



2023年1月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
1月11日(水)~3月16日(木)	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 初編「ビギナーコース」【第2期】<2日間3回コース(延べ6日間)>	1	3月2日(木)	東京・Web	障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー	9
1月13日(金)	東京・Web	エネルギー高騰対策と固定費適正化セミナー	2	3月3日(金)	東京・Web	利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー	9
1月14日(土)	東京・Web	2024年制度・報酬大改革と老健施設の新戦略セミナー	2	3月3日(金)	東京・Web	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	10
1月24日(火)~4月26日(水)	東京	法人経営の将来を担うエリート養成講座 上級編「マスターコース」【第2期】<2日間4回コース(延べ8日間)>	3	3月10日(金)	東京・Web	今だからこそ考える 収益改善につながる病院建設の進め方セミナー	10
1月28日(土)	東京・Web	【HMS政策研究集会】「中林 祥氏」の2024年同時改定に向けた病院経営戦略セミナー	4	3月8日(水)	宮城	【仙台市】医 東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘視察ツアー	11
1月28日(土)	東京・Web	【HMS政策研究集会】武久洋三先生 新春特別講演会	5	3月11日(土)	東京・Web	医療福祉業界の多様な働き方を支援する人事管理セミナー	12
1月28日(土)	Web	【HMS特別企画】経営トップ幹部・DX推進のための医療DX推進と病院・診療所の経営戦略セミナー	6	3月11日(土)	東京・Web	医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	12
1月29日(日)	東京・Web	【HMS政策研究集会】小濱道博先生 新春特別講演会	6	3月17日(金)	東京・Web	2024年同時改定に向けたリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	13
1月29日(日)	東京・Web	【HMS政策研究集会】本間秀司先生 新春特別講演会	7	3月18日(土)	東京・Web	2024年制度・報酬改定に向けた通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー	13
2月18日(土)	東京・Web	法人の組織改革と現場職員を育てる人事課実践事例セミナー	7	4月20日(木)~9月29日(金)	東京	【令和5年度前期(15期)】法人経営の将来を担うエリート養成講座【2日間6回コース】(延べ12日間)	14
2月25日(土)	東京・Web	ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー	8	4月27日(木)	鹿児島	【鹿児島市】社福 旭生会の人材育成と医療型有料老人ホーム「緑側」視察ツアー	15
2月25日(土)	東京・Web	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	8				

* 新型コロナウイルスの状況によっては、セミナーの会場受講を見合わせる場合がございます。その際は他受講方法へのお切替えをご案内させていただきます。また現地視察ツアーも、延期や中止となる可能性がございますので、あらかじめご了承ください。
* 上記セミナー他、たくさんのセミナー(地区セミナー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
- ③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送りいたします。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
- ④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、
会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像+音声)またはCD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合がありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加」「CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会 〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 コリドースクエア銀座7丁目2F
TEL 03(6823)8700 FAX 03(6823)8701 E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

次世代の2040年ビジョンを学び、 法人経営づくりを担うエリート初級コース

～日本の医療・福祉政策、社会保障制度の基礎を理解し、“ものの見方と考え方”を徹底的に学ぶ～

開催日

令和5年1月11日(水)～令和5年3月16日(木)

会場

コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象

- ・ 現行の「エリート養成講座」は敷居が高い。ついていけるか心配と感じられている方
- ・ 医療介護(現場)の経験が浅い、あるいは、知識不足である。
- ・ 医療介護分野の勉強をしたいが、何から手を付けてよいかわからない。
- ・ 将来、法人経営を担うにあたり、はじめの一歩にチャレンジしたい。
- ・ 全国の医療介護経営のリーダーと交流を持ちたい。人脈をつくりたい。
- ・ 主任講師のWJU本間秀司先生に、いろいろと教わりたい。等

参加条件

ワクチン接種終了者、PCR検査または抗原検査キットでの陰性者(毎回)
※同業者のご参加はご遠慮願います。

定員

20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	99,000円	(90,000円)	(法人・個人会員)
	104,500円	(95,000円)	(会報誌購読会員)
一般	110,000円	(100,000円)	(資料・飲食代含む)

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司 氏

＜参加のお誘い＞

2015年からスタートした「HMSエリートコース」は、8年目を迎え、コースの卒業生は第14期、220名以上になり、卒業生の多くが法人の中で重要なポストについて法人経営を担う人材に成長しています。この、多くのご支持をいただいているHMSエリートをさらにより良いコースにするために、2021年度より2つの新しいコースをご用意しました。一つ目は「HMSエリートマスターコース」。今までの「HMSエリートコース」の次のステップとして、学んだ内容と実践を基に、より具体的・実現可能な2040年までの事業計画を作成することを目的としたコースです。そしてもう一つは、HMSエリートレギュラーコースについていけるかどうか不安なので、その前に受講できるコースがないかと言う多くの皆様のご要望にお応えし開催することとなりました。経営・制度・政策の構成要素などを学べる「HMSエリート初級コース」になります。

「HMSエリート初級コース」の主なプログラムでは、6日間(2日間 × 3回)で、医療法人、社会福祉法人、株式会社の3つの法人類型から、医療、介護、障がいそれぞれの制度の理解。また、日本の医療福祉政策・社会保障制度、そして、法人経営の構成要素と成功のセオリーを学んでいただきます。このコースで大いに学び、大いに議論し、大いに考えましょう。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

プログラム			
第1回	1/11(水) PM1:30 PM5:30	「医療法人、社会福祉法人、株式会社と 医療保険事業、介護保険事業、 障がい者関連事業を理解する」	＜1日目＞ ・ 開講式 ・ 名刺交換会 ・ コースの趣旨説明 ・ 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度 ・ 宿題
	1/12(木) AM10:00 PM5:00		＜2日目＞ ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・ 医療保険事業の理解 ・ 障がい者関連事業の理解 ・ 医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の連携 ・ 第2回目に向けた宿題
第2回	2/15(水) PM1:30 PM5:30	「法人経営の構成要素と成功のセオリー」	＜1日目＞ ・ 宿題の発表 ・ 収入の構成、支出の構成の理解 ・ 財務・会計の構成 ・ 宿題
	2/16(木) AM10:00 PM5:00		＜2日目＞ ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・ 財務・会計と法人経営 ・ 人事制度・人事考課制度の構成 ・ 自法人のこれからの方向性の理解 ・ 第3回目に向けた宿題
第3回	3/15(水) PM1:30 PM5:30	「日本の医療福祉政策・社会保障制度について」	＜1日目＞ ・ 宿題の発表 ・ 日本の医療福祉政策・社会保障制度 ・ 自法人の経営について考える ・ 宿題
	3/16(木) AM10:00 PM5:00		＜2日目＞ ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・ 1回、2回、3回のまとめ ・ 閉講式

----- < キ リ ト リ 線 > -----
お申込み日 月 日 (FAX.03-6823-8701)

1/11～3/16 法人経営の将来を担うエリート養成講座初級編「ビギナーコース」【第2期】＜2日間3回コース(延べ6日間)＞						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名						
T E L	F A X					
e-mail	※「メルマガ送信希望」の方はご記入下さい。 @					
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	

介護保険制度改正の審議報告と対応策を徹底解説!!

2024年制度・報酬大改革に備えた 2023年度老健施設の新経営戦略

～2023年6月成立予定の改正介護保険法が及ぼす介護業界へのインパクトとは
春から審議が始まる2024年診療・介護・障害報酬トリプル改定はどうか～

◎どうなる介護保険制度改正!! 論点は2割負担の拡大、ケアプランや多床室の有料化、軽度者(要介護1・2)の地域支援事業移行、特老人所制限(要介護3・4・5)の規制緩和(要介護1・2)他!! 介護報酬改定は基本報酬から加算報酬の増減に影響を与え最重要視されるが、利用者負担、対象者の見直しをする介護保険制度改正は、利用者数の増減に影響を与え、改革次第では、介護報酬改定以上に影響を与えない!!

開催日 令和5年1月14日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

参加料 HMS会員

【税込】	本体価格	
25,740円	(23,400円)	(法人・個人会員)
27,170円	(24,700円)	(会報誌購読会員)

一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、介護保険制度改正の重要な議論が行われ、2022年12月中旬以降には審議報告が出され、改正の骨子が固まります。その後、厚生労働省で改正介護保険法案が準備され、2023年1～2月国会上程、6月成立の予定です。本セミナーでは、介護保険制度改正の審議報告の詳細を解説するとともに、2024年介護報酬改定を含め、“先手必勝”の経営戦略策定について分かり易く指導いただきます。また制度・報酬改革を組織改革・サービス改善・人材育成のチャンスと捉え、老健施設の経営改善の具体策について、実践事例を含め学んでいただきます。どうぞ老健施設の経営トップ・幹部・支援相談員の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム	
PM1:30 ▼ PM2:50	I. 介護保険制度改正の審議報告内容のインパクトと 2024年介護報酬改定を予測した老健施設の新戦略とは ～審議報告の詳細解説や処遇改善・LIFE・運営指導対応と 全国の老健施設の実態を踏まえ、新たな経営戦略を指導～ 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師 小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役 小濱 道博 氏
PM3:00 ▼ PM5:00	II. 2024年制度・報酬大改革をチャンスにする 老健の経営戦略と効果的なマネジメント実践 ～機能強化、稼働率向上、人材育成が強い老健施設経営の決め手 そのためのサービス総点検とブランディングの実際～ 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM5:05 ▼ PM5:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師 小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役 小濱 道博 氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

2倍・3倍に高騰する電気料金!! 2022年9月より導入された市場連動プランの真実と現実とは…

電気料金の価格変動プラン開始に伴う 価格高騰の緊急対策と病院・施設経営

～電気・ガス・ガソリン等の高騰の背景と今後の見通しを踏まえ、
料金値上げの抑止と現状の固定費適正化の無料診断～

◎収益が伸びないなかで、増大する固定費に経営者はどう対応するのか。今とるべき経営者の対策を実践事例をもとに分かりやすく指導!!

開催日 令和5年1月13日(金) PM1:00～PM3:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

参加料 HMS会員

【税込】	本体価格	
7,920円	(7,200円)	(法人・個人会員)
8,360円	(7,600円)	(会報誌購読会員)

一般 8,800円 (8,000円)

〈参加のお誘い〉

近年のエネルギー高騰の要因でもある卸電力取引市場等の電力調達価格については、燃料価格上昇や全国的な供給予備率低下等の影響を受け、2021年度下期以降、非常に高い水準で推移しています。さらには、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化に起因する国際的な燃料価格の高騰や、今年度の夏冬を中心とした厳しい電力需給見通しから、今後も電力調達価格は高止まりすることが予想されます。そのような状況で正確な情報をいち早く掴み、今後の対策を策定すべく病院、施設の経営者・経営幹部の皆様には是非ご参加いただきますよう、ご案内申し上げます。 森重 育久

プログラム	
PM1:00 ▼ PM1:50	I. 電気・ガス・ガソリン等の 高騰の背景(真実)と今後の見通し 株式会社関電エネルギーソリューション 電力本部 電力営業部 課長 小林 真 氏
PM1:55 ▼ PM2:45	II. 病院・施設の固定費適正化の 事例を踏まえた電気料金高騰への対策 ～注目の電力・ガス・食料品等 価格高騰重点支援地方交付金を含めて解説～ 株式会社ルークス 代表取締役 森重 育久 氏
PM2:45 ▼ PM3:00	III. 全体質疑・全体討論 株式会社関電エネルギーソリューション 電力本部 電力営業部 課長 小林 真 氏 株式会社ルークス 代表取締役 森重 育久 氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑をつけて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)					
1	1/13	エネルギー高騰対策と固定費適正化セミナー		☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド			
2	1/14	2024年制度・報酬大改革と老健施設の新戦略セミナー		☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講 ☐ CD受講		
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()					
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
TEL			FAX			e-mail			
参加者(送付先)氏名		所属	役職	参加者(送付先)氏名		所属	役職		
※オプションをご希望の方は☑をつけて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(1/14のみ 11,880円税・送料込) ☐ CD追加(1/14のみ 7,480円税・送料込)									

更なる高みを目指してステップアップ!

次世代の2040年ビジョンを学び、
法人経営づくりを担うエリートマスターコース

～「エリート養成講座」を修了し、新たな強い法人の定義と自法人の改革づくりに貢献できる人材へ～

本講座へのご参加は「法人経営の将来を担うエリート養成講座(レギュラーコース)」を修了された方が対象となります。

開催日

令和5年1月24日(火)～令和5年4月26日(水)

会場

コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象

エリート養成または同等のコースを修了された方
※同業者のご参加はご遠慮願います

参加料

【税込】
HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)
313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)
一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

【税別】
HMS会員 270,000円 (243,000円) (法人・個人会員)
285,000円 (256,500円) (会報誌購読会員)
一般 300,000円 (270,000円) (資料・飲食代含む)

定員

15名

講師

保健・医療・福祉サービス研究会
医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェアール・ユニテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司 氏

講座の特色

- 現行のエリートコースでは物足りない。「もっと学びたい」という受講生の要望を具現化!
- 現行のエリートコースを糧に、2040年までの詳細な道筋を描く。
- 「ものの見方と考え方」をさらに深め、法人に貢献できる強い中核職員を目指す。

	日程	プログラム
第1回	1月24日(火) PM1:30 ↓ PM5:30	『2040年に勝ち残る強い経営を考える』 2040年に勝ち残るために、強い経営を実現するための20項目+αを理解し、それぞれの項目のアクションプランを策定する。
	1月25日(水) AM10:00 ↓ PM5:00	
第2回	2月21日(火) PM1:30 ↓ PM5:30	『2022年～2040年の長期計画・中期計画を策定する』 第1回で作成した20項目+αをもとに長期計画・中期計画を策定し、2040年までの道筋を具体的に理解する。
	2月22日(水) AM10:00 ↓ PM5:00	
第3回	3月28日(火) PM1:30 ↓ PM5:30	『2040年までの資金計画と財務を考える』 アクションプランと長期計画・中期計画を実現するために必要な資金計画と財務戦略を考え、各事業の収益性をシミュレーションし、管理会計と連携する。
	3月29日(水) AM10:00 ↓ PM5:00	
第4回	4月25日(火) PM1:30 ↓ PM5:30	『事業計画2040を策定する』 アクションプラン、長期計画・中期計画、資金計画を盛り込んだ事業計画2040を策定し、講師からのアドバイスや参加者とのグループ討議によりブラッシュアップする。
	4月26日(水) AM10:00 ↓ PM5:00	

お申込み日 月 日 (FAX.03-6823-8701)

1/24～4/26 法人経営の将来を担うエリート養成講座 上級編「マスターコース」【第2期】＜2日間4回コース(延べ8日間)＞						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ		
フリガナ 施設名						
TEL	FAX					
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

ホームページよりお申込みできます <https://hms-seminar.com/> | 3

春から議論が始まる2024年診療・介護報酬同時改定は、2023年12月改定率公表、2024年2月初旬答申!

大改革必至の2024年同時改定の展望と “先手必勝”の病院経営戦略を徹底解説

～2023年度は、第8次医療計画策定、第9期介護保険事業計画策定、医師の働き方改革の準備対応最終年度、
事業継続計画(BCP)策定の最終年度、そして注目の2024年診療・介護報酬同時改定の審議、改定率、答申の重要な年度となる～

開催日	令和5年1月28日(土) AM9:00～PM0:00	参加料	HMS会員 —	【税込】	本体価格
				13,200円 (12,000円)	(法人・個人・購読・メール会員)
会場	コリドースクエア銀座7丁目2F 【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700	講師	保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師 ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏	一般 19,800円 (18,000円)	

〈参加のお誘い〉

いよいよ2025年改革シナリオ(地域医療構想と地域包括ケアの実現施策)の総仕上げと思われる2024年診療・介護報酬同時改定の審議が春から始まり、2023年12月には改定率公表、翌年2月には答申が行われます。また、2023年度は、第8次医療計画策定、病院経営に激震が予想される医師の働き改革対応の最終年度となります。介護でも改正介護保険法案が6月成立予定、第9期介護保険事業計画策定、BCP策定の最終年度となるなど、極めて重要な年になります。そこで、本セミナーでは、我が国を代表する診療報酬研究者の中林梓氏を迎え、病院経営の最新トピックスから2024年診療・介護報酬同時改定予想と今後の病院経営戦略を解説指導いただきます。どうぞ、病院経営トップや経営幹部、看護部、コ・メディカルの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

講師

I. 2025年改革(地域医療構想と地域包括ケアの実現)と2040年改革

- ・ 2023年新春の病院経営トピックス ・ 2024年同時改定は、2025年改革シナリオの総仕上げ
- ・ 2024年同時改定は、2040年改革に向けたキックオフ
- ・ 地域医療提供体制に激震となる医師の働き方改革
- ・ 第8次医療計画と第9期介護保険事業計画策定とその対応
- ・ 本格議論が進む「かかりつ医制度」が及ぼす影響とその対応

II. 2024年同時改定に向けた病院機能別改革予想と対応策

- ・ 2022年改定で見てきた2024年同時改定と改革のゆくえ
- ・ 入院医療：高度急性期・急性期・DPC/PDPS(機能評価係数他)
- ・ 地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・特殊疾患病棟・障害者病棟・有床診療所
- ・ 外来医療：病院・診療所の初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
- ・ かかりつけ医、定額負担・大病院外来縮小、診療所、中小病院の外来対応策
- ・ 在宅医療：訪問診療、居宅、集合住宅・在総管・特医総管
- ・ 在宅医療における機能強化型の要件(在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院)
- ・ 訪問看護・機能強化型訪問看護STの要件見直し・訪問リハビリ・その他

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。

(FAX.03-6823-8701)

1/28 [HMS政策研究集会] “中林 梓氏”の2024年同時改定に向けた病院経営戦略セミナー				☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講(参加料+送料1,210円税込) ☐ CD受講(参加料+送料1,210円税込)	
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL	FAX				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
			@		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)					

地方では3カ所の病院が1カ所でいい時代!! もはや病院はそんなにいない!!

2024年制度・報酬大改革を読む 激変する病院経営に新たな提言

～食うか食われるか、3～4割の病院が不要となる令和時代の本格的なサバイバルを克服し、

勝者となり2040年に向け躍進する法人の病院経営戦略を2023年の新春に徹底解説～

◎令和の大改革となる2024年診療・介護報酬同時改定!! さらなる急性期の病床再編と急がれる介護医療院への転換!! 全国で始まる医療需要激減に加速する病院の統廃合時代を勝ち抜く!! 経営トップへの提言と苦言!!

経営者に喝!! 武久洋三先生の言いたい放題の特別講演会です!!

開催日 令和5年1月28日(土) PM1:00～PM3:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

参加料 HMS会員 13,200円 (12,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一 般 19,800円 (18,000円)

講師 一般社団法人日本慢性期医療協会 名誉会長
平成医療福祉グループ 会長
医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長

武久 洋三 氏

〈参加のお誘い〉

コロナ感染第8波の到来が予測される中、来年は2024年制度・報酬大改革の審議、取りまとめ、新報酬答申が行われる年(2023年度)を迎えます。2024年診療・介護報酬同時改定は、2025年改革シナリオ(地域医療構想と地域包括ケアの実現施策)の総仕上げの改革であり、一方で2040年の我が国の高齢化のピークであり、国難ともいわれる2040問題に向けたスタートの改革となります。

そこで当会では、長年にわたり、卓越したリーダーシップ実践で医療界を牽引してこられた、一般社団法人日本慢性期医療協会 名誉会長 武久洋三先生に、2024年制度・報酬大改革をズバリ展望いただくとともに、激変(医療需要激減)する時代を勝ち抜く病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、2024年制度・報酬大改革の克服と2040年に向け躍進する病院経営を考える皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。



----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。

(FAX.03-6823-8701)

1/28 【HMS政策研究集会】 武久洋三先生 新春特別講演会					☐ 会場受講 ☐ オンライン受講 ☐ オンデマンド受講 ☐ DVD受講(参加料+送料1,210円税込) ☐ CD受講(参加料+送料1,210円税込)	
住所	〒				※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名						
TEL		FAX				
参加者氏名	所	属	役	職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)	
					@	
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)						

小濱道博先生 新春特別講演会

2024年制度・報酬大改革対応、処遇改善、LIFE、運営指導、BCP策定…
介護保険制度改正の審議報告徹底解説と
2024年介護報酬改定を展望した経営戦略～2023年度は、年度計画の推進と2024年制度・報酬大改革の対応で忙しく、BCP策定の時間はない!!
BCP策定はできるだけ3月(2022年度内)までに済ませることが望ましい～

◎2022年度はコロナ感染拡大の第7波により、多くの高齢者施設でクラスターが発生し、危機的な人材不足のなか、その対応で介護現場が疲弊!! 始まった第8波のコロナ感染拡大でどうなる介護現場の対応!! さらに2024年制度・報酬大改革への対応を各法人は乗り越えられるか!!

開催日 令和5年1月29日(日) AM9:00～PM0:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表/株式会社ベストワン 取締役
小濱 道博 氏参加料 HMS会員 13,200円 (12,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)

〈参加のお誘い〉

3年に及んだコロナ禍もワクチン接種や治療薬の普及で収束が見えてくるかと思えば、逆に第7波では感染は一層拡大し、全国の高齢者施設を直撃、ピークには週に700～850のクラスターが発生するなど多大な影響を与えました。そして今日、北海道が先行するように第8波が始まるなど、医療介護施設では戦々恐々の事態となっています。そのようななか、介護業界では介護保険制度改正の議論が佳境を迎え、12月中旬以降には審議報告(改正の骨子)が公表されます。そこで、介護保険制度・報酬改革解説の第一人者の小濱道博先生をお招きし、2024年制度・報酬大改革をテーマに特別講演会を開催します。どうぞ、“先手必勝”で2024年制度・報酬大改革への対応をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様方のご参加をいただきますようご案内申し上げます。

プログラム

I. 介護保険制度改正の審議報告の詳細解説とその対応

- ・自己負担2割の対象拡大とそのインパクト
- ・ケアプラン・多床室有料化と
- ・あり得ない軽度者の地域支援事業移行
- ・特養ホーム入所制限(要介護1・2)緩和
- ・地域包括ケアの深化・推進、区分支給額、大規模化、共同化他

II. 介護事業経営の最新トピックス

- ・統合を含めた処遇改善対策、運営指導対策
- ・エネルギー・材料費価格の急騰とその対応策
- ・社会福祉連携推進法人の承認動向とその展開
- ・居宅、訪問系におけるLIFE導入の研究事業
- ・医療・介護保険証廃止と医療介護DXの本格推進
- ・全国の業務継続計画(BCP)策定状況とその課題

III. 2024年介護報酬改定の展望と新経営戦略

- ・予想される2024年介護報酬改定の重点施策
- ・居宅、訪問系サービスの見直しと経営戦略
- ・通所系サービスの改革の見直しと経営戦略
- ・施設系サービスの改革の見直しと経営戦略

経営トップ・幹部・DX推進室のための 医療DX推進と病院・診療所の経営戦略セミナー

2024年健康保険証廃止が意味する
デジタル医療の加速と病院・診療所経営～デジタル社会に生き残る病院・診療所は高度なIT技術者の採用に踏み切り
DX推進室のない組織は将来のデジタル競争に後れを取り衰退する～

◎医療DXで大変革する我が国のヘルスケアシステムに“先手必勝”で対応できる組織作りが鍵!! IoT、ロボット、AI、ビッグデータ等の先端技術と医療DXで激変する病院・診療所の経営戦略とは!!

開催日 令和5年1月28日(土) PM4:00～PM5:30

会場 オンライン(ZOOMウェビナー)&オンデマンド

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師
東日本税理士法人 代表社員 所長・公認会計士 税理士
長 英一郎 氏参加料 HMS会員 8,800円 (8,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 11,000円 (10,000円)

〈参加のお誘い〉

デジタル庁によるとマイナンバーカードを2023年度末までに国民全員が保有する目標で動いています。オンライン資格確認を使う患者が少ないので、自身の医療機関には関係ないと思いがちです。しかし、2023年4月にはオンライン資格確認は義務化され、導入が遅れている電子処方箋も始まっていることでしょう。コロナ禍で一時期に減ったと思われる外来患者が戻ってこない。患者減への対策としてオンライン診療が考えられないか?自らの受診体験をふまえ皆様と議論していきたいと思います。 長 英一郎

プログラム

I. 2024年制度・報酬改革を迎えて

II. 加速する医療DXの最新動向とその将来

III. マイナンバーカードをいかに患者に

使っていただくか?

IV. 受付で聞かれるマイナポータルでの医療情報

V. オンライン資格確認を使った

病院・薬局を受診体験

VI. 薬情報を共有することにより

重複投与・禁忌を減らした事例

VII. LINEオンライン診療の体験事例

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	1/28	【HMS特別企画】 経営トップ・幹部・DX推進室のための 医療DX推進と病院・診療所の経営戦略セミナー	☐ オンライン ☐ オンデマンド								
2	1/29	【HMS政策研究集会】 小濱道博先生 新春特別講演会	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講								
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()								
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ								
TEL			FAX			e-mail					
参加者(送付先)氏名		所 属		役 職		参加者(送付先)氏名		所 属		役 職	

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(1/29のみ 11,880円税・送料込) ☐ CD追加(1/29のみ 7,480円税・送料込)

2040年を勝ち抜く法人改革の推進と 魅力ある職場・業績を築く人事考課の実際

～従来の常識は通用しない2040年に向けて、すべての法人が改革を迫られる
即断即決のスピード経営と魅力ある職場、業績を築く現場職員育成の成功事例に学ぶ～

◎これは凄い!! こんなにも経営幹部や管理職、現場職員が輝く、法人改革の進め方と人事考課実践事例に学ぶ!! 経営幹部や管理者、現場職員のやる気がない、能力がない!! しかしその原因は法人運営にあった!!

開催日 令和5年2月18日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL 03-6823-8700

参加料 HMS会員 本体価格 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
一般 29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
— 一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉

今から2040年までの社会保障制度は正に「経営の時代」を迎えます。今後成功していく法人は、よりの経営判断の機会が出現し、または取って機会を作りだし、その判断と決断のスピードを上げていくことで自ら成功を手にしていくものと考えます。今までの法人ではそれを強い経営者が一人で行なってきましたが、これからは事業に対する多岐の政策誘導、人材不足や運営コスト高などの経営への負の影響など、経営者一人では対応しきれない課題が山積し、その中でも成功していかなければなりません。そのため「経営者の時代」から「経営の時代」、つまり強い組織で経営を推進していく時代に移行していくと言っても良いでしょう。今後はその強い組織を持つことができた法人が成功していくとも言えます。その強い組織に必要な要件は、強い管理者、管理職チームの構築です。経営者の方々は現在のままの状態を評価してしまいがちですが、現在の管理職や期待できる職員を探し、どの法人にでも強い管理職をこれから作り出すことは可能だと考えます。本セミナーでは、そうした強い組織の構築を既に始めている法人が事例などを紹介しながら解説していきますので、是非ご活用ください。 鈴木 真一

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:40	I. 激動の変化の時代に躍進する法人の組織改革と 現場職員を育てる人事考課の進め方 ～経営幹部や管理職は皆できる、 できないのは現場職員育成を怠った結果、人が育つ風土を創る～ 保健・医療・福祉サービス研究会コンサルタント・医療・介護・障害事業経営指導講師 株式会社 CSアビリティ 代表取締役 鈴木 真一 氏
PM2:40 ▼ PM3:50	II. 社会福祉法人旭生会における法人改革と 管理職育成の成果とその実際 ～時代の変化に対応するスピード経営を可能にした組織改革と、 現場職員の個性と能力を伸ばす人材育成～ 社会福祉法人旭生会 理事・総務部長・経営戦略課長 村脇 正啓 氏
PM4:00 ▼ PM5:10	III. 社会福祉法人白岡白寿会における組織改革と 現場職員育成の取り組みの実際 ～白岡白寿会における法人改革の成果と、 求人の応募と定着を高め介護職員をハイスベックにする人事考課制度～ 社会福祉法人白岡白寿会 理事長 山崎 文博 氏
PM5:10 ▼ PM5:30	IV. 全体質疑・全体討論 進行 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 保健・医療・福祉サービス研究会コンサルタント・医療・介護・障害事業経営指導講師 株式会社 CSアビリティ 代表取締役 鈴木 真一 氏 社会福祉法人旭生会 理事・総務部長・経営戦略課長 村脇 正啓 氏 社会福祉法人白岡白寿会 理事長 山崎 文博 氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	1/29	【HMS政策研究集会】本間秀司先生 新春特別講演会	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
2	2/18	法人の組織改革と現場職員を育てる人事考課実践事例セミナー	☐ 会場 ☐ オンライン ☐ オンデマンド ☐ DVD受講 ☐ CD受講
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名 所 属 役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(2/18のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)			

本間秀司先生 新春特別講演会

今を考える前提は「平時の経営」ではなく「有事の経営」であること。

2024年～2029年で勝負して、 2040年に勝ち残る事業設計図を理解しやり切る!!

～各都道府県の第8次医療計画(2024年～2029年)が変化の引き金を引く～

開催日 令和5年1月29日(日) PM1:00～PM4:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障害事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**

参加料 HMS会員 本体価格 13,200円 (12,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)

*コンサルタントなどの同業者はご参加をご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

2年ごとの診療報酬改定に一気に暴落する病院関係者が多く、また「今回の改定で、当病院もふいにかけられる。経営が厳しくなりそう」といわれますが、毎回の診療報酬で振り回される前に少し考えれば、診療報酬改定は2年ごとの連続ドラマを眺めているのと同じであることが分かります。すでに、国は医療法人等の政策について大枠のゴールを決めており、それに向かって医療計画を立て、2年ごとの診療報酬改定を使って、ストーリーを進めているに過ぎません。

これから国の第8次医療計画が策定され、続いて各都道府県で第8次医療計画が策定・実施されます。2024年から始まる第8次医療計画には特別な意味があり、日本の多くの中小都市では、医療需要が顕著な増加を起しているが、医療需要が減少し始めた時につくられる医療計画となります。いうなれば、急性期病院の撤退作戦を日本全国で進める政策であるとともに、日本では、未だ経験のない医療需要ダウンサイジングを迎えた中の医療計画になります。

勝負の第8次医療計画(2024年～2029年)の6年間で「勝ち残る病院の条件とは何か」を考え、これから1年半(2022年～2023年)でできる具体的な出口戦略を決めなければなりません。その戦略を法人の中で共有し、実行に移すことが勝ち残るための絶対条件になります。

介護事業経営者は、医療法人の介護事業所と患者、利用者を取り合う時代が、必ず来ることを覚悟して経営する。そのためには、2023年にどのような準備が必要か、2024年～2029年の「有事」の経営を理解して、事業設計を策定し、さらにそれをやり切る必要があります。このセミナーを通して、2040年に勝ち残る法人の条件を理解して、遅滞なく実行することをお願いします。

プログラム

- I. 第8次医療計画がもつ意味を理解する
- II. 地域により、医療法人の介護事業と
真剣勝負する必要に迫られる
- III. 2023年に何をしておくべきか
- IV. 2024年～2029年の戦い方を知る
- V. 2040年に勝ち残る法人の事業設計図を考える
- VI. 医療事業者と介護事業者が患者、
利用者を取り合う主戦場を理解する
- VII. もはやエンゲージメント経営は当たり前
- VIII. これからの時代の人事制度・人事考課制度とは
- IX. 福祉には、無限の可能性がある
- X. 経営の本質を理解して、職員教育を徹底する

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー

ホームページは、魅力的なコンテンツが勝負!! 財務戦略と同等に重要である広報戦略が法人の業績を左右する!!

地域の信頼を築き人材確保に成果をあげる ホームページ制作と広報・ブランディング戦略

～なぜ、今のホームページでは患者・利用者・職員が集まらないのか?
効果的なホームページ制作には基本があり、応用が必要!そのための広報戦略・ブランディング向上戦略とは!!～

◎どんなに多額な募集コストをかけても応募がない!! 一方でホームページで人材が集まるその違いは何か!!

開催日 令和5年2月25日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

今、診察室が常に満員の病院と閑古鳥が鳴いている病院の二極化が始まっている。「病院が患者さんを持っていく時代が終わった」「これからは介護施設も選ばれる時代になった」と言われて久しい。では、どうしたらいいか? その答えは、患者さん本位、利用者さん本位のサービスを提供することに尽きる。しかし、すでに患者・利用者は、業界では当然のことになっている。これらの医療、介護サービス、福祉サービス経営は、質が悪いところは淘汰されていくが、勝ち残った法人の次の一手は何かが必要か? WJUでは、豊富なコンサルティング経験から、勝ち残った法人がこれから本気で取り組まなければならない経営課題の一つが、ホームページによる広報戦略・ブランディング戦略だと考えています。

広報は、法人情報を広く伝えれば良いものではありません。誰に・何をどのように伝えるかを理解しないまま広報活動をして大きな効果は得られないのです。経営者によっては、「ホームページは、どこかの良いものを真似て作れば良い」と指示を出すことが多いのですが、出来てみると何が違う。結果、「思ったほどの効果が得られない。」と言われることがあります。なぜか? ホームページは魅力的なコンテンツが勝負であり、正しい(反響がある)制作方法があるのです。本セミナーでは、WJUが実際にコンサルティングで制作したホームページを見ていただきながら、どのように自社の魅力を引き出し、いかにしてステークホルダー(患者・利用者・職員など)の関心や要求を満たすか、その戦略を解説いたします。また、広報戦略・ブランディング向上戦略の策定方法から展開・応用までの詳細を分かりやすくご説明いたします。多くの経営者、人事担当者、広報関係者の皆様にご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム

- I. 医療・介護・障害事業の最新情勢を読む
- II. 広報とは何か? わかっているようで知らない広報戦略。
- III. 患者・利用者減少と危機的な人材不足、広報戦略が業績を左右する時代。
- IV. 広報→営業→ホームページ→問合せ→ご相談→契約。
広報は、契約までの一連のフローで理解する。
- V. ホームページはコンテンツが勝負。誰でも作れると思ったら大間違い。
- VI. ホームページの実例から正しい制作方法を理解する。
- VII. 求職者はホームページの何を見ているか?
- VIII. SNS時代の恐ろしさを知ることは重要な経営課題。
- IX. ブランディング戦略が法人の業績を分けるほど重要になった。

ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー

公平・公正な運営と評価が行われる、人事制度・人事考課制度は、2040年に生き残るための条件!!

成果を上げた職員が報われるWJU方式 「ジョブ型仕様」の人事考課制度構築の実際

～人事考課制度と管理会計にブリッジを架けて
やる気と業績を同時にあげる画期的な人事制度～

◎人事制度・人事考課制度を根本から見直す最終形!! WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた画期的な人事考課制度を構築!! 法人の利益は、収益に原価や人件費、経費の適正化などが反映し、業績は、患者・利用者の稼働率だけではない!!

開催日 令和5年2月25日(土) AM9:00～PM0:40

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

本間 秀司 氏

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント

細田 譲治 氏

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

細田真奈美 氏

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

経営者は、常に、法人の業績に悩んでいます。そして、それと同じくらい働く人に働きやすい職場をどのように提供するかを悩んでいます。この両方を同時に叶えることができる、最終形の人事考課制度をご紹介します。WJUは長年、公平・公正な人事考課の仕組みを提供してきました。また同時に、事業収支の赤字を黒字に変える仕事や、その事業所の利益の最大化するための管理会計を提供してきました。そして今、若い世代を中心に、頑張った者が適正に評価され処遇に反映させる仕組みを求める人が増えています。例えば、2つの病院があると、一つは優秀で頑張るナースが評価される病院があるとします。もう一つは優秀ではない管理職ナースがいて、頑張っても頑張らなくても評価が同じ病院があるとします。どちらがその地域で支持されるでしょうか? この話は、全ての介護事業所にも当てはまる話です。では、どうしたらいいか? 長年、この公平・公正な評価と業績の向上と適正な処遇と向き合ってきたWJUが、WJU方式の人事考課制度とWJU方式の管理会計にブリッジを架け、WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度の整備・運用の支援を始めています。今回、多くの皆様に知っていただくために、その内容を公開することとしました。人事考課制度で悩んでいる方、業績で悩んでいる方。その両方で悩んでいる方。優秀で活動的な職員を獲得したいと思っている法人の経営者、人事担当者の方々は、必ずや、成功のヒントを持って帰っていただけたらと考えます。多くの皆さんの参加をお待ちしています。 本間 秀司

プログラム

- I. WJU方式「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度とは
 - ・今、なぜ、ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度が必要か
 - ・人事考課と管理会計を融合させる人事制度とは
 - ・一般職層、監督職層、管理職層、経営職層に求められる評価の内容
- II. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度のストラクチャー
 - ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度の構造
 - ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度の整備と運用
 - ・ジョブ型仕様を取り入れた人事考課制度と管理会計にブリッジを架ける
- III. 「ジョブ型仕様」を取り入れた人事考課制度を成功させるために
 - ・公正・公平な運営を行うために
 - ・考課者訓練が成功の7割を握っている
 - ・人事考課要綱=設計図をしっかりと作り込む

お申込み日 月 日

キ リ ト リ 線

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)					
1	2/25	ジョブ型人事考課制度導入と新人事戦略セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講		
2	2/25	地域の信頼を築き人材確保に成果をあげるホームページ制作と広報戦略セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講		
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()						
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ						
TEL	FAX		e-mail						
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職	参加者(送付先)氏名	所	属	役	職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)

利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー

管理会計による経営が法人存続の決め手の一つになる
病院・施設の高い業績を創造する
WJU方式管理会計の進め方の実務
～管理会計は、数字管理だけではない。
コスト削減、営業強化、法人内連携推進も管理会計のノウハウ～

◎経営を科学する!! 経営を理解する!! 経営を自分のものにすれば、経営が楽しくなる!! 管理会計を正しく理解し、2022年度法人経営に活かすために…

開催日 令和5年3月3日(金) AM9:00～PM0:40

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)
※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉
現在、そして数年先まで、自法人についてどこまで把握していますか?どのくらい利益が出るのか?何にお金を遣っているのか?各事業の収支はどのくらいで、運営は上手く行っているのか?人員配置は適当であるかどうか?実際はよく分かっていないと言うのが本音のところではないでしょうか。今、医療・介護分野をめぐる厳しい情勢により、事業運営に一生懸命に邁進していれば利益は自ずと後からついて来たと言う時代は終焉を迎えました。では、今後の経営はどうすれば良いか?WJUは、数字には意味があると言うコンセプトから、管理会計を経営管理の会計と位置づけ、真に経営に資する会計(WJU方式による管理会計)の仕組みを構築しました。WJU方式管理会計は、経営層はもちろん、さまざまな事業のセグメント(最小マネジメント単位)ごとの現場責任者が、主体性をもって作成し、収支をしっかりと把握することにより、モノの見方・考え方を変え、仕事の中で常に改善点を見つけ、業務効率化により経営マネジメントを可能にする手法です。また、管理会計で明らかになった数字を科学的根拠として、改善策を文字にして考え、必要な支出なのか不必要な支出なのかを可視化して検証することにより、業務改善が進みます。業務改善により、コスト削減も同時に効果として実感できます。管理会計は、管理職教育のツールとして、法人組織を縦串と横串を入れて風通しを良くすることにより、マネジメント管理にも活用可能です。さらに、診療報酬改定、介護報酬改定、障がいサービスの改定にも活用可能など、法人経営には欠かすことができないマネジメント手法なのです。このセミナーでは、現在、多くの法人でコンサルティングご支援をしている、WJU方式管理会計の実例を見ていただきながら解説をいたします。法人の未来の経営にご不安をお持ちの経営者・事務長、赤字改善を急務とされている経理責任者、コスト削減・人材マネジメントにお悩みの部門管理者の皆様にとって有益なセミナーとなります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。 本間秀司

プログラム

- 財務会計と管理会計は異なる
- 管理会計で支出を可視化し、自法人の経営を知ることができる
- 管理会計は、管理職教育の重要なツールとなる
- 管理会計は、①縦表、②横表、③様式1、④支出細目分析、⑤加算取得一覧、⑥要望書で構成されている
- 管理会計の本質は、数字を文字に変えて理解すること。
- 管理会計で人件費を減らす
- 管理会計で徹底したコスト削減ができる。
- すべてのセグメント(最小マネジメント単位)で赤字を無くせば、収益は大きく改善される
- 管理会計の進め方の実務
- アクションプランが管理会計の勝負を決める
- 管理会計の事例報告
- 管理会計は、診療報酬改定、介護報酬改定に対応可能

障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー

「地域共生社会」の実現のために進む医療・介護・障がい一体改革の目標とは…
障がい児(者)福祉事業の立ち上げと
効果的な運営管理並びに経営の実務
～医療・介護と切り離せない障がい福祉事業の新規事業の効果的な立ち上げに
必要な制度・報酬の理解から、開設運営の実践ノウハウを先進優秀施設の実践に学ぶ～

開催日 令和5年3月2日(木) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師 **本間 秀司氏**
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
社会福祉法人四ツ葉会 理事 **松岡 康弘氏**
社会福祉法人征峯会 理事長 **渡辺 和成氏**

対象 経営者・事務長・施設長・経営企画室担当者など

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

〈参加のお誘い〉
今、医療法人、社会福祉法人、株式会社など様々な事業者から、障がい事業が目立っています。その理由は、現状の経営の出口戦略として、また安定した法人経営を模索している中での新規事業の選択肢として、多面的社会に対応でき、かつ成長が見込める事業であるからです。障がい事業は、身体障がいだけではなく、知的障がい、精神障がいのニーズが高くなっています。また、近年の発達障がいの急増は知られるところで、年齢が子供から老年まで広がっており、さらに、8050問題や、40歳以上の引きこもり問題も顕在化しつつあります。障がい事業は、範囲が広く分りにくいと言われます。そのため、現在この分野で活躍している、茨城県の征峯会さん、岡山県の四ツ葉会さん、両法人のお話を聞いていただくことにしました。両法人とも、経営が安定していて、職員さんを大切に、離職が少なく、活気があり、なによりも地域に出て行って、障がいに対する理解を働かしていることが、これからの障がい事業運営として理想的だからです。また、両法人とも、障がいだけではなく介護も実施しており、相互に連携しているという事業モデルはゴーイングコンサーンを満たしています。このセミナーを受講して、介護から障がいに進出した法人さんもあり、今後の経営戦略を策定するうえで有益な情報をご提供できるかと思えます。多くの皆さまにご参加いただければ幸いです。 本間 秀司

プログラム

- 1 障がい事業について**
 - ・ 今、なぜ、障がい事業なのか ・ 障がい事業の現状と課題、将来予測
 - ・ 地域共生社会と障がい事業
 - ・ 2040年多面的社会における尊厳の保持とは
 - ・ 障がい者の高齢化と障がい者の親の高齢化、老障介護問題
 - ・ 生活全体を支える包括報酬型サービスと地域デザイン
- 2 社会福祉法人四ツ葉会の実践報告**
 - ・ 四ツ葉会の事業概要
 - ・ 障がい事業の現状と障がい福祉サービス等報酬
 - ・ 障がい福祉サービス運営の実際
障がい児通所支援、就労、生活介護、短期入所、グループホーム
 - ・ ブランディング戦略とリクルート
 - ・ これからの障がい福祉～地域協働、農福連携、子ども食堂、8050老障介護
- 3 社会福祉法人征峯会の実践報告**
 - ・ 征峯会の事業概要
 - ・ 新型コロナウィルスへの対応
 - ・ 障がい事業の立ち上げのポイント
 - ・ 障がい者支援と高齢者介護
 - ・ 障がい福祉サービス運営の実際
施設入所支援、短期入所、グループホーム、日中一時支援
放課後等デイサービス、児童発達支援、相談支援、生活介護、就労
 - ・ 職員研修・人材育成
 - ・ これからの内部戦略、外部戦略
- 4 Q&A**

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----
お申込み日 月 日 **(FAX.03-6823-8701)**

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				*ご希望の受講方法に☑をつけて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)					
1	3/2	障がい事業の新規事業化と効果的な運営管理実践セミナー		☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講	
2	3/3	利益最大化経営を実現する管理会計導入セミナー		☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講	
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()					
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ					
TEL			FAX			e-mail			
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職	参加者(送付先)氏名	所	属	役	職

※オプションをご希望の方は☑をつけて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)

建設コスト削減手法や
話題のエネルギー費用削減手法なども紹介!

～日本一の病院建替え実績を誇るプラスPMが全国で支援した実例を多数交えて、徹底解説～
(株)プラスPMの主な実績 (東京商工リサーチ調査:2019年)
川西市立総合医療センター、宮崎県立宮崎病院、東京都済生会中央病院、白十字病院、大分中村病院、国立循環器病研究センター、ほか

開催日 令和5年3月10日(金) PM1:30～PM5:30
会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL 03-6823-8700
参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

プログラム	
【第1部】 PM1:30 ▼ PM3:50	基本構想づくりから新病院完成まで ●建設コストを削減するポイント ・コロナ禍で建設を取り巻く環境が激変、発注のタイミングを指南 ・機能性を満たし、面積を削減する手法 ・複数のゼネコンを競争させる土俵づくり ・工事着工後の追加工事費を発生させない管理手法 ●基本構想から完成までの各フェーズの要点 ・当院の強味を生かした基本構想づくり ・設計と工事は分離か、一括か ・設計事務所選定プロポーザルの運営方法 ・VE付き、総合評価方式による建設会社選定方法 ●実例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事での工事中の稼働ベッド数を減らさない実例 ③経営改革と並行して進めた建替えの実例 ④県立病院建替えて大幅なコストを削減した実例 株式会社プラスPM 代表取締役(一級建築士) 認定コンストラクション・マネジャー 木村 譲二 氏
	収益改善ができる病院づくり ●病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方 ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画 ・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断 ●収益改善ができる病院計画 ・診療効率をアップする外来計画 ・スタッフが減らせる外来計画 ・患者を呼び込む待ち計画 ・離職者が出ないスタッフエリアの計画 ●補助金活用の必須ポイントー建設事業でしなければならない事ー ・補助金取得のポイント ●建物の消費エネルギー削減手法 ・「病院」における消費エネルギー削減のターゲット ・省エネを成し遂げるための重要ポイント ・実例に基づいた導入効果 ●新型コロナウイルスへの対応例 株式会社プラスPM チーフマネージャー(一級建築士) 認定コンストラクション・マネジャー、認定登録 医療経営コンサルタント 濱田 徹 氏

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!
**医療法人・社会福祉法人の事務長育成と
本部機能強化策プログラムの実践講座**

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司氏が1年の殆どを医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和5年3月3日(金) PM1:30～PM5:30
会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 **本間 秀司 氏**
対象 事務長・事務長候補・経営幹部
(経営トップと事務長ご一緒にの参加もお勧めします)

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)
※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉
医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように2018年改革以降、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。
今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」(地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A から法人をまもる)と、「経営・業務処理能力」(随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務)が求められます。
WJUIは、今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。 本間 秀司

プログラム	
I. 今、なぜ事務長なのか ～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～ ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A ・事務長に求められる「条件」 ・事務長業務で駆使するべき経営ツール ・事務長育成プログラム	
II. 本部機能の強化とその具体策 ・本部機能を定義する ・本部の役割 ・本部と経営企画室	
III. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務 ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献 ・随時の業務 ・毎日の業務 ・週間単位の業務 ・月単位の業務 ・年単位の業務 ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方	

お申込み日 月 日 (FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	3/3	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	3/10	今だからこそ考える 収益改善につながる病院建設の進め方セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
住所	〒						※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
フリガナ 施設名							振込名義 ()
							●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
							●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
TEL	FAX		e-mail				
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(3/3のみ11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

宮城県仙台市にある介護老人保健施設せんだんの丘は、充実したリハビリテーションと多職種協働のチームケアで在宅復帰・在宅生活継続支援を担う地域包括ケアの拠点施設として、その役割を追究することに注力している。職員は、専門家として教育され、利用される方一人ひとりに寄り添い、希望をくみ取った支援を行い利用者、家族、地域の信頼を獲得し、遣り甲斐と誇りをもってケアに従事している。その羅達に裏付けられたサービス提供体制と個々のスキルと環境を現地で体感!!

リハ専門職(35名)をはじめと高品質の多職種協働のチームケアと総合的なリハビリテーションを提供し「活動」と「参加」を実現! リハビリテーションのブランディングで常に躍進する せんだんの丘の入所・通所・訪問リハと介護予防戦略

～リハビリテーションを武器に法人理念に基づいた高品質の多職種協働のチームケアの実践と人材育成で、地域でなくてはならない
「地域包括ケアの拠点施設」に成長発展したせんだんの丘の入所・通所・訪問リハ、予防リハ、訪問看護、定期巡回などの地域戦略に学ぶ～

開催日 令和5年3月8日(水) AM9:50～PM4:30

定員 先着20名

視察先 介護老人保健施設せんだんの丘
宮城県仙台市青葉区国見ヶ丘6-126-51 TEL 022-722-7727

参加料
【税込】 本体価格
HMS会員 28,215円 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

研修会場 認知症介護研究・研修仙台センター 研修室
宮城県仙台市青葉区国見ヶ丘6-149-1 TEL 022-303-7550



介護老人保健施設 せんだんの丘外観

〈参加のお誘い〉

医)東北福祉会介護老人保健施設せんだんの丘は、2000年4月、東北福祉大学が「福祉に必要な医療を実践する」大学関連法人として設立されました。その事業運営においては、「総合的なリハビリテーションの実践」を理念とした施設サービスや在宅サービスの諸事業を展開。生活場面におけるあらゆる支援と、本人の能力を最大限に引き出す自立支援を行い、困難な在宅復帰支援を可能にする超強化型老健として貢献するとともに、多様な在宅サービスを活用した在宅療養支援で地域の高齢者の暮らしを支えています。また、学生から地域の方まで利用できる駅に隣接したアクセス良好な「予防福祉クリニック」も運営しており、介護、医療、リハビリの高度な連携による総合的な支援を行う組織として全国的に注目されています。

そこで本視察ツアーでは、リハビリテーションをブランドに、高品質の多職種協働チームケアで躍進するせんだんの丘を中心とした、入所・通所・訪問リハビリから、予防福祉クリニック、せんだんの丘ぶらすなどの運営の実情を見学していただくと共に、職員教育や経営戦略について学んでいただきます。どうぞ、施設から在宅までの継続リハビリテーションとブランディングをお考えの経営幹部、リハビリ、看護介護、相談員などの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:45	<現地集合> 認知症介護研究・研修仙台センター
AM9:50▶AM10:00	① オリエンテーション
AM10:00 ▼ AM11:10	② 講演Ⅰ「医療法人社団東北福祉会の事業概要と 総合リハビリテーションの事業展開と経営戦略」 ～せんだんの丘における生活期リハビリテーションがめざす 「活動」と「参加」を実現する多職種協働のチームケアの実際～ 医療法人社団東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘 施設長 土井 勝幸氏
	— せんだんの丘へ移動・休憩(20分) —
AM11:30 ▼ PM0:40	③ 施設見学Ⅰ せんだんの丘 入所・通所リハ・総合ケアセンター (居宅・訪問看護・訪問リハ・訪問介護・定期巡回・福祉用具貸与他)
	— 認知症介護研究・研修仙台センター 研修室へ移動(10分) —
PM0:50▶PM1:40	— 昼食・休憩(50分) —
PM1:40 ▼ PM2:30	④ 講演Ⅱ「老健施設が地域生活を支え続けるために必要な ケアマネジメント・ソーシャルワークの視点と、地域の拠点であり続ける取組み」 医療法人社団東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘 統轄部長 加藤 誠氏
	— 休憩(10分) —
PM2:40 ▼ PM3:20	⑤ 講演Ⅲ「せんだんの丘における地域に貢献する予防事業戦略」 ～老健事業との相乗効果がもたらす地域支援のありかた～ 医療法人社団東北福祉会 介護予防・日常生活支援総合事業 せんだんの丘ぶらす 管理者 多田 友則氏
PM3:20▶PM3:45	⑥ 全体討論・全体質疑
	— せんだんの丘ぶらすへ移動・休憩(15分) —
PM4:00 ▼ PM4:30	⑦ 施設見学Ⅱ 介護予防事業・地域貢献事業「せんだんの丘ぶらす」 <現地解散>

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

3/8 【宮城県仙台市】 医)東北福祉会 介護老人保健施設せんだんの丘視察ツアー						
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()		
フリガナ 施設名				●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162		
TEL	FAX		●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー

知らなければ活用できない!! こんなにもある補助金・給付金・助成金・交付金!! 22・23年度予算への完全対応でチャンスを掴む 国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具体策

～補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏が国(国交省・経済産業省・総務省・厚生労働省他)・都道府県・市区町村・基金・財団が
設けている建物、機械器具、ICT、教育その他の補助金の具体的な活用とこれからの医療・介護・障害事業の経営戦略を解説指導～

◎国・都道府県・市区町村・財団では、企業の成長発展やサービスの普及に向け様々な補助金・
給付金・助成金・交付金などを設けている!! 全国の優秀な経営者は、これらの補助金・給付
金・助成金・交付金などを経営の原資として最大限に活用し、地域に貢献し、成長発展!!

開催日 令和5年3月11日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師
株式会社 人とくらしラボ 代表
川畑 誠志 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

企業の成長を支援し、サービス普及を促進する補助金を代表する助成金、給付金、交付金、
奨励金などは、国、都道府県、市区町村、基金、財団など数えきれないほどあります。しかも、毎
年、新規の補助金・給付金・交付金・助成金・交付金などが新設されますが、その多くが企業経営者も知らず活用されないで消えて
いく補助金もあるといわれます。特に医療福祉への補助金は多く、優秀な経営者は、毎年、新
設される補助金をチェック、最大限に活用し、最小の借入金で法人を大きく成長発展させ、広
く地域福祉に貢献しています。

そこで、本セミナーでは、補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏に、新型コロナウ
イルス関連支援金(補助金・給付金・助成金・交付金他)をはじめ、これからの医療・介護・障がい事
業に生かせる補助金を多数紹介し、活用や申請の具体策と今後の経営戦略を分かり易く指導し
ていただきます。どうぞ、この機会に経営幹部や補助金申請担当者のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 22・23 年度に活用できる補助金・助成金の全整理

- ・補助金完全活用は、経営者の責務
- ・エネルギー・食料高騰対策に関する交付金等、最新情報を総まとめ
- ・コロナ関連補助金・助成金の積極活用で、未来を切り拓く
- ・今年度・来年度に活用できる情報の全整理

II. 大型助成金を含む関連補助金情報の全整理

- ・地域支援拠点開発に活用可能、大型助成金事業の全体像
- ・既存施設の改修とIT導入に活用可能な大型助成金
- ・工夫次第で活用可能、関連補助事業の情報整理

III. 助成金・補助金の申請実務のポイント整理

- ・財団系助成事業への申請ノウハウとポイント
- ・行政系補助事業、採択の可能性を高める秘訣
- ・大型助成事業、申請実務のポイント公開

IV. 補助金を活用した、法人次世代戦略の方向性

- ・既存事業所の収益力を向上し、利益体質の法人経営を実現
- ・「地域共生社会実現」のための「全サービス共生化」で地域をリードする存在に
- ・脱流行追随!制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す

医療福祉業界の多様な働き方を支援する人事管理セミナー

急速な時代の変化にともなう人事課題を多くのコンサル実践事例に学ぶ!! 医療福祉業界の人事課題の解決と 昨今の人事管理のトレンドを徹底解説

～変化する医療福祉業界の多様な働き方を支援する
新しい人事管理の進め方を意見交換を交え分かり易く指導～

◎少子高齢化、人口減少、生産年齢減少、デジタル革命など大きく変化する社会環境に対
応し、定年延長・撤廃・選択的時短正社員制度、ダブルワークの解禁・社内業務委託制度、
エリア限定・職務限定正社員制度、週休3日制度など多数の実践事例を通して解説指導!!

開催日 令和5年3月11日(土) AM9:00～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F(HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 株式会社川原経営総合センター 経営コンサルティング部門
人事コンサルティング部 副部長
神林 佑介 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

医療福祉業界の人材不足は慢性的な経営課題のひとつであり、政府は働き方
改革の推進や、外国人の雇用環境の整備、看護・介護職員等の処遇改善制度など
の施策を講じています。

一方で、各病院や施設においても、独自の人材管理策を講じること、採用力強
化と定着促進に取り組んでいます。本セミナーでは、多様な働き方をサポートする
ための人事管理の実践事例について、ご紹介いたします。 神林 佑介

プログラム

〈事例1〉
定年延長・撤廃・選択的時短正社員制度

〈事例2〉
役職任期制度・役職定年制度

〈事例3〉
ダブルワークの解禁・社内業務委託制度

〈事例4〉
エリア限定・職務限定正社員制度

〈事例5〉
多職種のキャリアアップをサポートする複線型人事

〈事例6〉
週休3日制度・フレックス勤務制度
人事管理の法制度・ルールに関するTOPICS

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	3/11	医療福祉業界の多様な働き方を支援する人事管理セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	3/11	医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
住所	〒						
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ						
TEL	FAX		e-mail				
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ 無料個別相談(会場受講のみ) ☐ DVD追加(12/10のみ 11,880円税・送料込) ☐ CD追加(12/10のみ 7,480円税・送料込)							

通所リハ・通所介護の機能強化・経営改善と
2024年同時改定に向けた通所経営戦略

～注目される新複合型サービス「通所+訪問」と通所リハ月額包括報酬導入への不安と期待！
2024年同時改定に向けて押さえるべき通所介護・通所リハのポイント、準備と対応策を学ぶ～

◎12年ぶりに創設の可能性が出た新複合型サービス「通所+訪問」の事業性はいかに!! 24年同時改定に向けて通所介護・通所リハがそれぞれ抑えるべきポイントをしっかりと学び、今後の経営戦略に活かす!!

開催日 令和5年3月18日(土) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング 代表取締役
三好 貴之 氏

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
2024年診療・介護報酬まであと1年となり、次期同時改定では、通所リハでは月単位包括報酬が再度検討され、通所介護では訪問介護との複合サービスが議論されます。一方、前改定での自立支援、LIFE導入なども更に推進されることが予測されます。また、利用者ニーズを的確に把握し、稼働率を維持向上しなければ通所の経営は成り立ちません。通所経営のあらゆる課題に対して、同時改定前1年のこの時期に解決方法を学んでいただければと思います。ぜひ、ご参加ください。 三好 貴之

2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた
リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

～リハビリ部門の医療、介護の強化策と連携による地域包括ケアシステムの構築
報酬改定対応から病棟、外来、通所、訪問のリハビリ強化策と教育、人事考課まで幅広く解説～

◎24年同時改定に向けて、リハビリ関連の最新トピックスから、注目される通所リハビリの月単位包括報酬に向けたポイントとは… さらに、リハビリ体制の見直しや部門マネジメントの強化をはかるとともに、リハビリリーダーの役割、リーダーシップ実践を実例をもとに徹底指導!!

開催日 令和5年3月17日(金) AM10:00～PM5:00(6H)

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング 代表取締役
三好 貴之 氏

参加料 HMS会員 【税込】 本体価格
23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉
いよいよ2024年診療・介護報酬同時改定まで1年と迫り、カウントダウンが始まりました。今回の同時改定では、2025年以降に向けた地域包括ケアシステム、地域共生社会にむけて大きく舵を取られることが予測されます。そのなかで、リハビリ部門は、医療から介護までADLをアウトカム評価が強調される新時代へと突入します。その前に今一度、自法人のリハビリ提供体制の見直しから部門マネジメント強化までを学んでいただき、残り1年に備えていただければと思います。ぜひ、ご参加ください。 三好 貴之

プログラム

I. 2024年診療・介護報酬改定を見据えた「通所リハビリ」の対策

- ・通所リハは医療の受け皿施設へ、LIFEによって求められるアウトカム評価
- ・次期改定で導入検討予定の月単位包括報酬に向けた強化ポイント
- ・短時間通所リハビリが成功する市場の見極め方
- ・減算された1年超え要支援の今後をどのように考えるか
- ・今後は、大規模化よりも通所介護、総合事業設置・連携強化がカギ

II. 2024年介護報酬改定を見据えた「通所介護」の対策

- ・新複合型サービス「通所介護+訪問介護」創設の可能性
- ・利用者負担増加にて軽度短時間サービスの利用者ニーズ向上
- ・要介護の総合事業見送り、訪問介護との複合機能今後を見据えた事業展開を検討
- ・個別機能訓練を強化し、ADLの維持向上で利用者ニーズに応える
- ・通所介護で今まで難しかったPT・OTを採用、定着できる方法とは
- ・通所介護でも口腔、栄養機能向上をできるところから始める

III. 2024年以降の通所経営戦略は「変わりゆく利用者ニーズ」の把握を徹底する

- ・営業圏内の人口動態、要介護度を把握し、サービス内容と提供時間を決める
- ・これから要介護となる団塊の世代と「今までの要介護世代」は大きな差がある
- ・コロナ禍で影響を受けた通所の稼働率をどう回復させるか
- ・少人数でも職員教育を徹底し、高品質のサービス内容を提供する
- ・LIFEによってさらに進む介護現場のICT化に対応する

IV. 効率的かつ効果的な機能訓練の実践と改善のプロセス

- ・アセスメントによる目標設定によって利用者を動機付けする
- ・すべてのプログラムを「自立支援」「LIFE対応」に変える
- ・これからは、モニタリングのやり方ひとつで稼働率が変わる
- ・効果的な集団リハビリ・機能訓練で利用者のADLを維持向上するプロセス
- ・LIFEに対応した個別機能訓練計画作成モデルの活用方法

プログラム

I. 2024年同時改定を見据えた、リハビリ部門の方向性と最新トピックス

- ・診療・介護報酬改定で見えてきた2025年以降のリハビリ部門の方向性
- ・リハビリ部門の新時代へ突入!単位数のプロセス評価からアウトカム評価の時代へ
- ・診療圏の人口動態マーケットに合わせた医療・介護のリハビリ提供体制を再構築する
- ・2040年療養士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
- ・2025年以降の地域共生社会は、キーパーソンは家族から地域へ支える時代へ突入

II. 2024年診療報酬改定に向けたリハビリ部門の対策

- ・超急性期・急性期一般病棟から始まる早期離床リハと栄養、口腔の同時介入
- ・回復期リハビリ病棟の重症化による患者確保と包括化に向けた病棟ADLの強化
- ・地域包括ケア病棟のサブアキュート患者増加と病棟でのPOCリハ強化の具体策
- ・外来リハビリの通所リハ移行、みなし通所リハの施設基準と運用の実態
- ・医療はADL回復まで、その後の維持期、生活期は通所・訪問リハへ

III. 2024年介護報酬改定に向けたリハビリ部門の対策

- ・LIFEの取り組み状況と今後の見通し、個人フィードバック開始の影響
- ・通所・訪問リハビリの役割は、ADL回復まで、減算された要支援の今後
- ・次期改定にて導入か、通所リハの「月単位包括報酬」に向けて強化すべきポイント
- ・今こそ、訪問リハビリを強化し収益性の高い訪問リハビリ部門の作り方
- ・老健におけるリハビリ強化(3職種・訪問リハ)のリハビリ部門の今後の対応

IV. 2024年同時改定に向けた今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践

- ・これからはリハビリ部門管理者のリーダーシップが収益を大きく左右する
- ・軋轢を生まず、多職種協働による病棟ADL支援を強化するためのポイント
- ・リハビリ部門管理者に必要なリーダーシップの基礎知識と具体的実践
- ・適切な人員配置の考え方とシミュレーション方法とは
- ・成長型組織を作り出し、教育対策に必要な「採用」「教育」の強化策
- ・3年目以降のスタッフを育てるために失敗しない「目標管理制度」と「人事考課」
- ・次世代の管理職を育てるための効果的な取り組み実践と考え方

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 ----- (FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。				※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)			
1	3/17	2024年同時改定に向けたリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
2	3/18	2024年制度・報酬改定に向けた通所リハ・通所介護の運営と経営戦略セミナー	☐ 会場	☐ オンライン	☐ オンデマンド	☐ DVD受講	☐ CD受講
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()				
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
TEL			FAX			e-mail	
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 ☐ DVD追加(11,880円税・送料込) ☐ CD追加(7,480円税・送料込)							

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～
卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業の前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和5年4月20日(木)～令和5年9月29日(金)

PM1:30～PM5:30 AM10:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F(HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント
WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

定員 20名(先着順)

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)
313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)
一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

本間 秀司氏
細田 譲治氏
細田 真奈美氏
谷田川 賢一氏

	前 期	プ ロ グ ラ ム		前 期	プ ロ グ ラ ム
第1回	4/20(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	第4回	7/20(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	4/21(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～		7/21(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化案を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/25(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	第5回	8/24(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「働き方改革・同一労働同一賃金を理解する。」 ●働き方改革の全体像を理解する。 ●働き方改革のリスクと対応策を理解する。 ●同一労働同一賃金のリスクと対応策を理解する。～グループ討議・発表～
	5/26(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションニングを企画する。 ～グループ討議・発表～		8/25(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の人事制度・人事考課を設計する。」 ●社会背景と人事制度の役割を理解する。 ●人事考課制度は、研修制度とキャリアパスが一体である事を理解する。 ～グループ討議・発表～
第3回	6/22(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	第6回	9/28(木) PM1:30 ▼ PM5:30	I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～		9/29(金) AM10:00 ▼ PM5:00	II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

＜キ リ ト リ 線＞

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

4/20～9/29 【令和5年度前期(15期)】法人経営の将来を担うエリート養成講座 <2日間6回コース(延べ12日間)>						
住 所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ 施設名						
T E L		F A X				
e-mail	@					
参 加 者 氏 名	所 属	役 職	参 加 者 氏 名	所 属	役 職	

「尊厳に立つ」を経営理念に法人改革を断行し、成果を築く看取り100%の実現や高医療依存度対応の住宅型有料老人ホームの開設と成功

勝ち残り未来を創るこれからの社会福祉法人に求められる人材育成の在り方と「在宅医療サービス」構築のチャレンジの実践に学ぶ

社会福祉法人旭生会の人材育成と 医療型有老「縁側」開設運営の実際

～全国2位の病院ベッド数を抱える病院大国である鹿児島で「暮らし」を求め続けた社会福祉法人旭生会
医療を持たない社会福祉法人が医療と連携することで実現した医療型有料老人ホーム「縁側」の成功モデルとは～

開催日 令和5年4月27日(木) AM10:00～PM4:00

定員 先着20名

視察先 社会福祉法人旭生会 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園
鹿児島市平川町1382番地 TEL 099-262-2222

参加料
HMS会員 【税込】 28,215円 【本体価格】 (25,650円) (法人・個人会員)
29,783円 (27,075円) (会報誌購読会員)
一般 31,350円 (28,500円) (資料・飲食代含む)

研修会場 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 研修室
鹿児島市平川町1382番地 TEL 099-262-2222



医療型有料老人ホーム「縁側」

＜参加のお誘い＞

「尊厳に立つ」を経営理念に、法人改革をすすめる社会福祉法人旭生会は、1995年に設立されて以降、特養ホームを主軸に、27年にわたり鹿児島県谷山市内エリアにて介護・福祉分野を拡充させ地域ニーズに応える一方で、若手職員の雇用や人事刷新を重ねてきました。2017年には高度医療依存度対応型有料老人ホーム「縁側」を開設。コンセプトとしては「医療＋介護＋住まいの居住型」であり、地域共生と多世代交流を目指すものであり、地域で暮らす医療依存度の高い高齢者を支えるための仕組みを整備し看取り100%を実現しています。

本視察では、社会福祉法人に求められる医療サービス構築や事業経営、若手雇用の推進・人材教育等、事業成功に向けたノウハウを学んでいただけます。医療・介護・障害事業経営に携わる経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:50	<現地集合> 社会福祉法人旭生会 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 研修室
AM10:00	① 開会挨拶
AM10:05	② オリエンテーション
AM10:15 ▼ AM11:20	③ 講演 I 「社会福祉法人旭生会の概要とエンゲージメントを高める人材育成」 ～看取り100%、高品質のケア実践における人材育成とDX時代に対応した新たな取り組み～ 社会福祉法人旭生会 理事長 園田希和子氏 社会福祉法人旭生会 理事・総務部長・経営戦略課長 村脇 正啓氏
AM11:20 ▼ PM0:30	④ 施設見学 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 ⇒ デイサービスセンター旭ヶ丘園 ⇒ ケアハウス旭ヶ丘園 ⇒ グループホーム旭ヶ丘園 ⇒ その他
	昼食休憩 (50分)
PM1:20 ▼ PM2:20	⑤ 講演 II 「医療型有料老人ホーム『縁側』の開設運営の進め方と在宅における多職種協働のチームケアの実践」 ～在宅医療システム構築の実際と在宅を牽引し、制度の「要」の居宅改革を含めて～ 社会福祉法人旭生会 理事・在宅部長 二宮 祥伍氏 社会福祉法人旭生会 在宅部主任 手島 雄飛氏
PM2:20 ▼ PM2:30	⑥ 質疑応答
	移動 (20分)
PM2:50 ▼ PM3:45	⑦ 施設見学 住宅型有料老人ホーム縁側 ⇒ デイサービスセンター縁側 ⇒ きゅあステーション旭生会
PM3:45 ▼ PM4:00	⑧ 質疑応答
PM4:00	<現地解散>

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

4/27 【鹿児島県鹿児島市】社福)旭生会の人材育成と医療型有料老人ホーム「縁側」視察ツアー

住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリヨウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名							
TEL	FAX						
e-mail	@						
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職		