



2 私のVisionと経営戦略

自らの体験による患者視点で経営指南  
ChatGPTで変革を起こす会計士

東日本税理士法人  
代表社員

長 英一郎氏



54 医療福祉経営最前線

「あの子を助きたい」職員の心一つに  
“地域ぐるみ”で福祉型ショートを開設  
未踏領域の資源開発に挑み続ける  
小児在宅を支えるトップランナー

医療法人財団はるたか会  
理事長

前田 浩利氏

6 Part2 特別企画

介護DX最前線 介護革命

ここまで来た介護DX推進 ～確かなもの～

【三重県津市】 医療法人緑の風 介護老人保健施設いこいの森

12 特集

「栄養マネジメントの充実と  
危機的な給食部門の再構築を探る」

～超高齢社会に益々期待される栄養マネジメントのさらなる強化と  
赤字、人材不足、材料費・光熱費高騰を克服する新たな方策とは～

1 改定視点に「リハビリ・口腔・栄養」  
管理栄養士の役割に更なる期待  
「給食管理」と「栄養管理」は両輪  
厚生労働省 保険局医療課 課長補佐  
医政局地域医療計画課  
医療関連サービス室（併任）  
日名子 まき氏

2 特定機能病院以外にも配置拡充を  
給食経営管理と栄養管理の「分業制」  
栄養管理は「個別対応」へ  
公益社団法人日本栄養士会 常任理事  
日本赤十字社 武蔵野赤十字病院 栄養課長  
原 純也氏

3 栄養科の責務「絶え間ない食事提供」  
直営方式・クックチルで黒字転換に  
委託運営はサービス・基準の統一化  
上尾中央医科グループ協議会 栄養部 顧問  
船橋総合病院 栄養科 参事  
渡辺 正幸氏

4 人員配置の効率化で「働き方改革」  
維持費用、人的エラーの大幅削減へ  
時間の余裕で「給食革命」を実現  
社会福祉法人青森社会福祉振興団 理事長  
中山 辰巳氏  
特別養護老人ホームまるめろ 管理栄養士  
小笠原 敬氏

5 調理師と栄養士を現場に配置  
専門部隊の支援で料理の質確保  
株式会社LEOC  
代表取締役社長  
田島 利行氏

6 クックチル方式の普及で  
病院・施設の給食費を削減  
株式会社ナリコマエンタープライズ  
営業統括本部 関東支店 支店長  
安田 知広氏

7 「委託」から「自前厨房」への流れ  
給食部門に優秀なマネージャー配置  
汗をかく決意と第三者のチェックを  
WJUフードシステムズ株式会社  
代表取締役社長  
本間 弘行氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ㉔  
「面会許可を貫いた3年間を振り返って」  
医療法人八女発心会 姫野病院 企画管理室 細川 翔平

34 病院経営連載 ㉓  
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
機能評価係数Ⅱの実態に迫る  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36 リハビリ部門リレー連載 16  
2022年診療報酬改定に対応した「回復期リハビリ病棟」の経営戦略  
錦海リハビリテーション病院におけるコロナ禍での取り組み【その2】  
社会福祉法人こうほうえん 錦海リハビリテーション病院 病院長 角田 賢

48 老健施設特別対談 Part8  
「時代とともに多様化する老健の役割」～地域包括ケア拠点としての、老健の使命を果たす～  
社会医療法人寿量会 介護老人保健施設「清雅苑」施設長 野尻 晋一氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 異業種に学ぶ医療福祉経営  
「ミールシャトル」による給食革命を実現  
株式会社中島製作所 代表取締役社長 中島 弘喜氏

11 Visionと戦略 我が法人の新規事業展開  
社会福祉法人恒和会

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE  
社会福祉法人欣寿会

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉑  
令和6年介護保険法改正の3つの重要ポイント  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」 ㉒  
経営幹部・管理職が注意すべき労務管理の基礎知識（就業規則）  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント  
WJU社会保険労務士法人 代表社員（社会保険労務士）  
細田真奈美

42 寺川あづさの接遇連載 ㉒  
医療・介護現場で求められる身だしなみとは  
保健・医療・福祉サービス研究会  
接遇・ヒューマンスキル指導講師  
キャリアコンサルタント  
寺川あづさ

発行

保健・医療・福祉サービス研究会  
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: https://www.hms-seminar.com/  
E-mail: info@hifs.co.jp