



2 私のVisionと経営戦略
患者の生活と医療繋ぎ、
一人ひとりを支える医療の実現へ

株式会社インテグリティ・ヘルスケア
代表取締役社長
園田 愛氏



54 医療福祉経営最前線
カフェやスタジオのような空間で
食と運動を通じて地域包括ケアを支える
管理栄養士と理学療法士
2つの専門職が力を発揮する

BALENA (株式会社NITTA JAPAN)
代表 理学療法士 (PT)
新田智裕氏

6 特別企画「新春座談会」
『医療DXの現状と課題を問う』

～なぜ進まないのか、どう進めるのか～

青藍会グループ 副代表 阿武 幸美氏 / ファストドクター株式会社 代表取締役 水野 敬志氏
元 駐日エストニア共和国大使館 特別補佐官 須原 誠氏 / 東日本税理士法人 代表社員 長 英一郎氏

12 特集
『医療福祉業界のトップリーダーが語る
2023年以降のビジョンと戦略』

～2022年は新型コロナ第7波による感染拡大で全国において大量のクラスターが発生、
エネルギー・材料費価格高騰や制度・報酬改革でどうなる2023年以降の医療福祉経営～

1	公益社団法人 日本医師会 会長 松本 吉郎氏	6	日本介護医療院協会 会長 鈴木 龍太氏	11	つしま医療福祉グループ 代表 対馬 徳昭氏
2	公益社団法人 全日本病院協会 会長 猪口 雄二氏	7	公益社団法人 全国老人保健施設協会 会長 東 憲太郎氏	12	SOMPO ケア株式会社 代表取締役 鷺見 隆充氏
3	一般社団法人 地域包括ケア病棟協会 会長 仲井 培雄氏	8	公益社団法人 全国老人福祉施設協議会 会長 平石 朗氏	13	湖山医療福祉グループ 代表 湖山 泰成氏
4	一般社団法人 回復期リハビリテーション病棟協会 会長 三橋 尚志氏	9	一般社団法人 全国介護事業者協議会 理事長 座小田孝安氏	14	株式会社 ASK 診療報酬研究所 所長 中林 梓氏
5	一般社団法人 日本慢性期医療協会 会長 橋本 康子氏	10	公益社団法人 日本看護協会 会長 福井トシ子氏	15	ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

34 活躍する事務長・経営幹部リレー ②②
「経営企画・事業推進・御用聞き」
社会医療法人社団 森山医会 森山記念病院 事務長 樋口 洋祐

40 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑧①
データ連携システムと介護助手制度の考察
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

36 病院経営連載 ⑩
減価償却費、減価償却費比率とは？
メディカル・データ・ビジョン社 病院支援担当顧問
(元松阪市民病院、総合企画室) 世古口 務

42 人事戦略連載 ⑩
人事考課制度構築の手法の解説 ⑤
人事考課制度と連動させた給与制度の再設計
株式会社 CSアビリティ 代表 鈴木 真一

38 リハビリ部門リレー連載 ⑩
2022年診療報酬改定に対応する「回復期リハビリ病棟」の経営戦略
初台リハビリテーション病院におけるリハビリの取り組み【その2】
医療法人社団 輝生会 初台リハビリテーション病院 院長 菅原 英和

44 ナースの職場改善連載 ⑩ 頑張る看護師の救世主！
人を動かすマネジメントスキル
～重要感を満たす関わり方～
YouTuber・コンサルタント Nバク

48 老健施設特別対談 Part 2
『老健施設が地域を耕すことがSDGs (五方よし)』

～有床診療所を核にSDGsの実現をめざした法人運営と老健施設の経営戦略～

フェニックスグループ 会長 長縄 伸幸氏 / 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 私の志と実践
子どもの頃からしみ込んだ、医薬品卸という商売への思い

～「後ろ姿」さえ見えないほど経営に打ち込んだ、先代である父の仕事ぶりを胸に～

アルプレッサ株式会社 代表取締役社長 福神 雄介氏

発行

保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifs.co.jp