

1 年頭の挨拶

保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至



2 私のVisionと経営戦略

受け入れと共生は車の両輪  
対等な関係で共に生きていく

公益財団法人入管協会  
業務執行理事  
佐々木聖子氏



54 医療福祉経営最前線

施設のフェンス撤去、小中学校との交流  
地域を支え、支えられる関係を築く  
福祉の固定観念を脱皮して  
20年先を見た施設とサービス

社会福祉法人蓬愛会  
理事長  
大山 知子氏

6 第34回 全国介護老人保健施設大会 宮城 レポート  
地域共生社会の復権と老健  
～デジタル化時代の絆～

12 特集 新春を迎え、2025年から2040年の次なるマイルストーンに向けて  
「医療福祉業界のトップリーダーが語る2024年以降のビジョンと戦略」

～コロナ感染・物価・エネルギー高騰で業績悪化の中、物価高騰対策や賃上げ財源確保を含め、6年に1回行われるトリプル改定財源で激しい攻防～

|   |                                       |    |  |    |  |
|---|---------------------------------------|----|--|----|--|
| 1 | 公益社団法人日本医師会 会長<br>松本 吉郎氏              | 6  | 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長<br>橋本 康子氏                             | 11 | 一般社団法人全国介護事業者連盟 理事長<br>斉藤 正行氏                                      |
| 2 | 公益社団法人全日本病院協会 会長<br>猪口 雄二氏            | 7  | 一般社団法人日本在宅ケアアライアンス 理事長<br>一般社団法人全国在宅療養支援医協会 会長<br>新田 國夫氏 | 12 | 湖山医療福祉グループ 代表<br>湖山 泰成氏  |
| 3 | 一般社団法人日本病院会 会長<br>相澤 孝夫氏              | 8  | 公益社団法人全国老人保健施設協会 会長<br>東 憲太郎氏                            | 13 | SOMPO ケア株式会社 代表取締役社長 COO<br>鷺見 隆充氏                                 |
| 4 | 一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長<br>仲井 培雄氏         | 9  | 公益社団法人全国老人福祉施設協議会 会長<br>大山 知子氏                           | 14 | 株式会社 ASK 梓診療報酬研究所 所長<br>中林 梓氏                                      |
| 5 | 一般社団法人日本リハビリテーション病院・施設協会 会長<br>斉藤 正身氏 | 10 | 一般社団法人日本介護支援専門員協会 会長<br>柴口 里則氏                           | 15 | ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長<br>WJU フードシステムズ株式会社 代表取締役副社長<br>本間 秀司氏 |

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ③④  
人口6500人 北海道鷹栖町における地域包括ケアを持続する  
社会福祉法人さつき会 地域密着型サービス事業部長 法人本部事務局次長 総務課長 尾上 健介

34 病院経営連載 ⑨  
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
地域包括ケア病棟と短期滞在手術  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36 リハビリ部門リレー連載 ②②  
2024年診療報酬改定に対応した「回復期リハビリ病棟」の経営戦略  
初台リハビリテーション病院におけるリハビリの取り組み【その2】  
医療法人社団輝生会 初台リハビリテーション病院 院長 菅原 英和

48 特別対談「小規模多機能の経営戦略」 Part14  
小多機・看多機の地域密着型サービスを軸に

一般社団法人 日の出医療福祉グループ 高齢者福祉事業本部 開発事業部 部長 中村 公輔氏  
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 クローズアップ  
「育成就労制度」で懸念される地方から都市への人材流出  
～介護職の業務の幅は拡大するが、事業者にはコスト増要因も～

弁護士法人Global HR Strategy 代表弁護士 杉田 昌平氏

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑨⑩  
令和6年度介護報酬改定は過去最大規模の激震をもたらす  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」⑩  
経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革 副業・兼業の解禁  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント  
WJU社会保険労務士法人 代表社員（社会保険労務士） 細田真奈美

42 寺川あづさのモチベーション連載 ④  
外国人職員（ハイ・コンテクストとロー・コンテクスト）  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師  
キャリアコンサルタント 寺川あづさ

発行

**保健・医療・福祉サービス研究会**  
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: <https://www.hms-seminar.com/>  
E-mail: [info@hifs.co.jp](mailto:info@hifs.co.jp)