

|    | 開催日                              | テ マ                                                                                     | 講 師                                                                                                                      | 参加料(税抜)                                               |
|----|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1  | 12/12(土)<br>9:00~12:40<br>オンライン  | 2021年介護報酬改定と老健施設の経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定の準備対応と<br>躍進する老健施設の新たな経営戦略                      | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事 小濱 道博氏<br>保健・医療・福祉サービス研究会 代表<br>田中 優至氏                                | 会員 23,400円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 24,700円<br>一般 26,000円 |
| 2  | 12/13(日)<br>9:00~12:40<br>オンライン  | 2021年介護報酬改定と短時間通所リハビリの準備対応と経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定の施行に向けた準備対応と<br>成長発展する短時間通所リハビリの新経営戦略 | 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美氏<br>医療法人社団 淳英会 おゆみの診療所<br>通所リハビリテーション 副主任(理学療法士) 丸 晃典氏<br>医療法人社団 船橋 事務長代理・支援相談員 塩原 貴子氏<br>フェルマータ船橋 | 会員 25,200円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 26,600円<br>一般 28,000円 |
| 3  | 12/13(日)<br>13:30~17:30<br>オンライン | “酒井麻由美”の21年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定の重点施策を読み解き<br>“先手必勝”の準備対応と介護事業の新経営戦略      | HMS コンサルタント・診療介護報酬指導講師<br>株式会社リンクアップラボ 代表<br>酒井麻由美氏                                                                      | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 4  | 12/19(土)<br>13:30~17:30<br>オンライン | 2021年介護報酬改定への対応と自立支援型通所サービスへの転換セミナー<br>お世話型介護から自立支援型介護への大転換！<br>効果的な運営の進め方と今後の通所事業経営    | 在宅療養支援 風の風グループ 代表 小室 貴之氏<br>ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社<br>福祉・介護・医療経営戦略 HMS コンサルタント 谷田川賢一氏                                       | 会員 23,400円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 24,700円<br>一般 26,000円 |
| 5  | 12/22(火)<br>13:30~17:30<br>オンライン | 定期巡回・随時対応サービス事業開設と運営ノウハウセミナー<br>21年介護報酬改定への準備対応と失敗のない<br>定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際          | HMS コンサルタント・定期巡回指導講師<br>株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔氏<br>HMS コンサルタント・訪問介護・定期巡回指導講師<br>株式会社SPIN コンサルタント 山本八寸代氏                     | 会員 23,400円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 24,700円<br>一般 26,000円 |
| 6  | 12/27(日)<br>13:30~17:30<br>オンライン | “小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定の影響分析と<br>報酬改革をチャンスにする介護事業戦略          | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事<br>小濱介護経営事務所 代表<br>小濱 道博氏                                             | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 7  | 1/16(土)<br>9:00~12:40<br>オンライン   | 21年改定と経営幹部・管理者のための小規模多機能の収益力向上実務講座<br>2021年介護報酬改定への対応と<br>小規模多機能の収益力向上実務講座              | HMS 介護事業コンサルタント<br>小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師<br>天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役<br>榎原 宏昌氏                                          | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 8  | 1/16(土)<br>13:30~17:30<br>オンライン  | “小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定の影響分析と<br>報酬改革をチャンスにする介護事業戦略          | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事<br>小濱介護経営事務所 代表<br>小濱 道博氏                                             | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 9  | 1/17(日)<br>9:00~12:40<br>オンライン   | “酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー<br>目前にせまる2021年介護報酬改定に<br>“先手必勝”で完全対応する介護事業戦略          | HMS コンサルタント・診療介護報酬指導講師<br>株式会社リンクアップラボ 代表<br>酒井麻由美氏                                                                      | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 10 | 1/17(日)<br>13:30~17:30<br>オンライン  | 2021年介護報酬改定を克服する老健施設の経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定を克服し<br>成長発展する老健施設の新経営戦略                    | HMS コンサルタント・診療介護報酬指導講師<br>株式会社リンクアップラボ 代表<br>酒井麻由美氏<br>保健・医療・福祉サービス研究会 代表<br>田中 優至氏                                      | 会員 23,400円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 24,700円<br>一般 26,000円 |
| 11 | 1/23(土)<br>9:00~12:40<br>オンライン   | 2021年介護報酬改定と居宅管理者のリーダーシップ実践講座<br>21年改定に完全対応し、高齢者の自立支援と<br>法人発展に貢献する居宅介護支援事業所の役割         | HMS 介護事業コンサルタント<br>小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師<br>天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役<br>榎原 宏昌氏                                          | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 12 | 1/23(土)<br>13:30~17:30<br>オンライン  | 21年介護報酬改定と22年診療報酬改定に対応した病院経営戦略セミナー<br>現在の2021年介護報酬改定への完全対応と<br>2022年診療報酬改定に向けた病院経営戦略    | HMS 診療・介護報酬指導講師<br>ASK梓診療報酬研究所 所長<br>中林 梓氏                                                                               | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 13 | 1/23(土)<br>13:30~17:30<br>大阪府    | “小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー<br>2021年介護報酬改定の影響分析と<br>報酬改革をチャンスにする介護事業戦略          | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事<br>小濱介護経営事務所 代表<br>小濱 道博氏                                             | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |

**オンライン受講** ・開催日時に会場から生中継いたします。法人内で研修や勉強会に利用したいという方におススメです。参加者様のニーズにあわせた視聴方法をお選びください。  
【受講のための環境条件】 ・Windows パソコン、Mac、iPad、iPhone、Android スマホ・タブレット ・インターネット環境(Wi-Fi 等推奨、通信費用は、参加者様でご負担をお願いいたします)

**DVD・CD受講** ・DVDは、オンラインセミナーを丸ごと収録しているため、講師の講演映像、資料がそのまま映し出され、聴講しやすいです。  
・CDは、映像はありませんが、DVD同様、再生環境があれば、いつでも、どこでも、何度でも聴けます。 ・重要なポイント等、繰り返し聴講ができ、聴き逃しをカバーすることができます。  
・製本済みのカラー資料がセットされ、講演内容がじっくり把握できます。 ・都合で当日オンラインセミナーに参加できない方や、オンラインセミナーを受講する機器・通信環境が無い方などにおすすめです。

**申し込み方法** ◆参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。ご入金確認後、開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。(DVD・CD受講は除く)。  
◆申し込み後のキャンセルは、準備の都合上開催8日前迄、それ以降の参加料の返金は致し兼ねますので、代理出席頂くか、「DVD受講」もしくは「CD受講」へお切り替えとなります。  
【DVD・CD受講のご案内】「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像・音声)またはCD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。  
尚、送料として「DVD・CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD・CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。  
※開催最低人数に満たない場合は中止となることがありますが、その際は開催日10日前迄にご連絡致します。



入会案内  
QRコード

|                         |                      |                                                                                                          |                                                                                               |                                                              |                        |
|-------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>FAX:03-6228-5996</b> |                      | <b>セミナー申込書</b>                                                                                           |                                                                                               | <b>*セミナーの詳細いプログラムは当会ホームページでもご覧いただけます。</b>                    |                        |
| 住 所                     | 〒<br>TEL ( ) FAX ( ) | 【お振込先】<br>三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>力)ホケンイリョウフクシヤサービスケンキュウカイ<br>※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( ) |                                                                                               | <br>ホームページ<br>QRコード                                          |                        |
| 団体名                     |                      |                                                                                                          |                                                                                               |                                                              |                        |
| セミナー番号                  | 参加者(送付先担当者)氏名        | 所属・役職                                                                                                    | 希望の受講方法に☑を付けてください。                                                                            | オプション(追加注文)                                                  | ※e-mail(オンライン受講をご希望の方) |
|                         |                      |                                                                                                          | <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | <input type="checkbox"/> DVD追加 <input type="checkbox"/> CD追加 |                        |
|                         |                      |                                                                                                          | <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | <input type="checkbox"/> DVD追加 <input type="checkbox"/> CD追加 |                        |

※DVD追加(DVD代11,000円税込+送料880円税込)、CD追加(CD代6,600円税込+送料880円税込)となります。

|    | 開催日                                   | テ マ                                                                                                                                                                                                  | 講 師                                                                                                                                                                                                                                                                             | 参加料(税抜)                                               |
|----|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 14 | 1/24(日)<br>9:00~12:40<br>オンライン        | 2021年介護報酬改定対応と通所リハ・通所介護広報戦略セミナー<br><b>2021年介護報酬改定の改革への完全対応と<br/>業績を築く通所リハ・通所介護事業の広報戦略</b>                                                                                                            | HMS リハビリテーション事業講師<br>株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏<br>HMS 介護事業コンサルタント<br>小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師<br>天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌 氏                                                                                                                                             | 会員 23,400円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 24,700円<br>一般 26,000円 |
| 15 | 1/24(日)<br>13:30~17:30<br>オンライン       | 21年改定への完全対応と老健施設における高稼働・高業績を約束する広報戦略セミナー<br><b>21年介護報酬改定への老健施設の対応と<br/>高稼働・高業績を築く地域広報戦略の実例</b>                                                                                                       | 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 氏<br>HMS 介護事業コンサルタント<br>小規模多機能・リーダーシップ研修指導講師<br>天晴れ介護サービス総合教育研究所株式会社 代表取締役 榊原 宏昌 氏                                                                                                                                                                     | 会員 23,400円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 24,700円<br>一般 26,000円 |
| 16 | 1/24(日)<br>13:30~17:30<br>福岡県         | “小濱道博氏”の介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー<br><b>2021年介護報酬改定の影響分析と<br/>報酬改革をチャンスにする介護事業戦略</b>                                                                                                               | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事<br>小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏                                                                                                                                                                                                      | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 17 | 1/28(木)<br>13:00~17:00<br>福岡県         | “酒井麻由美”の21年介護報酬改定の詳細解説と介護事業戦略セミナー<br><b>目前にせまる2021年介護報酬改定に<br/>“先手必勝”で完全対応する介護事業戦略</b>                                                                                                               | HMS コンサルタント・診療介護報酬指導講師<br>株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美 氏                                                                                                                                                                                                                               | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 18 | 1/29(金)<br>9:00~12:40<br>オンライン        | 21年改定と訪問系サービス（訪問介護・看護・リハ）準備対応と経営戦略セミナー<br><b>2021年介護報酬改定の答申速報解説と<br/>訪問介護・訪問看護・訪問リハの経営戦略</b>                                                                                                         | 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏<br>株式会社SPIN コンサルタント 山本八寸代 氏<br>有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏<br>株式会社リハケア・ウイル 代表取締役 中間 信一 氏                                                                                                                                                                     | 会員 27,000円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 28,500円<br>一般 30,000円 |
| 19 | 1/29(金)<br>13:30~18:00<br>オンライン       | 21年改定と地域密着型サービス（小多機・看多機・定巡）の新経営戦略セミナー<br><b>2021年介護報酬改定の詳細解説と<br/>小多機・看多機・定巡の新経営戦略</b>                                                                                                               | 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏<br>株式会社つづけ丘在宅総合センター 代表取締役 金沢二美枝 氏<br>株式会社SPIN 代表取締役 田中 潔 氏<br>有限会社ナースケア 代表取締役社長 和田 博隆 氏                                                                                                                                                                    | 会員 27,000円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 28,500円<br>一般 30,000円 |
| 20 | 1/30(土)<br>9:00~12:00<br>オンライン        | 【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー<br><b>2021年介護報酬改定の答申速報の<br/>徹底解説と施行までの準備対応の具体策</b>                                                                                                               | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事<br>小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏                                                                                                                                                                                                      | 会員 8,000円<br>(法人・個人・購読・メール会員)<br>一般 10,000円           |
| 21 | 1/30(土)<br>13:00~18:00<br>オンライン       | 【HMS政策研究集会】2021年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム<br><b>2021年介護報酬改定の詳細解説と<br/>改定を経営刷新に生かす今後の介護事業戦略</b><br>～田中滋先生の特別講演をはじめ厚生労働省・介護給付費分科会委員が<br>2021年介護報酬改定内容を詳細に解説すると共に<br>我が国を代表する団体トップや介護事業者がこれからの新たな介護事業戦略を解説指導～ | 日本地域包括ケア学会 理事長/公立大学法人埼玉医科大学 理事長 田中 滋 氏<br>厚生労働省 老健局 老人保健課長 眞鍋 馨 氏<br>公益社団法人日本医師会 常任理事 江澤 和彦 氏<br>一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 武久 洋三 氏<br>公益社団法人全国老人保健施設協会 会長 東 憲太郎 氏<br>公益社団法人全国老人福祉施設協議会 理事 小泉 立志 氏<br>一般社団法人全国デイ・ケア協会 会長 近藤 国嗣 氏<br>公益社団法人日本看護協会 常任理事 岡島さおり 氏<br>社会福祉法人協同福祉会 理事長 村城 正 氏 | 会員 12,000円<br>(法人・個人・購読・メール会員)<br>一般 18,000円          |
| 22 | 1/31(日)<br>9:00~12:40<br>オンライン        | 2021年介護報酬改定の詳細解説と通所リハ・通所介護事業の経営戦略セミナー<br><b>2021年介護報酬改定の詳細内容の解説と<br/>これからの通所リハ・通所介護の経営戦略</b>                                                                                                         | HMS リハビリテーション事業講師<br>株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之 氏                                                                                                                                                                                                                              | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 23 | 1/31(日)<br>13:30~17:30<br>オンライン       | 2021年介護報酬改定の詳細解説と居宅介護支援における準備と対応策セミナー<br><b>21年改定で大変革する居宅介護支援と<br/>新報酬下の新たなケアマネジメント実践</b>                                                                                                            | 一般社団法人 日本ケアマネジメント 副理事長<br>株式会社フジケア 取締役社長 白木 裕子 氏                                                                                                                                                                                                                                | 会員 21,600円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 22,800円<br>一般 24,000円 |
| 24 | 1/31(日)<br>9:00~17:00<br>オンライン<br>東京都 | 【究極の7時間セミナー】2021年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー<br><b>大きな改革となる2021年介護報酬改定の詳細を<br/>小濱道博氏が7時間をかけ徹底解説</b><br>～自法人の介護事業種だけではなく、将来の新規事業の展開を構想するために<br>全介護保険サービスの改定の重点施策と詳細を徹底掌握、2040年ビジョンに向け経営戦略に生かす～         | HMS コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師<br>一般社団法人日本介護経営研究協会 専務理事<br>小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博 氏                                                                                                                                                                                                      | 会員 32,850円<br>(法人・個人会員)<br>(購読) 34,675円<br>一般 36,500円 |

**オンライン受講** ・開催日時に会場から生中継いたします。法人内で研修や勉強会に利用したいという方におススメです。参加者様のニーズにあわせた視聴方法をお選びください。  
【受講のための環境条件】 ・Windows /パソコン、Mac、iPad、iPhone、Android スマホ・タブレット ・インターネット環境 (Wi-Fi 等推奨、通信費用は、参加者様でご負担をお願いいたします)

**DVD・CD受講** ・DVDは、オンラインセミナーを丸ごと収録しているため、講師の講演映像、資料がそのまま映し出され、聴講しやすいです。  
・CDは、映像はありませんが、DVD同様、再生環境があれば、いつでも、どこでも、何度でも聴けます。 ・重要なポイント等、繰り返し聴講ができ、聴き逃しをカバーすることができます。  
・製本済みのカラー資料がセットされ、講演内容がじっくり把握できます。 ・都合で当日オンラインセミナーに参加できない方や、オンラインセミナーを受講する機器・通信環境が無い方などにおすすすめです。

**申し込み方法** ◆参加料は、下記指定口座にお早めに（原則 開催1週間前までに）お振込み下さい。ご入金確認後、開催日3日前に「受講用URL」をお送り致します。（DVD・CD受講は除く）。  
◆申し込み後のキャンセルは、準備の都合上開催8日前迄、それ以降の参加料の返金は致し兼ねますので、代理出席頂くか、「DVD受講」もしくは「CD受講」へお切り替えとなります。  
【DVD・CD受講のご案内】「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD（映像・音声）またはCD（音声のみ）と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。  
尚、送料として「DVD・CD受講」の場合1,210円（税込）、「DVD・CD追加」の場合880円（税込）を別途ご負担いただきます。  
※開催最低人数に満たない場合は中止となることがありますが、その際は開催日10日前迄にご連絡致します。



入会案内  
QRコード

|                         |               |                 |                                                                                               |                                                                                                      |                         |
|-------------------------|---------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>FAX:03-6228-5996</b> |               | <b>セミナー申込書</b>  |                                                                                               | <b>*セミナーの詳細いプログラムは当会ホームページでもご覧いただけます。</b>                                                            |                         |
| 住 所                     | 〒             | TEL ( ) FAX ( ) |                                                                                               | 【お振込先】<br>三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162<br>カ ホケンイリョウフクシサービスセンター<br>※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。<br>振込名義 ( ) |                         |
| 団体名                     |               |                 |                                                                                               | QRコード<br>ホームページ<br>QRコード                                                                             |                         |
| セミナー番号                  | 参加者(送付先担当者)氏名 | 所属・役職           | 希望の受講方法に☑を付けてください。                                                                            | オプション(追加注文)                                                                                          | ※e-mail (オンライン受講をご希望の方) |
|                         |               |                 | <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | <input type="checkbox"/> DVD追加 <input type="checkbox"/> CD追加                                         |                         |
|                         |               |                 | <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講 | <input type="checkbox"/> DVD追加 <input type="checkbox"/> CD追加                                         |                         |

※DVD追加 (DVD代11,000円税込+送料880円税込)、CD追加 (CD代6,600円税込+送料880円税込)となります。