



2 私のVisionと経営戦略

医師偏在は身近な地域の存続問題
後輩に仕事の「楽しみ方、面白さ」を伝える

厚生労働省医政局 医政局長
森光 敬子氏



54 医療福祉経営最前線

14階建て・延べ床面積約1万1000㎡
「住民の拠り所」として9カ月で10万人来館
地域共生社会実現の
巨大複合施設が誕生

社会福祉法人 慶生会
理事長
川窪真由美氏

6 特別企画

送迎革命と通所系サービスの新たなDX戦略
送迎難民時代の通所系サービスのDX推進と
共同送迎、ライドシェア解禁時代の経営戦略

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

47 ほっとひといきPAGE
社会福祉法人まんでん

12 特集

「2040年に向け深刻さを増す ケアマネジャー不足とその打開策を探る」

～賃金水準の引き上げ、合格水準見直し、就業実績年数短縮、対象資格の拡大、新卒ルートの解禁、その他の有効策とは～

公益財団法人介護労働安定センター
理事長 藤澤 勝博氏

公益社団法人日本医師会 常任理事 江澤 和彦氏

国際医療福祉大学大学院
医療福祉経営専攻 教授 石山 麗子氏

株式会社マロー・サウンズ・カンパニー
代表取締役 田中 紘太氏

一般社団法人 日本介護支援専門員協会
会長 柴口 里則氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ④
“脳”を救い“未来”を守る Save the “brain” and protect the “future”
医療法人健裕会 永富脳神経外科病院
法人事務局 事務局長 鴛海 奉守

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑩
厚生労働省がICT化を急ぐ理由と、急務となるペーパーレス化への対応
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

34 病院経営連載 ⑬
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
療養病棟の岐路 どの道を進むか
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

40 本間弘行の給食事業の見直し ①
福祉施設給食における赤字経営からの脱却
WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役 本間 弘行

36 保健医療福祉のDXを推進するF-SOAIP (エフソ・アイピー) の理論と実践 ②
F-SOAIPをデータインフラとしてEBPMを推進
一般社団法人F-SOAIP実践・教育研究所 埼玉県立大学 保健医療福祉学部
社会福祉子ども学科 准教授 寫末 憲子
国際医療福祉大学 大学院 特任教授 小嶋 章吾

42 寺川あづさの医療・介護・福祉現場でのコミュニケーション ②
「きく」コミュニケーション
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師
キャリアコンサルタント 寺川あづさ

48 特別レポート 利用者ファーストのための職員ファースト
介護職員の働きやすい職場環境づくり 内閣総理大臣表彰を受賞

52 クローズアップ
ケアマネの武器はネットワーク 地域資源を活かして問題解決
～女優と介護に共通するセオリーは「先輩の仕事を見て覚えること」～
女優、ケアマネジャー、准看護師 北原佐和子さん

発行
保健医療福祉サービス研究会
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号
アイオス永田町
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifsk.co.jp