



2 私のVisionと経営戦略

医療・介護サービスの「質」評価へ
患者視点の健康アウトカムの可視化を

津田塾大学 総合政策学部 総合政策学科 教授
規制改革推進会議
「健康・医療・介護ワーキング・グループ(WG)」構成員
伊藤由希子氏



51 医療福祉経営最前線

50超の職種で従業員1500人
重度者対応へ訪問診療・看護を拡充
医療・介護・障がい福祉・保育を
ドミナントでワンストップサービス

株式会社ドットライン
代表取締役 兼 グループCEO
垣本 祐作氏

6 特別企画

24年同時改定とリハビリ・栄養・口腔の一体的サービス構築の進め方
2024年診療報酬改定に完全対応した
病院のリハ・栄養・口腔の一体的サービス構築の実際

30 深眼真眼

31 霞ヶ関レーダー

44 ほっとひといきPAGE
株式会社タイヨウ

12 特集

2024年診療報酬改定の目玉!!

「地域包括医療病棟」移行の最新動向とその将来を探る

～「地域包括医療病棟入院料」や加算算定で大幅増収、しかし、在宅復帰率80%、在院日数21日等の

厳しい移行要件に戸惑う病院!! 早々に移行を決めた病院経営トップの経営判断とは～

産業医科大学 医学部 公衆衛生学教室 教授 松田 晋哉氏

平成医療福祉グループ 病院事業部 経営企画医師 訪問事業部 部長 天辰 優太氏
医療法人横浜平成会 平成横浜病院 内科 医師

一般社団法人日本医療法人協会 会長 加納 繁照氏
社会医療法人協和会 理事長

社会福祉法人岡山博愛会 岡山博愛会病院 事務局長 三宅謙太郎氏

独立行政法人地域医療機能推進機構 理事長 山本 修一氏
中医協「入院・外来医療等の調査・評価分科会」委員

千春会グループ 医療法人社団千春会 理事長 菊地 孝三氏
社会福祉法人和楽会 会長

一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長 仲井 培雄氏
医療法人社団和楽仁 芳珠記念病院 理事長

株式会社ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

33 病院経営連載 15

急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
急性期一般入院料1届出病院の実態に迫る
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理学研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

37 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 99

コロナ禍明けで激増する運営指導と監査リスク増加への対策は?
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

35 リハビリ部門リレー連載 28

2024年診療報酬改定におけるリハビリテーション病院の経営戦略
大逆風の回復期リハ病棟、どうやって生き残る 第2回
社会福祉法人こうほうえん 錦海リハビリテーション病院 病院長 角田 賢

39 本間秀司のエンゲージメント経営 ①

なぜ、今、エンゲージメント経営なのか?
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司

41 寺川あづさの接遇マナー連載 ④

院内・施設内コミュニケーション
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ
キャリアコンサルタント

45 地域共生社会に向けた通所系・多機能系の共生型サービスと新経営戦略セミナーレポート

2024年介護報酬改定に伴う共生型の通所リハ創設と
通所系・多機能系の共生型サービス推進の新経営戦略

発行

保健・医療・福祉サービス研究会
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号
アイオス永田町
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878
URL: https://www.hms-seminar.com/
E-mail: info@hifsk.co.jp