



2 私のVisionと経営戦略  
マーケットに向き合って  
地域医療を極めていく

社会医療法人杏嶺会 理事長  
一宮西病院 病院長  
上林 弘和氏



54 医療福祉経営最前線  
今、全国で最も勢いのある病院  
優秀な医師確保と事務局の機動力  
患者さまファーストの断らない病院  
超スピード経営で短期間に成長

社会医療法人杏嶺会 理事長  
一宮西病院 病院長  
上林 弘和氏

6 Part6 特別企画  
「2024年制度・報酬改革への対応を団体トップに聞く」

～地域医療構想、地域包括ケアの実現を目指した2025年改革シナリオの総仕上げ。  
2040年に向けた医療福祉サービス提供体制改革のキックオフに向けて～  
一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫氏 公益社団法人全国自治体病院協議会 会長 小熊 豊氏  
一般社団法人日本在宅療養支援病院連綿協議会 会長 鈴木 邦彦氏 一般社団法人日本在宅ケアアライアンス 理事長 新田 國夫氏  
一般社団法人茨城県医師会 会長

29 深眼真眼  
30 霞ヶ関レーダー  
47 ほっとひといきPAGE  
社会福祉法人飛鳥 はなまる共和国

12 特集  
「2024年介護報酬改定の最新審議動向と  
2024年以降の介護事業経営を探る」

～岸田政権が打ち出した国防費の拡大、異次元の少子化対策の中での  
医療・介護・障害報酬改定予算確保と2024年以降の介護事業経営～

- |   |   |   |   |   |                                  |
|---|---|---|---|---|----------------------------------|
| 1 | 介護報酬は成功報酬シフト<br>介護事業者に迫られる<br>LIFEによるアウトカム創出    | 小濱介護経営事務所<br>代表<br>小濱 道博氏   | 3 | オープン経営、全員経営へ<br>事業種別「目標数値」の作成<br>地域・種別で買い手の不在も  | 株式会社リンクアップラボ<br>代表<br>酒井麻由美氏     |
| 2 | 次期改定は「転換」の始まり<br>サービス複合化と人員弾力化<br>保険外含め複数事業の展開へ | ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長<br>WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役副社長<br>本間 秀司氏 | 4 | 「数%単位」のプラス改定へ<br>次期改革は出発点、経営転換を<br>「V字型」の事業所づくり | 一般社団法人全国介護事業者連盟<br>理事長<br>斉藤 正行氏 |

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ③③  
「治し支える医療を目指すために」  
医療法人三井会 神代病院 事務部副部長 兼 医事課課長 矢野 賢一

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑨⑨  
介護報酬審議は第二ラウンドへ プラス改定の実現は困難か?  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

34 病院経営連載 ⑧  
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
地域包括ケア病棟の経緯とDPC/PDPSにおける点数設定  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」⑨  
経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革 同一労働同一賃金(福利厚生編)  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田真奈美  
WJU社会保険労務士法人 代表社員(社会保険労務士)

36 リハビリ部門リレー連載 ②①  
2024年診療報酬改定に対応した「回復期リハビリ病棟」の経営戦略  
初台リハビリテーション病院におけるリハビリの取り組み【その1】  
医療法人社団輝生会 初台リハビリテーション病院 院長 菅原 英和

42 寺川あづさのモチベーション連載 ③  
年上の部下(サブパントリーリーダーシップ、リーダーの6つのパワー)  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ  
キャリアコンサルタント

48 特別対談「居宅の経営戦略」 Part13  
単独型ゆえの公正中立なケアマネジメント ～併設施設無しでも黒字化できる居宅介護支援の経営戦略～

株式会社マロー・サウンズ・カンパニー 代表取締役 田中 紘太氏  
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 クローズアップ  
地域にヘルスケアでイノベーションを  
～一般社団法人i shikoku holdings を設立2030年までにプロジェクトHITO20を展開～  
社会医療法人石川記念会HITO病院 理事長・石川ヘルスケアグループ 総院長  
一般社団法人i shikoku holdings 代表理事 石川 賀代氏

発行

**保健・医療・福祉サービス研究会**  
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: <https://www.hms-seminar.com/>  
E-mail: [info@hifs.co.jp](mailto:info@hifs.co.jp)