



2 私のVisionと経営戦略

自宅で看取る地域モデルの創造へ  
在宅医の「専門性」定義、養成始動

医療法人社団 燦  
理事長  
安井 佑氏



54 医療福祉経営最前線

“在宅医療屋”がつくる生活視点の病院  
在宅復帰率90%を超える地ケア病棟  
患者と家族への「意思決定支援」と  
医療職「教育」のクオリティで圧倒する

医療法人社団 燦  
「おうちにかえろう。病院」病院長  
水野 慎大氏

6 HMS特別企画

24年改定を克服する居宅管理者・ケアマネの準備と対応策セミナーレポート  
2024年介護報酬改定の疑義解釈と  
施行に向けた居宅の準備の具体策

厚生労働省 老健局 認知症施策・地域介護推進課 人材研修係長 諏訪林 智氏 東洋大学 福祉社会デザイン学部 社会福祉学科 教授 高野 龍昭氏  
株式会社マロー・サウンズ・カンパニー 代表取締役 田中 紘太氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE  
Photo Oneness (フォトワンネス)

12 特集

「2024年障がい福祉サービス等報酬改定の疑義解釈と  
2040年に向けた障がい事業のビジョンと戦略を探る」

～「地域共生社会」に向け医療・介護・障がいサービスが相互乗り入れとなった

2024年診療・介護・障がい報酬のトリプル改定を斬る～

厚生労働省 社会・援護局 障害保健福祉部 障害福祉課 課長補佐 服部 剛氏 株式会社人とくらしラボ 代表取締役 川畑 誠志氏  
社会福祉法人四ツ葉会 理事 松岡 康弘氏 ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ⑳

「事業推進の源は、人事部にあり」

社会福祉法人征峯会 法人本部 事業推進室 室長 飯塚 祐己

34 病院経営連載 ㉓

急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
令和6年度診療報酬改定を踏まえた地域包括ケア病棟のこれから  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

36 リハビリ部門リレー連載 ㉔

リハビリ部門の診療報酬・介護報酬同時改定対策  
介護報酬改定編 第2回

株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉕

令和6年度介護報酬改定から見る加算算定の意味

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

40 細田真奈美の「医師の働き方改革」 ㉖

制度の基本 医師の特別制 医師の兼業・副業への理解と、タスク・シフト/シェア  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社  
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント 細田真奈美  
WJU社会保険労務士法人 代表社員 (社会保険労務士)

42 寺川あづさの接遇マナー連載 ㉗

クレーム対応とメンタルケア ～クレーム対応業務の気持ちの負担を減らすために～  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ  
キャリアコンサルタント

48 2024年介護報酬改定に対応した通所リハ・通所介護の経営戦略セミナーレポート

2024年介護報酬改定に完全対応した通所リハ・通所介護の新たな経営戦略

株式会社メディックプランニング 代表取締役 三好 貴之氏 ソーシャルムバー株式会社 代表取締役 北嶋 史誉氏  
医療法人和光会 介護老人保健施設寺田ガーデン 在宅部 課長 今井 優利氏

52 クローズアップ

複合型施設の施設長に18年就任 現場経験を社労士業に最大限に活かす

～医療・介護・福祉に特化して業界特有の悩みを全力で解決し続ける～

社会保険労務士山田哲生事務所 代表 (社会保険労務士・介護支援専門員) 山田 哲生氏

発行

保健・医療・福祉サービス研究会

〒100-0014 東京都永田町2丁目17番17号  
アイオス永田町

Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701

URL: <https://www.hms-seminar.com/>

E-mail: [info@hifsk.co.jp](mailto:info@hifsk.co.jp)