



2 私のVisionと経営戦略

持続可能な医療の提供に向けた
地域医療エコシステムの構築

公益財団法人大原記念倉敷中央医療機構
倉敷中央病院 院長
山形 専氏



54 医療福祉経営最前線

100年にわたって岡山県南西部の医療を支えてきた
倉敷中央病院が進めるこれからの医療戦略
地域医療エコシステムによる
予防医療と救急医療の強化

公益財団法人大原記念倉敷中央医療機構
倉敷中央病院 院長
山形 専氏

6 Part4 特別企画

「2024年制度・報酬改革への対応を団体トップに聞く」

～地域医療構想、地域包括ケアの実現を目指した2025年改革シナリオの総仕上げ。
2040年に向けた医療福祉サービス提供体制改革のキックオフに向けて～
一般社団法人日本介護支援専門員協会 会長 柴口 里則 氏 公益社団法人日本介護福祉士会 会長 及川ゆりこ 氏
日本ホームヘルパー協会 会長 境野みね子 氏 一般社団法人高齢者住宅協会 会長 菊井 徹也 氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
池田ライフサポート&システム株式会社

12 特集

「技能実習制度の廃止(新制度移行)・特定技能制度の見直しで
どう変わるこれからの外国人介護人材活用」

～転職要件、訪問系サービス従事要件、常勤カウント、登録支援機関の在り方、
行政の指導監査強化他と円安における国際競争力低下がもたらす影響とは～

- | | | |
|--|--|--|
| <p>1 「転籍」緩和は総合的な観点
働き先の魅力で選ばれる国へ
円安や賃金安は懸念材料に</p> <p>2 外国人介護人材の実態を踏まえた
業務の在り方を議論</p> <p>3 人材ビジネスの介在は「排除」
新制度で日本語能力要件
ワンストップの「外国人庁」</p> <p>4 制度改革に「移民政策」視点
家族への社会支援の整備
監理団体に人員配置基準を</p> | <p>5 コロナ禍も教育継続・拡充
外国人材割合「20%以内」
職場でのベストミックス構築</p> <p>6 外国人が在宅ケアに従事する鍵は
日本語力と日本文化の理解
在宅ではご家族との対話も大切に</p> <p>7 コロナ禍の本格回復は来年から
新制度で「転職」「常勤換算」
円安も人材争奪戦に「不安ない」</p> | <p>法務省 出入国在留管理庁
特定技能・技能実習運用企画室 室長
安東健太郎氏</p> <p>厚生労働省 社会・援護局
福祉基盤課 福祉人材確保対策室 室長
吉田 昌司氏</p> <p>神戸大学大学院 国際協力研究科
准教授
斉藤 善久氏</p> <p>社会福祉法人はびねす福祉会
理事長
長野 文彦氏</p> <p>青山メディカルグループ 代表
社会福祉法人恩徳福祉会 理事長
岡田 宗修氏</p> <p>株式会社SPIN 取締役
山本八寸代氏</p> <p>株式会社SPINグループ 株式会社ポジティブ
ぶらすてっぷ定期巡回 計画作成責任者
レテイ ホン ハン氏</p> <p>LIFE VISION 協同組合
代表理事
菊池 博文氏</p> |
|--|--|--|

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ③①
地域に根差した法人が存続するために
医療法人明誠会 白根医院 理学療法部門主任 事務長補佐 辰巳 裕美

34 病院経営連載 ⑥
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
救急医療係数の実態に迫る
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36 リハビリ部門リレー連載 ⑱
地域のニーズに応え、地域共生社会を実現する
これからの訪問リハビリテーション
社会医療法人慈惠会 地域在宅医療支援センター塩尻 訪問リハビリテーション 羽部 知宏

48 老健施設特別対談 Part11
超強化型と高稼働の高収益で成長する老健 ～DXを生かした多職種協働のチームケアで地域ニーズに応えた「老健マネジメント」の成功例～
石川ヘルスケアグループ 医療法人 健康会 理事長 石川 繁一氏
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 クローズアップ
約束を100%守って紹介後もサポートする
株式会社CAMON GROUP 代表取締役 グエンドック ロン氏
株式会社SPIN 取締役 山本八寸代氏 医療法人趙洲会 法人統括マネージャー 室井 祐加氏

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑨⑩
令和6年介護報酬改定の中間検証～通所サービスと多機能型～
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」第7回
経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革3つのポイント
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田真奈美
WJU社会保険労務士法人 代表社員 (社会保険労務士)

42 寺川あづさのモチベーション連載 第1回
自己効力感とスモールステップ
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師
キャリアコンサルタント 寺川あづさ

発行

保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifs.co.jp