



2 私のVisionと経営戦略
医療DX推進に向けた「スタートの年」
トリプル改定で制度の連結を検証

厚生労働省 大臣官房審議官
(医療介護連携、データヘルス改革担当)
森光敬子氏



54 医療福祉経営最前線
自法人だけでは地域を支えられない
他法人との協力関係で全体最適を实践
施設から在宅まで多事業を展開
地域全体のケア体制強化へ

社会福祉法人 ライフ・タイム・福島
事務局長
森重勝氏

6 特別企画「介護保険制度・報酬改革 座談会」Part2
「2024年制度・報酬大改革とこれからの医療福祉経営」
～介護保険部会の審議報告の影響と介護報酬改定を展望する～

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博氏
社会福祉法人 協同福祉会 理事長 村城 正氏
株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏
株式会社リンクアップラボ 代表取締役 酒井麻由美氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
医療法人エイチ・エス・アール

12 特集
「かかりつけ医機能報告制度の創設による
機能の充実・強化がもたらす我が国の医療提供体制の将来」
～患者、医療機関双方の手挙げ方式による「かかりつけ医機能の充実・強化」で何が変わる～

1 中小病院や診療所が
提供体制で役割を果たせる
条件整備が肝心

上智大学 総合人間科学部 教授
一般社団法人未来研究所 代表理事
香取 照幸氏

4 医療は介護があって成り立つ
病院とかかりつけの外來分担
看護師含めた「生活」の視点

日本在宅ケアアライアンス 理事長
一般社団法人 全国在宅療養支援医協会 会長
新田 國夫氏

2 失われた40年を取り戻す時期
患者との対等性、報告の質保証
幅広い対象者が課題に

一般社団法人 日本プライマリー・ケア連合会
理事長
草場 鉄周氏

5 将来の建設的議論への第一歩
幅広い対応「グループ診療」も
包括・出来高・NW含む報酬

産業医科大学 医学部
公衆衛生学 教授
松田 晋哉氏

3 自由開業かフリーアクセスか
今後迫られる選択の道
研修制度の認定・公表も

日本医師会医療政策会議かかりつけ医ワーキンググループ 座長
茨城県医師会 会長
鈴木 邦彦氏

6 全医療機関の経営に影響
かかりつけとの連携が鍵
地域でのハブ機能も期待

株式会社ASK 梓診療報酬研究所
所長
中林 梓氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ㉓
「企業から病院に来て」
公益社団法人 大原記念倉敷中央医療機構 倉敷中央病院 事務長 中村 育雄

34 病院経営連載 ⑪
医業利益、医業利益率とは？
メディカル・データ・ビジョン社 病院支援担当顧問
(元松阪市民病院、総合企画室) 世古口 務

36 リハビリ部門リレー連載 ⑪
2022年診療報酬改定に対応した「急性期病院のリハビリ」における経営戦略
亀田総合病院におけるリハビリの取り組み【その1】
医療法人鉄蕉会 亀田総合病院リハビリテーション科 部長 社会福祉法人太陽会 理事 宮越 浩一

48 老健施設特別対談 Part 3
「規模のメリットを活かし成長を！」～大規模通所リハ事業で躍進する老健の経営戦略～
社会福祉法人 熊谷福祉会 理事長 持田 英昭氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 異業種に学ぶ医療福祉経営
経営改善の一助となる、固定資産税の点検サービス
あかつきリアルエステート株式会社 代表取締役 土佐 秀之氏

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉔
新型複合サービスの創設と財務諸表の公表の義務化
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 人事戦略連載 ⑪
人事考課制度構築の手法の解説 ⑥
考課体系の再構築と考課者の育成
株式会社CSアビリティ 代表 鈴木 真一

42 ナースの職場改善連載 ⑪ 頑張る看護師の救世主！
中途採用者の早期戦力化を目指す
～オンボーディング戦略～
YouTuber・コンサルタント Nバク

発行

保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifs.co.jp