



2 私のVisionと経営戦略

ポスト2025年の改革へ「道標」設定
経営情報の把握で適正化と重点化を

財務省 主計局 主計官
(厚生労働係・社会保障総括担当)
大沢元一氏



54 医療福祉経営最前線

キリスト教精神を具現化して
内科中心に回復期から在宅復帰を担う
133年にわたる福祉事業の蓄積
ケアミックス型で在宅復帰支援

社会福祉法人 岡山博愛会
理事長
更井哲夫氏

6 特別企画「医療福祉DX座談会」Part2
「電子処方箋のスタートでどう変わるデジタル時代の医療サービス」
～「医療DX令和ビジョン2030」の推進と先進病院・診療所の新経営戦略～

厚生労働省 大臣官房総務課企画官(医薬・生活衛生局併任) 電子処方箋サービス推進室長 伊藤 建氏
地方独立行政法人 山形県・酒田市病院機構 日本海総合病院 病院長 島貫 隆夫氏
医療法人社団永生会 理事長補佐 在宅統括部長 中村 哲生氏
東日本税理士法人 代表社員 長 英一郎氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
医療法人真誠会

12 特集
「2024年制度・報酬大改革に向けた
通所介護の新経営戦略を探る」

～飽和状態といわれる通所介護にとって24年制度報酬改革は激震となるか
市場競争激化と改革で衰退する通所介護、さらに成長する通所介護の命運とは～

- 1 「通所介護+訪問介護」以外も重要性が増す自立支援の視点
「機能訓練加算」検証実施
厚生労働省 老健局 認知症施策・地域介護推進課 課長補佐 佐藤 敏彦氏
- 2 介護事業は多店舗展開と大規模化へ
新複合型サービス「魅力的な報酬を」
株式会社スターコンサルティンググループ 代表取締役 一般社団法人 日本デイサービス協会 理事 糠谷 和弘氏
- 3 活動と参加を踏まえた自立支援ケア
「最小限の利用で最大限の効果」を
株式会社風の風 代表取締役 小室 貴之氏
- 4 レスパと自立「車の両輪」
科学的介護で質の向上を
デイ変革へこの3年が勝負
一般社団法人 日本デイサービス協会 理事長 株式会社ボラリス 代表取締役 森 剛士氏
- 5 改革見据え事業者も変化を
新複合型は「インパクトあり」
報酬、人員、規模などが論点
一般社団法人 全国介護事業者連盟 理事長 斉藤 正行氏
- 6 「経営理念」徹底で
高い顧客満足度を実現
新複合型サービス「有利なポジション」
HTC株式会社 代表取締役 白井宏太郎氏
- 7 問われるサービスの「質」
複数サービスか拠点拡大か
次回改正は「過去最大規模」
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ②4
「納得の医療を提供するために」
医療法人寺尾会 寺尾病院 法人事務局 事務局長 寺尾 幹

34 病院経営連載 ⑫
なぜ公立病院の多くは経営的に苦戦するのか？
メディカル・データ・ビジョン社 病院支援担当顧問 (元松阪市民病院、総合企画室) 世古口 務

36 リハビリ部門リレー連載 ⑫
2022年診療報酬改定に対応した「急性期病院のリハビリ」における経営戦略
亀田総合病院におけるリハビリの取り組み【その2】
医療法人鉄蕉会 医療管理本部 リハビリテーション事業管理部 副部長 兼 医療法人鉄蕉会 亀田総合病院 リハビリテーション室 室長 彦田 直

48 老健施設特別対談 Part 4
「医療・介護の連携で30年超の実績」～地域包括ケアを実践する大誠会グループの老健施設の経営戦略～
医療法人大誠会 社会福祉法人久仁会 理事長 田中 志子氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 異業種に学ぶ医療福祉経営
Go greenとテクノロジーの融合で社会貢献を
日本自動車株式会社 代表取締役社長 吉原 二郎氏

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑧3
悪化の一途の人材確保問題の原因と対策
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 人事戦略連載 ⑫
やはり「今後の事業戦略の要は人事戦略」にあり
株式会社CSアビリティ 代表 鈴木 真一

42 ナースの職場改善連載 ⑫ 頑張る看護師の救世主!
管理者としてステップアップするために
～視点を増やし視野を広げ視座を高めるべし～
YouTuber・コンサルタント Nバク

発行
保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifs.co.jp