

2022年5月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁
5月12日(木)~10月14日(金)	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座<前期(13期)>2日間6回コース(延べ12日間)	1
5月14日(土)	東京・Web	“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の完全算定と改定以降の病院経営セミナー	2
5月20日(金)	東京・Web	経営躍進するためのプラン事業所(居宅・相談)の戦略的運営再編手法と地域シェア獲得戦略セミナー	2
5月21日(土)	東京・Web	法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	3
5月21日(土)	東京・Web	老健施設の高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー	3
5月22日(日)	東京・Web	“中林梓氏”の2022年診療報酬改定の通知・Q&Aの疑義解釈と完全算定セミナー	4
5月26日(木)	Web	【HMS特別企画】「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座	4
5月28日(土)	東京・Web	病院・施設機能を高め業績に貢献する栄養管理戦略セミナー	5
6月2日(木)・3日(金)	東京	医療・介護・福祉事業者のための人材採用強化合宿講座<2日間コース>	6
6月4日(土)	東京・Web	介護・障がい事業の新規開設プロジェクトセミナー	7
6月8日(水)	東京・Web	定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー	7
6月22日(水)~8月25日(木)	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 初級編 <1期>2日間3回コース(延べ6日間)	8
7月8日(金)	山口	【宇部市】介護老人保健施設へあれんと現地視察ツアー	9
7月9日(土)	熊本	【熊本市】あやの里の認知症ケアと家族会運営現地視察ツアー	9
7月19日(火)	東京・Web	病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	10
7月26日(火)~9月28日(水)	東京	人事制度構築責任者養成コース<前期>2日間3回コース(延べ6日間)	11
7月29日(金)	東京・Web	利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー	10

* 新型コロナウイルスの状況によっては、会場受講を見合わせる場合がございます。その際はオンライン受講・オンデマンド受講・DVD受講・CD受講へのお切替えをご案内させていただきます。あらかじめご了承ください。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催3日前に「受講用URL」をお送り致します。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
- ④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、
会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像+音声)またはCD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合がありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加」「CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会
TEL 03(6228)5995 FAX 03(6228)5996

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F
E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業的前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和4年5月12日(木)～令和4年10月14日(金)

PM1:30～PM5:30

AM10:00～PM5:00

定員 20名(先着順)

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料

【税込】

本体価格

HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)

313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)

一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

本間 秀司氏

細田 譲治氏

細田 真奈美氏

谷田川 賢一氏

	前 期	プ ロ グ ラ ム		前 期	プ ロ グ ラ ム
第1回	5/12(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	第4回	8/18(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	5/13(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～		8/19(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化案を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	6/9(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	第5回	9/15(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「働き方改革・同一労働同一賃金を理解する。」 ●働き方改革の全体像を理解する。 ●働き方改革のリスクと対応策を理解する。 ●同一労働同一賃金のリスクと対応策を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/10(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～		9/16(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事制度・人事考課を設計する。」 ●社会背景と人事制度の役割を理解する。 ●人事考課制度は、研修制度とキャリアパスが一体である事を理解する。 ～グループ討議・発表～
第3回	7/14(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	第6回	10/13(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	7/15(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～		10/14(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

＜キ リ ト リ 線＞

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

5/12～10/14【令和4年度前期(13期)】法人経営の将来を担うエリート養成講座 2日間6回コース(延べ12日間)						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名						
T E L		F A X				
e-mail	@					
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	

経営躍進するためのプラン事業所(居宅・相談)の 戦略的運営再編手法と地域シェア獲得戦略セミナー

プラン事業所のコントロールと事業連携がうまくいかずに悩む介護と障害の経営者必聴!
経営成果を生み出す居宅介護支援・相談支援事業所の事例と
それを実現するための構築手法を徹底解説

開催日 令和4年5月20日(金) PM1:30~PM5:30
会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護・障がい事業コンサルタント
人事制度構築指導講師/CSアビリティ代表 **鈴木 真一 氏**
参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

プラン事業所(居宅介護・相談支援)はこれからの法人の経営戦略のポイントとなります。小さな法人でも今後の成功の鍵になり、直ぐの新規投資が難しい法人では将来的な投資の安全性と事業の安定性を確保できるなど、戦略的にプラン事業所を機能させることができれば法人の事業発展の可能性を大きく高めます。

しかし、法人経営においてはプラン事業所のコントロールと連携が思うようになりかす悩む経営者は多く、法人経営の理屈とプランナー(ケアマネ・相談員)の理屈が合致していない状態で「紹介」をお互い議論しても平行線のままに終わります。

本講座では、そのような悩みを持つ法人経営に対して、有効にプラン事業所(居宅介護・相談支援)を機能させるための事業再編アプローチ実務の手法と、戦略的プラン事業所を機能させた先の法人経営の目標達成までのロジックを解説していきますので、是非ご期待いただきご参加ください。鈴木 真一

プログラム

1. 先ずプランナーと協議する前に行うこと

- ・ 経営者と管理職との目的意識の確認
- ・ 自社の実績把握と内容分析
- ・ 地域需要の把握の方法

2. プランナーへの研修のポイント

- ・ プランナーの理屈の抽出
- ・ 経営の理屈の周知
- ・ 目的目標の合意形成

3. 戦略的目標値の設定

- ・ 競合他社の特定と分析
- ・ 目標の設定

4. 法人の事業戦略との連動方法

- ・ 地域シェア獲得アプローチ
- ・ 元請戦略の推進アプローチ

“酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の完全算定と改定以降の病院経営セミナー

3月4日に発出された告知通知と施行前後に発出されるQ&Aを徹底解説!!

22年改定の新設・変更点数の完全算定と 増患・増収で高業績を築く病院経営戦略

~コロナ対策をはじめ、医療機能別(急性期・地域包括、回復期リハ、療養病床、外来、在宅)診療報酬改定の通知やQ&Aの疑義解釈の詳細を解説し、増患対策や病床再編などの新たな経営戦略を指導~

◎2022年診療報酬改定は、2024年同時改定に繋ぐ極めて大きく意味のある改定!!
何もしなければ減収は必至!! 新設変更点数の完全算定と共に増患・増収の経営戦略で24年大改革に備える!!

開催日 令和4年5月14日(土) PM1:30~PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表

酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

2022年診療報酬改定は、3月4日に告知(通知)が発出され、Q&Aが順次発出されますが、施行までにQ&Aの発出が終わらないのが慣例となっています。従って、4月1日以降のQ&Aも含め、改定内容の正しい疑義解釈が必要となります。

そこで本セミナーでは、全国の中小病院の経営コンサルタントとして豊富な実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏を迎え、通知・Q&Aの徹底解説による完全算定の実務から、コンサルティングの実践事例を交え、2022年診療報酬改定を克服し、成長発展するための増患・増収対策について分かり易く解説指導いたします。どうぞ、経営トップ、経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2022年診療報酬改定の位置づけと医療機能別影響分析

- 2025年の地域医療構想に実現に向けた2022年診療報酬改定の位置づけ
- 2024年同時改定に繋ぐ改定となった2022年診療報酬改定の重点施策
- 医療機能別の影響分析から見えてくる2024年同時改定と今後の病院経営

II. 医療機能別診療報酬改定(新設・変更基準・報酬)の

完全算定のための通知、Q&Aの徹底解説と経営戦略

- 高度急性期・急性期病院に関する改定内容と対応策
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定内容と対応策
 - ・ 地域包括ケア病棟の改定内容と疑義解釈解説
 - ・ 回復期リハ病棟の改定内容と疑義解釈解説
- 慢性期病院に関する改定内容と対応策
 - ・ 医療療養病床の改定内容と対応策
 - ・ 介護療養病床の病床再編、介護医療院移行
- 病院・診療所外来に関する改定内容と対応策
 - ・ 外来機能報告の導入とその影響
 - ・ 外来におけるコロナ感染、初診・再診・手術・処置その他
 - ・ オンライン診療と対応策
- 在宅医療に関する改定内容と対応策
 - ・ 在宅療養支援診療所
 - ・ 在宅療養支援病院
 - ・ 訪問看護ステーションの感染対策、BCP策定、リハ職割合厳格化
 - ・ 認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
 - ・ 訪問栄養、訪問薬剤
- 待ったなしの医師の働き方改革とその対応策
 - ・ 医師等の労働時間短縮に向けた取組の推進
 - ・ タスクシェア・タスクシフトの推進

III. 2022年診療報酬改定以降の増患・増収対策と躍進する病院経営戦略

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	5/14 “酒井麻由美”の2022年診療報酬改定の完全算定と改定以降の病院経営セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講			
2	5/20 経営躍進するためのプラン事業所(居宅・相談)の戦略的運営再編手法と地域シェア獲得戦略セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講			
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名					
TEL	FAX		e-mail		
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)					

老健施設の高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー

こうすれば97%以上の入所稼働が常識となる!! 広報活動は「地域連携活動」として地域包括ケアの拠点施設である老健施設の大切な役割!!

老健施設における高稼働・高業績を築く 広報活動の実践と新時代に向けた経営戦略

～老健施設の機能と往復型利用をはじめとした活用方法は、多くのケアマネジャーも理解が乏しく、地域住民は殆ど知らない
老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)と「待機が出る老健施設」をめざした広報戦略を徹底解説!!～

◎高齢者の尊厳と自立支援を促進し、介護情報のデジタル化にともなうLIFE(科学的介護情報システム)の本格導入がはじまった2021年介護報酬改定に完全対応!! 有老ホーム・サ高住・その他の増加で地域の市場競争激化、空床が多い老健施設や通所リハを、広報活動とブランディングで高稼働・高業績を実現!!

開催日 令和4年5月21日(土) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 25,740円(23,400円)(法人・個人会員)
27,170円(24,700円)(会報誌購読会員)
一般 28,600円(26,000円)

＜参加のお誘い＞

本セミナーでは、2021年介護報酬改定の完全対応から、全国の老健施設で空床が目立つ中に、高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)や今後の経営戦略、利用者獲得のための広報活動の進め方とその実践ノウハウを指導いただきます。2021年介護報酬改定への完全対応と、2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた業績構築をお考えの経営幹部、現場管理者、支援相談員等のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM3:10	I. 高業績を築く老健マネジメント (稼働率、在宅復帰率、回転率)の実践 1. 21年改定に完全対応した老健施設の今後の経営戦略 2. 高業績を築く老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実践 3. 老健施設運営の「要」となる相談室(支援相談員)の強化策 4. 老健施設の空床拡大の原因分析と空床を出さないベッドコントロールの実践 5. 老健施設における広報(連携)活動の意義と取り組みの実践 6. 老健施設のブランディングでいつも待機が出る老健施設経営への提言 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM3:20 ▼ PM5:00	II. 老健施設の高稼働を約束する 効果的な広報活動の具体策 1. 利用者獲得のための広報の意義 2. 広報活動と営業活動の違い 3. 推進プロジェクトの編成とメンバー構成 4. 広報先の選定と広報計画の策定 5. 利用者獲得に向けた広報活動のPDCA 6. 地域住民の信頼を得るための地域広報の具体策 7. 超強化型を目指すための家族支援とベッドコントロール 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榎原 宏昌 氏
PM5:05 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護事業経営指導講師 天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榎原 宏昌 氏

法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー

即、指定取り消し・報酬返還など知らなかったでは済まされない介護保険行政!!

介護保険施設等指導指針の全容と 新運営指導マニュアルのポイント解説

～「介護保険施設等に対する実地指導の標準化・効率化等の運用指針」のゆくと近年の「標準確認項目」及び「標準確認文書」をもとに実施された全国の指導事例(実地指導結果)と対応策を分かり易く解説指導～

◎大改定となった2021年介護報酬改定で大きく変わる実地指導の新たな視点とその対策を我が国の介護保険制度・報酬改定の第一人者が分かり易く解説指導!! 年々増加する報酬返還命令や少額の不正で多発する指定取り消し!! 管理者責任の重さと果たす役割の重要性を理解し、経営者は法令遵守の健全経営を確立!!

開催日 令和4年5月21日(土) AM9:00～PM0:40

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役 **小濱 道博 氏**

参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(24,000円)

＜参加のお誘い＞

過去最大規模の介護報酬改定となった令和3年度改定。介護職員処遇改善加算および介護職員等特定処遇改善加算の算定要件も毎年のように変更されています。さらにはコロナ禍での特例措置も急増。感染拡大によって昨年度の実地指導の多くは今年度に持ち越されました。今後は半日型の指導が急増します。また、高齢者住宅の併設事業所への指導強化と居宅介護支援の点検強化が示されていますので、特に注意が必要です。コロナ禍の長期化が懸念される中で、それらの理解を誤ると、将来の実地指導で多額の報酬返還が懸念されます。今回の講座は、激変する制度と新たなコンプライアンス対策について整理していきます。 小濱 道博

プログラム	
I. 実地指導・監査運用指針と内容の徹底解説 ・3月31日リニューアルされた「介護保険施設等運営指導マニュアル」について ・運用指針における標準確認項目、文書の解説 ・運用指針見直しの背景と事前対策 ・抜き打ち指導対策で職員のレベルアップが急務 ・内部監査システムの構築と運用の重要性	
II. 急増する介護職員処遇改善加算の返還指導 ・介護職員処遇改善加算の返還理由と対策 ・特定処遇改善加算も要注意、その算定の再確認	
III. 全国の報酬返還、指定取消の実態と事例に学ぶ ・たった2万円で指定取消になった事例の意味 ・急増する高齢者住宅の行政処分とその事例は ・実地指導事例から見るサービス毎の傾向と対策	
IV. 在宅サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント ・在宅サービスの指導の傾向と対策 ・外出レクリエーションが報酬返還の意味と対策	
V. 施設サービスの法令遵守の実地指導対策とそのポイント ・施設サービスの指導の傾向と対策 ・増える身体拘束への指導強化とその対策	
VI. 実地指導をクリアする法令遵守体制の構築 ・職員のレベルアップが基本、職員研修の重要性 ・指導項目ゼロを目指す法令順守体制構築を実現する	
VII. 令和3年度介護報酬改定のポイント ・令和3年度介護報酬改定の再確認 ・コロナ禍特例の再確認	

----- く り と り 線 ----- **(FAX.03-6228-5996)**

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	5/21	法令遵守の介護事業経営と実地指導・監査対策セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	5/21	老健施設の高業績を約束する広報活動と営業戦略セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
住所	〒						※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()
フリガナ 施設名							●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
TEL	FAX		e-mail				
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座

2025年の地域包括ケア深化・推進に向け、2021年介護報酬改定で認知症ケアの充実と研修の底上げが行われた…

専門性を高め地域に愛される「あやの里」の認知症ケアの実践とブランディングの実際

～認知症高齢者の尊厳と自立支援を促進する「あやの里」のケアの理論と実践や地域活動を紹介
ケアの品質向上と職員のモチベーションを高め、認知症高齢者、ご家族、職員の絆を深める家族会の意義とその役割～

◎「ともに生きるあやの里」を理念に掲げ、今日、全国や海外からも注目を集める「あやの里」!! 何故こんな魅力ある法人が誕生したのだろうか!! 認知症グループホーム・認知症通所介護を中心に専門性の高い認知症ケアで利用者や入職希望者が待機する「あやの里」の取り組みの実際に学ぶ!!

開催日 令和4年5月26日(木) PM3:00～PM6:00

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)

講師 特定非営利活動法人あやの里 代表 岡元 奈央氏



〈プロフィール〉

日本国内航空会社での客室乗務員15年の経験を経て、現職。認知症介護に携わる中で「生きること」の尊厳を感じ、病気が障がい等関係なく「ともに生きる(あやの里の理念)」ことをうったえ続ける。2015年に日本初といえる常設認知症カフェ「as a café」を設立。地域の福祉拠点として様々な活動を続ける。前職を活かした「接遇マナー講座」や講演多数。

講演経歴: 熊本大学・熊本県立大学・京都大学・日経新聞新シニアライフ研究会・Re-CAREセミナー・日本老年看護学会、その他医療、介護事業所職員研修会など

参加料 会員(法人・個人・購読・メール)・一般(非会員) 6,600円(税込)

〈参加のお誘い〉

介護保険制度創設から22年が経過する中、これまで少なかった介護施設・高齢者住宅・介護事業所も整備が進み、地域によってはサービスの飽和状態がみられ、競合に勝ち抜けない法人は脱落し、倒産、休止、M&Aに陥る事態になっています。

そのような中、熊本市にグループホーム、認知症通所介護、有料老人ホーム等を行い、利用者やご家族から絶大な信頼を得て素晴らしい運営を行っている「特定非営利活動法人あやの里」があります。その信頼の秘訣は、高品質の認知症ケアサービスを提供するとともに、毎月家族会を開催し、職員と一緒にケアの評価を行い、ご家族がケアに参画する画期的な「ご家族と二人三脚のケア」の実践にあります。

本講座では、特定非営利活動法人あやの里 代表 岡元奈央氏に、認知症ケアの実践と家族会運営の実際とそのノウハウについてご指導いただきます。どうぞ、高齢者ケアに携わる皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

1. 認知症ケア ～ 自立支援 ～

key word: おもてなしとの線引き、在宅、自宅への移行

2. 認知症ケア ～ その人らしさ ～

key word: 個性、動ける環境づくり、関わり方

3. 認知症ケア ～ 地域との繋がり ～

key word: 居場所作り、ボランティア、地域

4. 認知症ケア ～ チームアプローチ ～

key word: 考えるケア

5. 全体質疑・全体討論

"中林 梓氏"の2022年診療報酬改定の通知・Q&Aの疑義解釈と完全算定セミナー

「診療報酬改定をチャンスにする病院経営の極意」を施行直後に徹底解説!!

新報酬の完全算定における通知・Q&Aの徹底解説と次期改定に向けた病院経営戦略

～我が国の診療報酬研究の第一人者が徹底して解き明かす、これからの医療制度・診療報酬改革のゆくえとは
新型コロナウイルス感染拡大に伴う医療提供体制の在り方と、2040年問題を捉えた経営戦略～

◎2022年改定は、地域医療構想と地域包括ケアのさらなる促進の改定!! 機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)の影響分析と2024年診療・介護報酬同時改定を展望する!! 経営幹部と医局、看護部、コメディカル、医事課他ご参加ください!!

開催日 令和4年5月22日(日) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F& オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

参加料 HMS会員 23,760円(税込) 本体価格 21,600円(法人・個人会員)
25,080円(税込) 22,800円(会報誌購読会員)
一般 26,400円(税込) 24,000円

〈参加のお誘い〉

厚生労働省は、2025年改革シナリオに基づく地域医療構想と地域包括ケアの実現の施策として、様々な制度・報酬改革を強力に進めてきました。勿論、2022年診療報酬改定においても一貫し、2025年を目指した改革が推し進められています。

本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者である株式会社ASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏を迎え、3月4日に発出された告示やQ&Aの疑義解釈を分かり易く解説、基準の早期取得や新報酬の完全算定に備えていただきます。また2024年診療・介護報酬同時改定等、さらに進められる医療介護制度・報酬改革を見据えた今後の病院経営戦略についても解説指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コメディカル部門の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 広範囲に大きく影響する2022年診療報酬改定の意義とその狙い

- 2025年改革での2022年診療報酬改定の位置づけと意味するもの
- ・ 2022年診療報酬改定で促進する2025年地域医療構想と地域包括ケアの実現
- ・ 病床機能別(急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改定のポイント
- ・ 医師の働き方改革、外来機能報告を反映した改定と今後の病院経営戦略

II. 2022年診療報酬改定の通知・Q&A・基準等の疑義解釈の徹底解説と完全算定

- ・ 医療機能別・診療科別・規模別の診療報酬改定の影響分析とその対応
- 入院医療: 高度急性期・急性期-DPC/PDPS、機能評価係数Ⅱの見直し
- ・ 地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟、障害者病棟、有床診療所
- ・ 外来医療: 病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他、主治医機能の強化、定額負担導入で大病院の外来と診療所、中小病院の外来・リフィル処方箋
- ・ 在宅医療: 在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院
- 往診・訪問診療・訪問看護・訪問リハビリ・機能強化型訪問看護ステーション他
- 新設・変更基準の早期届出と準備対応の留意点

III. 2022年診療報酬改定をチャンスにするための病院経営トップへの提言

お申込み日 月 日

〈 キ リ ト リ 線 〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	5/22 “中林 梓氏”の2022年診療報酬改定の通知・Q&Aの疑義解釈と完全算定セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
2	5/26 【HMS特別企画】「あやの里」に学ぶ高品質の認知症ケア実践講座	☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
住 所	〒	
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()	
	● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162	
	● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
T E L	F A X	e-mail
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)

病院・施設機能を高め業績に貢献する 管理栄養士の栄養管理の専門性と地域展開

～管理栄養士の専門性を生かした多職種協働のチームケアの実践と
地域における栄養ケア・ステーションの機能と役割～

開催日 令和4年5月28日(土) PM1:30～PM5:30

参加料

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム)

HMS会員 [税込] 本体価格
24,750円 (22,500円) (法人・個人会員)
26,125円 (23,750円) (会報誌購読会員)
— 般 27,500円 (25,000円)

〈参加のお誘い〉

高齢化の進展において世界のトップを走る我が国では、健康寿命の延伸や介護予防が重要な政策となった結果、近年では診療・介護報酬改定で病院・介護施設における低栄養防止、摂食嚥下改善など栄養管理に対する評価が高まり、管理栄養士の配置の強化がなされています。そこで、本セミナーでは、厚生労働省 老健局 老人保健課 介護予防栄養調整官の日名子まき氏をお迎えし、制度報酬改革における栄養施策の意義とその詳細について、株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美氏にはコンサルタントのお立場で病院・施設機能と業績を高める栄養管理における加算算定の実際や経営戦略について解説いただきます。また実践報告では、我が国の先進法人である社会医療法人近森会 近森病院 臨床栄養部部長の宮島功氏と、社会福祉法人親善福祉協会 介護老人保健施設リハパーク舞岡 栄養課長の荻部康子氏に、栄養管理活動の取り組みの実際についてご講演をいただきます。どうぞ、皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:20	I. 介護・診療報酬改定で評価高まる栄養管理の専門性と 病院・施設・地域での管理栄養士の使命とその役割 ～栄養・口腔・リハビリの連携強化と2024年に向けた今後の栄養施策～ 厚生労働省 老健局 老人保健課 介護予防栄養調整官 日名子まき氏
PM2:30 ▼ PM3:40	II. 病院・施設の機能向上と業績に貢献する栄養科の役割と病院・施設の経営戦略 ～疾病・介護予防・低栄養予防・栄養改善・摂食嚥下を経営戦略として位置づけた病院・施設系～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美氏
PM3:50 ▼ PM5:30	III. 実践報告・全体討論 『評価高まる栄養管理の情勢を踏まえた 病院・施設の機能向上と業績に貢献する栄養科の役割』 ～わが法人における栄養管理活動の取り組みと人材育成の実際～ 【実践報告】 社会医療法人近森会 近森病院 臨床栄養部 部長 宮島 功氏 社会福祉法人親善福祉協会 介護老人保健施設リハパーク舞岡 栄養課長 荻部 康子氏 【コメンテーター】 厚生労働省 老健局 老人保健課 介護予防栄養調整官 日名子まき氏 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美氏

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD・CD受講は別途送料1,210円)

(FAX.03-6228-5996)

5/28 病院・施設機能を高め業績に貢献する栄養管理戦略セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講 ☐ CD受講	
住所	〒				
フリガナ 施設名					
TEL		FAX			
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン・オンデマンド受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
			@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)					

医療・介護・福祉事業者のための人財採用強化合宿講座 <2日間コース>

世の中に「人が集まる業種・集まらない業種」はなく、「人が集まる法人・集まらない法人」があるだけ。「人が集まる法人」には理由がある。

①採用マネジメントの確立②採用ブランディングの設計③採用マーケティングの展開で進化する、採用強化のノウハウを徹底解説!!

採用を強化する自法人オリジナルの3年間のロードマップ(中期採用計画書)と来年度の実行具体策を策定!!

「採用に強い法人」への進化を促す 採用強化の為にロードマップづくり

～「自社や同業界には答えがない」原則に基づき、あらゆる業種・業態の採用成功事例をふまえ、
自法人に相応しい「採用強化のためのロードマップ」を作成する～

開催日 令和4年6月2日(木)・6月3日(金)

PM1:00～PM7:30 AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 法人トップ、経営幹部、採用責任者
(法人トップと採用責任者ご一緒にの参加をお勧めします)

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 49,500円 (45,000円) (法人・個人会員)
52,250円 (47,500円) (会報誌購読会員)
一般 55,000円 (50,000円) (資料・飲食代含む)

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント
キャレスパートナーズ株式会社 コンサルティング事業部 取締役 部長

竹林 剛氏

〈参加のお誘い〉

「経営とは実践であり、結果が全てである」。私は経営コンサルタントとして、多くの企業プロジェクトをサポートして参りました。その中で心がけたのは、「いくら素晴らしい講義やアドバイスをさせて頂いたとしても、結果として“数字”が変わらなければ無価値である」ということです。採用において、何の数字を目標とするのか、改善の着眼点は何なのか、どのように職員を巻き込むのか、といった具体的な取り組みは「固有技術」であり、学ばないと身につかない領域の能力となります。今回の合宿講座では、一緒に学習し、自法人の固有のロードマップ(3か年の採用の具体策)を作成します。来期に向けて「本気で自法人を変えていく」際の強力な支援ツールとなりますので、是非一緒に未来づくりに取り組みましょう。 竹林 剛

		プログラム	
第1回	6/2 (木) PM1:00 ▼ PM7:30	PM1:00▶PM1:10	①オリエンテーション (合宿講座の進め方説明、ゴールの共有化)
		PM1:10▶PM2:00	②講義「採用強化の着眼点と実務」
		PM2:00▶PM4:00	③実習「採用強化の為にロードマップ作成」 — 途中コーヒータイム(休憩)含む —
		PM4:00▶PM5:15	④実習成果物の共有化
		PM5:15▶PM5:30	⑤1日目の振り返り
		PM5:30▶PM7:30	⑥軽食を取りながらディスカッション並びに助言指導
第2回	6/3 (金) AM10:00 ▼ PM5:00	AM10:00▶PM0:00	①講義・質疑応答「チャネル別採用強化の具体策」 — 昼食(休憩) —
		PM1:00▶PM3:00	②グループ実習「採用チャネル別強化策の検討」 — コーヒータイム(休憩) —
		PM3:10▶PM4:00	③グループ実習の共有化
		PM4:00▶PM5:00	④自社のロードマップの完成

人財採用成功事例

- ・地方都市で「業界採用No.1」となった法人の「3か年計画」の内容とは
- ・新卒1名⇒25名を実現した採用責任者の育成方法
- ・3年間離職率90%⇒0%にしたトップマネジメント
- ・外国人材25% 法人の採用コストと定着率の実際
- ・HP 閲覧10件/年⇒10,000件/年となった法人の年間改善計画

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

6/2・6/3		医療・介護・福祉事業者のための人財採用強化合宿講座		<2日間コース>	
住所	〒				
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
e-mail	@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 ()
●振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
●名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー

「包括報酬型在宅サービス」として益々期待が高まる定期巡回・随時対応サービスの運営ノウハウと経営戦略に学ぶ!!
地域包括ケアの切り札として在宅限界を高める
定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際
～第8期介護保険事業計画策定(2021年～2023年)真只中に、2021年からの公募選定に勝ち抜くためのプレゼンテーションからマーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、利用者確保、職員採用・教育・定着、勤務シフト・請求ソフト・運営の実際を学ぶ～

◎2024年同時改定に向け定期巡回・随時対応サービスの開設運営と成長発展する今後の経営戦略を解説指導!!
どうなる人員基準の緩和、同一建物減算、夜間対応や危機的訪問介護との融合を含めた、定期巡回・随時対応サービスの将来を展望!!

開催日 令和4年6月8日(水) PM1:30～PM5:30
会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995
参加料 HMS会員 25,740円(23,400円)(法人・個人会員)
27,170円(24,700円)(会報誌購読会員)
一般 28,600円(26,000円)

〈参加のお誘い〉
2012年に地域包括ケアの「切り札」として、創設された定期巡回・随時対応サービスは、既に全国に1088か所(一休型367・連携型721、2021年4月現在)で開設されています。令和2年1月に公表された介護事業経営概況調査においては、20以上ある介護保険サービスの中で、最も収支差が改善され、収支が高いサービスとして注目され、今後、第8期介護保険事業計画(2021年～2023年)策定においても、2021年からの整備拡充が期待されています。そこで本セミナーは、2021年介護報酬改定以降の、失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設と効果的な運営ノウハウを学んでいただきます。講師には、前一般社団法人24時間在宅ケア研究会事務局として、全国の定期巡回・随時対応サービス普及と支援を行い、制度・報酬改革に向けた提言を行ってきた株式会社SPIN代表取締役 田中 潔氏と、現場管理者として定期巡回・随時対応サービスの豊富な経験と実績を有するコンサルタント 山本 八寸代氏に講演いただきます。どうぞ、この機会に地域包括ケア研究会が「包括報酬型在宅サービス」として、地域包括ケアの実現に期待高まる定期巡回・随時対応サービスの事業化をお考えの皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM3:30	I. 失敗のない定期巡回・随時対応サービスの開設の進め方 ～開設に向けたマーケティング、事業計画(収支・資金)、備品計画、利用者確保、職員募集(採用・教育・定着)、勤務シフト・請求ソフト他～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 田中 潔氏 株式会社SPIN 代表取締役
PM3:40 ▼ PM5:10	II. 定期巡回・随時対応サービスの効果的な運営とその取り組みの実際 ～全国数多くの定期巡回・随時対応サービスの実践事例をもとにその運営管理の実践と高品質のサービス提供の人材育成の実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 田中 潔氏 株式会社SPIN コンサルタント 山本 八寸代氏
PM5:10 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・定期巡回指導講師 田中 潔氏 株式会社SPIN 代表取締役 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師 山本 八寸代氏 株式会社SPIN コンサルタント

介護・障がい事業の新規開設プロジェクトセミナー

新規事業を考える方、必聴!!
失敗のない新規事業選択のポイントと効果的な開設プロジェクトの進め方

開催日 令和4年6月4日(土) PM1:30～PM5:30
会場 銀座同和ビル2F&オンライン (ZOOMウェビナー)
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障がい事業コンサルタント 鈴木 真一氏
人事制度構築指導講師/CSアビリティ代表
参加料 HMS会員 23,760円(21,600円)(法人・個人会員)
25,080円(22,800円)(会報誌購読会員)
一般 26,400円(24,000円)

〈参加のお誘い〉
今から2040年まで介護・障がい需要が伸びる地域では、新規事業者の参入や政策誘導されている事業者の大規模化を推進することで、事業者間の競争は必然的に加速していきます。その地域で事業展開の経営チャンスをつかむためには、サービス提供量を新規事業で増やさなければなりません。また、介護・障がい需要のピークが見えている地域では、事業継続のためにも他事業所と生き残りをかけたシェア獲得競争が不可避で、既存事業内容または新しい事業内容で他社よりも地域そして利用者からの評価を獲得しなければなりません。
今、社会保障事業はビジネス化し、様々な経営主体が介護・障がい業界に参入し、多種多様なサービス提供と品質が出現しています。そのためこれからの新規事業においては企画の段階から慎重にコンセプトと綿密な事業計画が必要となります。
本講座では、新規事業を今から検討されている法人にとって、失敗のない事業選択のアプローチと効果的なプロジェクトの進め方について初動から開設までのポイントについてご説明いたします。是非ご期待いただきご参加ください。 鈴木 真一

プログラム	
1. マーケティングによる新規事業選択に不可欠な要素の分析	・政策誘導の事業と地域の充足度での分析 ・地域特性・地域ニーズによる分析 ・他社事業に対する分析
2. 事業選択の総合評価のポイント	・需給バランス側面評価 ・安定利益確保(事業収支)側面評価 ・将来性(継続性)側面評価 ・特異性(差別化)側面評価
3. 新規事業選択の最終検証	・コンセプト特定の重要性 ・プロジェクト目的と方向性の決定
4. 新規事業開設プロジェクトのポイント	・事業収支計画 ・開設プロジェクト計画 ・配置人員のポイント ・事前営業の方法と初期稼働目標設定のポイント

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----
お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)					
1	6/4	介護・障がい事業の新規開設プロジェクトセミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講		
2	6/8	定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講		
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()						
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ						
TEL			FAX			e-mail			
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職	参加者(送付先)氏名	所	属	役	職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)									

次世代の2040年ビジョンを学び、
法人経営づくりを担うエリート初級コース
～日本の医療・福祉政策、社会保障制度の基礎を理解し、“ものの見方と考え方”を徹底的に学ぶ～

開催日

令和4年6月22日(水)～令和4年8月25日(木)

会場

銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)

対象

・ 現行の「エリート養成講座」は敷居が高い。ついていけない心配と感じられている方
・ 医療介護(現場)の経験が浅い、あるいは、知識不足である。
・ 医療介護分野の勉強をしたいが、何から手を付けてよいかわからない。
・ 将来、法人経営を担うにあたり、はじめの一步にチャレンジしたい。
・ 全国の医療介護経営のリーダーと交流を持ちたい。人脈をつくりたい。
・ 主任講師のWJU本間秀司先生に、いろいろと教わりたい。等

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 99,000円 (90,000円) (法人・個人会員)
104,500円 (95,000円) (会報誌購読会員)
一般 110,000円 (100,000円) (資料・飲食代含む)

参加条件

ワクチン接種終了者、PCR検査陰性者(毎回)
※同業者のご参加はご遠慮願います。

講師

HMS 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司氏

＜参加のお誘い＞
2015年からスタートした「HMSエリートコース」は、7年目を迎え、コースは第12期が終了間近、卒業生は約220名となり、その多くが法人の中で重要なポストについて法人経営を担う人材に成長しています。この、多くのご支持をいただいているHMSエリートをさらにより良いコースにするために、2021年は2つの新しいコースをご用意しました。一つ目は「HMSエリートマスターコース」。今までの「HMSエリートコース」の次のステップとして、学んだ内容と実践を基に、より具体的・実現可能な2040年までの事業計画を作成することを目的としたコースです。そしてもう一つは、HMSエリートレギュラーコースについていけるかどうか不安なので、その前に受講できるコースがないかと言う多くの皆様のご要望にお応えした、経営・制度・政策の構成要素などを学べる「HMSエリート初級コース」になります。
「HMSエリート初級コース」の主なプログラムでは、6日間(2日間×3回)で、医療法人、社会福祉法人、株式会社の3つの法人類型から、医療、介護、障がい者のそれぞれの制度の理解。また、日本の医療福祉政策・社会保障制度、そして、法人経営の構成要素と成功のセオリーを学んでいただきます。このコースで大いに学び、大いに議論し、大いに考えましょう。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

プログラム			
第1回	6/22(水) PM1:30 ↓ PM5:30	「医療法人、社会福祉法人、株式会社と 医療保険事業、介護保険事業、 障がい者関連事業を理解する」	＜1日目＞ ・ 開講式 ・ 名刺交換会 ・ コースの趣旨説明 ・ 医療法人、社会福祉法人、 株式会社、それぞれの制度 ・ 宿題
	6/23(木) AM10:00 ↓ PM5:00	医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度を理解して、 自分が働いている法人の立ち位置と役割を理解する。医療保険事業、 介護保険事業、障がい者関連事業の内容を理解して、法人の ポジションと進むべき方向性を考える。	＜2日目＞ ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・ 医療保険事業の理解 ・ 介護保険事業の理解 ・ 障がい者関連事業の理解 ・ 医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の連携 ・ 第2回目に向けた宿題
第2回	7/20(水) PM1:30 ↓ PM5:30	「法人経営の構成要素と成功のセオリー」	＜1日目＞ ・ 宿題の発表 ・ 収入の構成、 支出の構成の理解 ・ 財務・会計の構成 ・ 宿題
	7/21(木) AM10:00 ↓ PM5:00	法人経営の構成要素である、収入の構成、支出の構成、財務・会計の構成、人事制度・人事考課制度の構成などを理解する。事業に成功している法人と成功していない法人から成功のセオリーを学ぶ。経営の勘どころと自法人の評価をして、これからの経営の方向性について理解する。	＜2日目＞ ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・ 財務・会計と法人経営 ・ 人事制度・人事考課制度の構成 ・ 自法人のこれからの方向性の理解 ・ 第3回目に向けた宿題
第3回	8/24(水) PM1:30 ↓ PM5:30	「日本の医療福祉政策・社会保障制度について」	＜1日目＞ ・ 宿題の発表 ・ 日本の医療福祉政策・ 社会保障制度 ・ 自法人の経営について考える ・ 宿題
	8/25(木) AM10:00 ↓ PM5:00	日本の医療福祉政策・社会保障制度について理解し、厚生労働省・財務省・内閣のそれぞれが考えている未来を比較して、これからの政策・制度の方向性を考える。 1回、2回、3回の学習をとおして見えてきた、医療法人経営、社会福祉法人経営、株式会社経営を自法人の経営形態に合わせてまとめる。	＜2日目＞ ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・ 1回、2回、3回のまとめ ・ 閉講式

お申込み日 月 日 (FAX.03-6228-5996)

6/22～8/25 法人経営の将来を担うエリート養成講座初級編「ビギナーコース」【1期】＜2日間3回コース(延べ6日間)＞						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキウカイ		
フリガナ 施設名						
TEL	FAX					
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

8 | ホームページよりお申込みできます <https://hms-seminar.com/>

認知症ケアの質向上と職員のモチベーションアップに貢献する ご家族や地域住民に絶大な信頼を築いた あやの里の認知症ケアと家族会運営に学ぶ

～家族会では、施設運営責任者から運営状況、日課や活動の報告、制度改正の説明、
家族に向けた研修、グループワーク、レクリエーション、さらに施設職員の紹介などを行い、毎回大好評～

◎「認知症ケアと家族会運営モデル」 グッドデザイン賞受賞 認知症カフェ「as a cafe」建築デザインも必見! 「ともに生きるあやの里」を理念に掲げ、「目の前にいる認知症の方とともに生きることを目指す。」その経営方針に学ぶ!

開催日 令和4年7月9日(土) AM10:00～PM5:00

視察先 特定非営利活動法人あやの里
熊本県熊本市山ノ内2-1-14 TEL 096(360)3511

集合場所 あやの里 認知症カフェ **定員** 先着20名

参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

【交流会】7月9日(土) PM5:30～PM7:30 会費6,600円(税込)
会場:魚介・海鮮料理「初鮮」(はっせん) (熊本市東区新生2-5-8 TEL:096-369-6272)



ご家族交流会「あやの会」の様子



グッドデザイン賞を受賞した認知症カフェ「as a cafe」

研修プログラム	AM10:00	<現地集合> あやの特定非営利活動法人あやの里 (as a cafe 認知症カフェ)
	AM10:15	① 視察研修ツアーオリエンテーション
	AM10:20	② 開会の挨拶
	AM10:30 ▼ PM0:00	③ 家族会見学
	PM0:00 ▼ PM0:20	④ ご家族と利用者様の食事会見学
		— 昼食休憩 (40分) —
	PM1:00 ▼ PM1:30	⑤ 家族会役員の講話と交流
	PM1:30 ▼ PM2:00	⑥ 家族会役員の方々への質疑応答 ※施設見学をご希望のお客様は、お声かけ下さいませ。 ・グループホーム、デイサービス、有料老人ホーム
	PM2:15 ▼ PM3:45	⑦ 講演「あやの里の認知症ケアと家族会運営の実際」 ～あやの里の地域活動とKAIGO PRIDEの取り組み～ 特定非営利活動法人 あやの里 代表 岡元 奈央氏
		— コーヒータイム(10分) —
	PM4:00 ▼ PM5:00	⑧ 全体質疑・全体討論
	PM5:00	<現地解散> PM5:30～交流会(自由参加)

超強化型老健として高稼働率、高在宅復帰率、高回転率運営の介護老人保健施設べあれんと 高齢者の尊厳を保障する高品質ケアの実践と 地域包括ケアの拠点施設をめざした事業戦略

～全職員参加の在宅復帰・在宅療養支援の推進を進める相談室・入居部門の一体化の取り組みと
コロナ禍にも自立支援促進と魅力づくりで利用者定員を増やし、躍進する通所リハビリテーションセンターの実践ノウハウ～

◎2021年介護報酬改定で強化促進される「尊厳の保持」と「自立支援」に開設以来取り組み、地域包括ケアの拠点施設
をめざし成長する介護老人保健施設べあれんと!! 崇高なる法人理念と利用者本位運営方針を基に、暮らしの継続性
を重視した高齢者の尊厳を保障する個別ケアの実践と感動を生む誠実なケアの実践の進め方や人材育成に学ぶ!!

開催日 令和4年7月8日(金) AM8:20～PM4:00

視察先 医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと
山口県宇部市浜町2-1-3 TEL 0836(36)1170

対象 高齢者の尊厳の保障と自立支援促進をめざす
介護施設、老健施設、通所リハビリ、その他

定員 先着20名

参加料 HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

研修プログラム	AM8:20	① 開会あいさつ・視察オリエンテーション <現地集合> 介護老人保健施設べあれんと 3 F 研修室
	AM8:40 ▼ AM9:00	② 全体朝礼参加・施設代表挨拶 医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと 法人本部 本部長 井上 章氏
	AM9:00 ▼ AM9:30	③ 講演 I 「医療法人博愛会と介護老人保健施設べあれんと」の概要 医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと 事務長 有山 美彦氏
	AM9:40 ▼ AM10:00	④ 通所リハビリ 朝の集い見学
	AM10:00 ▼ AM10:50	⑤ 講演 II 「べあれんとにおける老健マネジメント(高稼働率、高在宅復帰率、高回転率)の実際」 ～ご家族と二人三脚の在宅復帰支援システム構築と相談室・入居・通所・在宅部門の連携～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと 主任支援相談 尾崎 大輔氏
	AM10:50 ▼ PM0:40	⑥ 施設見学 — 昼食休憩 12:40～13:30 —
	PM1:30 ▼ PM2:20	⑦ 講演 III 「自立支援型通所リハビリテーションの新体制づくりと人材育成の実際」 ～通所リハにおける自立支援を牽引する利用者様懇談会と朝夕の集いの取り組み～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと リハビリセンター長 宮内 順子氏
	PM2:20 ▼ PM3:10	⑧ 講演 IV 「入居高齢者の尊厳の保障と自立支援を推進する個別ケアの実際」 ～理念に基づく誠実なケアの実践とご家族重視で進める多職種協働の在宅復帰支援と～ 医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと 介護科長 野村美代子氏
	PM3:10 ▼ PM4:00	⑨ 全体質疑・全体討論 < コーヒーブレイク > 医療法人博愛会 法人本部 本部長 井上 章氏 介護老人保健施設べあれんと 事務長 有山 美彦氏 介護老人保健施設べあれんと 主任支援相談員 尾崎 大輔氏 介護老人保健施設べあれんと リハビリテーションセンター長 宮内 順子氏 介護老人保健施設べあれんと 介護科長 野村美代子氏 介護老人保健施設べあれんと 看護科長 小松 勝子氏
	PM4:00	<現地解散>

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※新型コロナの状況によってはツアーの延期、交流会も会場の変更や中止となる場合がございます。

1	7/8	【山口県宇部市】介護老人保健施設べあれんと現地視察ツアー		
2	7/9	【熊本市】あやの里の認知症ケアと家族会運営現地視察ツアー		☐ 7/9 交流会参加
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()	
フリガナ 施設名			● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL	FAX		e-mail	
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属

利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー

管理会計による経営が法人存続の決め手の一つになる 病院・施設の高い業績を創造する WJU方式管理会計の進め方の実務

～管理会計は、数字管理だけではない。コスト削減、営業強化、法人内連携推進も管理会計のノウハウ～

◎経営を科学する!! 経営を理解する!! 経営を自分のものにすれば、経営が楽しくなる!! 管理会計を正しく理解し、2021年度法人経営に活かすために…

開催日 令和4年7月29日(金) AM9:00～PM0:40

会場 オンライン& 銀座同和ビル2F 東京都中央区銀座7-2-22 (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) TEL03(6228)5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療IT統制コンサルタン **木村 元洋氏**
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタン **谷田川 賢一氏**

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
— 一般 30,800円 (28,000円)

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

現在、そして数年先まで、自法人についてどこまで把握していますか?どのくらい利益が出せるのか?何にお金を遣っているのか?各事業の収支はどのくらいで、運営は上手く行っているのか?人員配置は適当であるかどうか?実際はよく分かっていないと言うのが本音のところではないでしょうか。今、医療・介護分野をめぐる厳しい情勢により、事業運営に一生懸命に進んでいるならば利益は自ずと後からついて来ると言う時代は終焉を迎えました。

では、今後の経営はどうすれば良いか? WJU は、数字には意味があると言うコンセプトから、管理会計を経営管理の会計と位置づけ、真に経営に資する会計 (WJU 方式による管理会計) の仕組みを構築しました。WJU 方式管理会計は、経営層はもちろん、さまざまな事業のセグメント (最小マネジメント単位) ごとの現場責任者が、主体性をもって作成し、収支をしっかりと把握することにより、モノの見方、考え方を、仕事の中で常に改善点を見つけ、業務率化により経営マネジメントを可能にする手法です。

また、管理会計で明らかになった数字を科学的根拠として、改善策を文字にして考え、必要な支出なのか不必要な支出なのかを可視化して検証することにより、業務改善が進みます。業務改善により、コスト削減も同時に効果として実感できます。管理会計は、管理職教育のツールとして、法人組織を経率と横串を入れて風通しを良くすることにより、マネジメント管理にも活用可能です。さらに、診療報酬改定、介護報酬改定、障がいサービスの改定にも活用可能など、法人経営には欠かすことができないマネジメント手法なのです。

このセミナーでは、現在、多くの法人でコンサルティングご支援をしている、WJU 方式管理会計の実例を見ていただきながら解説をいたします。法人の未来の経営にご不安をお持ちの経営者・事務長、赤字改善を急務とされている経理責任者、コスト削減・人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様にとって有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。 本間秀司

プログラム

- 財務会計と管理会計は異なる
- 管理会計で支出を可視化し、自法人の経営を知ることができる
- 管理会計は、管理職教育の重要なツールとなる
- 管理会計は、①縦表、②横表、③様式1、④支出細目分析、⑤加算取得一覧、⑥要望書で構成されている
- 管理会計の本質は、数字を文字に変えて理解すること。
- 管理会計で人件費を減らす
- 管理会計で徹底したコスト削減ができる。
- すべてのセグメント(最小マネジメント単位)で赤字を無くせば、収益は大きく改善される
- 管理会計の進め方の実務
- アクションプランが管理会計の勝負を決める
- 管理会計の事例報告
- 管理会計は、診療報酬改定、介護報酬改定に対応可能

病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー

未曾有の新型コロナウイルス禍がもたらした医療界・建設業界へのインパクトとは!! 病院建設の投資額削減手法と病院機能改善のポイントを!! 日本一の病院建替え支援実績を有するCM会社が解説!

(東京商工リサーチ調査2019年)

～株式会社プラスPMが全国で手掛けた新病院建設プロジェクトの実例を多数交えて、徹底解説～

◎コロナ禍で病院経営環境は激変!! 新病院建設のタイミングが収益改善のチャンス!!

開催日 令和4年7月19日(火) PM1:30～PM5:30

会場 銀座同和ビル2F & オンライン (ZOOMウェビナー) (HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
— 一般 30,800円 (28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

〈参加のお誘い〉

医療環境を取り巻く環境が激変するなか、病院建替え事業は専門の見識を持つことと、多くの他事例から学ぶことが重要です。投資コストを押さえつつ、求める機能をいかに実現させるか、多くの病院経営者が悩むことを解説します。今回は、コロナ禍で医療収益に変化、建設コストに変化が起こり、この時期に新病院建設するに際して、安全な新病院建設を実現する重要ポイントを解説します。(株)プラスPMは、がん研有明病院、東京済生会中央病院、国立循環器病研究センターなどの日本を代表する病院から地域密着の小規模病院まで多数の実績を有しております。 木村 譲二

プログラム

基本構想づくりから新病院完成まで

● 建設コストを削減するポイント

- ・コロナ禍で建設を取り巻く環境が激変、発注のタイミングを指南
- ・機能性を満たし、面積を削減する手法 複数のセネコンを競争させる土俵づくり
- ・工事後の追加工事費を発生させない管理手法

● 基本構想から完成までの各フェーズの要点

- ・当院の強味を生かした基本構想づくり 設計と工事は分離か、一括か
- ・設計事務所選定プロポーザルの運営方法
- ・VE付き、総合評価方式による建設会社選定方法

● 事例紹介

- ①不可能と思われた狭小地の現地建替え事例
- ②改修工事での工事中の稼働ベッド数を減らさない実例
- ③経営改革と並行して進めた建替えの実例
- ④県立病院建替えで大幅なコストを削減した実例

株式会社プラスPM 代表取締役(一般建築士)
認定コンストラクション・マネジャー

木村 譲二氏

収益改善ができる病院づくり

● 病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方

- ・経営課題の抽出・改善と病院設計計画 新病院の機能変更と病院設計計画をリンクさせる方法
- ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断

● 収益改善ができる病院計画

- ・診療効率をアップする外来計画 スタッフが減らせる外来計画
- ・患者を呼び込む待合計画 離職者がいないスタッフエリアの計画

● 補助金活用の必須ポイントー建設事業でなければならない事ー

- ・補助金取得のポイント

● 建設設備のイニシャルコスト、ランニングコストの下げ方

- ・発注方法の変更でイニシャルコストを10億円削減
- ・光熱費を大幅に削減する建設計画の方法

● 新型コロナウイルスへの対応例

株式会社プラスPM チーフマネージャー(一般建築士)
認定コンストラクション・マネジャー、認定登録 医療経営コンサルタント

濱田 徹氏

お申込み日 月 日

〈 キ リ ト リ 線 〉

(FAX.03-6228-5996)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	7/19 病院の事業構想を実現する建設プロジェクト推進の具体策セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ DVD受講 ☐ CD受講
2	7/29 利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()
フリガナ 施設名		● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
TEL	FAX	e-mail
参加者(送付先)氏名	所属	役職
参加者(送付先)氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)

経営者・管理者が納得し職員が活用したくなる 人事考課制度構築手法の習得社内構築を実現する

～人事考課完全マスタープログラム～

開催日 令和4年7月26日(火)～令和4年9月28日(水)

PM1:30～PM5:30

AM10:00～PM5:00

会場 銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6228)5995

対象 経営戦略ご担当者、法人本部責任者、
人事制度構築実務ご担当者、次期経営候補者

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 148,500円(135,000円)(法人・個人会員)
156,750円(142,500円)(会報誌購読会員)
一般 165,000円(150,000円)(資料・飲食代含む)

定員 20名

講師 HMS 医療・介護・障がい事業コンサルタント
人事制度構築指導講師/CSアビリティ 代表
鈴木 真一氏

《このようなお客様に推奨します》

- ・今現在評価制度がないので、1から構築したい
- ・今の評価制度が形骸化しきちんと運用できていない
- ・職員が自分のための制度と思っていない
- ・職場にマニュアルがなく仕事の品質と期待の定義が曖昧になっている
- ・明確なキャリアパスが示されてなく若くて優秀な人材から抜けていく

《プログラム》時系列毎に確認できる人事考課制度構築のベストな手法とそれぞれのポイントの解説

第1回	7/26(火) PM1:30 ▼ PM5:30	スタートアップと制度設計と構築準備のポイント ステップ1 人事考課制度の必要性の理解 人事考課制度が法人においてなぜ必要かの理屈を自ら考え、理解を深める 人事考課制度が経営戦略として如何にプラスに働くかの理屈を知り、理解する ステップ2 制度構築メンバー編成と方針・目的の共有の方法 メンバー入選のポイント 人事考課制度の方針・目的の共有と、“制度への期待”を散らして見つける必要性の理由 ステップ3 全社員向けキックオフ説明会の手法 職員の人事考課制度への意識の種まき、職員へ再構築の約束の表明 職員の運用時の参画意欲で違いが出る説明方法 ステップ4 職能等級と給与テーブルの再設計の手法(宿題) 組織機能を向上させる等級、職位それぞれの役割と期待、責任と権限の再設定 公正・公平な人事と納得と意欲を引き出すキャリア&サラリーの連動ステップ	ステップ5-① 職員による評価ツールの構築の手法(宿題) 職員の理屈と職場実務で起きていることを職員が考え、職員が作る、その方法 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント ステップ6-① 法人期待する評価テーマの注入の手法 法人(経営)が職員、監督職、管理職、経営職それぞれに期待するテーマの注入方法。 職員の狭の徹底からサービス品質の期待値、さらには経営成果の設定方法。 減点や加点、その両方の採用などで期待する内容をダイレクトに示す方法と事例。
	7/27(水) AM10:00 ▼ PM5:00	質疑アドバイス、コンサルツール開示提供 <宿題> ステップ4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備	
第2回	8/30(火) PM1:30 ▼ PM5:30	ツール構築の手法と現場展開のポイント ステップ5-② 職員による評価ツールの構築 ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に 作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント ステップ6-② 法人期待する評価テーマの注入 ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に 作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント	ステップ7 考課体制の再構築と体系構築、考課者育成の手法 考課者が疲弊せず考課者を守る仕組み、チーム作りで寄与する体系の構築方法 制度運用で“人が触れる”考課者、経営が求める管理職像を示し、育てる仕組み
	8/31(水) AM10:00 ▼ PM5:00	質疑アドバイス、コンサルツール開示提供 <宿題> ステップ3、4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備	
第3回	9/27(火) PM1:30 ▼ PM5:30	制度運用前の注意点と運用の成功の鍵を握る運用初動時のポイント ステップ7 ブラインド評価による検証と評価ツールの仮完成 → 仮運用 ステップ8 仮運用とその結果から評価基準(SABCEDEF)の設定の手法 現場で構築してきた制度スキーム(仕組み)に経営的視点載せて継続性を確保する ステップ9 全職員説明会 → 本運用開始のキックオフでの約束の回収(有言実行の表明) 職員自らの制度運用に対する期待と運用意識を育てるための“水撒き”の方法、本運用前に職員へ必ず説明しておかなければならない内容とは。	
	9/28(水) AM10:00 ▼ PM5:00		

----- く キ リ ト リ 線 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6228-5996)

7/26～9/28		人事制度構築責任者養成コース【前期】		<2日間3回コース(延べ6日間)>	
住所	〒				
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
e-mail	@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 ()
●振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
●名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ