・一般（非会員） 6,600円（税込）

〈参加のお誘い〉

介護保険制度創設から22年が経過する中、これまで少なかった介護施設・高齢者住宅・介護事業所も整備が進み、地域によってはサービスの飽和状態がみられ、競合に勝ち抜けない法人は脱落し、倒産、休止、M&Aに陥る事態になっています。

そのような中、熊本市にグループホーム、認知症通所介護、有料老人ホーム等を行い、利用者やご家族から絶大な信頼を得て素晴らしい運営を行っている「特定非営利活動法人あやの里」があります。その信頼の秘訣は、高品質の認知症ケアサービスを提供するとともに、毎月家族会を開催し、職員と一緒にケアの評価を行い、ご家族がケアに参画する画期的な「ご家族と二人三脚のケア」の実践にあります。

本講座では、特定非営利活動法人あやの里 代表 岡元奈央氏に、認知症ケアの実践と家族会運営の実際とそのノウハウについてご指導いただきます。どうぞ、高齢者ケアに携わる皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

1. 認知症ケア　～ 自立支援 ～
key word:：おもてなしとの線引き、在宅、自宅への移行

2. 認知症ケア　～ その人らしさ ～
key word:個別性、動ける環境づくり、関わり方

3. 認知症ケア　～ 地域との繋がり ～
key word:居場所作り、ボランティア、地域

4. 認知症ケア　～ チームアプローチ ～
key word:考えるケア

5. 全体質疑・全体討論

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）
1	3/23 【HMS特別企画】「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座	□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講
2	3/26 人事チーム・管理者が活きる人事考課制度導入実務講座	□ 会場　□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
ＴＥＬ		ＦＡＸ		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（3/26 会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

高知県 高知市 **有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老ホーム視察ツアー**

訪問看護ステーションを核に包括報酬型在宅サービスで在宅限界を高める!!

地域包括ケアを担う定期巡回・看多機・有老ホーム事業化でさらに躍進する(有)ナースケアの在宅看護介護の経営戦略

～訪問看護ステーションの経営管理の強化、人材確保・定着、画期的な効率化のためのICT・事務員活用と定期巡回・随時対応サービス・看護小規模多機能・有料老人ホームの事業化の進め方の実際を現地で学ぶ～

◎『百聞は一見にしかず!』エリア独占の定期巡回サービス、看護小規模多機能、医療型有料老人ホームの事業化で躍進する有限会社ナースケアの在宅看護戦略全国唯一の訪問看護ステーションが開設する定期巡回・随時対応サービス（4か所指定）で大成功した事業化と運営ノウハウを解説指導!!

開催日 令和4年4月13日（水） AM10:00～PM4:40

視察先 有限会社ナースケア
高知県高知市永国寺町2−2　TEL 088（855）8305

研修会場 有限会社ナースケア 研修室
高知県高知市永国寺町2−2 ノアハウス2B　TEL 088（855）8305

対　象 訪問看護ステーション、病院・診療所・介護施設・行政他

定　員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一　般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

研修プログラム

AM9:50	＜現地集合＞　有限会社ナースケア 研修室
AM10:00	❶視察オリエンテーション
AM10:10 ▼ AM11:10	❷講　演Ⅰ **「有限会社ナースケアの事業概要と2025年の超高齢社会に向けた地域包括ケア戦略」** ～2021年介護報酬改定の完全対応並びに地域包括ケアシステム構築に貢献する有限会社ナースケアの理念・経営方針・人材育成、その他～ 保健・医療・福祉サービス研究会　在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア　代表取締役社長 **和田　博隆** 氏
AM11:10 ▼ PM0:40	❸施設見学 ①訪問看護ステーション、定期巡回・随時対応サービス　⇒ ②通所介護　⇒　③メディカルケアホーム ナースケア　⇒ ④看護小規模多機能ホーム ナースケア
	昼食休憩（50分）
PM1:30 ▼ PM4:00	❹講　演Ⅱ **「訪問看護ステーションの効果的な経営管理の実践ノウハウと地域包括ケアの実現を可能にする定期巡回・看多機事業化の実際」** ～地域包括ケアの切り札として創設された定期巡回・随時対応サービスの開設準備、運営管理、利用者確保、人材確保、ＩＣＴ活用、経営収支の実際～ 有限会社ナースケア　統括部長 **吉良　智栄** 氏 保健・医療・福祉サービス研究会　在宅介護事業指導講師 有限会社ナースケア　代表取締役社長 **和田　博隆** 氏
PM4:00 ▼ PM4:40	❺全体質疑・全体討論
	＜現地解散＞

定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー

「包括報酬型在宅サービス」として益々期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの運営ノウハウと経営戦略に学ぶ!!

地域包括ケアの切り札として在宅限界を高める定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際

～第8期介護保険事業計画策定（2021年～2023年）真只中に、2021年からの公募選定に勝ち抜くためのプレゼンテーションからマーケティング、事業計画（収支・資金）、備品計画、利用者確保、職員採用・教育・定着、勤務シフト・請求ソフト・運営の実際を学ぶ～

◎2024年同時改定に向け定期巡回・随時対応サービスの開設運営と成長発展する今後の経営戦略を解説指導!!　どうなる人員基準の緩和、同一建物減算、夜間対応や危機的訪問介護との融合を含めた、定期巡回・随時対応サービスの将来を展望!!

開催日 令和4年3月27日（日） PM1:30～PM5:30

会　場 銀座同和ビル2F＆オンライン（ZOOMウェビナー）
（HMSセミナールーム）東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6228）5995

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一　般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

2012年に地域包括ケアの「切り札」として、創設された定期巡回・随時対応サービスは、既に全国に1088か所（一体型367・連携型721、2021年4月現在）で開設されています。令和2年1月に公表された介護事業経営概況調査においては、20以上ある介護保険サービスの中で、最も収支差が改善され、収支が高いサービスとして注目され、今後、第8期介護保険事業計画（2021年～2023年）策定においても、2021年からの整備拡充が期待されています。そこで本セミナーは、2021年介護報酬改定以降の、失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設と効果的な運営ノウハウを学んでいただきます。講師には、前一般社団法人24時間在宅ケア研究会事務局として、全国の定期巡回・随時対応サービス普及と支援を行い、制度・報酬改革に向けた提言を行ってきた株式会社SPIN代表取締役　田中潔氏と、現場管理者として定期巡回・随時対応サービスの豊富な経験と実績を有するコンサルタント　山本八寸代氏に講演いただきます。どうぞ、この機会に地域包括ケア研究会が「包括報酬型在宅サービス」として、地域包括ケアの実現に期待高まる定期巡回・随時対応サービスの事業化をお考えの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:30	**Ⅰ. 失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設の進め方** ～開設に向けたマーケティング、事業計画（収支・資金）、備品計画、利用者確保、職員募集（採用・教育・定着）、勤務シフト・請求ソフト他～ 保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN　代表取締役 **田中　潔** 氏
PM3:40 ▼ PM5:10	**Ⅱ. 定期巡回・随時対応サービスの効果的な運営とその取り組みの実践** ～全国数多くの定期巡回・随時対応サービスの実践事例をもとにその運営管理の実践と高品質のサービス提供の人材育成の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN　コンサルタント **山本 八寸代** 氏
PM5:10 ▼ PM5:30	**Ⅲ. 全体質疑・全体討論** 進行　保健・医療・福祉サービス研究会　代表　田中 優至 保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・定期巡回指導講師 株式会社SPIN　代表取締役 **田中　潔** 氏 保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 株式会社SPIN　コンサルタント **山本 八寸代** 氏

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6228-5996)

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	3/27　定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	4/13　【高知県高知市】有限会社ナースケア 訪看ST・定期巡回・看多機・医療型有老ホーム視察ツアー	

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。□ 無料個別相談（3/27 会場受講のみ）　□ DVD追加（3/27のみ、11,880円税・送料込）　□ CD追加（3/27のみ、7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン（継続企業の前提）を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている
本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和4年4月14日（木）～令和4年9月16日（金）
PM1:30～PM5:30　AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F（HMSセミナールーム）
東京都中央区銀座7-2-22　TEL03（6228）5995

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
（同業者のご参加はご遠慮願います。）

講師
保健・医療・福祉サービス研究会　医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　本間　秀司 氏
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント　細田　譲治 氏
WJU社会保険労務士法人　代表社員 社会保険労務士　細田 真奈美 氏
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント　谷田川 賢一 氏

定員 20名（先着順）

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	297,000円	（270,000円）	（法人・個人会員）
	313,500円	（285,000円）	（会報誌購読会員）
一般	330,000円	（300,000円）	（資料・飲食代含む）

	前期	プログラム
第1回	4/14（木）PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割り ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～
	4/15（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/12（木）PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～
	5/13（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジショニングを企画する。 ～グループ討議・発表～
第3回	6/9（木）PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～
	6/10（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～

	前期	プログラム
第4回	7/14（木）PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディグ戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	7/15（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ～グループ討議・発表～
第5回	8/18（木）PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「人事考課・キャリアパス・研修制度の基礎を理解する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●労務管理、ハラスメント対策。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●マネジメントルール構築の理解。 ●人事考課・キャリアパス・研修制度を使って、法人のサービスの質を向上させる手法の理解。～グループ討議・発表～
	8/19（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の人事考課・キャリアパス・研修制度を設計する。」 ●人事考課・キャリアパス・研修制度のストラクチャーを理解する。 ●自法人の人事考課制度・キャリアパス・研修制度を評価する。 ●自法人の職員採用戦略を策定する。 ～グループ討議・発表～
第6回	9/15（木）PM1:30▼PM5:30	Ⅰ.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	9/16（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　月　日

(FAX.03-6228-5996)

4/14～9/16 【令和4年度前期（13期）】 法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース（延べ12日間）

住所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 （　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/