



2 私のVisionと経営戦略
銀座から過疎地へ立体的な展開
医療は「科学」、介護は「文化」

湖山医療福祉グループ 代表
認定特定非営利活動法人災害福祉広域支援ネットワーク・サンダーバード
副代表理事
湖山 泰成氏



54 医療福祉経営最前線
過疎地での事業展開を積極的に受け入れることで
全国屈指の巨大医療福祉事業体へ成長する
圧倒的な成長を支える
職員を採用して育てる力

湖山医療福祉グループ
代表
湖山 泰成氏

6 HMS政策研究会 2024年診療報酬改定と病院経営シンポジウムレポート
2024年診療報酬改定の答申直前予測と“先手必勝”での準備対応と業績を築く病院経営

～2024年診療報酬改定の「意見のとりまとめ」や改定率を徹底分析し
病院機能別(急性期・回復期・慢性期)入院医療・外来・在宅医療への影響とこれからの病院経営を討論～

- | | | | |
|---------------------------|---------|-----------------------------|---------|
| 社会医療法人財団董仙会
恵寿総合病院 理事長 | 神野 正博 氏 | 一般社団法人地域包括ケア病棟協会
会長 | 仲井 培雄 氏 |
| 千葉大学医学部附属病院
副院長 | 井上 貴裕 氏 | 一般社団法人日本慢性期医療協会
会長 | 橋本 康子 氏 |
| A S K 梓診療報酬研究所
所長 | 中林 梓 氏 | 一般社団法人日本在宅療養支援病院連絡協議会
会長 | 鈴木 邦彦 氏 |

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
株式会社エール

12 特集 HMS政策研究会 2024年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウムレポート
「2024年介護報酬改定答申内容の詳細解説と改定を経営刷新のチャンスにする経営戦略」

～最大級の大改革となった2024年トリプル改定の影響分析と介護事業種別の経営戦略を探る～

- | | | | |
|--|---------|----------------------|---------|
| 日本地域包括ケア学会 理事長
公立大学法人埼玉県立大学 理事長 | 田中 滋 氏 | 日本介護医療院協会 会長 | 鈴木 龍太 氏 |
| 厚生労働省老健局 老人保健課 課長 | 古元 重和 氏 | 公益社団法人全国老人福祉施設協議会 参与 | 古谷 忠之 氏 |
| 公益社団法人日本医師会 常任理事
社会保障審議会介護給付費分科会 委員 | 江澤 和彦 氏 | 公益社団法人日本看護協会 常任理事 | 田母神裕美 氏 |
| 公益社団法人全国老人保健施設協会 会長 | 東 憲太郎 氏 | 一般社団法人全国介護事業者連盟 理事長 | 斉藤 正行 氏 |
| 一般社団法人全国アイ・ケア協会 会長 | 近藤 国嗣 氏 | | |

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ③⑥
「地域を造り、生活を支える病院・施設を目指して」

公益社団法人益田市医師会立 益田地域医療センター医師会病院 事務長 田中 盛大

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑨⑫
令和6年度介護報酬改定の答申結果を踏まえて

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

34 病院経営連載 ①
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
出来高の急性期病院は存在しうるのか？

千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

40 細田 真奈美の「経営幹部・管理職に必要な労務管理の知識と実務」⑫
経営幹部・管理職が注意すべき働き方改革 ～医師の働き方改革～

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント
WJU社会保険労務士法人 代表社員 (社会保険労務士) 細田真奈美

36 リハビリ部門リレー連載 ②④
急性期リハビリテーション医療に期待されること

医療法人鉄蕉会 亀田総合病院
リハビリテーション室 彦田 直

42 寺川あづさのモチベーション連載 ⑥
仕事のやりがいが見つからない(プラト現象/集団凝集性)

保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ
キャリアコンサルタント

48 特別対談「デイサービスの経営戦略」 Part 16
発育発達学に基づくリハビリ確立 現役格闘家が標準化して普及する

株式会社ケアスマイル青森 代表取締役 大里 洋志氏
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

52 クローズアップ
商店街理事長に就く理学療法士 介護を核に生活関連事業を展開

～デイサービス、訪問看護ステーション、カフェ、就労B型、デザイン事務所等で「まちざさえ」～
株式会社PLAST 代表取締役 廣田 恭佑氏

発行
保健・医療・福祉サービス研究会
〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifs.co.jp