



2 私のVisionと経営戦略

コロナ禍のなかで見えてきた
「治し、支える医療」への課題

一般社団法人未来研究所 代表理事
上智大学 総合人間科学部 教授
香取 照幸氏

6 特別企画座談会
2040年に勝ち残る医療福祉法人の条件とは

ー 政策大転換期に問う医療福祉経営の核心 ー

一般社団法人日本慢性期医療協会 名誉会長 公益社団法人日本医師会 常任理事 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
平成医療福祉グループ 会長 医療法人 博愛会・医療法人 和香会 代表取締役社長
医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長 社会福祉法人 優和会 理事長

武久 洋三氏 江澤 和彦氏 本間 秀司氏

12 特集 在宅医療 Part2 2040年の地域医療の大きな柱となる在宅医療!!

『地域包括ケアの実現に求められる
在宅医療の整備拡充とその将来』

～多職種協働チームケアの在宅医療の確立に向けて
訪問診療、訪問歯科診療、訪問看護、訪問リハ、訪問薬剤、訪問栄養の対応～

- 1 在宅医療単独ではなく
入院・外来・救急と連動し
地域の実情に応じた提供体制へ
厚生労働省 医政局
地域医療計画課長
鷺見 学氏
- 2 在宅医療ニーズは拡大
社会情勢や制度を考察して
事務方としてチームに参画
一般社団法人 日本在宅医療事務連絡会 代表理事
医療法人社団ゆみの 理事・最高経営責任者
堀部 秀夫氏
- 3 チーム医療で
歯科医師の役割が拡大
退院支援・看取りも視野
公益社団法人 日本歯科医師会
常務理事
小玉 剛氏
- 4 患者さんの生活は人それぞれ
チームケアでの真の役割は
安心安全な配薬の個別対応
元ルンルンファーマシー 代表取締役
(薬剤師、介護支援専門員)
藤澤 節子氏

- 5 中堅・若手医師が多職種連携に関心
訪問リハ提供は拡大していく
課題は提供元による報酬の違い
一般社団法人 日本訪問リハビリテーション協会 会長
(専門理学療法士、介護支援専門員、臨床心理学修士)
宮田 昌司氏
- 6 病院の栄養食事指導を
継続して実施するのは難しい
在宅でないとう効果が出ない
鍵は訪問栄養食事指導の拡充
関東学院大学栄養学部 管理栄養学科 教授
田中 弥生氏
- 7 介護支援専門員は社会インフラ
職能団体との連携強化で
チームケアを強化する
一般社団法人 日本介護支援専門員協会
常任理事
中林 弘明氏

34 活躍する事務長・経営幹部リレー ⑱
「正解のない時代だからこそOODAループ」
医療法人社団和恒会 医療事業本部長補佐 兼 医療事務事業本部長 市川幸太郎

36 病院経営連載 ⑦
人件費比率、総人件費比率とは?
メディカル・データ・ビジョン社 病院支援担当顧問 (元松阪市民病院、総合企画室)
世古口 務

38 リハビリ部門リレー連載 ⑦
地域のニーズに応え、地域共生社会を実現する
これからの訪問リハビリテーション【前編】
社会医療法人慈泉会 地域在宅医療支援センター塩尻 訪問リハビリテーション
羽部 知宏

48 特別対談企画
食べたい物を最期まで生活全体をみる管理栄養士へ
医療法人社団 悠翔会 理事長・診療部長 佐々木 淳氏 前衆議院議員 山崎 摩耶氏

52 私の志と実践
私の「志」は人が喜んでくれて幸せになってもらうこと
学校法人東京医科大学 事務局 企画部 統合管理室 室長 森本 雅之氏

54 病院建設・建て替えの際に知っているのと得をする!
病院建設のプロと取り組む『コンストラクション・マネジメント』
株式会社プラスPM 代表取締役 (一級建築士)・認定コンストラクション・マネジャー 木村 讓二氏

- 29 深眼真眼
- 30 霞ヶ関レーダー
- 32 セミナーダイジェスト
・高齢者施設の臨床栄養師活動の
充実と地域展開セミナー
- 47 ほっとひといきPAGE
医療法人 微笑会

40 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑳
令和6年介護保険法改正審議中盤、介護サービス20年を徹底検証する(1)
..... 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

42 人事戦略連載 ⑦
人事考課制度構築の手法の解説②
..... CSアビリティ 代表 鈴木 真一

44 ナースの職場改善連載 ⑦ 頑張る看護師の救世主!
適切に部下の能力を評価する ～部下の何を見えていますか?～
..... YouTuber・コンサルタント Nバク

発行
保健医療福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6228-5995 Fax: 03-6228-5996
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifcs.co.jp