



2 私のVisionと経営戦略

公的医療保険と保険外併用療養費
国も日医もバランスをどう考えるか

公益社団法人日本医師会 名誉会長
「これからのかかりつけ医のあり方を考える会」会長
社会医療法人弘恵会 ヨコクラ病院 理事長
社会福祉法人光輪会 理事長
横倉 義武氏



54 医療福祉経営最前線

医療的ケア児から高齢者までを24時間365日支援
若い力が新しい在宅看護介護事業モデルを創造し躍進
理念の実践として新規を断らない
看護の力で地域医療福祉を切り拓く

株式会社エール
代表取締役
平田 晶奈氏

6 Part1 特別企画

「2024年制度・報酬改革への対応を団体トップに聞く」

～地域医療構想と地域包括ケア実現の2025年改革シナリオの総仕上げと
2040年に向けた医療福祉サービス提供体制改革のキックオフに向けて～
公益社団法人日本理学療法士協会 会長 齊藤 秀之氏 一般社団法人日本作業療法士協会 会長 中村 春基氏
一般社団法人日本言語聴覚士協会 会長 深浦 順一氏 一般社団法人日本訪問リハビリテーション協会 会長 宮田 昌司氏

12 特集

「医師の働き方改革に寄与する
NP(ナースプラクティショナー)の制度創設を探る」

～現状の医師の偏在、2040年に向け危機的な医師不足の克服に期待される
NPの有効性を日米欧の研究や実践から考える～

- 1 特定行為「組織定着化」事業
研修修了者増大へ環境整備
厚生労働省
医政局 看護課長
習田由美子氏
- 2 NP導入「否定はしない」
責任論を含めて新法制定を
医療提供の解決策になるか
公益社団法人全日本病院協会 副会長
社会医療法人財団薫仙会 恵寿総合病院 理事長
神野 正博氏
- 3 国家資格化の早期実現を
NPは「症状マネジメント」
「自律」と「連携」「協働」
一般社団法人日本NP教育大学院協議会
会長
草間 朋子氏
- 4 コロナ禍で活躍する海外NP
主治医と連携で医療費適正化
タスクシェア・シフトを推進
前衆議院議員
山崎 摩耶氏

- 5 NPは医師、看護師のパートナー
CVカテーテルの6割がPICC
医療提供体制の課題の有効な解決策に
藤田医科大学保健衛生学部 講師
藤田医科大学病院中央診療部 FNP室 FNP長補佐
一般社団法人日本NP教育大学院協議会 理事
日本NP学会 理事
酒井 博崇氏
- 6 NPの仕事は常に「判断」すること
地域と患者のニーズにフォーカスを
医師はより高度なスキル提供で活躍
Staff Nurse Practitioner for
Waianae Coast Comprehensive
Health Center
三浦 未喜氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ⑳
「全職員の心を一つにした全員参画型の経営」
HTC株式会社 取締役本部長 須藤 友明

34 病院経営連載 ㉑
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
DPC/PDPSにおける医療機関群の評価を踏まえた病院の戦略
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36 リハビリ部門リレー連載 ㉒
2022年診療報酬改定に対応した「回復期リハビリ病棟」の経営戦略
錦海リハビリテーション病院におけるリハビリの取り組み【その1】
社会福祉法人こうほうえん 錦海リハビリテーション病院 病院長 角田 賢

48 老健施設特別対談 Part7
「併設型老健の柔軟性を活かす」～病院を中心としたまちづくりと、それを支える老健の力～
医療法人博仁会 社会福祉法人博友会 理事長 鈴木 邦彦氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 異業種に学ぶ医療福祉経営
セルフヘルプのお手伝いをする「健康応援団」
株式会社白寿生科学研究所 代表取締役社長／ハクジュホール 支配人 原 浩之氏

- 11 Visionと戦略 我が法人の新規事業展開
医療法人博仁会
- 29 深眼真眼
- 30 霞ヶ関リーダー
- 47 ほっとひといきPAGE
株式会社エール

- 38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉓
令和5年度を迎えるにあたっての重要ポイント
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博
- 40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」㉔
経営幹部・管理職が注意すべき労務管理の基礎知識 (労働契約)
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント
WJU社会保険労務士法人 代表社員 (社会保険労務士) 細田真奈美
- 42 寺川あづさの接遇連載 第3回
あいさつはコミュニケーションの第一歩
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンズスキル指導講師 寺川あづさ

発行
保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifsc.co.jp