



2 私のVisionと経営戦略

現役の負担「限界」、資産課税を強化  
訪問介護は実態検証で期中見直しも

国民民主党代表  
衆議院議員  
玉木雄一郎氏



54 医療福祉経営最前線

大手企業の独身寮を施設にモデルチェンジ  
入居者に敬意を表する施設運営を徹底  
施設内を「小さな街」に仕立て  
地域生活を維持する空間設計

株式会社三英堂商事  
代表取締役社長  
上村 岩男氏

6 HMS特別企画

医師リクルートシステム構築と2024年以降の病院人事戦略セミナーレポート  
科学的な採用プロセス管理で候補者を開拓し、200名の医師確保に成功

大学医局、紹介会社に依存しない  
医師リクルートの実践ノウハウ

～独自の医師リクルートシステムを確立した病院人事部のリクルート活動とその実践～  
社会医療法人杏嶺会 営業・人事本部 本部長 前田 昌亮氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE  
医療法人博愛会

12 特集 医療制度・診療報酬研究の第一人者の中林梓氏が徹底分析する2024年診療報酬改定（パートⅡ）  
「2024年診療報酬改定の答申内容を分析  
上位基準取得と加算算定で業績アップ」

～2025年改革シナリオの総仕上げによる大規模トリプル改定を分析  
「地域包括医療病棟」創設他、変わる病床機能別の病院経営戦略を探る～  
ASK 梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ③⑦  
「いつまでも尊厳の保障を追求するプロ集団でありたい」  
医療法人博愛会 介護老人保健施設べあれんと 事務長 有山 美彦

34 病院経営連載 ⑫  
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
令和6年度改定の変更点とDPC/PDPSのこれから  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36 リハビリ部門リレー連載 ⑳  
リハビリ部門の診療報酬・介護報酬同時改定対策  
診療報酬改定編 第1回  
株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑨⑥  
介護職員処遇改善支援補助金と介護職員等処遇改善加算  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 細田 真奈美の「医師の働き方改革」①  
制度の基本 医師の特別則 医師の労働時間の正しい理解と時間外労働上限規制  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田真奈美  
WJU社会保険労務士法人 代表社員（社会保険労務士）

42 寺川あづさの接遇マナー連載 ①  
言葉遣い ～相手への思いやりを言葉に～  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 キャリアコンサルタント 寺川あづさ

48 訪問看護STの2024年診療・介護・障害報酬改定の詳細解説と新経営戦略セミナーレポート  
訪問看護分野に特化し、2024年トリプル改定の詳細を解説し、影響分析と新戦略を指導!!

公益財団法人 日本訪問看護財団 常務理事 佐藤 美穂子氏

52 クローズアップ  
大手医療介護事業者のエネルギー対策を徹底分析  
～6年ぶりの2024年トリプル改定の裏側に潜む足かせになる要因とは～  
株式会社ルークス 代表取締役 森重 育久氏

発行  
保健・医療・福祉サービス研究会  
〒100-0014 東京都千代田区永田町 2-17-17  
アイオス永田町 2F  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: https://www.hms-seminar.com/  
E-mail: info@hifsk.co.jp