



2 私のVisionと経営戦略

認知症との「共生」へ既存資源活用を  
テクノロジー導入で労働生産性の向上

地方独立行政法人 東京都健康長寿医療センター 理事長  
国際アルツハイマー病協会 (ADI) 医療、科学諮問委員会委員  
内閣官房「認知症と向き合う『幸齢社会』実現会議」構成員

鳥羽 研二氏



54 医療福祉経営最前線

困難事例を多く引き受けた20年の実績  
「愛」「笑顔」をキーワードに地元で根付く  
訪問+通所の複合型サービス  
制度化に先行して取り組む

株式会社 愛ネット 代表取締役社長  
境野みね子氏

株式会社 愛ネット 代表取締役副社長  
境野 浩次氏

6 Part5 特別企画

「2024年制度・報酬改革への対応を団体トップに聞く」

～地域医療構想、地域包括ケアの実現を目指した2025年改革シナリオの総仕上げ。  
2040年に向けた医療福祉サービス提供体制改革のキックオフに向けて～

公益社団法人全日本病院協会 会長 猪口 雄二氏 一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長 仲井 培雄氏  
一般社団法人回復期リハビリテーション病棟協会 会長 三橋 尚志氏 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 橋本 康子氏

12 特集

「人材不足・高齢化で崩壊が指摘される  
訪問介護事業所の危機打開策を探る」

～危機的な人材不足(求人倍率15.53倍)、事業収支赤字41.3%の現状と  
新複合型サービス「通所+訪問」創設を含めた訪問介護の将来とは～

1 6割が仕事に満足  
3分の2が働き続けたい  
やりがい、楽しさの魅力発信を

公益財団法人介護労働安定センター  
理事長  
小野 晃氏

4 次期改定は基本報酬増額へ  
初任者研修に訪介実習再開を  
人材確保に正しい情報と魅力発信

日本ホームヘルパー協会 会長  
境野みね子氏  
全国ホームヘルパー協議会 会長  
田尻 亨氏

2 若年層の入職が拡がらない限り  
訪問介護は崩壊する  
課題は低すぎる介護報酬

東洋大学 福祉社会デザイン学部  
社会福祉学科 教授  
高野 龍昭氏

5 訪問介護を存続させる鍵は  
若いヘルパーの労働観に合わせた  
サービス基準のつくり直し

株式会社やさしい手  
代表取締役社長  
香取 幹氏

3 現場は意地と踏ん張り状態  
ヘルパーは「絶滅危惧種」  
訪問介護の「公営」帰帰を

元大阪市立大学大学院 創造都市研究科 特任准教授  
社会福祉法人加島友愛会 理事  
ケアワーカーズユニオン 特別執行委員  
水野 博達氏

6 高齢ヘルパーの大量引退が目前  
若い人材を獲得するには  
初任者研修の廃止が絶対条件

小濱介護経営事務所  
代表  
小濱 道博氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ⑳

ひだまりで暮らす、ひだまりで育つ～ご利用者様も働く人も、皆が主役  
社会福祉法人ひだまり 本郷拠点 業務執行理事兼経営推進部長 安藤 修

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉑

残り半年を切ったBCP作成の義務化  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

34 病院経営連載 ㉒

急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
DPCにおける点数設定と在院日数コントロールの重要性  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」 ㉓

経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革 同一労働同一賃金(賃金編)  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田真奈美  
WJU社会保険労務士法人 代表社員(社会保険労務士)

36 リハビリ部門リレー連載 ㉔

地域のニーズに応え、地域共生社会を実現する  
これからの訪問リハビリテーション【後編】  
社会医療法人慈恵会 地域在宅医療支援センター塩尻 訪問リハビリテーション 羽部 知宏

42 寺川あづさのモチベーション連載 ㉕

キャリアが見えない ロールモデル、ブランドハップンスタンス、集団疑集性  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ  
キャリアコンサルタント

48 老健施設特別対談 Part12

グループの発展と地域包括ケアをけん引する老健

和光会グループ 理事長 山田 豪氏  
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

～充実したリハと豊富なセラピスト配置による老健経営～

52 全国老施協最新動向レポート

年末の大きな戦いへ 介護現場の声を届かせる

～物価高、賃上げ、人手不足、子ども財源を巡る対策 山積する課題に立ち向かう～

発行

保健・医療・福祉サービス研究会  
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: https://www.hms-seminar.com/  
E-mail: info@hifs.co.jp