



2 私のVisionと経営戦略

自らの体験による患者視点で経営指南
ChatGPTで変革を起こす会計士

東日本税理士法人
代表社員

長 英一郎氏



54 医療福祉経営最前線

「あの子を助けたい」職員の心一つに
“地域ぐるみ”で福祉型ショートを開設
未踏領域の資源開発に挑み続ける
小児在宅を支えるトップランナー

医療法人財団はるたか会
理事長

前田 浩利氏

6 Part2 特別企画

介護DX最前線 介護革命

ここまで来た介護DX推進 ～確かなもの～

【三重県津市】 医療法人緑の風 介護老人保健施設いこいの森

12 特集

「栄養マネジメントの充実と
危機的な給食部門の再構築を探る」

～超高齢社会に益々期待される栄養マネジメントのさらなる強化と
赤字、人材不足、材料費・光熱費高騰を克服する新たな方策とは～

1 改定視点に「リハビリ・口腔・栄養」
管理栄養士の役割に更なる期待
「給食管理」と「栄養管理」は両輪
厚生労働省 保険局医療課 課長補佐
医政局地域医療計画課
医療関連サービス室（併任）
日名子 まき氏

2 特定機能病院以外にも配置拡充を
給食経営管理と栄養管理の「分業制」
栄養管理は「個別対応」へ
公益社団法人日本栄養士会 常任理事
日本赤十字社 武蔵野赤十字病院 栄養課長
原 純也氏

3 栄養科の責務「絶え間ない食事提供」
直営方式・クックチルで黒字転換に
委託運営はサービス・基準の統一化
上尾中央医科グループ協議会 栄養部 顧問
船橋総合病院 栄養科 参事
渡辺 正幸氏

4 人員配置の効率化で「働き方改革」
維持費用、人的エラーの大幅削減へ
時間の余裕で「給食革命」を実現
社会福祉法人青森社会福祉振興団 理事長
中山 辰巳氏
特別養護老人ホームまるめろ 管理栄養士
小笠原 敬氏

5 調理師と栄養士を現場に配置
専門部隊の支援で料理の質確保
株式会社LEOC
代表取締役社長
田島 利行氏

6 クックチル方式の普及で
病院・施設の給食費を削減
株式会社ナリコマエンタープライズ
営業統括本部 関東支店 支店長
安田 知広氏

7 「委託」から「自前厨房」への流れ
給食部門に優秀なマネージャー配置
汗をかく決意と第三者のチェックを
WJUフードシステムズ株式会社
代表取締役社長
本間 弘行氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ㉔

「面会許可を貫いた3年間を振り返って」

医療法人八女発心会 姫野病院 企画管理室 細川 翔平

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉔

令和6年介護保険法改正の3つの重要ポイント

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

34 病院経営連載 ㉔

急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
機能評価係数Ⅱの実態に迫る

千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」 ㉔

経営幹部・管理職が注意すべき労務管理の基礎知識（就業規則）

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント
細田真奈美
WJU社会保険労務士法人 代表社員（社会保険労務士）

36 リハビリ部門リレー連載 16

2022年診療報酬改定に対応した「回復期リハビリ病棟」の経営戦略
錦海リハビリテーション病院におけるコロナ禍での取り組み【その2】
社会福祉法人こうほうえん 錦海リハビリテーション病院 病院長 角田 賢

42 寺川あづさの接遇連載 ㉔

医療・介護現場で求められる身だしなみとは

保健・医療・福祉サービス研究会
接遇・ヒューマンスキル指導講師
寺川あづさ
教育事業部
キャリアコンサルタント

48 老健施設特別対談 Part8

「時代とともに多様化する老健の役割」

～地域包括ケア拠点としての、老健の使命を果たす～

社会医療法人寿量会 介護老人保健施設「清雅苑」施設長 野尻 晋一氏 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 異業種に学ぶ医療福祉経営

「ミールシャトル」による給食革命を実現

株式会社中島製作所 代表取締役社長 中島 弘喜氏

11 Visionと戦略 我が法人の新規事業展開
社会福祉法人恒和会

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
社会福祉法人欣寿会

発行
保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifs.co.jp