

医療・福祉経営の新時代と人財を創る

Visionと戦略

FUTURE CREATION

vol.239
2024

1



【巻頭インタビュー】 私の Vision と経営戦略

受け入れと共生は車の両輪 対等な関係で共に生きていく

公益財団法人入管協会 業務執行理事 佐々木聖子氏



特別企画

【第34回 全国介護老人保健施設大会 宮城 レポート】

地域共生社会の復権と老健

～デジタル化時代の絆～

特別対談「小規模多機能の経営戦略」 Part14

小多機・看多機の地域密着型サービスを軸に

～全国展開する日の出医療福祉グループの成長戦略～

一般社団法人 日の出医療福祉グループ 高齢者福祉事業本部 開発事業部 部長 中村 公輔氏
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

医療福祉経営最前線

社会福祉法人 蓬愛会 福祉コミュニティ美渉【栃木県宇都宮市】

【特集】

新年を迎え、2025年から次なるマイルストーンとなる2040年に向けて

「医療福祉業界のトップリーダーが語る」

2024年以降のビジョンと戦略」

保健・医療・福祉サービス研究会

Visionと戦略2024.1

CONTENTS

1 年頭の挨拶

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至



2 私のVisionと経営戦略

受け入れと共生は車の両輪
対等な関係で共に生きていく公益財団法人入管協会
業務執行理事

佐々木聖子氏



54 医療福祉経営最前線

施設のフェンス撤去、小中学校との交流
地域を支え、支えられる関係を築く福祉の固定観念を脱皮して
20年先を見た施設とサービス社会福祉法人蓬愛会
理事長

大山 知子氏

6

第34回 全国介護老人保健施設大会 宮城 レポート

地域共生社会の復権と老健

～デジタル化時代の絆～

12

特集 新年を迎え、2025年から次なるマイルストーンとなる2040年に向けて

「医療福祉業界のトップリーダーが語る2024年以降のビジョンと戦略」

～コロナ感染・物価・エネルギー高騰で業績悪化の中、物価高騰対策や賃上げ財源確保を含め、6年に1回行われるトリプル改定財源で激しい攻防～

1	公益社団法人日本医師会 会長 松本 吉郎氏	6	一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 橋本 康子氏	11	一般社団法人全国介護事業者連盟 理事長 斉藤 正行氏
2	公益社団法人全日本病院協会 会長 猪口 雄二氏	7	一般社団法人日本在宅ケアアライアンス 理事長 一般社団法人全国在宅療養支援医協会 会長 新田 國夫氏	12	湖山医療福祉グループ 代表 湖山 泰成氏
3	一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫氏	8	公益社団法人全国老人保健施設協会 会長 東 憲太郎氏	13	SOMPO ケア株式会社 代表取締役社長 COO 鷺見 隆充氏
4	一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長 仲井 培雄氏	9	公益社団法人全国老人福祉施設協議会 会長 大山 知子氏	14	株式会社 ASK 診療報酬研究所 所長 中林 梓氏
5	一般社団法人日本リハビリテーション病院・施設協会 会長 斉藤 正身氏	10	一般社団法人日本介護支援専門員協会 会長 柴口 里則氏	15	ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 WJU フードシステムズ株式会社 代表取締役副社長 本間 秀司氏

32

活躍する事務長・経営幹部リレー ㊸

人口6500人 北海道鷹栖町における地域包括ケアを持続する
社会福祉法人さつき会 地域密着型サービス事業部長 法人本部事務局次長 総務課長 尾上 健介

34

病院経営連載 ㊹

急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
地域包括ケア病棟と短期滞在手術
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理学研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36

リハビリ部門リレー連載 ㊺

2024年診療報酬改定に対応した「回復期リハビリ病棟」の経営戦略
初台リハビリテーション病院におけるリハビリの取り組み【その2】
医療法人社団輝生会 初台リハビリテーション病院 院長 菅原 英和

48

特別対談「小規模多機能の経営戦略」 Part14

小多機・看多機の地域密着型サービスを軸に

一般社団法人 日の出医療福祉グループ 高齢者福祉事業本部 開発事業部 部長 中村 公輔氏
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52

クローズアップ

「育成就労制度」で懸念される地方から都市への人材流出

～介護職の業務の幅は拡大するが、事業者にはコスト増要因も～

弁護士法人Global HR Strategy 代表弁護士 杉田 昌平氏

38

小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㊻

令和6年度介護報酬改定は過去最大規模の激震をもたらす
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40

細田真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」 ㊼

経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革 副業・兼業の解禁
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田真奈美
WJU 社会保険労務士法人 代表社員（社会保険労務士）

42

寺川あづさのモチベーション連載 ㊽

外国人職員（ハイ・コンテクストとロー・コンテクスト）
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ
キャリアコンサルタント

発行

保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifsk.co.jp