



2 私のVisionと経営戦略

認知症との「共生」へ既存資源活用を  
テクノロジー導入で労働生産性の向上

地方独立行政法人 東京都健康長寿医療センター 理事長  
国際アルツハイマー病協会 (ADI) 医療、科学諮問委員会委員  
内閣官房「認知症と向き合う『幸福社会』実現会議」構成員

鳥羽 研二氏



54 医療福祉経営最前線

困難事例を多く引き受けた20年の実績  
「愛」「笑顔」をキーワードに地元に根付く  
訪問+通所の複合型サービス  
制度化に先行して取り組む

株式会社 愛ネット 代表取締役社長  
境野 みね子氏

株式会社 愛ネット 代表取締役副社長  
境野 浩次氏

6 Part5 特別企画

「2024年制度・報酬改革への対応を団体トップに聞く」

～地域医療構想、地域包括ケアの実現を目指した2025年改革シナリオの総仕上げ。  
2040年に向けた医療福祉サービス提供体制改革のキックオフに向けて～

公益社団法人全日本病院協会 会長 猪口 雄二氏 一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長 仲井 培雄氏  
一般社団法人回復期リハビリテーション病棟協会 会長 三橋 尚志氏 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 橋本 康子氏

12 特集

「人材不足・高齢化で崩壊が指摘される  
訪問介護事業所の危機打開策を探る」

～危機的な人材不足(求人倍率15.53倍)、事業収支赤字41.3%の現状と  
新複合型サービス「通所+訪問」創設を含めた訪問介護の将来とは～

- |   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <p>1 6割が仕事に満足<br/>3分の2が働き続けたい<br/>やりがい、楽しさの魅力発信を</p>    | <p>公益財団法人介護労働安定センター<br/>理事長<br/>小野 晃氏</p>  | <p>4 次期改定は基本報酬増額へ<br/>初任者研修に訪介実習再開を<br/>人材確保に正しい情報と魅力発信</p> | <p>日本ホームヘルパー協会 会長<br/>境野 みね子氏<br/>全国ホームヘルパー協議会 会長<br/>田尻 亨氏</p> |
| <p>2 若年層の入職が拡がらない限り<br/>訪問介護は崩壊する<br/>課題は低すぎる介護報酬</p>   | <p>東洋大学 福祉社会デザイン学部<br/>社会福祉学科 教授<br/>高野 龍昭氏</p>                                      | <p>5 訪問介護を存続させる鍵は<br/>若いヘルパーの労働観に合わせた<br/>サービス基準のつくり直し</p>  | <p>株式会社 やさしい手<br/>代表取締役社長<br/>香取 幹氏</p>                         |
| <p>3 現場は意地と踏ん張り状態<br/>ヘルパーは「絶滅危惧種」<br/>訪問介護の「公営」帰帰を</p> | <p>元大阪市立大学大学院 創造都市研究科 特任准教授<br/>社会福祉法人加島友愛会 理事<br/>ケアワーカーズユニオン 特別執行委員<br/>水野 博達氏</p> | <p>6 高齢ヘルパーの大量引退が目前<br/>若い人材を獲得するには<br/>初任者研修の廃止が絶対条件</p>   | <p>小濱介護経営事務所<br/>代表<br/>小濱 道博氏</p>                              |

- |  |   |
|--|---|
| <p>32 活躍する事務長・経営幹部リレー ⑳<br/>ひだまりで暮らす、ひだまりで育つ～ご利用者様も働く人も、皆が主役<br/>社会福祉法人ひだまり 本郷拠点 業務執行理事兼経営推進部長 安藤 修</p>                            | <p>38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉑<br/>残り半年を切ったBCP作成の義務化<br/>小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博</p>   |
| <p>34 病院経営連載 ㉒<br/>急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから<br/>DPCにおける点数設定と在院日数コントロールの重要性<br/>千葉大病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕</p> | <p>40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」㉓<br/>経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革 同一労働同一賃金(賃金編)<br/>ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社<br/>福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田 真奈美<br/>WJU社会保険労務士法人 代表社員 (社会保険労務士)</p> |
| <p>36 リハビリ部門リレー連載 ㉔<br/>地域のニーズに応え、地域共生社会を実現する<br/>これからの訪問リハビリテーション【後編】<br/>社会医療法人慈惠会 地域在宅医療支援センター塩尻 訪問リハビリテーション 羽部 知宏</p>          | <p>42 寺川あづさのモチベーション連載 ㉕<br/>キャリアが見えない ロールモデル、ブランドハップンスタンス、集団疑集性<br/>保健・医療・福祉サービス研究会<br/>教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ<br/>キャリアコンサルタント</p>                                 |

48 老健施設特別対談 Part12  
グループの発展と地域包括ケアをけん引する老健

和光会グループ 理事長 山田 豪氏  
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

～充実したリハと豊富なセラピスト配置による老健経営～

52 全国老施協最新動向レポート  
年末の大きな戦いへ 介護現場の声を届かせる  
～物価高、賃上げ、人手不足、子ども財源を巡る対策 山積する課題に立ち向かう～

発行  
保健・医療・福祉サービス研究会  
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: https://www.hms-seminar.com/  
E-mail: info@hifs.co.jp