



2 私のVisionと経営戦略

2045年までの劇的な変化に対し
数字に基づいて判断をする

奈良県立医科大学
公衆衛生学講座 教授
今村 知明氏



54 医療福祉経営最前線

運営母体の開院は黒田藩時代の1600年(慶長5年)。
422年の歴史を継承して高齢者医療に尽くす
フィットネスと通所リハを複合展開
医療介護激戦区で集患を強化する

医療法人 原三信病院
香椎原病院 院長
寺田 憲司氏

6 特別企画「介護保険制度・報酬改革 座談会」
「どうなる介護保険制度・報酬改革介護業界
への影響と対策を探る」

～利用者数に影響を及ぼす介護保険制度改正と収益の増減に影響を及ぼす介護報酬改定の影響予測～

小濱介護経営事務所 代表・株式会社ベストワン 取締役 小濱 道博氏
北海道介護福祉道場あかい花 代表 菊地 雅洋氏
株式会社やさしい手 代表取締役社長 香取 幹氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
社会福祉法人恒和会

12 特集

『地域包括ケア病棟は、2040年に向け
地域包括ケアシステムの「核」となれるか』

～我が国の「最大で最強の病棟」を目指す地域包括ケア病棟の現状と
2024年同時改定、2040年の着地点を考える～

- | | | | | | |
|---|--|--|---|--|---|
| 1 | 超高齢化のプロセスで
地域包括ケア病棟は要を担う
地域密着型の病院が増える | 一般社団法人 地域包括ケア病棟協会
会長
仲井 培雄氏 | 4 | 病棟全てを地ケアに転換
在支病として在宅復帰を支援
常時満床を目指す | 医療法人 笠寺病院
事務長・常務理事
鈴木 学氏 |
| 2 | 自院急性期からの転棟か
地域からの受け入れか
経営方針で比重が変わる | 奈良県立医科大学 公衆衛生学講座
教授
今村 知明氏 | 5 | 地ケアが向き合う対象は
自院の急性期ではなく
地域のクリニックと施設 | 株式会社 ASK 梓診療報酬研究所
所長
中林 梓氏 |
| 3 | 医療療養から地ケアIに転換
看護師・MSW・リハ職が
連携先を訪問して受入れ判断 | 社会福祉法人岡山博愛会
岡山博愛会病院 事務局長
三宅 謙太郎氏 | 6 | ウィズコロナと
Web3.0の時代における
地域包括ケア病棟 | 東日本税理士法人 代表社員 所長
公認会計士 税理士
長 英一郎氏 |

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ㉑
『介護のことなら“いなほ”』、お仕事も。
社会福祉法人白岡白寿会 特別養護老人ホームいなほの里 平山 美紀

34 病院経営連載 ㉓
材料費比率とは？
メディカル・データ・ビジョン社 病院支援担当顧問
(元松阪市民病院、総合企画室) 世古口 務

36 リハビリ部門リレー連載 ㉓
2022年診療報酬改定に対応する『回復期リハビリ病棟』の経営戦略
初台リハビリテーション病院におけるリハビリの取り組み【その1】
医療法人社団輝生会 初台リハビリテーション病院 院長 菅原 英和

48 老健施設特別対談 Part 1
「老健施設の経営戦略」～日本一の超高稼働の老健施設運営の実現とその経営戦略とは～
医療法人 敬英会・社会福祉法人 敬英語福社会 理事長 光山 誠氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 私の志と実践
その人が生ききる選択を、絶望で諦めるものにはしない
Filo株式会社 代表取締役社長 ナーシングケアホーム 結 管理者 道祖尾 綾乃氏

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉒
LIFEの意味を再確認し、フィードバック票を活用する方法
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 人事戦略連載 ㉓
人事考課制度構築の手法の解説 ㉔
CSアビリティ 代表 鈴木 真一

42 ナースの職場改善連載 ㉓ 頑張る看護師の救世主!
部下から辞めたいと言われた時の対処法
～止めるべきか、止めないでおくべきか～
YouTuber・コンサルタント Nバク

発行

保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifs.co.jp